

**ANALISIS EFISIENSI KINERJA KEUANGAN PT PAN  
INDONESIA BANK TBK (Panin Bank) SEBELUM DAN SESUDAH  
AKUISISI PADA BANK HARFA**

**SKRIPSI**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**KH ACHMAD SIDDIQ**  
JEMBER

Oleh

**AYYIS NILA MAZIDAH**  
NIM: 083143017

Dosen Pembimbing

**Hj. Nurul Setianingrum, S.E., MM.**  
NIP. 19690523 199803 2 001

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI KH ACHMAD SIDDIQ JEMBER  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
AGUSTUS 2021**

**ANALISIS EFISIENSI KINERJA KEUANGAN PT PAN  
INDONESIA BANK TBK SEBELUM DAN SESUDAH AKUISISI  
PADA BANK HARFA**

**SKRIPSI**

diajukan kepada Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember  
untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Islam  
Program Studi Perbankan Syariah

Oleh:

**AYYIS NILA MAZIDAH**

NIM: 083143017

Disetujui Pembimbing



**Hj. Nurul Setianingrum, S.E., MM.**

NIP. 19690523 199803 2 001

**ANALISIS EFISIENSI KINERJA KEUANGAN PT PAN INDONESIA  
BANK TBK. SEBELUM DAN SESUDAH AKUISISI PADA BANK HARFA**

**SKRIPSI**

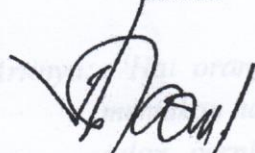
telah diuji dan diterima untuk memenuhi salah satu  
persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Islam  
Program Studi Perbankan Syariah

Hari : Rabu

Tanggal : 18 Agustus 2021

**Tim Penguji**

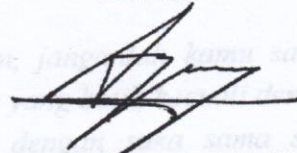
Ketua



Daru Anondo, S.E., M.Si.

NIP. 19750303 200901 1 008

Sekretaris



Agung Parmono, S.E., M.Si.

NIP. 19751216 200912 1 002

Anggota:

1. DR. Moch. Chotib, S.Ag., M.M.
2. Hj. Nurul Setianingrum, S.E., M.M.



(.....)



(.....)

**Menyetujui**

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**



Dr. Khamdan Rifa'i, S.E., M.Si.

NIP. 19680807 200003 1 001

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ إِلَّا أَنْ تَكُونَ تِجَارَةً عَن تَرَاضٍ  
مِّنكُمْ وَلَا تَقْتُلُوا أَنْفُسَكُمْ إِنَّ اللَّهَ كَانَ بِكُمْ رَحِيمًا

*Artinya: “Hai orang-orang yang beriman, janganlah kamu saling memakan harta sesamamu dengan yang batil, kecuali dengan jalan perniagaan yang berlaku dengan suka sama suka diantara kamu. Dan janganlah kamu membunuh dirimu, sesungguhnya Allah adalah Maha Penyayang kepadamu.” (Q.S An-Nisa’:29).<sup>1</sup>*

UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

KH ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER

---

<sup>1</sup> Departemen Agama RI, Al-Qur’an dan Terjemah (Bandung:PT Sygma Examedia Arkelana, 2009), 83.

## PERSEMBAHAN

Terimakasih puji syukur Tuhan yang tiada henti. Dzat yang maha pengasih dan penyayang Engkau berikan kasih sayang kepadaku dan orang-orang disekitarku. Shalawat beserta salam tetap tertuju pada Nabi Muhammad Saw.

Terimakasih yang tiada tara kepada orang-orang yang senantiasa mewarnai hari-hariku, menemaniku berjuang menapaki lika-liku hidup, mendukungku tanpa kenal lelah.

Karya ini aku persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku, Abah dan Ibuku tercinta. Karya ini untuk kalian yang tak henti mendo'akan keberhasilan untukku dan memberikan dukungan baik dukungan moral maupun dukungan materi.
2. Kepada suamiku beserta keluarga besarku terimakasih atas do'a dengan harapan kebahagiaanku baik di dunia dan diakhirat. Dukungan yang tiada henti juga kalian berikan padaku.
3. Guru-guruku mulai dari saya kecil sampai sekarang tanpa terkecuali baik guru ngaji di TPQ Baitussalam , MI Thariqul Huda, MTS N Sambirjeo, MAN Pesanggaran, serta para dosenku di UIN KHAS Jember yang telah ikhlas memberikan banyak ilmu pengetahuan.
4. Keluarga besar (Pondok Pesantren Darul Hikam Milenia Blok C.7 No.6 sebagai keluarga kedua) khususnya untuk teman-temanku kamar A (mbak iir, mbak alpi, sely, ely, laila, ifa, dan nurma), dan J1- J6 2014 Perbankan Syariah yang telah menemani dan mengajarkan saya dalam berproses.
5. Almamaterku tercinta UIN KHAS Jember.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan menyebut Asma Allah SWT. Yang maha pengasih dan maha penyayang, teriring rasa syukur yang sangat mendalam kepada penguasa jagad raya yang telah banyak melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga hamba bisa menyelesaikan skripsi ini.

Semoga sholawat serta salam senantiasa Allah limpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membina dan mengarahkan kita dari dunia jahiliyah menuju dunia pengetahuan.

Penyusun menyadari atas keterbatasan intelektualitas dan pengalaman sehingga tidak mustahil masih terdapat kekurangan dan kesalahan dalam isi dan metode dalam skripsi ini. Oleh karena itu kritik yang konstruktif dan saran dari pembaca sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Selanjutnya penulis ucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang sudah membantu, baik berupa pikiran, motivasi maupun sarana yang terwujud nyata dalam karya ilmiah ini, utamanya yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H. Babun Suharto, SE., MM selaku Rektor UIN KHAS Jember.
2. Bapak Dr. Khamdan Rifa'i, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Hj. Nurul Setianingrum, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah beserta Pembimbing Skripsi. Terimakasih atas kesabaran,

keikhlasan serta waktu yang diberikan untuk saya, ilmu yang diberikan dan bimbingannya selama penyelesaian skripsi ini.

4. Bapak/Ibu dosen tim penguji.
5. Bapak/Ibu dosen dan segenap civitas akademika UIN KHAS Jember.
6. Dan semua pihak yang telah membantu proses penyusunan skripsi.

Tiada kata yang dapat penulis haturkan selain do'a semoga Tuhan yang Maha Kuasa memberi balasan kebaikan yang berlipat ganda pada semua jasa yang telah diberikan.

Hingga pada tahap ini penulis menyadari ada beberapa hal yang membutuhkan koreksi dari para pembaca. Untuk itu penulis mengharapkan kritik yang membangun serta saran demi terciptanya karya yang lebih baik. Terakhir penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Jember, 5 Juli 2021

Penulis

**UIN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**KH ACHMAD SIDDIQ**  
**JEMBER**

## ABSTRAK

Ayyis Nila Mazidah, Hj. Nurul Setianingrum, S.E., MM, 2021 : *Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan PT. Pan Indonesia Bank Tbk (Panin Bank) Sebelum Dan Sesudah Akuisisi Pada Bank Harfa.*

PT Panin Bank Tbk. yang didirikan pada 17 Agustus 1971 resmi mengakuisisi PT Bank Harfa sejak November 2007, dan Panin Bank resmi memegang saham milik Bank Harfa yaitu dengan saham yang berjumlah nominal Rp 50 miliar. PT Bank Harfa per Juni 2007 memiliki total aset Rp 177,393 miliar. Sedangkan PT Panin Bank Tbk memiliki total aset per Juni 2007 sebesar Rp 55.592 triliun. Bank Harfa yang diakuisisi tersebut berniat untuk dijadikan anak usaha syariah. Akan tetapi Bank Harfa yang mereka akuisisi pada tahun 2007 baru mendapatkan izin dari BI untuk menjalankan bisnis syariah pada pertengahan Maret 2009, dan kemudian saat ini aset PT Panin Bank Tbk. mencapai Rp 70 triliun dan menempati peringkat ke-7 diantara bank lain di Indonesia Per September 2009, Dana Pihak Ketiga (DPK) Panin Bank tumbuh 18%.

Pengakuisisian yang dilakukan oleh PT Panin Bank Tbk. terhadap Bank Harfa dapat meningkatkan kinerja perusahaan untuk on kedepannya. Dan pengakuisisian yang dilakukan antara PT Panin Bank Tbk. dan Bank Harfa adalah akuisisi horizontal karena keduanya merupakan perusahaan yang bergerak dibidang yang sama yaitu perbankan.

Rumusan masalah dalam skripsi ini adalah: 1) Apakah ada efisiensi ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum melakukan akuisisi?. 2) Apakah ada efisiensi ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sesudah melakukan akuisisi?. 3) Bagaimana perbedaan rata-rata ROA, ROE, dan Cr pad PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum dan sesudah akuisisi?.

Tujuan penelitian dalam skripsi adalah: 1) Untuk mengetahui adanya efisiensi kinerja keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum melakukan akuisisi. 2) Untuk mengetahui adanya efisiensi kinerja keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sesudah melakukan akuisisi. 3) Untuk mengetahui adanya perbedaan efisiensi rata-rata kinerja keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum dan sesudah akuisisi. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif deskriptif dengan jenis penelitian *time series* karena data yang dikumpulkan adalah laporan laporan keuangan dari waktu ke waktu. Alat analisis yang digunakan yaitu analisis rasio dan analisis trend.

Hasil penelitian ini yaitu sinergi dari PT. Bank BRI Tbk, mengakuisisi Bank Agro tahun 2007 dalam jangka waktu yang panjang. Dapat dilihat dari rasio profitabilitas yaitu *Return On Asset*, *Return On Equity*, *Current Ratio* sebelum dan dan sesudah mengakuisisi dalam jangka waktu yang panjang jika dilihat rasio tersebut yaitu *Return On Asset* dengan nilai 3,88% sebelum mengakuisisi dan 4,23% sesudah mengakuisisi, *Return On Equity* dengan nilai 24,54% sebelum mengakuisisi dan 27,31% sesudah mengakuisisi. Sedangkan *Current Ratio* di rasio likuiditas sebelum mengakuisisi dengan nilai 138,22% dan 141,58% sesudah mengakuisisi. Hal ini dapat dilihat bagaimana tingkat efisiensi dari perusahaan yang mengalami fluktuasi.



Dan dilihat dari nilai rasio profitabilitas *Return On Asset* dan *Return On Equity* yang terlihat dari kinerja terbaik perusahaan yang terjadi pada periode tahun 2015. Terdapat perbedaan dengan rasio tersebut yaitu rasio likuiditas *Current Ration* kinerja terbaik perusahaan terjadi pada periode tahun 2009 yang kemudian mengalami penurunan yang stagnan pada tahun berikutnya.

**Kata Kunci : Profitabilitas, Likuiditas, Efisiensi, dan Mengakuisisi.**



**UIN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**KH ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER**

## DAFTAR ISI

	Hal.
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	<b>1</b>
B. Rumusan Masalah .....	<b>10</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>10</b>
D. Manfaat Penelitian .....	<b>10</b>
E. Ruang Lingkup Penelitian .....	<b>11</b>
1. Variabel Penelitian .....	<b>11</b>
2. Indikator Variabel .....	<b>12</b>
F. Definisi Operasional .....	<b>12</b>
G. Metode Penelitian .....	<b>14</b>
1. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	<b>14</b>

2. Sumber Data .....	15
3. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	15
4. Analisis Data.....	16
H. Sistematika Pembahasan .....	20
<b>BAB II KAJIAN KEPUSTAKAAN .....</b>	<b>21</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	21
B. Kajian Teori .....	28
<b>BAB III PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS .....</b>	<b>46</b>
A. Gambaran Objek Penelitian .....	46
B. Penyajian Data .....	63
C. Analisis Data .....	66
D. Pembahasan .....	79
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>84</b>
A. Kesimpulan .....	84
B. Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>

#### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

Matrik

Jurnal Kegiatan Penelitian

Surat Izin Penelitian

Surat Selesai Penelitian

Pernyataan Keaslian Tulisan

Laporan Keuangan Triwulanan PT PAN Indonesia Tbk. periode Maret 2003 –  
Desember 2015

## DAFTAR TABEL

	Hal.
Tabel. 1.1 Daftar Bank yang Melakukan Akuisisi Tahun 2000-2011 .....	6
Tabel. 2.1 Mapping .....	26
Tabel. 3.1 Data Keuangan PT. Bank BRI Tbk. Periode Maret 2003 hingga Desember 2015 .....	63
Tabel. 3.2 Data Rasio Keuangan PT. Bank BRI Tbk.....	66
Tabel. 3.3 Rata-Rata Rasio <i>Return On Asset (ROA)</i> .....	75
Tabel. 3.4 Rata-Rata Rasio <i>Return On Equity (ROE)</i> .....	76
Tabel. 3.5 Rata-Rata Rasio <i>Current Ratio (CR)</i> .....	77
Tabel. 3.6 Perbedaan Rata-rata ROA, ROE, dan CR.....	78

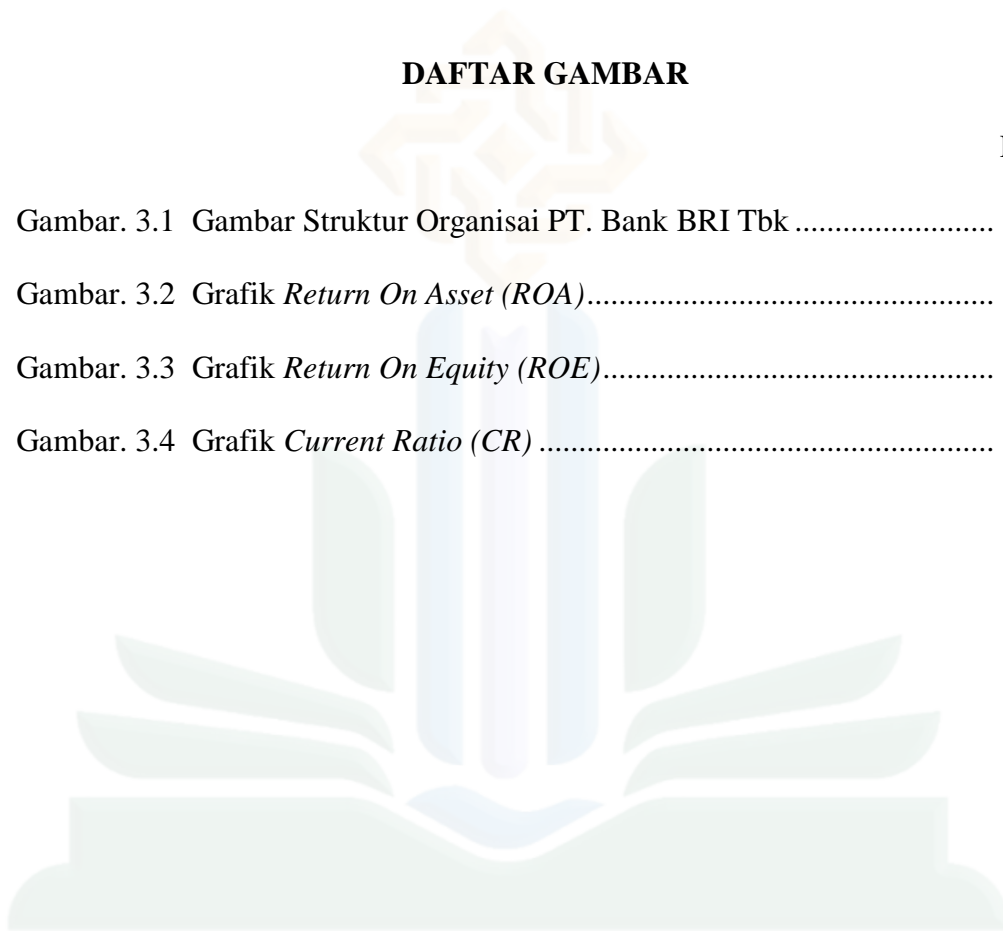
**UIN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**KH ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER**

## DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar. 3.1 Gambar Struktur Organisasi PT. Bank BRI Tbk .....	60
Gambar. 3.2 Grafik <i>Return On Asset (ROA)</i> .....	69
Gambar. 3.3 Grafik <i>Return On Equity (ROE)</i> .....	71
Gambar. 3.4 Grafik <i>Current Ratio (CR)</i> .....	73



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

KH ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Semakin meningkatnya perkembangan ekonomi di dunia menyebabkan perusahaan-perusahaan dituntut dapat meningkatkan daya saing untuk mampu bertahan serta lebih berkembang dalam persaingan yang ketat tersebut, dengan demikian sektor perbankan memiliki kedudukan yang sangat penting bagi sistem perekonomian suatu negara. Sistem perbankan yang merupakan bagian dari sistem keuangan akan mempengaruhi jalannya sistem perekonomian secara keseluruhan. Hal ini dikarenakan sektor perbankan merupakan suatu lembaga yang mengemban fungsi utama sebagai perantara keuangan antara pihak yang memiliki dana dengan pihak yang memerlukan dana, serta sebagai lembaga yang berfungsi memperlancar aliran dan lintas pembayaran. Dengan adanya perbankan maka pelaku ekonomi yang membutuhkan dana dapat terpenuhi sehingga roda perekonomian dapat terus berjalan.<sup>1</sup>

Untuk dapat menjaga tingkat kinerja keuangan, bank tidak bisa lepas dari *Asset Liability Management Committee* yang berfungsi sebagai pengambilan keputusan dalam menentukan tingkat bunga *lending dan funding* bank yang bersangkutan, karena menjalankan ALMA (*Asset Liability*

---

<sup>1</sup> Wildan Farhat Pinasti, *Pengaruh CAR, BOPO, NPL Terhadap Profitabilitas Bank (studi pada Bank Umum yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2011-2015)*, (Yogyakarta: Universitas Negeri Yogyakarta, 2017), 1.

*Management*) adalah ALCO (*Asset Liability Commitee*). Salah satu fungsi dari *Asset Liability Management* adalah untuk meningkatkan portofolio neraca bank serta memaksimuman profit.<sup>2</sup>

Dengan adanya peraturan pemerintah yang menetapkan standar modal usaha yang diatur dalam Peraturan Bank Indonesia No.7/15/PBI/2005 pasal 2 ayat 1 yang menyatakan bahwa bank wajib memenuhi jumlah modal inti paling kurang sebesar Rp 80.000.000.000 (delapan puluh miliar rupiah) pada tanggal 31 Desember 2007.<sup>3</sup>

Hal tersebut akan memaksa bank-bank umum yang ada di Indonesia harus mencari dana tambahan untuk memenuhi standar ketentuan. Dan ekspansi merupakan salah satu cara yang dapat dilakukan industri perbankan dalam mempertahankan eksistensinya. Ekspansi bisnis dapat dilakukan dalam bentuk merger, konsolidasi, dan akuisisi<sup>4</sup>. Merger merupakan penggabungan dua atau lebih perusahaan yang masih mempertahankan salah satu identitas perusahaan yang bergabung. Konsolidasi adalah penggabungan dua atau lebih perusahaan yang menghasilkan identitas yang sepenuhnya baru.<sup>5</sup> Dan akuisisi merupakan pengambilalihan seluruh atau sebagian saham yang mengakibatkan beralihnya pengendalian bank kepada pihak yang

---

<sup>2</sup> Bambang Djinarto, *Banking Asset Liability Management: Perencanaan Strategi Pengawasan dan Pengolahan Dana*, (Jakarta:PT Gramedia Pustaka Utama, 2000), 34.

<sup>3</sup> PBI, No. 7/15/PBI/2005, diakses pada 5 Februari 2020

<sup>4</sup> Ida Ayu Gede Kesuma Dewi dan Ni Ketut Purnawati, "Analisis Kinerja Perbankan Sebelum dan Sesudah Akuisisi pada Bank Sinar Bali", *Jurnal Manajemen Unud*, 6(2016), 3504-3506.

<sup>5</sup> Handoyo Mardiyanto, *Inti Sari Manajemen Keuangan*, (Jakarta: GRASINDO, 2008), 316.

mengakuisisi.<sup>6</sup> Dan akuisisi merupakan istilah yang sering dilakukan bank dalam melakukan ekspansi atau perluasan usaha.

Akuisisi merupakan strategi pertumbuhan eksternal dan juga jalur cepat untuk mengakses pasar baru atau produk tanpa harus membangun dari nol. Tindakan akuisisi bertujuan untuk meningkatkan efisiensi operasi, dan memanfaatkan bersama dua atau lebih keahlian. Manfaat dalam melakukan akuisisi yaitu untuk memperkuat kinerja perusahaan. Dalam alasan lain perusahaan melakukan akuisisi adalah untuk meningkatkan nilai suatu kombinasi bisnis yang bersangkutan, meningkatkan *economic scale* sebagai akibat konsentrasi usaha, dan mendapatkan keuntungan lebih. Pada umumnya tujuan dilakukan akuisisi adalah mendapatkan nilai tambahan yang bersifat sementara saja. Oleh karena itu, ada tidaknya sinergi suatu akuisisi tidak bisa dilihat beberapa saat setelah akuisisi terjadi, tetapi diperlukan waktu yang relatif panjang.<sup>7</sup>

Keputusan akuisisi selain membawa manfaat, tidak terlepas dari permasalahan, diantaranya biaya untuk melaksanakan akuisisi sangat mahal dan hasilnya belum pasti sesuai dengan harapan. Disamping itu, pelaksanaan akuisisi juga dapat memberikan pengaruh negatif terhadap posisi keuangan dari *acquiring company* apabila strukturisasi dari akuisisi melibatkan cara pembayaran dengan kas dan melalui pinjaman. Permasalahan lain adalah

---

<sup>6</sup> Khotibul Umam & veri Antonio, *Corporate Action Pembentukan Bank Syariah (Akuisisi, Konversi, dan Spin-off)*, (Yogyakarta: Universitas Gajah Mada Press,2015), 19.

<sup>7</sup> Macrus Ali Marzuki, "Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Akuisisi: Studi pada PT Bank CIMB Niaga", *Ilmu dan Riset Manajemen*, 2 (2013),223



kemungkinan adanya penggabungan budaya, sehingga berpengaruh pada sumber daya yang akan dipekerjakan.<sup>8</sup>

Merger dan akuisisi juga dianggap dapat menciptakan sinergi, yaitu nilai keseluruhan perusahaan setelah merger dan akuisisi kepada perusahaan antara lain peningkatan kemampuan dalam pemasaran, riset, skill manajerial, transfer teknologi, dan efisiensi berupa biaya produksi. Selain itu manajer harus mempertimbangkan kinerja dan perusahaan yang akan mengakuisisinya. Karena dari kinerja perusahaan dapat menilai pantas tidaknya calon perusahaan yang diakuisisinya. Karena perusahaan didirikan dengan tujuan meningkatkan nilai perusahaan sehingga dapat memberikan kemakmuran bagi pemilik atau pemegang saham. Salah satu usaha untuk mencapai tujuan tersebut perusahaan selalu memaksimalkan labanya, karena setiap perusahaan pasti bertujuan untuk mencari profitabilitas.<sup>9</sup>

Penggabungan ini harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:<sup>10</sup>

1. Telah memperoleh persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) bagi bank-bank yang bebentuk badan hukum Perseroan Terbatas atau rapat sejenis bagi bank yang berbentuk lainnya.
2. Memenuhi rasio kecukupan modal yang telah ditetapkan oleh Bank Indonesia.
3. Calon anggota Direksi dan Dewan Komisaris tidak termasuk daftar orang yang tercela dibidang perbankan.

---

<sup>8</sup> Ibid.,223

<sup>9</sup> Agus Sartono, *Manajemen Keuangan Teori dan Aplikasi Edisi 4*, (Yogyakarta: BPFYogyakarta, 2014), 58.

<sup>10</sup> Kasmir, *Dasar-Dasar Perbankan*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2014), 55-56.

4. Dalam hal akuisisi, bank wajib memenuhi ketentuan mengenai pengetian modal oleh Bank Indonesia.

Di Indonesia sendiri aktivitas merger dan akuisisi mulai marak dilakukan seiring dengan majunya pasar modal di Indonesia. Isu akuisisi menunjukkan skala peningkatan yang signifikan dari tahun ketahun seiring dengan perkembangan ekonomi yang semakin mengglobal. Akuisisi merupakan pengambil alihan seluruh atau sebagian dari aktiva atau saham perusahaan target yang dianggap menguntungkan. Status dari perusahaan yang mengambil alih maupun perusahaan yang diambil alih adalah masih tetap melanjutkan kegiatan masing-masing. Dengan bergabungnya dua perusahaan atau lebih, dapat saling menunjang kegiatan usaha.<sup>11</sup> Banyak perusahaan yang menggunakan strategi tersebut, sebagai contoh akuisisi PT Pan Indonesia Bank Tbk. pada Bank Harfa.

---

<sup>11</sup> Payamta dan Doddy Setiawan, “Analisis Pengaruh Merger dan Akuisisi Terhadap Kinerja Perusahaan Publik di Indonesia”, *Jurnal Riset Akuntansi*, 3 (2004), 265

**Tabel 1.1**  
**Perusahaan perbankan yang Melakukan Akuisisi**  
**Tahun 2000-2011**

No	Pengakuisisi	Perbankan yang Diakuisisi	Tahun
1	Bank Danamon	Bank Tiara, Bank Duta, Bank Rama, Bank Tamara, Bank Nusa Nasional, Bank Pos Nusantara, Jayabank Int, Bank Risjad Salim Int.	2000
2	Bank OCBC NISP	Bank NISP, Bank OCBC	2004
3	Bank Danpac	Bank CIC, Bank Pikko	2004
4	Bank Artha Graha int	Bank Inter Pacific, Bank Artha Graha	2005
5	Bank ICB Bumiputera	Bank Bumiputera, Bank ICB	2007
6	Bank Victoria	Bank Swaguna	2007
7	Bank Panin	Bank Harfa	2007
8	Bank Of India	Bank Swadesi	2007
9	Bank Nusantara Parahyangan	The Bank Of Tokyo Mitsubishi UFJ	2007
10	Bank ICB Indonesia	Bank Halim	2007
11	Commonwealth Ind	Bank Arta Niaga Kencana	2007
12	Bank Windu Kentjana	Bank Multicor, Bank Windu	2008
13	Bank CIMB Niaga	Lippo Bank, Bank Niaga	2008
14	BII Maybank	Bank BII, Maybank	2008
15	Bank Index	Bank Harmoni, Bank Index	2008
16	Bank HSBC	Bank Ekonomi	2008
17	Bank UOB Indonesia	Bank UOB, Bank Buana Indonesia	2010
18	Bank Permata	PT General Electric Finance Indonesia	2010
19	Qatar Nasional Bank	Bank Kesawan	2011
20	Bank BRI	Bank Agroniaga	2011

Sumber: Data Diolah<sup>12</sup>

<sup>12</sup> <https://buletinbisnis.wordpress.com/2007/12/11/daftar-akuisisi-dan-merger-bank-di-indonesia>

PT Panin Bank Tbk. yang didirikan sejak 17 Agustus 1971, dan telah melakukan berbagai transformasi usaha sejalan dengan pertumbuhan usaha dan perkembangan perekonomian nasional. Panin Bank merupakan bank yang pertama *Go Public* di tahun 1982. Selanjutnya, pada tahun 1982 PT Panin Bank Tbk. melakukan penawaran saham perdana sekaligus menjadi bank pertama di Indonesia yang mencatatkan sahamnya di lantai bursa.

PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) mengakuisisi PT Bank Harfa pada tahun 2007. Ketika Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada November 2007 telah merestui akuisisi terhadap PT Bank Harfa yang berdomisili di Surabaya. PT Panin Bank Tbk. mengakuisisi 100% saham dari PT Bank Harfa dengan saham yang berjumlah nominal Rp 50 miliar. PT Bank Harfa per Juni 2007 memiliki total aset Rp 177,393 miliar. Sedangkan PT Panin Bank Tbk memiliki total aset per Juni 2007 sebesar Rp 55.592 triliun. PT Panin Bank Tbk mengaku memiliki pendanaan yang cukup untuk pembelian 100% saham PT Bank Harfa, dan pada tahun 2007 PT Panin Bank Tbk. merupakan salah satu dari bank yang mengakuisisi 100% saham dari bank yang diakuisisinya.<sup>13</sup>

Akan tetapi sampai pada tahun 2008, BI belum mengeluarkan izin akuisisi PT Panin Bank Tbk. atas PT Bank Harfa. Yang kemudian apabila izin akuisisi tidak keluar, rencana PT Panin Bank Tbk. mengkonversi PT

---

<sup>13</sup> <https://finance.detik.com/moneter/d-840531/bank-panin-akuisisi-bank-harfa>

Bank Harfa sebagai anak usaha syariah juga terhambat.<sup>14</sup> Karena memang rencana PT Panin Bank Tbk. mengakuisisi Bank Harfa adalah untuk dijadikan sebagai bank syariah dari unit usaha perseroan. PT Panin Bank Tbk. akhirnya resmi memiliki Bank Umum Syariah (BUS). PT Bank Harfa yang mereka akuisisi sejak 2007 telah mendapatkan izin Bank Indonesia (BI) untuk menjalankan bisnis syariah pada pertengahan Maret 2009, nama PT Bank Harfa kemudian dirubah menjadi Bank Panin Syariah. Dan saat ini aset PT Panin Bank Tbk. mencapai Rp 70 triliun dan menempati peringkat ke-7 diantara bank lain di Indonesia. Per September 2009, Dana Pihak Ketiga (DPK) PT Panin Bank Tbk. tumbuh 18%.<sup>15</sup>

Bank Harfa yang sebelumnya bernama PT Bank Pasar Bersaudara Djaja yang didirikan di Malang pada 8 Januari 1972, dan kemudian berganti nama menjadi PT Bank Bersaudara Jaya pada 8 Januari 1990, kemudian berganti nama menjadi PT Bank Harfa pada Maret 1997. Kalaupun PT Bank Harfa diakuisisi dan kemudian dikonversi menjadi syariah, alasan tersebut sangat tergantung investornya, bukan berarti pertumbuhan bank yang diakuisisi kurang bagus. Panin Bank berniat melakukan ekspansi dengan cara

---

<sup>14</sup> <https://ekonomi.okezone.com/read/2008/02/18/21/84393/1zin-akuisisi-bank-panin-bank-harfa-terganjal-konflik-internal>

<sup>15</sup> <https://keuangan.kontan.co.id/news/panin-resmi-kantongi-izin-mengubah-bank-harfa-jadi-bank-umum-syariah-1>

akuisisi memang lebih menguntungkan dibandingkan mendirikan bank baru yang investasinya tentu akan jauh lebih besar.<sup>16</sup>

Untuk menilai bagaimana keberhasilan akuisisi yang dilakukan, dapat dilihat dari kinerja keuangan. Perhitungan kinerja keuangan perusahaan tersebut dilakukan melihat rasio-rasio keuangan yaitu dengan rasio profitabilitas dan rasio likuiditas. Rasio profitabilitas diantaranya *Return On Asset (ROA)* merupakan salah satu jenis rasio yang digunakan sebagai indikator dalam menilai efektifitas bank dalam menghasilkan profit dengan memanfaatkan *asset* yang dimiliki bank. Dan *Return On Equity (ROE)* merupakan rasio untuk mengkaji sejauh mana suatu perusahaan mempengaruhi sumber daya yang dimiliki untuk mampu memberikan laba atau ekuitas. Sedangkan rasio likuiditas yang digunakan yaitu *Current Ratio (CR)*, rasio ini digunakan untuk mengukur kemampuan perusahaan dalam membayar hutang lancar dengan menggunakan aktiva lancar yang dimiliki.

Berdasarkan uraian diatas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut mengenai bagaimana kinerja keuangan perbankan sebelum dan sesudah akuisisi dengan judul “**Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) Sebelum Dan Sesudah Akuisisi Pada Bank Harfa**”

---

<sup>16</sup> <https://surabaya.tribunnews.com/2009/12/09/bank-panin-syariah-mulai-beroperasi-bank-berkantor-pusat-di-surabaya-tersisa-enam>.

## **B. Rumusan Masalah**

1. Apakah ada efisiensi ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum melakukan akuisisi?
2. Apakah ada efisiensi ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sesudah melakukan akuisisi?
3. Apakah ada perbedaan rata-rata ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum dan sesudah akuisisi?

## **C. Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian merupakan gambaran tentang arah yang akan dituju dalam melakukan penelitian. Tujuan penelitian harus kepada masalah-masalah yang telah dirumuskan Sebelumnya.<sup>17</sup>

Berdasarkan penelitian, maka tujuan penelitian yaitu:

1. Untuk mengetahui adanya efisiensi kinerja keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum melakukan akuisisi.
2. Untuk mengetahui adanya efisiensi kinerja keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sesudah melakukan akuisisi.
3. Untuk mengetahui adanya perbedaan efisiensi rata-rata kinerja keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum dan sesudah akuisisi.

## **D. Manfaat Penelitian**

Manfaat penelitian berisi tentang kontribusi apa yang akan diberikan setelah selesai penelitian.<sup>18</sup> Dengan penelitian tentang analisis efisiensi

---

<sup>17</sup> IAIN Jember, *Pedoman Penulisan Karya Ilmiah* (Jember: IAIN Jember Press, 2017), 37.

<sup>18</sup> *Ibid.*, 51.

kinerja keuangan PT Panin Bank Tbk. sebelum dan sesudah mengakuisisi Bank Harfa ini, diharapkan mendapatkan sesuatu yang dapat memberikan manfaat baik secara teoritis ataupun secara praktis.

#### 1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan mampu digunakan sebagai referensi yang dapat memberikan sebuah pemahaman dan wawasan tentang akuisisi dalam upaya memperkuat kinerja keuangan pada suatu perusahaan khususnya perbankan.

#### 2. Manfaat Praktis

- a. Bagi pembaca, sebagai bahan masukan, informasi, acuan, dan pustaka yang melakukan penelitian berkaitan dengan akuisisi.
- b. Bagi lembaga yang menjadi objek penelitian, sebagai bahan masukan bagi perusahaan yang bersangkutan dalam kaitannya dengan kinerja keuangan.
- c. Bagi UIN KHAS Jember, dapat dijadikan bahan kajian untuk melengkapi kepustakaan dan tambahan referensi kepustakaan bagi seluruh akademik UIN KHAS Jember.
- d. Bagi peneliti, dapat menambah wawasan pengetahuan khususnya pengetahuan yang luas mengenai efisiensi kinerja keuangan sebelum dan sesudah akuisisi.

### **E. Ruang Lingkup Penelitian**

#### 1. Variabel Penelitian



Variabel merupakan sebuah objek yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan menjadi fokus dalam suatu penelitian yang kemudian ditarik kesimpulannya.

Dari judul penelitian yang diteliti penulis adalah “Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) Sebelum dan Sesudah Akuisisi pada Bank Harfa” terdapat dua variabel yaitu:

- a. Rasio Profitabilitas
- b. Rasio Likuiditas.

## 2. Indikator Variabel

Indikator dalam penelitian ini terbagi menjadi sub variabel yakni disebut kategorisasi yakni memecah variabel menjadi kategori-kategori data yang harus dikumpulkan oleh peneliti.

Adapun yang menjadi indikator dalam penelitian ini adalah:

- a. Rasio Profitabilitas
  - 1) *Return On Asset (ROA)*
  - 2) *Return On Equity (ROE)*
- b. Rasio Likuiditas
  - 1) *Current Ratio (CR)*

## F. Definisi Operasional

### 1. Profitabilitas

Profitabilitas adalah kinerja fundamental perusahaan ditinjau dari tingkat efisiensi dan efektifitas operasi perusahaan dalam memperoleh laba.<sup>19</sup>

## 2. Likuiditas

Likuiditas merupakan gambaran kemampuan suatu perusahaan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya secara lancar dan tepat waktu sehingga likuiditas sering disebut dengan *short term liquidity*.<sup>20</sup> Secara umum, pengertian likuiditas adalah kemampuan untuk memenuhi kebutuhan dana (*cash flow*) dengan segera dan biaya yang sesuai.<sup>21</sup>

## 3. Akuisisi

Akuisisi adalah upaya pengambilalihan kepemilikan suatu perusahaan oleh perusahaan lain yang dilakukan dengan cara membeli sebagian atau seluruh saham perusahaan, dimana perusahaan yang diambilalih tetap memiliki badan hukum sendiri dan dengan maksud untuk meningkatkan pertumbuhan usaha. Akuisisi juga bisa diartikan sebagai pembelian suatu perusahaan oleh perusahaan lain, atau oleh kelompok investor.<sup>22</sup>

## 4. Efisiensi

Efisiensi dalam ilmu ekonomi digunakan untuk merujuk pada sejumlah konsep yang terkait pada kegunaan pemaksimalan serta

---

<sup>19</sup> Harmono, *Manajemen Keuangan*, ( Jakarta: Bumi Aksara, 2016), 109.

<sup>20</sup> Irham Fahmi, *Analisis Kinerja Keuangan*, (Bandung: Alfabeta, 2017), 87.

<sup>21</sup> Mia Lasmi Wardiah, *Dasar-dasar Perbankan*, (Bandung: Pustaka Setia, 2013), 181.

<sup>22</sup> Kamaludin, Karno ahya Susena, dan Berto Usman, *Restrukturisasi Merger dan Akuisisi*, ( Bandung: CV. Mandar Maju, 2015), 16.

pemanfaatan seluruh sumber daya dalam proses produksi barang dan jasa.<sup>23</sup>

## 5. Kinerja Keuangan

Kinerja keuangan adalah suatu analisis yang digunakan untuk melihat sejauh mana suatu perusahaan telah melaksanakan dengan menggunakan aturan-aturan pelaksanaan keuangan secara baik dan benar. Seperti dengan membuat suatu laporan keuangan yang telah memenuhi standar dan ketentuan SAK (Standar Akutansi Keuangan) atau GAAP (General Accepted Accounting Principle), dan lainnya.<sup>24</sup>

## G. Metode Penelitian

### 1. Pendekatan dan jenis Penelitian

Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kuantitatif. Penelitian kuantitatif adalah penelitian yang menggunakan angka-angka yang dijumlahkan sebagai data yang kemudian dianalisis. Metode penelitian kuantitatif merupakan metode penelitian yang dimaksudkan untuk menjelaskan fenomena dengan menggunakan data-data numerik kemudian dianalisis yang umumnya menggunakan statistik.<sup>25</sup>

Sedangkan jenis penelitiannya adalah kuantitatif deskriptif dengan penelitin time series. Yaitu statistik yang mendiskripsikan atau menggambarkan tentang data yang disajikan dalam bentuk tabel, diagram, pengukuran tendensi sentral seperti rata-rata hitung, pengukuran

---

<sup>23</sup> [https://id.wikipedia.org/wiki/Efisiensi\\_ekonomi](https://id.wikipedia.org/wiki/Efisiensi_ekonomi)

<sup>24</sup> Irham Fahmi, *Analisis Kinerja Keuangan*, (Bandung: ALFABETA, 2017), 2.

<sup>25</sup> Uhar Suharsaputra, *Metode Penelitian Kuntitatif, Kualitatif,dan Tindakan* (bandung: Refika Aditama, 2012), 49.

penempatan seperti median dan kuartil, pengukuran penyimpangan seperti range serta membuat perbandingan (komparatif)<sup>26</sup>. Data yang dikumpulkan dalam penelitian ini merupakan data laporan keuangan dari waktu ke waktu sesuai dengan metode pendekatan yang digunakan oleh peneliti. Maka penelitian ini banyak dituntut untuk menggunakan angka-angka, mulai dari pengumpulan data, penafsiran terhadap data tersebut, serta penampilan dari hasilnya.

## 2. Sumber Data

Data Sekunder, data yang diperoleh dari kepustakaan dan internet. Berupa laporan keuangan triwulanan yaitu seluruh laporan neraca dan laporan laba rugi PT Panin Bank Tbk. (Panin Bnak) periode Desember 2003 - Desember 2015 yang dipublikasikan.

## 3. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data

Adapun untuk memperoleh data-data yang diperlukan, peneliti menggunakan teknik pengumpulan data berupa dokumentasi.

Dokumentasi, dari asal katanya dokumen, yang artinya barang-barang tertulis. Di dalam melaksanakan metode dokumentasi, peneliti menyelidiki benda-benda tertulis seperti buku-buku, majalah, dokumen, peraturan-peraturan, notulen, rapat, catatan harian, dan sebagainya.

Adapun yang telah diperoleh dari metode dokumentasi ini adalah:

- a. Sejarah berdirinya PT Panin Bank Tbk.

---

<sup>26</sup> Riduwan dan Sunarto, *Pengantar Statistika Untuk Penelitian Pendidikan, Sosial, Ekonomi Komunikasi, dan Bisnis* (Bandung: ALFABETA, 2014), 3.

- b. Visi dan Misi PT Panin Bank Tbk.
- c. Struktur Organisasi PT Panin Bank Tbk.
- d. Produk-produk PT Panin Bank Tbk.
- e. Laporan Keuangan Triwulan PT Panin Bank Tbk periode Desember 2003- Desember 2015.

Adapun instrumen yang digunakan untuk pengumpulan data dalam penelitian ini adalah dokumen yang mana arti dari dokumen-dokumen tersebut adalah barang-barang tertulis. Di dalam melaksanakan metode dokumentasi, peneliti menyelidiki benda-benda tertulis seperti buku-buku, majalah, dokumen, peraturan-peraturan, laporan keuangan, jurnal ilmiah, dan sebagainya.<sup>27</sup>

#### 4. Analisis Data

Untuk menjawab rumusan masalah yang sudah ditetapkan dalam penelitian ini, maka data yang telah terkumpul harus diolah dan dianalisis terlebih dahulu sehingga dapat dijadikan dasar pengambilan keputusan. Maka Data yang telah terkumpul selanjutnya akan dianalisis dengan menggunakan rasio keuangan yang terdapat dalam laporan keuangan:

##### a. Analisis Rasio Keuangan

###### 1) Profitabilitas

Rasio ini mengukur kemampuan perusahaan dalam mencari keuntungan.

---

<sup>27</sup>Ibid., 201.

$$\text{Return On Equity (ROE)} = \frac{\text{Earning After Interest Tax}}{\text{Equity}}$$

$$\text{Return On Asset (ROA)} = \frac{\text{Earning After Taxes}}{\text{Total Assets}}$$

## 2) Rasio Likuiditas

Rasio ini mengukur kemampuan perusahaan untuk memenuhi kewajiban finansial yang jatuh tempo dalam jangka pendek.

$$\text{Current Ratio (CR)} = \frac{\text{aktiva lancar (Current Assets)}}{\text{utang lancar (current liabilities)}}$$

### a. Analisis Trend

Analisis trend atau tendensi merupakan analisis laporan keuangan yang biasanya dinyatakan dalam persentase tertentu. Dalam analisis trend perbandingan analisis dapat dilakukan dengan menggunakan analisis horizontal atau dinamis. Data yang digunakan adalah data tahunan atau periode yang digunakan biasanya hanya dua atau tiga periode saja. Hal ini disebabkan karena jika lebih dari tiga periode, akan mengalami kesulitan untuk menganalisa lebih cepat.

Jika data yang digunakan lebih dari dua atau tiga periode, metode yang digunakan adalah angka indeks. Dengan menggunakan angka indeks akan dapat diketahui kecenderungan atau trend atau arah dari posisi keuangan, apakah meningkat, menurun, atau tetap. Hasil analisis trend biasanya dihitung dalam persentase.<sup>28</sup>

---

<sup>28</sup> Kasmir, *Analisis Laporan Keuangan*, (Jakarta:PT Raja Grafindo Persada, 2016), 82-83

Penggunaan analisis trend perlu menggunakan angka indeks jika data yang dianalisis lebih dari tiga tahun. Analisis indeks menyatakan persentase elemen neraca terhadap tahun tertentu sebagai tahun dasar, kemudian mencari indeks untuk periode berikutnya. Begitu juga dengan laporan keuangan, indeks tersebut juga didasarkan atas tahun tertentu sebagai tahun dasar dengan analisis indeks dapat diketahui fluktuasi setiap elemen baik neraca maupun laba rugi selama periode tertentu.<sup>29</sup>

Indeks adalah angka yang dipakai sebagai alat perbandingan dua atau lebih kegiatan yang sama untuk kurun waktu yang berbeda. Angka indeks memiliki satuan persen (%), namun dalam prakteknya jarang atau hampir tidak pernah disertakan. Karena angka indeks dikenal dua jenis periode, yaitu sebagai berikut:

1) Periode atau Waktu Dasar

Periode atau waktu dasar adalah periode yang dipakai sebagai dasar dalam membandingkan kegiatan tersebut. Periode dasar biasanya dinyatakan dalam angka indeks, sebesar 100%

2) Periode atau Waktu Berjalan

Periode atau waktu berjalan adalah periode yang dipakai yang sedang berjalan atau periode yang diperbandingkan dalam kegiatan tersebut. Periode berjalan disebut juga periode bersangkutan.<sup>30</sup>

---

<sup>29</sup> Agus Sartono, *Manajemen Keuangan Teori dan Aplikasi Edisi 4*, (Yogyakarta:BPPEE Yogyakarta, 2014), 128.

<sup>30</sup> M. Iqbal Hasan, *Pokok-Pokok Materi Statistik I (Statistik Deskriptif)*, (Jakarta :Bumi Aksara, 2003), 151.

Rumus analisis indeks yaitu:

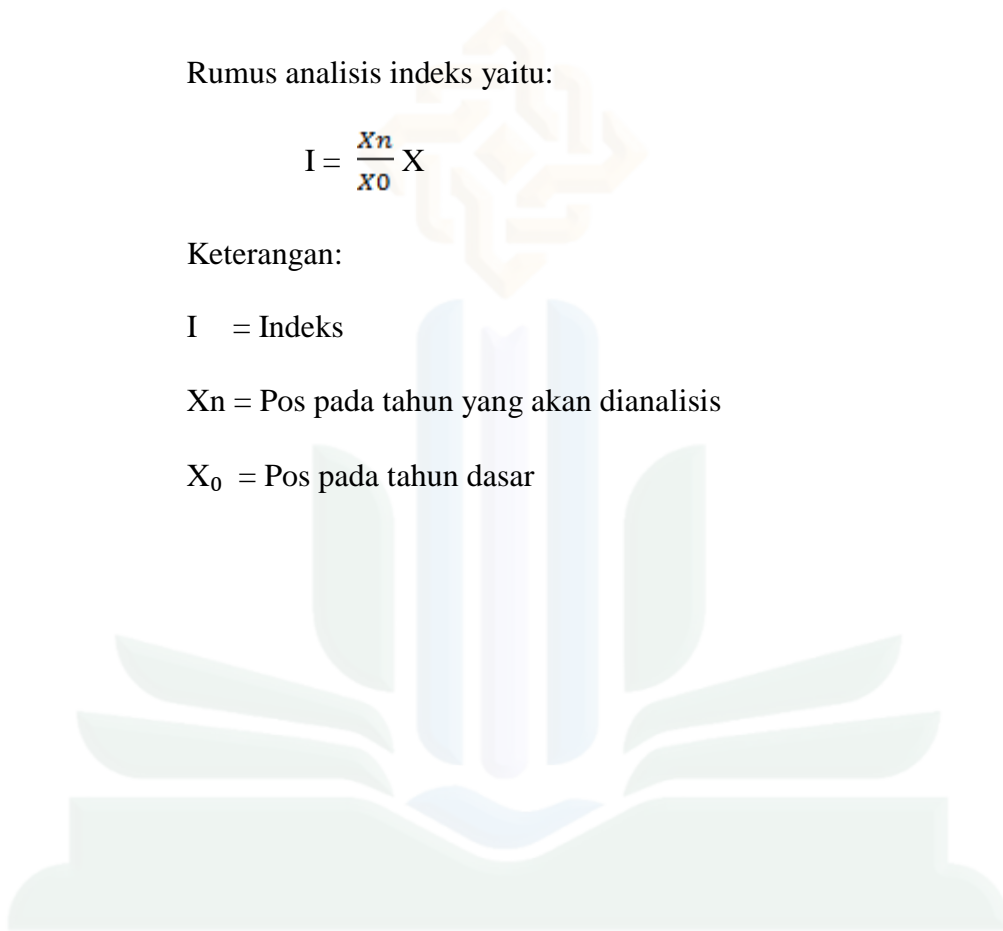
$$I = \frac{X_n}{X_0} X$$

Keterangan:

I = Indeks

$X_n$  = Pos pada tahun yang akan dianalisis

$X_0$  = Pos pada tahun dasar



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

KH ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER



## **H. Sistematika Pembahasan**

Sistematika pembahasan berisi tentang deskripsi alur pembahasan skripsi yang dimulai dari bab pendahuluan hingga pada bab penutup. Adapun sistematika yang dimaksud adalah sebagai berikut:

BAB I yaitu pendahuluan, yang berisi tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, ruang lingkup penelitian, definisi operasional, metode penelitian, dan sistematika pembahasan.

BAB II yaitu kajian kepustakaan, yang berisi penelitian terdahulu dan kajian teori.

BAB III yaitu penyajian data dan analisis, yang memuat didalamnya gambaran objek penelitian, penyajian data, analisis data, dan pembahasan.

BAB IV yaitu penutup atau kesimpulan dan saran, yang berisi kesimpulan dan saran-saran.

Bagian akhir berupa daftar pustaka, pernyataan keaslian tulisan, dan lampiran-lampiran.

## BAB II

### KAJIAN KEPUSTAKAAN

#### A. Penelitian Terdahulu

Penelitian pada bagian ini mencantumkan berbagai hasil penelitian terdahulu yang terkait dengan penelitian yang hendak dilakukan, kemudian membuat ringkasan, baik penelitian yang sudah di publikasikan atau belum terpublikasikan. Dengan melakukan langkah ini, maka akan dapat dilihat sampai sejauh mana orisinalitas dan posisi penelitian hendak dilakukan sebagai berikut:

1. Perbedaan Amelia Arli Putri (Skripsi 2019) terletak pada objek penelitian, yaitu perusahaan yang terdaftar di BEI. Dan rasio yang digunakan ada rasio solvabilitas, rasio likuiditas, rasio aktivasi, dan rasio profitabilitas. Sedangkan persamaannya yaitu ingin mengetahui rasio keuangan perusahaan sebelum dan sesudah akuisisi. Hasil dari penelitian yang ini adalah kinerja keuangan pada perusahaan baik dilihat dari rasio likuiditas maupun rasio aktivitas mencerminkan kinerja keuangan yang masih fluktuatif.<sup>23</sup>
2. Perbedaan Erika Savira & Sri Sulasmiyati ( Skripsi 2019) terletak pada penggunaan rasio keuangan yang terdiri dari rasio Likuiditabilitas, Aktivitas, Profitabilitas, Leverage, dan Pasar. Dan persamaannya adalah sama dalam menganalisis kinerja keuangan

---

<sup>23</sup> Amelia Arli Putri, *Analisis Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum Dan Sesudah Akuisisi Di Perusahaan Yang Terdaftar Pada Bursa Efek Indonesia (BEI)*, (Batusangkar: IAIN Batusangkar, 2019), 8.

perusahaan sebelum dan sesudah akuisisi. Hasil dari penelitian yang menggunakan uji Wilcoxon Signed Rank Test tidak menunjukkan adanya perbedaan yang signifikan antara sebelum dan sesudah melakukan akuisisi.<sup>24</sup>

3. Perbedaanya Chandra Jaya Varana (Skripsi 2018) terletak pada objek dan metode yang digunakan, yaitu metode analisis statistik paired sampel t-test. Sedangkan persamaannya adalah ingin sama-sama ingin mengetahui kinerja keuangan PT sebelum dan sesudah akuisisi menggunakan rasio likuiditas. Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, kinerja keuangan sebelum akuisisi dalam keadaan kurang baik dan setelah melakukan akuisisi keadaan perusahaan membaik.<sup>25</sup>
4. Perbedaan Ginayatul Maela ( Skripsi 2018) terletak pada objek yaitu PT Holcim Tbk dan PT Lafarge Cemen Indonesia. Sedangkan persamaannya adalah sama dalam penggunaan rasio profitabilitas dan likuiditas. Hasil dari penelitian kinerja keuangan pada PT Holcim Indonesia Tbk yang diukur dengan rasio likuiditas, rasio profitabilitas, rasio aktivitas, dan rasio solvabilitas tidak mengalami perbedaan yang signifikan sesudah melakukan akuisisi.<sup>26</sup>

---

<sup>24</sup> Erika Savira & Sri Sulasmiyati, “Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan sesudah Akuisisi pada Perusahaan Pengakuisisi ( Studi pada PT XL Axiata tbk Periode 2011-2017)”, jurnal administraasi bisnis, 1(Agustus, 2019),11.

<sup>25</sup> Chandra Jaya Varana, ”Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Akuisisi pada PT Bumi Serpong Damai Tbk”, jurnal riset bisnis dan manajemen,11 (2018),45.

<sup>26</sup> Ginayatul Maela, *analisis kinerja keuangan PT Holcim Indonesia Tbk sebelum dan sesudah akuisisi*, (Magelang: Fakultas Ekonomi Universitas Tidar, 2018), 2.

5. Perbedaan M Ardian Yudhanarto (Skripsi 2018) terletak pada objek yang diteliti adalah perusahaan yang melakukan akuisisi dan merger yang terdaftar di JII, dan menggunakan rasio NPM, ROA, ROE, EPS, TATO, CR. Sedangkan persamaannya dalam menggunakan variabel yaitu ROA, ROE, CR. Berdasarkan uji Wilcoxon Signed Rank Test terhadap variabel NPM, ROA, ROE, EPS, dan CR menunjukkan tidak ada perbedaan yang signifikan antara sebelum dan setelah merger, akan tetapi untuk variabel TATO menunjukkan ada perbedaan yang signifikan.<sup>27</sup>
6. Perbedaan Linda Finansia (Skripsi 2018) perusahaan yang diteliti yaitu yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia, dan selain itu ada rasio lainnya yang digunakan yaitu rasio aktivitas dan rasio solvabilitas.. Sedangkan persamaannya terletak adalah sama-sama menganalisis menggunakan rasio profitabilitas dan likuiditas. Berdasarkan uji yang telah dilakukan terhadap rasio keuangan yang diprosikan dengan *Current Ratio*, *Fixed Asset Turnover*, *Debt To Total Asset Ratio*, *Net Profit Margin*, dan *Return On Asset*. Menunjukkan tidak adanya perbedaan signifikan pada perusahaan sebelum dan setelah melakukan merger dan akuisisi.<sup>28</sup>

---

<sup>27</sup> M. Ardian Yudhanarto, *Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum Dan Sesudah Merger Dan Akuisisi (Studi Perusahaan Yang ,Melakukan Merger Dan Akuisisi Yang Terdaftar Di JII Periode 2011-2016)*, (YOGYAKARTA: UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA, 2018),7.

<sup>28</sup> Linda Finansia, *Analisis Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum Dan Setelah Merger Dan Akuisisi*, (Yogyakarta: Universitas Negeri Yogyakarta, 2017), 7.

7. Perbedaan Risa Novita (Skripsi 2018) terletak pada objek penelitiannya yaitu bank yang dimana PT Bank Rakyat Indonesia melakukan akuisisi pada Bank Agro. Dan penelitian ini PT Panin Bank Tbk. mengakuisisi Bank Harfa. Sedangkan persamaan antara keduanya adalah sama-sama menggunakan metode analisis deskriptif dan analisis trend. Berdasarkan penelitian yang dilakukan, perbedaan sebelum dan setelah mengakuisis Bank Agro mengalami flutuatif dan peningkatan setelah melakukan akuisisi disebutkan mampu menciptakan sinergi meski dalam jangka waktu yang panjang.<sup>29</sup>

8. Perbedaan pada penelitian Herlina Rubiantari (Skripsi 2017) terletak pada tujuan penelitian, pada penelitian Herlina Rubiantari hanya ingin mengetahui bagaimana kinerja keuangan bank sebelum dan sesudah akuisisi. Sedangkan dalam penelitian ini tujuan penelitian ingin mengetahui efisiensi kinerja keuangan sebelum dan sesudah akuisisi, dan perbedaan efisiensi rata-rata kinerja keuangan bank. Persamaan dalam penelitian ini adalah sama-sama menggunakan pendekatan kuantitatif deskriptif, jenis penelitian time series. Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan yaitu terdapat perbedaan diantara rasio-rasio tersebut. Dan rasio tertinggi yaitu rasio likuiditas *Current Ratio* dengan nilai 130,59%.<sup>30</sup>

---

<sup>29</sup> Risa Novita, *Analisis Profitabilitas dan Likuiditas PT. Bank BRI Tbk Sebelum dan Sesudah Mengakuisisi Bank Agro Tahun 2011*, (Jember: IAIN Jember, 2018), 11.

<sup>30</sup> Herlina Rubiantari, *Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Akuisisi pada PT Bank Maybank Indonesia Tbk*, (Jember: IAIN JEMBER, 2017), 12.

9. Perbedaan pada penelitian Ida Ayu Gede Kesuma Dewi (Skripsi 2016) terletak pada metode penelitian yang menggunakan kuantitatif dan metode analisis yang digunakan yaitu kuantitatif komparatif. Dan pada penelitian ini menggunakan analisis rasio dan analisis trend. Sedangkan persamaan antara keduanya adalah ada dua variabel sama yang digunakan, yaitu ROA. Dan tidak terdapat perbedaan yang signifikan antara kinerja keuangan ROA, BOPO, LDR, dan NPL sebelum dan sesudah akuisisi pada Bank Sinar Bali sebelum dan sesudah akuisisi.<sup>31</sup>

10. Perbedaan pada penelitian Anna Rizqi Amelia (Skripsi 2016) terletak pada objek adalah pada perbankan yang terdaftar di BEI dan alat yang digunakan adalah uji normalitas, sedangkan metode pengujian hipotesis menggunakan analisis Paired Sample t test dan McNemar Test. Dan dalam penelitian ini objek yang digunakan adalah PT Panin Bank Tbk. dan pada penelitian ini menggunakan metode penelitiannya analisis rasio dan analisis trend. Sedangkan persamaan antara keduanya adalah ingin mengetahui rasio keuangan perusahaan sebelum dan sesudah akuisisi. Berdasarkan hasil penelitian dengan menggunakan analisis *Paired Sample t test* dan *MCNemar test* pada variabel *CAR*, *ATTM*, *NPM*, *ROE*, *NIM*, *BOPO*, *ROA*, dan *LDR* yang diajukan seluruhnya ditolak karena nilai t hitung lebih kecil dari t tabel dan nilai signifikansi pada

---

<sup>31</sup> Ida Ayu Gede Kesuma Dewi dan Ni Ketut Purnawati, "Analisis Kinerja Keuangan Perbankan Sebelum dan Sesudah Akuisisi pada Bank Sinar Bali", *Jurnal Manajemen Unud*, 6 (2016), 3517

kedua analisis lebih besar daripada signifikansi yang telah ditetapkan.<sup>32</sup>

**Tabel 2.1**  
**Mapping**

No	Nama	Persamaan	Perbedaan
1	Amelia Arli Putri	Persamaan dalam penelitian ini adalah ingin mengetahui rasio keuangan perusahaan sebelum dan sesudah akuisisi.	Perbedaan pada penelitian ini yaitu objek penelitian adalah perusahaan yang terdaftar di BEI, dan rasio yang digunakan ada rasio solvabilitas, rasio likuiditas, rasio aktivasi, dan rasio profitabilitas.
2	Erika Savira & Sri Sulasmiyati	sama dalam menganalisis kinerja keuangan perusahaan sebelum dan sesudah akuisisi	terletak pada penggunaan rasio keuangan yang terdiri dari rasio Likuiditabilitas, Aktivitas, Profitabilitas, Leverage, dan Pasar
3	Chandra Jaya Varana	Persamaannya adalah ingin sama-sama ingin mengetahui kinerja keuangan PT sebelum dan sesudah akuisisi menggunakan rasio likuiditas.	Perbedaannya terletak pada objek dan metode yang digunakan, yaitu metode analisis statistik paired sampel t-test.
4	Ginayatul Maela	Persamaannya adalah sama dalam penggunaan rasio profitabilitas dan likuiditas	Perbedaannya terletak pada objek yaitu PT Holcim Tbk dan PT Lafarge Cemen Indonesia.
5	M Ardian	Persamaan dalam	Perbedaan pada

<sup>32</sup> Anna Rizqi Amelia, "Analisis Kinerja Keuangan Perbankan dan sesudah Merger dan Akuisisi: Studi Pada Perbankan yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2008-2012", *Akuntansi Fakultas Ekonomi, Universitas Jember*, (2016), 2-3.

No	Nama	Persamaan	Perbedaan
	Yudhanarto	penelitian ini adalah ada kesamaan dalam menggunakan variabel yaitu ROA, ROE, CR.	penelitian ini yaitu objek yang diteliti adalah perusahaan yang melakukan akuisisi dan merger yang terdaftar di JII.
6	Linda Finansia	Persamaan dalam penelitian ini adalah sama-sama menganalisis menggunakan rasio profitabilitas dan likuiditas	Perbedaan dalam penelitian ini yaitu meneliti perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia, dan selain itu ada rasio lainnya yang digunakan yaitu rasio aktivitas dan rasio solvabilitas.
7	Risa Novita	Persamaan dalam penelitian ini adalah sama-sama menggunakan metode analisis deskriptif dan analisis trend.	Perbedaan pada penelitian ini terletak pada objek penelitiannya yaitu bank yang dimana PT. Bank Rakyat Indonesia melakukan akuisisi pada Bank Agro.
8	Herlina Rubiantari	Persamaan dalam penelitian ini adalah sama-sama menggunakan pendekatan kuantitatif deskriptif, jenis penelitian time series.	Perbedaan dalam penelitian ini terletak pada tujuan penelitian, pada penelitian Herlina Rubiantari hanya ingin mengetahui bagaimana kinerja keuangan bank sebelum dan sesudah akuisisi.
9	Anna Rizqi Amelia	Persamaan dalam penelitian ini adalah ingin mengetahui rasio keuangan perusahaan sebelum dan sesudah akuisisi.	Perbedaan dalam penelitian ini terletak pada objek yaitu perbankan yang terdaftar di BEI dan alat yang digunakan adalah uji normalitas, sedangkan



No	Nama	Persamaan	Perbedaan
			metode pengujian hipotesis menggunakan analisis Paired Sample t test dan McNemar Test
10	Ida Ayu Gede Kesuma Dewi	Persamaan dalam penelitian ini adalah ada dua variabel sama yang digunakan yaitu ROA	Perbedaan terletak pada metode penelitian yang menggunakan kuantitatif dan metode analisis yang digunakan yaitu kuantitatif komparatif

Sumber: Penelitian Terdahulu

Persamaan penelitian terdahulu dengan penelitian yang akan dilakukan adalah sama-sama bertujuan untuk mengetahui rasio keuangan perusahaan sebelum dan sesudah penggabungan.

## B. Kajian Teori

### 1. Efisiensi

Hadad (2003) menyatakan bahwa efisiensi merupakan salah satu parameter kinerja yang secara teoritis merupakan salah satu kinerja yang mendasari seluruh kinerja sebuah organisasi. Kemampuan menghasilkan *output* yang maksimal dengan *input* yang ada merupakan ukuran kinerja yang diharapkan organisasi.<sup>33</sup> Suatu perusahaan dapat dikatakan efisiensi apabila dengan *input* yang sama dapat menghasilkan *output* yang lebih besar, dengan *input* yang kecil dapat menghasilkan *output* yang sama, atau dengan *input* yang lebih besar dapat menghasilkan *output* yang lebih besar lagi.

<sup>33</sup> Ardian Sutawijaya dan Etty Puji Lestari, "Efisiensi Teknik Perbankan Indonesia Pascakritis Ekonomi: Sebuah Studi Empiris Penerapan Model DEA", *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 1 (Juni, 2009), 52.

Sementara pendapat Tobin, ada empat faktor yang berpengaruh terhadap efisiensi perusahaan. Pertama, efisiensi karena abritase ekonomi. Kedua, efisiensi karena ketepatan penilaian dasar aset-asetnya. Ketiga, efisiensi karena lembaga keuangan bank mampu mengantisipasi risiko yang akan muncul. Dan keempat adalah efisiensi fungsional yang berkaitan dengan mekanisme pembayaran yang dilakukan oleh sebuah lembaga keuangan.<sup>34</sup>

Ditinjau dari teori ekonomi, ada dua pengertian efisiensi yaitu efisiensi teknis dan efisiensi ekonomi.<sup>35</sup> Efisiensi ekonomi mempunyai sudut pandang makro ekonomi, sementara efisiensi teknis mempunyai sudut pandang mikroekonomi. Pengukuran efisiensi teknis cenderung terbatas pada hubungan teknis dan operasional dalam proses konservasi input menjadi output. Sedangkan dalam efisiensi ekonomi, harga tidak dapat dianggap sudah ditentukan (*given*) karena harga dapat dipengaruhi oleh kebijakan makro.<sup>36</sup>

Konsep efisiensi diawali dari konsep teori ekonomi mikro, yaitu teori produsen dan teori konsumen. Teori produsen menyebutkan bahwa produsen cenderung memaksimalkan keuntungan dan meminimumkan biaya. Sedangkan disisi lain, teori konsumen menyebutkan bahwa konsumen cenderung memaksimalkan utilitasnya atau tingkat kepuasan.<sup>37</sup>

---

<sup>34</sup> Ibid., 52-53.

<sup>35</sup> Aam Slamet Rusydiana dan Tim SMART Consulting, *Mengukur Tingkat Efisiensi dengan Data Envelopment Analysis*, (Bogor: SMART Publishing, 2013), 8.

<sup>36</sup> Nurul Huda & Mustafa Edwin Nasution, *Current Issues Lembaga Keuangan Syariah*, (Jakarta: Kencana Prenadamedia Group, 2014), 10

<sup>37</sup> Ibid., 10

Sedangkan konsep efisiensi dalam bank merupakan salah satu parameter yang cukup populer untuk mengukur kinerja bank. Karena efisiensi merupakan jawaban kesulitan-kesulitan dalam perhitungan ukuran kinerja seperti tingkat efisiensi teknologi, alokasi, dan efisiensi total. Dengan diidentifikasinya alokasi *input* dan *output*, dapat dianalisis lebih jauh untuk melihat penyebab ketidakefisienan.<sup>38</sup>

Secara keseluruhan efisiensi perbankan dapat didekomposisikan dalam efisiensi skala (*scale efficiency*), efisiensi cakupan (*scope efficiency*), efisiensi teknik (*technical efficiency*), dan efisiensi alokasi (*allocative efficiency*).<sup>39</sup> bank dikatakan mencapai efisiensi dalam skala ketika bank yang bersangkutan mampu beroperasi dalam skala hasil yang konstan (*constan return to scale*), sedangkan efisiensi cakupan ketika bank mampu beroperasi pada diversifikasi lokasi. Efisiensi alokasi tercapai ketika bank mampu menentukan berbagai output yang memaksimalkan keuntungan, sedangkan efisiensi teknik pada dasarnya menyatakan hubungan antara *input* dan *output* dalam suatu proses produksi. Suatu proses produksi dikatakan efisien apabila pada penggunaan *input* sejumlah tertentu dapat dihasilkan *output* yang maksimum atau untuk menghasilkan *output* sejumlah tertentu digunakan *input* yang paling minimum.

---

<sup>38</sup> Hadad, Santoso, Mardanugraha, dkk, *Analisis Efisiensi Industri Perbankan Indonesia Penggunaan Metode Non-Parametik Data Envelopment Analysis (DEA)*, (Jakarta: Bank Indonesia, 2004) 2.

<sup>39</sup> Hajrun Muharram dan rizki Purvitasari, "Analisis Pebandingan Efisiensi Bank Syariah di Indonesia dengan Metode Data Emvelopment Analysis (Periode Tahun 2005)", *Jurnal Ekonomi dan Islam*, 3 (Desember 2007), 86.

## 2. Rasio Keuangan

Rasio keuangan adalah angka yang diperoleh dari hasil perbandingan dari satu pos laporan keuangan dengan pos-pos lainnya yang mempunyai hubungan yang relevan dan signifikan (berarti). Rasio keuangan ini hanya menyederhanakan informasi yang menggambarkan hubungan antara pos tertentu dengan pos lainnya. Dengan penyederhanaan ini kita dapat menilai secara cepat hubungan antara pos tadi dan dapat membandingkannya dengan rasio lain sehingga kita dapat memperoleh informasi dan memberikan penilaian.<sup>40</sup>

Manfaat Analisis Rasio Keuangan Adapun manfaat yang bisa diambil dengan dipergunakannya rasio keuangan, yaitu:

- a. Analisis rasio keuangan sangat bermanfaat untuk dijadikan sebagai alat meniali kinerja dan prestasi perusahaan.
- b. Analisis rasio keuangan sangat bermanfaat bagi pihak manajemen sebagai rujukan untuk membuat perencanaan.
- c. Analisis rasio keuangan dapat dijadikan sebagai alat untuk mengevaluasi kondisi suatu perusahaan dari persepektif keuangan.
- d. Analisis rasio keuangan juga bermanfaat bagi para kreditor dapat digunakan untuk memperkirakan potensi risiko yang akan dihadapi dikaitkan dengan adanya jaminan kelangsungan pembayaran bunga dan pengembalian pokok pinjaman.

---

<sup>40</sup> Sofyan S. Harahap, *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan* (Jakarta Raja Wali Pers, 2013), 297.

- e. Analisis rasio keuangan dapat dijadikan sebagai penilaian bagi pihak *stakeholder* organisasi.

Keunggulan Analisis Rasio Keuangan. Analisis rasio mempunyai keunggulan sebagai berikut :<sup>41</sup>

- a. Rasio merupakan angka-angka atau ikhtisar staitistik yang lebih mudah dibaca dan ditafsirkan.
- b. Merupakan pengganti yang lebih sederhana dari informasi yang disajikan laporan keuangan yang sangat rinci dan rumit.
- c. Mengetahui posisi perusahaan ditengah industri lain.
- d. Sangat bermanfaat untuk bahan dalam mengisi model-model pengambilan keputusan dan model prediksi (Z-score).
- e. Menstardinasi *size* perusahaan.
- f. Lebih mudah memperbandingkan perusahaan dengan perusahaan lain atau melihat perkembangan perusahaan secara priodik atau time series.
- g. Lebih mudah melihat trend perusahaan serta melakukan prediksi di masa yang akan datang.

Dipergunakannya analisis rasio keuangan dalam melihat suatu perusahaan akan memberikan gambaran tentang keadaan perusahaan dan dapat dijadikan sebagai alat prediksi bagi perusahaan tersebut di masa yang akan datang. Ini dikarenakan rasio keuangan juga memungkinkan manajer keuangan memperkirakan reaksi kreditor dan investor dalam

---

<sup>41</sup> Irham Fahmi, *Analisis Kinerja Keuangan*, (Bandung:Alfabeta, 2014), 47.

memperkirakan bagaimana memperoleh kebutuhan dana, serta seberapa besar dana sanggup diperoleh.<sup>42</sup>

Kelemahan Analisis Rasio Keuangan. Ada beberapa kelemahan dengan dipergunakannya analisa secara rasio keuangan yaitu:<sup>43</sup>

- a. Penggunaan rasio keuangan akan memberikan pengukuran yang relatif terhadap kondisi suatu perusahaan.
- b. Analisa rasio keuangan hanya dapat dijadikan sebagai peringatan awal dan bukan kesimpulan akhir.
- c. Setiap data yang diperoleh yang digunakan dalam menganalisa adalah bersumber dari laporan keuangan perusahaan.
- d. Pengukuran rasio keuangan banyak yang bersifat artifical.

### 3. Rasio Profitabilitas

Rasio Profitabilitas merupakan rasio yang digunakan untuk mengukur kemampuan perusahaan dalam menghasilkan laba dari aktivitas normal bisnisnya. Perusahaan menghasilkan keuntungan dengan cara menjual produk (barang atau jasa) kepada para pelanggannya. Tujuan operasional dari sebagian besar perusahaan adalah untuk memaksimalkan profit, baik profit jangka pendek maupun profit jangka panjang. Manajemen dituntut untuk meningkatkan imbal hasil (*return*) bagi pemilik perusahaan, sekaligus juga meningkatkan kesejahteraan karyawan. Ini

---

<sup>42</sup> Ibid., 48

<sup>43</sup> Ibid., 48.

semua hanya dapat terjadi apabila perusahaan memperoleh laba dalam bisnisnya.<sup>44</sup>

Penggunaan rasio profitabilitas dapat dilakukan dengan menggunakan perbandingan antara berbagai komponen yang ada di laporan keuangan, terutama laporan keuangan neraca dan laporan laba rugi. Pengukuran dapat dilakukan untuk beberapa periode operasi. Tujuannya agar terlihat perkembangan perusahaan dalam rentang waktu tertentu, baik penurunan atau kenaikan, sekaligus mencari penyebab perubahan tersebut.

Hasil pengukuran tersebut dapat dijadikan alat evaluasi kinerja manajemen selama ini, apakah mereka telah bekerja secara efektif atau tidak. Jika berhasil mencapai target yang telah ditentukan, mereka dikatakan telah berhasil mencapai target untuk periode atau beberapa periode. Namun sebaliknya jika gagal atau tidak berhasil mencapai target yang telah ditentukan, ini akan menjadi pelajaran bagi manajemen untuk periode ke depan. Kegagalan ini harus diselidiki di mana letak kesalahan dan kelemahannya sehingga kejadian tersebut tidak terulang. Kemudian kegagalan atau keberhasilan dapat dijadikan sebagai bahan acuan untuk perencanaan laba ke depan sekaligus kemungkinan untuk menggantikan manajemen yang baru terutama setelah manajemen lama mengalami

---

<sup>44</sup> Hery, *Analisis Kinerja Manajemen*, (Jakarta: Grasindo, 2015), 192.

kegagalan.<sup>45</sup> Oleh karena itu rasio ini sering disebut sebagai salah satu alat ukur kinerja manajemen.

Terdapat beberapa cara untuk mengukur besar kecilnya profitabilitas, yaitu:

a. Return On Assets (ROA) =  $\frac{\text{Earning After Taxes}}{\text{Total Assets}}$

ROA menunjukkan kemampuan perusahaan dengan menggunakan seluruh aktiva yang dimiliki untuk menghasilkan laba setelah pajak. Rasio ini penting bagi pihak manajemen untuk mengevaluasi efektivitas dan efisiensi manajemen perusahaan dalam mengelola seluruh aktiva perusahaan. Semakin besar Roa, berarti semakin efisiensi penggunaan aktiva perusahaan atau dengan kata lain dengan jumlah aktiva yang sama bisa dihasilkan laba yang lebih besar, dan sebaliknya.

---

<sup>45</sup> Kasmir, *Analisis Laporan Keuangan*, (Jakarta:PT Raja Grafindo Persada, 2016), 196.



b. Return On Equity (ROE)=  $\frac{\text{Earning After Taxes}}{\text{Total Equity}}$

*ROE* menunjukkan kemampuan perusahaan untuk menghasilkan laba setelah pajak dengan menggunakan modal sendiri yang dimiliki perusahaan. Rasio ini penting bagi pihak pemegang saham untuk mengetahui efektivitas dan efisiensi pengelolaan modal sendiri yang dilakukan oleh pihak manajemen perusahaan. Semakin tinggi rasio ini berarti semakin efisien penggunaan modal sendiri yang dilakukan oleh pihak manajemen perusahaan.<sup>46</sup>

Tujuan penggunaan rasio profitabilitas bagi perusahaan, maupun bagi pihak luar perusahaan, yaitu:

- 1) Untuk mengukur atau menghitung laba yang diperoleh perusahaan dalam satu periode tertentu.
- 2) Untuk menilai posisi laba perusahaan tahun sebelumnya dengan tahun sekarang.
- 3) Untuk menilai perkembangan laba dari waktu ke waktu.
- 4) Untuk menilai besarnya laba bersih sesudah pajak dengan modal sendiri.
- 5) Untuk mengukur produktivitas seluruh dana perusahaan yang digunakan baik modal pinjaman maupun modal sendiri.
- 6) Untuk mengukur produktivitas dari seluruh dana perusahaan yang digunakan baik modal sendiri

Manfaat yang diperoleh adalah untuk:

---

<sup>46</sup> I Made Sudana, *Manajemen Keuangan Perusahaan Teori dan Praktik*, (Jakarta:Penerbit Erlangga, 2011), 22.

- 1) Mengetahui besarnya tingkat laba yang diperoleh perusahaan dalam satu periode.
- 2) Mengetahui posisi laba perusahaan tahun sebelumnya dengan tahun sekarang.
- 3) Mengetahui perkembangan laba dari waktu ke waktu.
- 4) Mengetahui besarnya laba bersih sesudah pajak dengan modal sendiri.
- 5) Mengetahui produktivitas dari seluruh dana perusahaan yang digunakan baik modal pinjaman maupun modal sendiri.<sup>47</sup>

#### 4. Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas (*liquidity ratio*) merupakan rasio yang menggambarkan kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban (utang) jangka pendek. Artinya apa bila perusahaan ditagih, perusahaan akan mampu untuk memenuhi utang tersebut terutama utang yang sudah jatuh tempo. Dan rasio likuiditas berfungsi untuk menunjukkan atau mengukur kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajibannya yang sudah jatuh tempo, baik kewajiban kepada pihak luar perusahaan (likuiditas badan usaha) maupun di dalam perusahaan (likuiditas perusahaan).<sup>48</sup>

Rasio likuiditas sering juga disebut dengan rasio modal kerja merupakan rasio yang digunakan untuk mengukur seberapa likuidnya perusahaan yaitu dengan membandingkan komponen yang ada di neraca,

---

<sup>47</sup> Kasmir, *Analisis Laporan Keuangan*, (Jakarta:PT Raja Grafindo Persada, 2016), 197.

<sup>48</sup> *Ibid.*, 129.

yaitu total aktiva lancar dengan total pasiva lancar (utang jangka pendek). Penilaian dapat dilakukan untuk beberapa periode sehingga terlihat perkembangan likuiditas perusahaan dari waktu ke waktu. Terdapat dua hasil penilaian terhadap pengukuran rasio likuiditas, yaitu apabila perusahaan mampu memenuhi kewajiban maka dikatakan perusahaan tersebut dalam keadaan likuid. Sebaliknya apabila perusahaan tidak mampu memenuhi kewajiban tersebut, dikatakan perusahaan dalam keadaan tidak likuid.

Besar kecilnya rasio likuiditas dapat diukur dengan cara:

$$\text{Current Ratio (CR)} = \frac{\text{Current Assets (aktiva Lancar)}}{\text{Current Liabilities (hutang Lancar)}}$$

Current ratio mengukur kemampuan perusahaan untuk membayar utang lancar dengan menggunakan aktiva lancar yang dimiliki. Semakin besar rasio ini berarti semakin likuid perusahaan. Namun demikian rasio ini mempunyai kelemahan, karena tidak semua komponen aktiva lancar memiliki tingkat likuiditas yang sama.<sup>49</sup>

Tujuan dan manfaat rasio likuiditas yaitu sebagai berikut:

- a. Untuk mengukur kemampuan perusahaan membayar kewajiban atau utang yang segera jatuh tempo pada saat ditagih. Artinya, kemampuan untuk membayar kewajiban yang sudah waktunya dibayar sesuai jadwal batas waktu yang telah ditetapkan (tanggal dan bulan tertentu).

---

<sup>49</sup> I Made Sudana, *Manajemen Keuangan Perusahaan Teori dan Praktik*, (Jakarta:Penerbit Erlangga, 2011), 21.

- b. Untuk mengukur kemampuan perusahaan membayar kewajiban jangka pendek dengan aktiva lancar secara keseluruhan. Artinya jumlah kewajiban yang berumur di bawah satu tahun atau sama dengan satu tahun, dibandingkan dengan total aktiva lancar.
- c. Untuk mengukur kemampuan perusahaan membayar kewajiban jangka pendek dengan aktiva lancar tanpa memperhitungkan sediaan atau piutang. Dalam hal ini aktiva lancar dikurangi sediaan dan utang yang dianggap likuiditasnya lebih rendah.
- d. Untuk mengukur atau membandingkan antara jumlah sediaan yang ada dengan modal kerja perusahaan.
- e. Untuk mengukur seberapa besar uang kas yang tersedia untuk membayar utang.
- f. Sebagai alat perencanaan ke depan, terutama yang berkaitan dengan perencanaan kas dan utang.
- g. Untuk melihat kondisi dan posisi likuiditas perusahaan dari waktu ke waktu dengan membandingkannya untuk beberapa periode.
- h. Untuk melihat kelemahan yang dimiliki perusahaan, dari masing-masing komponen yang ada di aktiva lancar dan utang lancar.
- i. Menjadi alat pemicu bagi pihak manajemen untuk memperbaiki kinerjanya, dengan melihat rasio likuiditas yang ada pada saat ini.

Untuk mengukur rasio keuangan secara lengkap, dapat menggunakan jenis-jenis rasio likuiditas yang ada.<sup>50</sup>

---

<sup>50</sup> Kasmir, *Analisis Laporan Keuangan* (Jakarta:PT Raja Grafindo Persada, 2016), 131.

## 5. Akuisisi

Akuisisi adalah penggabungan dua perusahaan yang mana perusahaan akuisitor membeli sebagian saham perusahaan yang diakuisisi, sehingga pengendalian manajemen perusahaan yang diakuisisi berpindah kepada perusahaan akuisitor, sementara kedua perusahaan masing-masing tetap beroperasi sebagai suatu badan hukum yang berdiri sendiri.<sup>51</sup>

Suatu Perusahaan dapat secara efektif memperoleh perusahaan lain dengan membeli sebagian besar atau semua aktivitas-aktivitasnya. Pencapaian ini sama halnya dengan membeli perusahaan. Oleh karena itu, dalam hal ini perusahaan target tidak perlu ada hingga ia akan menjual aktivasnya. Namun dan bentuk usahanya akan tetap ada hingga para pemegang sahamnya memilih untuk melepasnya.

Analisis finansial secara khusus mengelompokkan akuisisi kedalam tiga bentuk :

- a. Akuisisi horizontal. Merupakan akuisisi suatu perusahaan didalam industri yang sama sebagai penawar.
- b. Akuisisi vertikal. Suatu akuisisi yang melibatkan perusahaan yang ada keterkaitan prosesnya dalam proses produksi atau operasionalnya. Contohnya akuisisi perusahaan penerbangan dengan biro perjalanan.
- c. Akuisisi Konglomerasi. Bila antara perusahaan penawar dan perusahaan target tidak ada hubungannya satu sama lain, ini disebut akuisisi konglomerasi.

---

<sup>51</sup> I Made Sudana, *Manajemen Keuangan Perusahaan Teori dan Praktik*, (Jakarta:Penerbit Erlangga, 2011), 22.

Akuisisi perusahaan produk makanan oleh sebuah perusahaan komputer dipertimbangkan. Sebagai suatu akuisisi konglomerasi. Dilihat dari segi kekuasaan perseroan, akuisisi dibedakan menjadi dua yaitu:

- a. Akuisisi internal merupakan akuisisi terhadap perseroan dalam kelompok atau grup sendiri. Dalam hal ini, suatu kelompok atau grup memiliki beberapa perseroan baik sejenis maupun tidak sejenis yang berdiri sendiri.
- b. Akuisisi eksternal merupakan akuisisi terhadap perseroan di luar kelompok atau grup sendiri atau terhadap perseroan dari kelompok lain, baik sejenis maupun tidak sejenis.<sup>52</sup>

Motif akuisisi adalah alasan yang melatarbelakangi mengapa sebuah perusahaan melakukan merger dan akuisisi. Pada prinsipnya terhadap dua motif yang mendorong sebuah perusahaan melakukan akuisisi yaitu motif ekonomi dan motif non ekonomi. Motif ekonomi berkaitan dengan esensi tujuan perusahaan yaitu untuk meningkatkan nilai perusahaan atau memaksimalkan kemakmuran pemegang saham. Termasuk motif ekonomi adalah motif untuk mencapai sinergi dan motif untuk mencapai posisi strategis. Motif strategis dimaksudkan untuk membangun keunggulan kompetitif perusahaan atau peningkatan kemakmuran pemegang saham. Di sisi lain, motif non ekonomi adalah motif yang bukan didasarkan pada esensi tujuan perusahaan tersebut, tetapi

---

<sup>52</sup> Dermawan Sjahrial, *Manajemen Keuangan*, (Jakarta: Mitra Wacana Media. 2007), 329.

didasarkan pada keinginan subyektif atau ambisi pribadi pemilik atau manajemen perusahaan.

Akuisisi dibedakan menjadi dua yaitu:

a. Akuisisi Strategis

Akuisisi strategis terjadi ketika sebuah perusahaan mengakuisisi perusahaan sebagai bagian dari strategis keseluruhan perusahaan, hasil dari akuisisi jenis ini adalah keunggulan biaya. Contoh dari akuisisi jenis ini adalah ketika sebuah perusahaan minuman ringan mengakuisisi perusahaan minuman ringan lainnya yang memiliki kapasitas produksi berlebih atau bahkan biasa juga meningkatkan dominasinya di pasar sehingga memberi peningkatan pendapatan bagi perusahaan.

b. Akuisisi Keuangan

Akuisisi keuangan merupakan suatu tindakan akuisisi terhadap satu atau beberapa perusahaan tentu yang dilaksanakan dengan tujuan untuk mencapai keuntungan finansial. Kecenderungannya adalah sebuah usaha untuk membeli perusahaan target dengan harga semurah mungkin, untuk menjual kembali dengan harga jual yang lebih tinggi.

Namun demikian apabila transaksi tersebut dilaksanakan antar perusahaan yang berada dalam satu grup bisnis atau kepemilikan yang sama, maka harga belinya dapat menjadi lebih mahal ataupun lebih murah, tergantung pada kepentingan dalam dan keuntungan yang akan diperoleh pemilik mayoritas perusahaan yang bersangkutan.

Motif utama akuisisi tipe ini adalah untuk mendapatkan keuntungan sebesar-besarnya. Seringkali perusahaan yang menjadi target akuisitor adalah perusahaan yang sedang mengalami kemerosotan dan dalam kondisi yang relatif lemah. Indikasinya adalah adanya beban hutang yang relatif besar, kemacetan pemasaran dan distribusi, harga saham yang semakin melemah di bursa, kapasitas produksi yang menganggur dan sebaliknya. Namun demikian tindakan akuisisi terhadap suatu perusahaan target tidak selalu mencerminkan indikasi-indikasi seperti diatas, karena dalam prakteknya yang menjadi target justru perusahaan yang memiliki posisi keuangan yang cukup likuid dan perolehan laba yang relatif tinggi serta memiliki prospek yang cukup baik.

Klasifikasi tipe akuisisi berdasarkan obyek yang diakuisisi dibedakan atas akuisi saham dan akuisisi aset, yaitu:

a. Akuisisi Saham

Istilah akuisisi digunakan untuk menggambarkan suatu transaksi jual beli perusahaan, dan transaksi tersebut mengakibatkan beralihnya kepemilikan perusahaan dari penjual kepada pembeli. Akuisisi saham merupakan salah satu bentuk akuisisi yang paling umum ditemui dalam hampir setiap kegiatan akuisisi.

b. Akuisisi Aset

Apabila sebuah perusahaan bermaksud memiliki perusahaan lain maka ia dapat membeli sebagian atau seluruh aktiva atau aset



perusahaan lain tersebut. Jika pembelian tersebut hanya sebagian dari aktiva perusahaan maka hal ini dinamakan akuisisi parsial.

Akuisisi aset secara sederhana dapat dikatakan sebagai berikut:

1. Jual beli (asset) antara pihak yang melakukan akuisisi asset (sebagai pihak pembeli) dengan pihak yang diakuisisi assetnya (sebagai pihak penjual). Jika akuisisi dilakukan dengan pembayaran uang tunai.
2. Perjanjian tukar menukar antara asset yang diakuisisi dengan suatu kebendaan lain milik pihak yang melakukan akuisisi, jika akuisisi tidak dilakukan dengan cara tunai.

Untuk menentukan keuntungan dari suatu akuisisi, kita pertamanya butuh untuk mengenal pertambahan aliran kas yang relevan atau lebih umum sumber nilai. Akuisisi akan bermanfaat jika perusahaan yang bergabung akan memiliki nilai lebih besar dari jumlah nilai apabila perusahaan tersebut terpisah satu sama lain. Perbedaan antara nilai perusahaan yang telah bergabung dan jumlah nilai masing-masing perusahaan secara terpisah merupakan pertambahan keuntungan bersih dari akuisisi. Bila jumlah nilai tersebut bernilai positif, akuisisi dapat dikatakan sebagai sinergi.<sup>53</sup>

Perusahaan melakukan penggabungan dengan tujuan menciptakan suatu sinergi, artinya hasil yang diperoleh dari penggabungan harus lebih besar dibandingkan jika masing-masing perusahaan beroperasi sendiri-

---

<sup>53</sup> Ibid., 335.

sendiri. Namun demikian secara spesifik ada beberapa alasan lain perusahaan melakukan penggabungan, diantaranya sebagai berikut :

Dua atau lebih perusahaan yang sejenis jika beroperasi sebagai entitas yang terpisah, dalam memanfaatkan aset yang dimiliki masing-masing perusahaan sering kali akan kurang optimal, karena kapasitas aset yang lebih besar dari kebutuhan masing-masing perusahaan. Di samping itu banyak aset yang dimiliki oleh masing-masing perusahaan bersifat duplikasi, dan jika perusahaan bergabung, aset yang duplikasi tersebut dapat dikurangi.

Penggabungan dua perusahaan atau lebih akan mempercepat pertumbuhan perusahaan. Hal ini dimungkinkan karena intensitas persaingan akan berkurang dan kemampuan perusahaan untuk bersaing juga meningkat. Perusahaan dapat beroperasi secara lebih efisien, sehingga harga produk yang dihasilkan bisa lebih murah.

Diversifikasi dapat dicapai melalui penggabungan dua atau lebih perusahaan yang bergerak dalam industri yang berbeda. Tujuannya adalah untuk mengurangi risiko. Hal ini bisa dicapai, karena perusahaan yang berada pada kelompok industri yang berbeda memiliki karakteristik yang berbeda pula. Dengan penggabungan, ketika suatu perusahaan mengalami kerugian, perusahaan lain masih memperoleh laba, sehingga secara keseluruhan variabilitas laba yang diperoleh setelah penggabungan menjadi lebih stabil, dan risikonya menjadi lebih kecil.<sup>54</sup>

---

<sup>54</sup> I Made Sudana, *Manajemen Keuangan Perusahaan Teori dan Praktik*, (Jakarta: Penerbit Erlangga, 2011), 239.

## BAB III

### PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS

#### A. Gambaran Objek Penelitian

##### 1. Sejarah Berdirinya PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank)

PT Bank Pan Indonesia Tbk (Panin Bank) merupakan salah satu perbankan komersial terbesar di Indonesia. Didirikan pada 1971 dari hasil penggabungan usaha Bank Kemakmuran, bank Industri Djaja, serta Bank Industri dan Dagang Indonesia. Panin Bank memperoleh izin sebagai devisa pada 1972. Selanjutnya, pada 1982, Panin Bank melakukan penawaran saham perdana sekaligus menjadi bank pertama di Indonesia yang mencatatkan sahamnya dilantai bursa.

Dengan ditopang fondasi fundamental yang kuat, Panin Bank mampu melewati berbagai periode sulit dalam perekonomian Indonesia. Pada 1998, saat dilanda krisis ekonomi sebagai dampak resesi ekonomi Asia satu tahun sebelumnya, Panin Bank masih bisa bertahan sebagai Bank Kategori “A”. Pada periode-periode setelahnya, Panin Bank terus melaju mengembangkan berbagai produk dan layanan di bidang perbankan ritel dan komersial.

Panin Bank terus tumbuh menjadi salah satu bank *Small Medium Enterprise* (SME) terdepan di Indonesia dengan didukung Sumber Daya Manusia (SDM) yang andal. Melalui beragam produk dan layanan di segmen perbankan konsumen, SME dan mikro, komersial, korporat, dan

tresuri, Panin Bank terus menjaga komitmen untuk tumbuh dengan kompetensi yang telah teruji dalam menciptakan nilai sejalan dengan prinsip kehati-hatian.

Panin Bank memiliki jaringan perusahaan yang merata diseluruh Nusantara. Hingga 2017, kami telah memiliki lebih dari 562 kantor cabang di seluruh Indonesia, belum termasuk kantor perwakilan di Singapura. Pelayanan prima kami juga didukung dengan lebih dari 967 *Automatic Teller Machine* (ATM) yang tersebar dari Aceh di ujung barat hingga Papua di pelosok timur Nusantara.

Hingga Per 31 Desember 2017. Panin Bank memiliki total asset senilai Rp 213,54 Triliun.pada tahun ini, penyaluran kredit juga tumbuh 2,88% menjadi Rp 128,65 Triliun sementara Simpanan nasabah juga tumbuh 2,11% menjadi Rp 145,,67 Triliun. Dalam perkembangannya hingga saat ini, Panin Bank juga terus meningkatkan penerapan proses tata kelola perusahaan yang baik, dan secara efektif memanfaatkan teknologi informasi untuk menjawab tuntutan pertumbuhan bisnis danperkembangan zaman.<sup>41</sup>

## **2. Misi dan Strategi PT Pan Indonesia Bank Tbk**

### **a. Misi PT Pan Indonesia Bank Tbk**

Mentransformasikan Panin Bank menjadi salah satu bank terkemuka dalam perbankan konsumen dan bisnis di Indonesia.

### **b. Strategi PT Pan Indonesia Bank Tbk**

---

<sup>41</sup> <https://www.panin.co.id/pages/93/sekilas-panin-bank>, diakses pada Selasa, 10 September 2019 pukul 19.00 WIB

- 1) Nasabah, memahami kebutuhan mereka dan memberikan layanan terpadu dan bernilai tambah.
- 2) Produk, mengembangkan dan mendistribusikan produk-produk yang inovatif untuk mendukung keberhasilan bisnis nasabah.
- 3) Distribusi, membangun kemampuan saluran distribusi *multi-hannel* untuk menjangkau bisnis nasabah di seluruh Indonesia dan mendukung pertumbuhan ekonomi daerah.
- 4) Efisiensi, merekayasa ulang proses pelayanan untuk mempercepat transaksi nasabah dan memerikan pelayanan yang efisien dan kompetitif melalui perkembangan teknologi.
- 5) Staf, mempertahankan dan meningkatkan budaya perusahaan untuk menghargai sepenuhnya pencapaian individu dan terus memotivasi karyawan untuk memberikan pelayanan yang lebih baik serta meningkatkan produktivitas yang lebih tinggi.
- 6) Pemegang Saham, mendayagunakan ketangguhan bisnis inti dan *franchise value* kami untuk ,mencapai kinerja yang memuaskan agar dapat memberikan manfaat bagi para pemangku kepentingan (*stakeholders*).<sup>42</sup>

### **3. Produk-Produk dan Layanan PT Pan Indonesia Bank Tbk.**

#### **a. Simpanan**

##### **1) Tabungan Panin**

---

<sup>42</sup> <https://www.panin.co.id/pages/89/visi-dan-misi>, diakses pada Selasa, 10 September 2019 pukul 19.00 WIB

Tabungan yang memberikan keuntungan, keamanan dan kenyamanan bagi nasabah. Keuntungan dari Tabungan panin adalah suku bunga yang kompetitif, belanja gratis setiap bulan setiap kelipatan Rp 100.000 dari saldo rata-rata per bulan, akses transaksi Gratis dan terluas, transfer antar ban tanpa ada batas waktu, kemudahan transaksi perbankan melalui fasilitas perbankan elektronik, dan kenyamanan bertransaksi.

## 2) Tabungan RDN Panin

Tabungan Rekening Dana Nasabah Panin (RDN Panin) adalah rekening yang ditujukan bagi nasabah perorangan maupun perusahaan untuk penyelesaian transaksi di Pasar Modal. Pembukaan rekening dilakukan melalui perusahaan Efek yang telah bekerjasama dengan Panin Bank untuk Pembukaan Rekening Dana Nasabah.

## 3) Tabungan Junior

Tabungan Junior adalah tabungan yang diperuntukkan bagi anak-anak, yang dapat memiliki buku tabungan dan kartu ATM-nya sendiri, dan dapat melakukan transaksi penarikan tunai dan informasi saldo di 45.000 jaringan ATM ALTO dan ATM bersama.

#### 4) Tabungan Rencana

Tabungan ini diperuntukkan bagi nasabah dengan kebutuhan masa depan. Seperti kebutuhan liburan, pernikahan, pendidikan anak dan persiapan pensiun.

#### 5) Tabunganku

Merupakan tabungan untuk perseorangan dengan persyaratan mudah dan ringan yang diterbitkan secara bersama oleh bank-bank di Indonesia guna menumbuhkan budaya menabung serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

#### 6) SimPel

Simpanan Pelajar (Sim Pel), tabungan yang diperuntukkan bagi pelajar. Pembukaan rekening SimPel hanya dapat dilakukan melalui kerjasama antara sekolah dan bank. Yang dilengkapi dengan fasilitas kartu Debit/ ATM yang dapat digunakan untuk transaksi belanja debit di merchant, penarikan tunai dan informasi saldo dengan kartu Debit/ATM di 45.000 jaringan ATM ALTO dan ATM Bersama.

#### 7) Pan Dollar

Adalah simpanan dalam mata uang asing terlengkap, mudah dan fleksibel yang dilengkapi fasilitas perbankan elektronik.

#### 8) Tabungan Bisnis Platinum

Tabungan yang diperuntukkan bagi nasabah yang memiliki suatu bisnis dan membutuhkan manajemen keuangan yang optimal. Pembukaan rekening bebas di setiap kantor cabang Panin Bank dan bisa menggunakan layanan transaksi perbankan melalui e-banking serta fasilitas ATM Panin, mobile panin, dan call panin yang siap melayani transaksi pembayaran berbagai macam tagihan, pembelian pulsa isi ulang, transfer antar bank, pemindah bukuan antar rekening.

#### 9) Giro

Simpanan untuk nasabah perorangan dan perusahaan yang dapat membantu memudahka pembayaran transaksi bisnis dengan cepat, mudah dengan aman. Dan dilengkapi dengan keuntungan seperti gratis biaya transaksi setiap bulannya, gratis biaya administrasi bulanan, gratis buku *Cheque/Bilyet* giro, fasilitas sms notifikasi, fasilitas *Cash Management*, fasilitas *Zero Balance Account (ZBA)* dan *Sweep*, serta fasilitas panin *One Access*.

#### 10) Deposito

Simpanan berjangka waktu tertentu dan terlengkap dalam mata uang rupiah atau valuta asing, dan kemudian bisa menikmati berbagai keuntungan seperti: tingkat suku bunga bervariasi dan kompetitif, pilihan berbagai mata uang rupiah dan asing, investasi tinggi dengan jangka waktu simpanan



terlengkap sesuai kebutuhan, pencairan atau perpanjangan deposito secara mudah, dan jaringan kantor yang luas.

b. Layanan Elektronik

1) *Phone Banking*

Layanan perbankan elektronik 24 jam melalui telepon yang dapat diakses dari seluruh tempat di Indonesia dan luar negeri, yang memiliki keunggulan seperti: call flow yang mudah dan singkat, didukung oleh CSO (Customer Service Officer) yang handal, biaya telepon dengan menggunakan pulsa lokal, layanan terpadu mulai dari informasi umum dan produk hingga penyelesaian keluhan nasabah

2) Internet Banking (Bisnis)

Atau yang biasa disebut Bisnis Internet Banking (BisNet Panin) merupakan layanan perbankan elektronik melalui internet yang diperuntukkan bagi nasabah perusahaan dan pengusaha perorangan hanya dengan mengakses <https://www.panbib.com/paninbib/> yang memiliki keunggulan seperti: *Complete Package of One Stop Financial Solution, Tailored Made Service, Satisfaction Service*, dilengkapi dengan *Integrated & Secure Platform*.

3) Management

Cash management merupakan service atau jasa perbankan yang disediakan oleh Panin Bank untuk nasabah perusahaan dan

perorangan pengusaha, dalam membantu mereka mengolah arus kas dan arus informasi bagi transaksi keuangan bisnis mereka sehingga memberikan hasil yang optimal dan meningkatkan efisiensi serta efektivitas dalam bisnis.

c. Pinjaman

1) KPR

Fasilitas kredit yang dipergunakan untuk pembelian rumah, villa, ruko, rukan, apartemen, kavling dari perorangan, developer hingga agemn properti dengan mudah dan aman.

2) Kredit Express

Merupakan fasilitas kredit tanpa jaminan yang dapat diperoleh dengan cepat dan mudah. Dana pinjaman dapat digunakan untuk tujuan multiguna seperti pendidikan, pernikahan, renovasi rumah, pembelian perabot/furnitur, pembelian kendaraan, liburan, dan tujuan lainnya.

3) Smart Panin

SMART Panin (S mall, M edum, A nd R etail T rade Panin) merupakan produk dan layanan perbankan untuk bisnis anda.

Smart panin memenuhi berbagai fasilitas nasabah seperti: pinjaman modal kerja, pinjaman investasi, *Smart Trade Finance-Import* (pembiayaan untuk impor), *Smart Trade Finance Export* (pembiayaan untuk keperluan ekspor), *Smart*

*Trade Service* (pelayanan *documentary collection* sesuai intruksi importir), Bank Garasi (bank guarantee)

4) Kredit Korporasi

Peran Panin Bank yaitu menjadi mitra usaha yang menyediakan berbagai macam jenis pinjaman/pembiayaan baik bersifat cash loan maupun non cash loan serta jasa-jasa lainnya untuk kebutuhan modal kerja maupun investasi usaha.

5) Kredit Sindikasi

Panin Bank mengatur pembiayaan kepada badan usaha berskala besar baik untuk suatu project financing maupun corporate financing.

6) KSG

KSG Panin adalah fasilitas kredit serba guna yang akan memenuhi segala kebutuhan dengan mudah dan cepat.

d. Layanan Elektronik

Panin menyediakan berbagai elektronik seperti: ATM Panin Baru, ATM Panin Existing, Phone Banking, Mobile Banking, Internet Banking, dan Promo Merchant Kartu Debit.

e. Layanan Keuangan

1) Transaksi Forward

Transaksi bejangka dengan penyerahan valuta pada suatu tanggal tertentu lebih dari dua hari kerja setelah tanggal

transaksi dengan menggunakan kurs yang disepakati pada tanggal transaksi.

## 2) Pertukaran Mata Uang

Layanan jasa transaksi jual beli mata uang asing dengan kurs yang kompetitif.

## 3) Today, TOM, Spot

Today, pembelian atau penjualan valuta asing dengan tanggal penyerahan yang sama dengan tanggal transaksi.

Tomorrow, pembelian atau penjualan valuta asing dengan tanggal penyerahan valuta dilakukan satu hari kerja setelah tanggal transaksi.

Spot, pembelian atau penjualan valuta asing dengan tanggal penyerahan valuta dilakukan dua hari kerja setelah tanggal transaksi.

## 4) Forex Swap

Transaksi forex swap merupakan pasangan transaksi untuk menjual valas pada tanggal spot dan membeli kembali valas tersebut pada tanggal mendatang (sell/buy) atau pasangan transaksi untuk membeli valas pada tanggal mendatang (buy/sell) dimana tanggal valuta spot dan valuta mendatang (forward date) serta rate beli dan jual ditentukan pada saat transaksi. Transaksi ini digunakan untuk mengantisipasi cash-

flow dana dalam dua mata uang yang berbeda dan pembiayaan ekspor dan import dalam valuta asing.

f. Investasi

1) Profil Risiko

Profil risiko merupakan salah satu kunci utama bagi nasabah untuk memutuskan memilih produk investasi. Profil risiko meliputi: kenali profil risiko dan tujuan investasi nasabah, menghindari risiko, konservatif, berimbang, dan agresif.

2) Reksa Dana

Pilihan instrumen Reksa Dana yang dapat disesuaikan dengan kebutuhan nasabah yang meliputi: Reksa Dana pasar uang, Reksa Dana pendapatan tetap, Reksa Dana campuran, Reksa Dana saham.

3) Bancassurance

Bancassurance sendiri terdiri dari dua asuransi yaitu Asuransi jiwa yang diterbitkan oleh perusahaan asuransi untuk memenuhi kebutuhan nasabah terhadap perlindungan jiwa. Dan asuransi umum untuk perlindungan terhadap risiko kerugian yang mencakup risiko kerugian atau kerusakan harta benda akibat kebakaran, petir, ledakan, kejatuhan pesawat terbang dan asap. Nasabah juga dapat menambah perlakuan terhadap isis bangunan, banjir, angin topan, badai dan kerusakan akibat air, gempa bumi, kerusakan, huru-hara, dan perlakuan lainnya

sepeerti pencurian/kebongkaran, tanggung jawab hukum pihak III, dan lain sebagainya.

#### 4) Obligasi

Jenis obligasi pemerintah:

Obligasi Negara Ritel (ORI), obligasi negara yang dijual kepada individu atau perseorangan Warga Negara Indonesia melalui mitra distribusi di pasar perdana.

Saving Bonds Retail (SBR), obligasi negara yang dijual kepada individu atau perseorangan Warga Negara Indonesia melalui mitra distribusi di pasar perdana domestik yang tidak dapat diperdagangkan di pasar sekunder.

Sukuk Negara (SR), Surat Berharga Syariah Negara (SBSN) yang dijual kepada individu atau orang perseorangan warga negara indonesia melalui mitra distribusi.

Sukuk Tabungan (ST), produk investasi berbasis syariah yang diterbitkan oleh pemerintah melalui kementerian keuangan, yang ditujukan bagi investor individu Warga Negara Indonesia. Sukuk Tabungan merupakan varian dari Sukuk Ritel yang merupakan instrumen invesasi yang khusus ditujukan bagi individu Warga Negara Indonesia.

#### g. Kartu Kredit

Panin Bank juga menyediakan berbagai jenis kartu kredit yang bisa digunakan nasabah sesuai dengan kebutuhan, seperti:

Panin Merceddes-Benz Club, Kartu Infinite, Kartu Platinum, Kartu Gold, New Merchant Promo, Fantastic Installment, Point Reward, E-Statement, dan Apply Kartu Kredit.

#### h. Layanan Perbankan

Layanan perbankan meliputi:

Ekspor, merupakan perdagangan dengan cara mengeluarkan barang dari dalam keluar wilayah pabean Indonesia sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Impor, merupakan perdagangan dengan cara memasukkan barang dari luar ke dalam wilayah pabean Indonesia dengan memenuhi ketentuan yang berlaku.

SKBDN (Surat Kredit berdokumen Dalam Negeri), adalah L/C yang dipergunakan untuk keperluan pembelian barang-barang di dalam negeri (di dalam wilayah Indonesia).

Bank Draft, adalah surat berharga yang berisi perintah tak bersyarat dari bank penerbit draft tersebut kepada pihak lainnya (tertarik) untuk membayar sejumlah uang kepada seseorang tertentu atau orang yang ditunjukkannya pada waktu yang telah ditentukan.

Bank Koresponden, dalam melakukan transaksi internasional, Bank Panin didukung oleh Bank-Bank Koresponden yang terekemuka di dunia dan yang dapat memberikan pelayanan dalam berbagai jenis valuta asing.

Collection, adalah jasa penagihan warkat-warkat berharga seperti PC (Personal Cheque), TC (Travellers Cheque), Draft kepada bank tertarik melalui Remitting Bank untuk mendapatkan pembayaran atas penagihan tersebut.

Remittance Panin, adalah fasilitas pengiriman uang dalam valuta asing ke Negara mana pun di seluruh dunia dengan aman, cepat dan tepat.

Safe Deposit Box, merupakan fasilitas untuk menyimpan barang berharga dengan fasilitas tempat penyimpanan tahan api dan tahan bongkar yang didukung oleh sistem keamanan teruji dan memuaskan, kemudahan dalam proses penyewaan dan masa sewa yang dapat di perpanjang sesuai dengan kebutuhan, kenyamanan penyimpanan dan pengambilan barang berharga nasabah, lokasi tempat strategis, nasabah dapat memilih berbagai macam ukuran box yang sesuai dengan kebutuhan.

KUDN Panin melayani pengiriman dana dari satu cabang ke cabang atau bank lain kepada penerima di manapun di seluruh Indonesia.

Pertukaran Mata uang, forex panin merupakan layanan jasa transaksi jual beli mata uang asing dengan kurs yang kompetitif.<sup>43</sup>

---

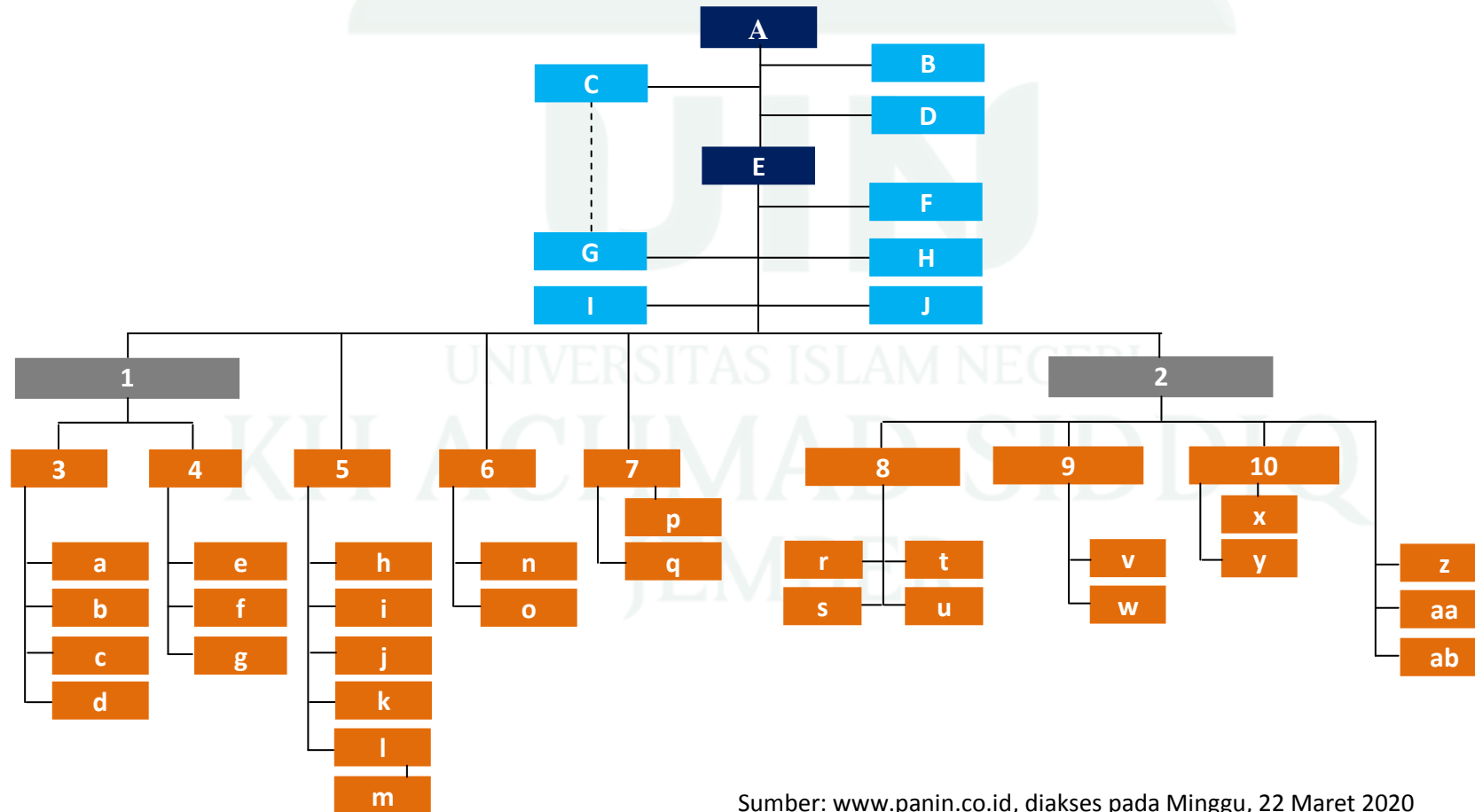
<sup>43</sup> <https://www.panin.co.id/pages/89/visi-dan-misi>, diakses pada Selasa, 10 September 2019 pukul 19.00 WIB



4. Struktur Organisasi PT Bank BRI. Tbk

Gambar 3.1

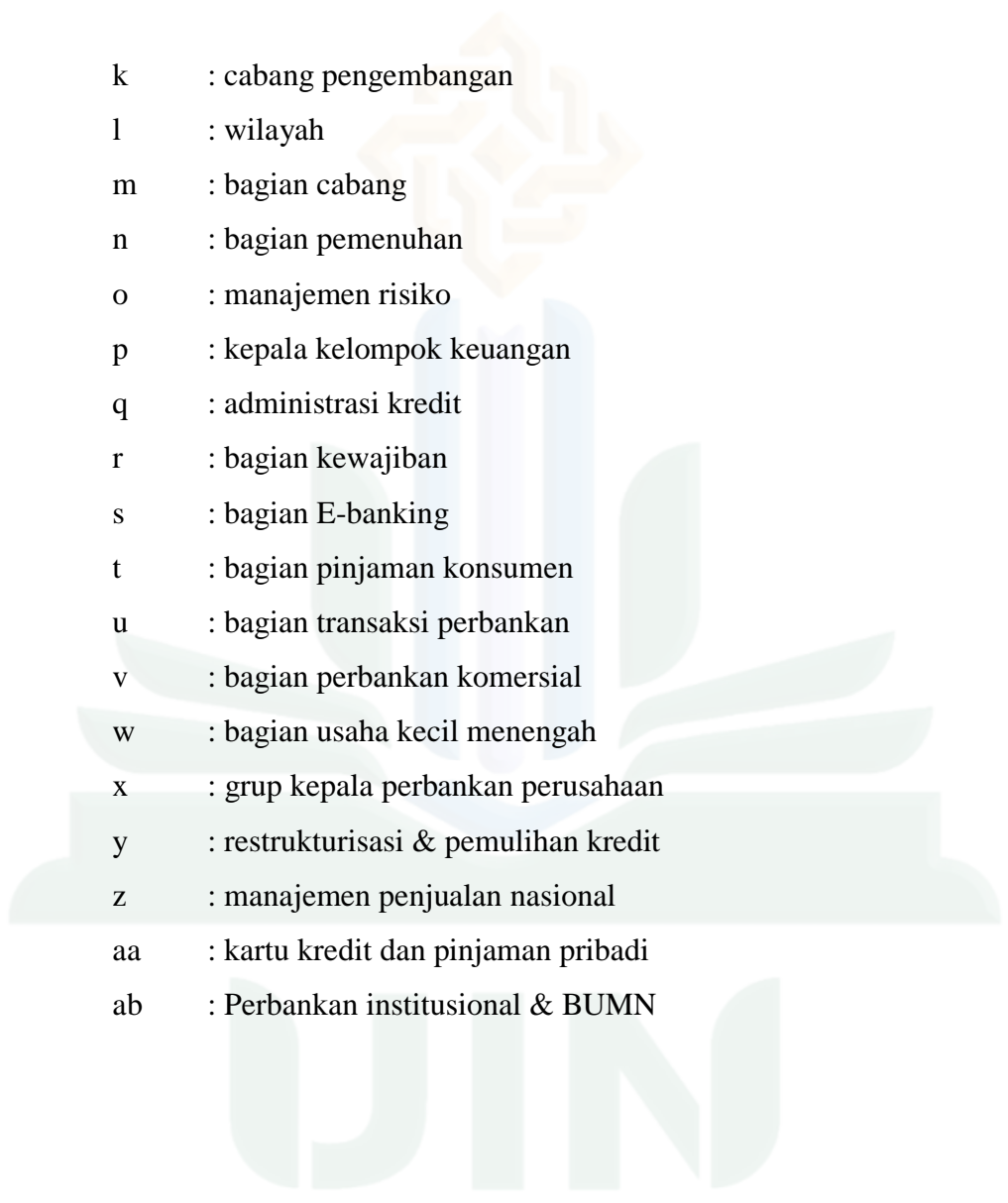
Struktur Organisasi PT Pan Indonesia Bank Tbk (Panin Bank)



Sumber: [www.panin.co.id](http://www.panin.co.id), diakses pada Minggu, 22 Maret 2020

Keterangan:

- A : Dewan Komisaris
- B : Komite Remunerasi & Nominasi
- C : Komite Audit
- D : Pemantau Risiko
- E : Presiden Direktur
- F : Komite Eksekutif
- G : Audit Internal
- H : Komite IT
- I : Bisnis dan Hukum Korporasi
- J : Sekretaris Perusahaan
- 1 : Wakil Presiden Direktur I
- 2 : Wakil Presiden Direktur II
- 3 : Direktur Operasi & TI
- 4 : Direktur Keuangan
- 5 : Pengembangan SDM & Cabang
- 6 : Kepatuhan dan Manajemen Risiko
- 7 : Direktur Keuangan
- 8 : Direktur Perbankan Ritel
- 9 : Direktur Perbankan Komersial
- 10 : Direktur Perusahaan Perbankan
- a : Operasi dan Jaringan Cabang
- b : Teknologi Informasi
- c : Operasional Informasi
- d : Pengendalian Internal
- e : Pasar Modal
- f : perdagangan mata uang dan komersial
- g : Liquidity
- h : sumber daya manusia dan hubungan umum
- i : strategi sumber daya manusia
- j : manajemen kinerja



k : cabang pengembangan  
l : wilayah  
m : bagian cabang  
n : bagian pemenuhan  
o : manajemen risiko  
p : kepala kelompok keuangan  
q : administrasi kredit  
r : bagian kewajiban  
s : bagian E-banking  
t : bagian pinjaman konsumen  
u : bagian transaksi perbankan  
v : bagian perbankan komersial  
w : bagian usaha kecil menengah  
x : grup kepala perbankan perusahaan  
y : restrukturisasi & pemulihan kredit  
z : manajemen penjualan nasional  
aa : kartu kredit dan pinjaman pribadi  
ab : Perbankan institusional & BUMN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KH ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER

## B. Penyajian Data

Berdasarkan hasil pengamatan pada dokumentasi periode Maret 2003 hingga Desember 2015, diperoleh data sebagai berikut:

Tabel 3.1

Data Keuangan PT Pan Indonesia Tbk (Panin Bank), Tbk Periode Maret 2003 hingga Desember 2015  
(Dalam Jutaan Rupiah)

<b>NO</b>	<b>PERIODE</b>	<b>Aktiva lancar</b>	<b>Total Aktiva</b>	<b>Total Modal</b>	<b>Hutang Lancar</b>	<b>Laba After Tax</b>
1	Maret 2003	15.787.309	16.863.077	2.834.453	12.037.766	90.748
2	Juni 2003	16.729.833	17.603.652	2.845.631	11.753.179	196.377
3	September 2003	16.610.311	17.258.206	2.925.962	11.363.058	302.697
4	Desember 2003	16.670.304	18.856.978	2.995.982	12.549.068	418.502
5	Maret 2004	18.025.955	19.813.655	3.199.298	13.487.171	112.815
6	Juni 2004	19.920.353	21.363.307	3.171.637	15.232.530	259.481
7	September 2004	21.044.874	22.296.369	3.513.601	15.832.102	520.332
8	Desember 2004	22.164.234	23.937.439	3.782.784	16.035.147	928.433
9	Maret 2005	22.801.128	25.145.565	3.694.920	16.933.056	206.515
10	Juni 2005	27.186.676	29.807.198	3.662.075	22.084.870	358.911
11	September 2005	33.655.665	35.834.157	3.779.880	27.844.912	490.535
12	Desember 2005	34.486.405	36.919.444	3.838.750	29.224.071	563.752
13	Maret 2006	32.342.269	34.425.772	3.993.510	26.498.264	163.333
14	Juni 2006	31.150.120	33.446.695	4.129.067	24.816.575	324.642

15	September 2006	33.064.599	35.313.547	5.701.241	24.807.234	511.487
16	Desember 2006	37.583.444	40.514.765	5.883.262	29.279.998	730.279
17	Maret 2007	34.388.047	38.301.996	6.125.264	27.663.606	21.262
18	Juni 2007	40.287.462	44.592.813	6.378.759	31.387.192	51.363
19	September 2007	45.616.062	48.863.729	6.586.102	34.624.079	726.126
20	Desember 2007	48.026.129	53.470.645	6.828.752	37.852.343	954.906
21	Maret 2008	47.746.717	57.620.950	7.103.680	42.614.519	236.136
22	Juni 2008	36.106.255	60.005.525	7.285.522	43.890.865	540.847
23	September 2008	17.157.054	63.492.629	7.500.553	47.902.884	750.179
24	Desember 2008	60.211.785	64.391.915	8.199.427	48.521.087	798.008
25	Maret 2009	64.818.768	69.653.480	8.582.853	54.859.787	161.443
26	Juni 2009	77.922.945	71.238.890	9.338.105	55.038.444	398.817
27	September 2009	71.382.548	73.834.649	10.325.516	56.589.929	723.684
28	Desember 2009	73.048.974	77.857.418	10.745.526	59.754.502	1.034.525
29	Maret 2010	78.794.080	81.481.583	7.188.557	62.548.621	456.139
30	Juni 2010	88.467.503	88.962.778	6.639.341	69.643.558	859.042
31	September 2010	38.246.052	95.918.876	7.376.421	75.331.355	1.243.860
32	Desember 2010	106.972.368	108.947.956	7.511.393	84.012.593	1.414.276
33	Maret 2011	111.374.503	113.072.502	7.821.611	88.111.666	362.573
34	Juni 2011	110.369.133	111.815.215	6.585.701	85.046.587	848.311
35	September 2011	109.308.800	112.707.068	7.110.808	84.404.071	1.425.697
36	Desember 2011	123.554.928	124.754.179	8.230.647	95.582.604	2.038.269
37	Maret 2012	129.012.303	131.043.716	18.726.841	99.924.786	661.654
38	Juni 2012	134.712.863	135.793.538	19.252.174	105.590.845	1.265.335
39	September 2012	136.595.542	141.892.431	19.783.429	111.064.245	1.896.145
40	Desember 2012	145.443.130	148.792.614	20.340.649	115.925.117	2.323.974
41	Maret 2013	150.385.969	153.789.231	20.950.471	120.577.874	653.957

42	Juni 2013	149.296.852	152.711.171	21.938.402	119.999.053	1.205.076
43	September 2013	147.701.881	153.176.795	22.480.146	119.697.680	1.796.086
44	Desember 2013	161.293.232	164.055.576	22.979.998	129.542.012	2.341.691
45	Maret 2014	159.861.826	162.690.892	19.278.717	128.126.220	787.412
46	Juni 2014	163.956.541	167.831.142	20.052.378	132.262.469	1.620.329
47	September 2014	167.451.869	172.651.345	20.666.001	136.170.231	2.295.564
48	Desember 2014	169.522.595	172.581.667	20.975.569	135.750.719	2.695.497
49	Maret 2015	165.704.981	169.765.709	21.592.729	132.065.050	674.895
50	Juni 2015	171.143.459	174.441.230	22.097.454	136.357.586	1.396.885
51	September 2015	171.300.618	182.233.699	28.134.504	138.369.908	7.472.665
52	Desember 2015	175.346.730	183.120.540	28.351.199	139.997.156	7.744.040

*Sumber: Laporan Neraca dan Laba Rugi PT Pan Indonesia Bank Tbk*

Dari data keuangan yang diperoleh tersebut, akan kami gunakan untuk menemukan pokok pembahasan yang penulis inginkan. Seperti mencari ROA, ROE, dan CR pada PT Panin Bank Tbk. dan kemudian akan digunakan untuk mencari apakah ada efisiensi keuangan pada PT Panin Bank Tbk. tersebut sebelum dan sesudah akuisisi dan bagaimanakah perbedaan perbedaan rata-rata diantara keduanya.

## C. Analisis Data

### 1. Analisis Rasio Keuangan

Berdasarkan data yang telah disampaikan sebelumnya, maka diperoleh hasil analisis berdasarkan rasio profitabilitas yang memiliki indikator *return on asset* dan *return on equity* dan rasio likuiditas yang memiliki indikator *current ratio*. Berdasarkan hasil perhitungan, diperoleh nilai sebagai berikut:

Tabel 3.2

Data Rasio Keuangan PT. Pan Indonesia Bank Tbk.

(Dalam Persen)

NO	PERIODE	PROFITABILITAS		LIKUIDITAS
		RETURN ON ASSETS (ROA)	RETURN ON EQUITY (ROE)	CURRENT RATIO (CR)
1	Maret 2003	0,54	3,20	131,15
2	Juni 2003	1,12	6,90	142,34
3	September 2003	1,75	10,35	146,18
4	Desember 2003	2,22	13,97	132,84
5	Maret 2004	0,57	3,53	133,65
6	Juni 2004	1,21	8,18	130,78
7	September 2004	2,33	14,81	132,93
8	Desember 2004	3,88	24,54	138,22
9	Maret 2005	0,82	5,59	134,65
10	Juni 2005	1,20	9,80	123,10
11	September 2005	1,37	12,98	120,87
12	Desember 2005	1,53	14,69	118,01
13	Maret 2006	0,47	4,09	122,05
14	Juni 2006	0,97	7,86	125,52
15	September 2006	1,45	8,97	133,29

16	Desember 2006	1,80	12,41	128,36
17	Maret 2007	0,06	0,35	124,31
18	Juni 2007	0,12	0,81	128,36
19	September 2007	1,49	11,03	131,75
20	Desember 2007	1,79	13,98	126,88
21	Maret 2008	0,41	3,32	112,04
22	Juni 2008	0,90	7,42	82,26
23	September 2008	1,18	10,00	35,82
24	Desember 2008	1,24	9,73	124,09
25	Maret 2009	0,23	1,88	118,15
26	Juni 2009	0,56	4,27	141,58
27	September 2009	0,98	7,01	126,14
28	Desember 2009	1,33	9,63	122,25
29	Maret 2010	0,56	6,35	125,97
30	Juni 2010	0,97	12,94	127,03
31	September 2010	1,30	16,86	50,77
32	Desember 2010	1,30	18,83	127,33
33	Maret 2011	0,32	4,64	126,40
34	Juni 2011	0,76	12,88	129,77
35	September 2011	1,26	20,05	129,51
36	Desember 2011	1,63	24,76	129,27
37	Maret 2012	0,50	3,53	129,11
38	Juni 2012	0,93	6,57	127,58
39	September 2012	1,34	9,58	122,99
40	Desember 2012	1,56	11,43	125,46
41	Maret 2013	0,43	3,12	124,72
42	Juni 2013	0,79	5,49	124,42
43	September 2013	1,17	7,99	123,40
44	Desember 2013	1,43	10,19	124,51
45	Maret 2014	0,48	4,08	124,77
46	Juni 2014	0,97	8,08	123,96
47	September 2014	1,33	11,11	122,97
48	Desember 2014	1,56	12,85	124,88
49	Maret 2015	0,40	3,13	125,47
50	Juni 2015	0,80	6,32	125,51
51	September 2015	4,10	26,56	123,80
52	Desember 2015	4,23	27,31	125,25

Sumber : Data diolah



Untuk mempermudah dalam membaca hasil perhitungan diatas,  
berikut peneliti menyajikan dalam bentuk grafik.



**UIN**

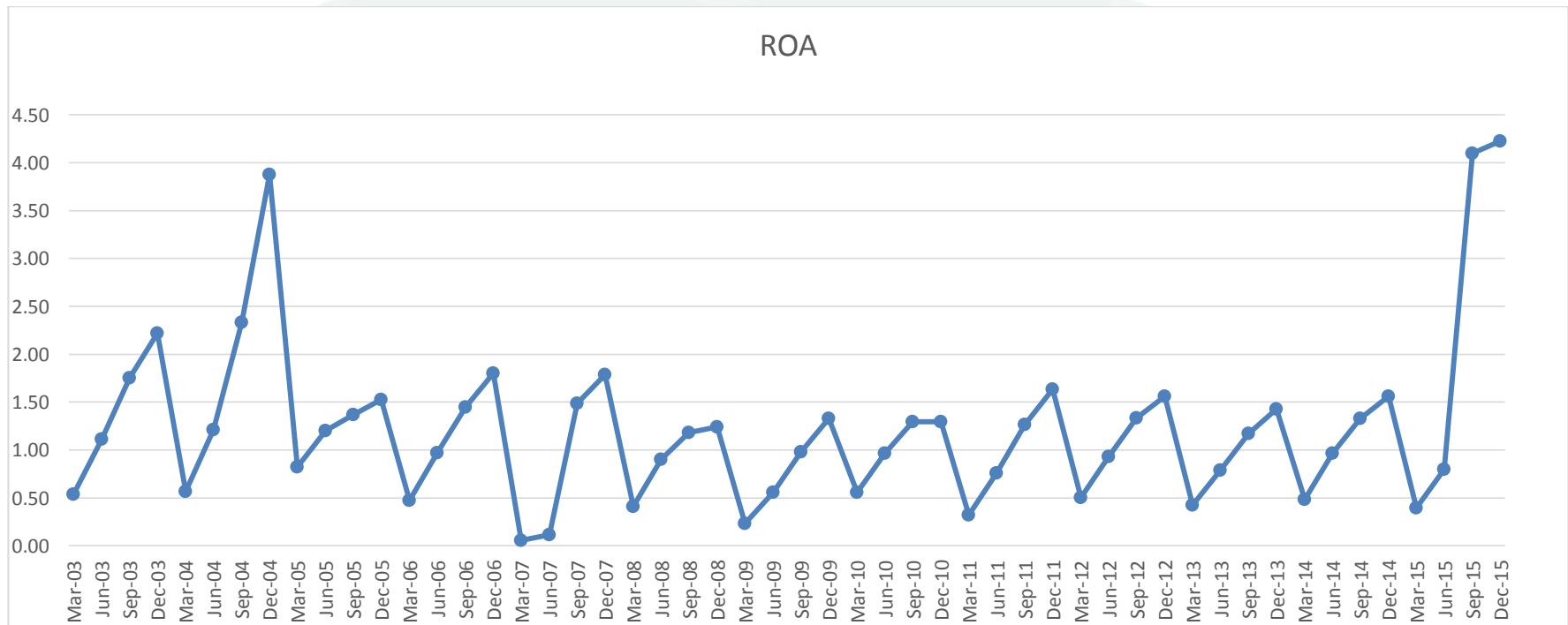
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**KH ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER**

Gambar 3.2

Grafik Return On Asset (ROA)

Sumber: Data diolah



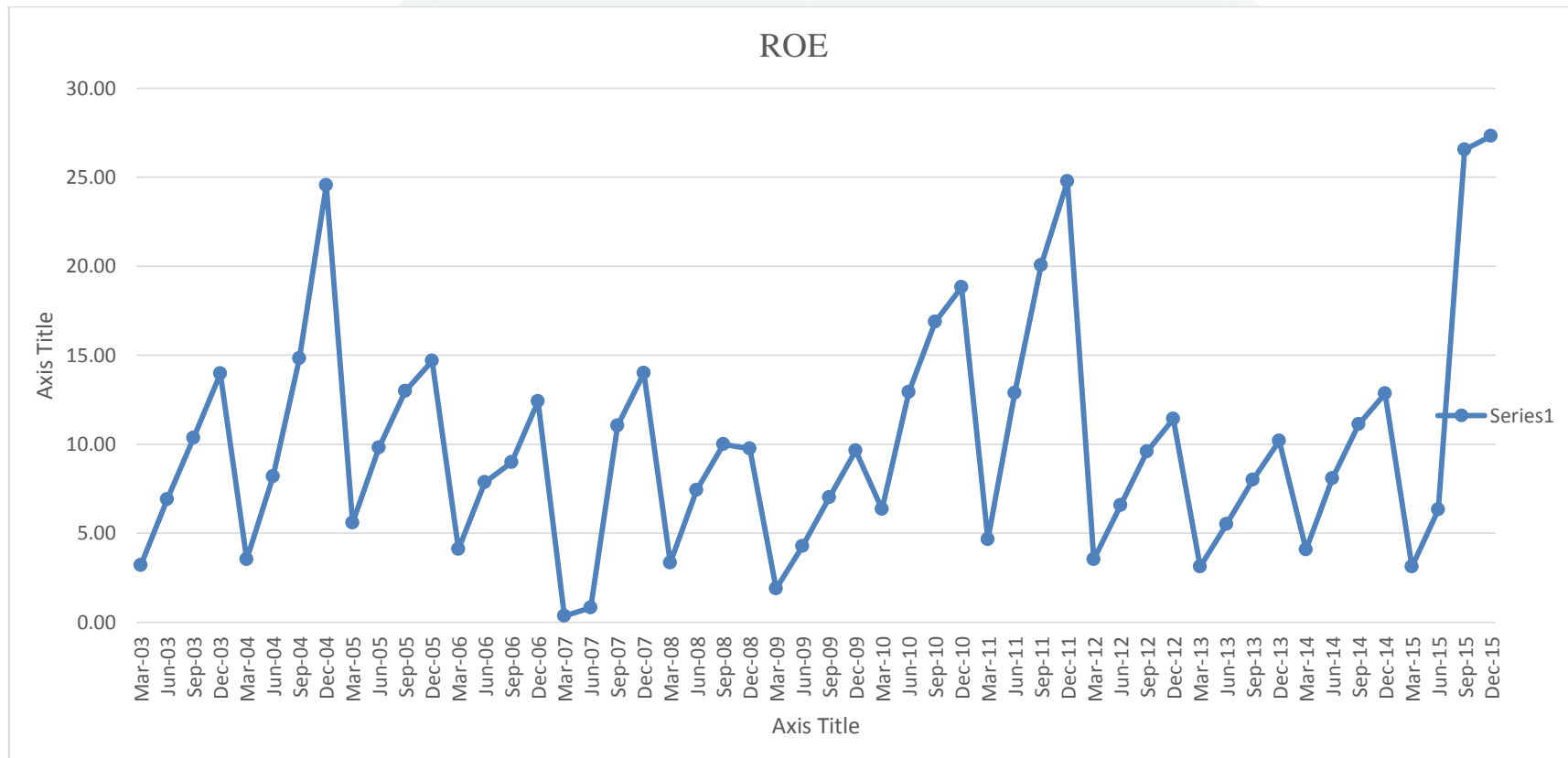
Keterangan: PT Pan Indonesia Tbk (Panin Bank) Mengakuisisi pada tahun 2007

Rasio Return On Asset dinyatakan dalam bentuk presentase, semakin tinggi rasio ini maka semakin baik produktivitas asset dalam memperoleh keuntungan bersih dan juga bisa dinyatakan efisien. Karena semakin tinggi presentase rasio ROA maka semakin baik kinerja perusahaan dalam menghasilkan laba yang tinggi. Laba yang tinggi membuat bank mendapat kepercayaan dari nasabah yang kemudian memungkinkan bank untuk menghimpun modal yang lebih banyak.

Rasio Return On Asset pada grafik diatas menunjukkan nilai di akhir periode tahun pengamatan mengalami peningkatan, setiap bulan Desember terdapat perolehan laba tertinggi oleh perusahaan tersebut. Hal ini menunjukkan bahwa penggunaan seluruh aktiva oleh perusahaan telah berhasil menghasilkan laba bersih secara optimal walaupun setiap bulan Maret mengalami penurunan karena tidak seimbang nya peningkatan pada laba yang diperoleh perusahaan dibandingkan dengan jumlah aset. Dan pada penelitian terdahulu (Slamet Heri Wiarno:2019) menjelaskan apabila angka rasio yang menunjukkan kemampuan perusahaan dalam menghasilkan laba tersebut fluktuasi maka kondisi ini menunjukkan bahwa penggunaan aktiva perusahaan belum sepenuhnya efisien dan naik turunnya tingkat laba yang dihasilkan oleh keseluruhan penggunaan aktiva.

Gambar 3.3

Grafik Return On Equity (ROE)



Keterangan: PT Pan Indonesia Tbk (Panin Bank) Mengakuisisi pada tahun 2007

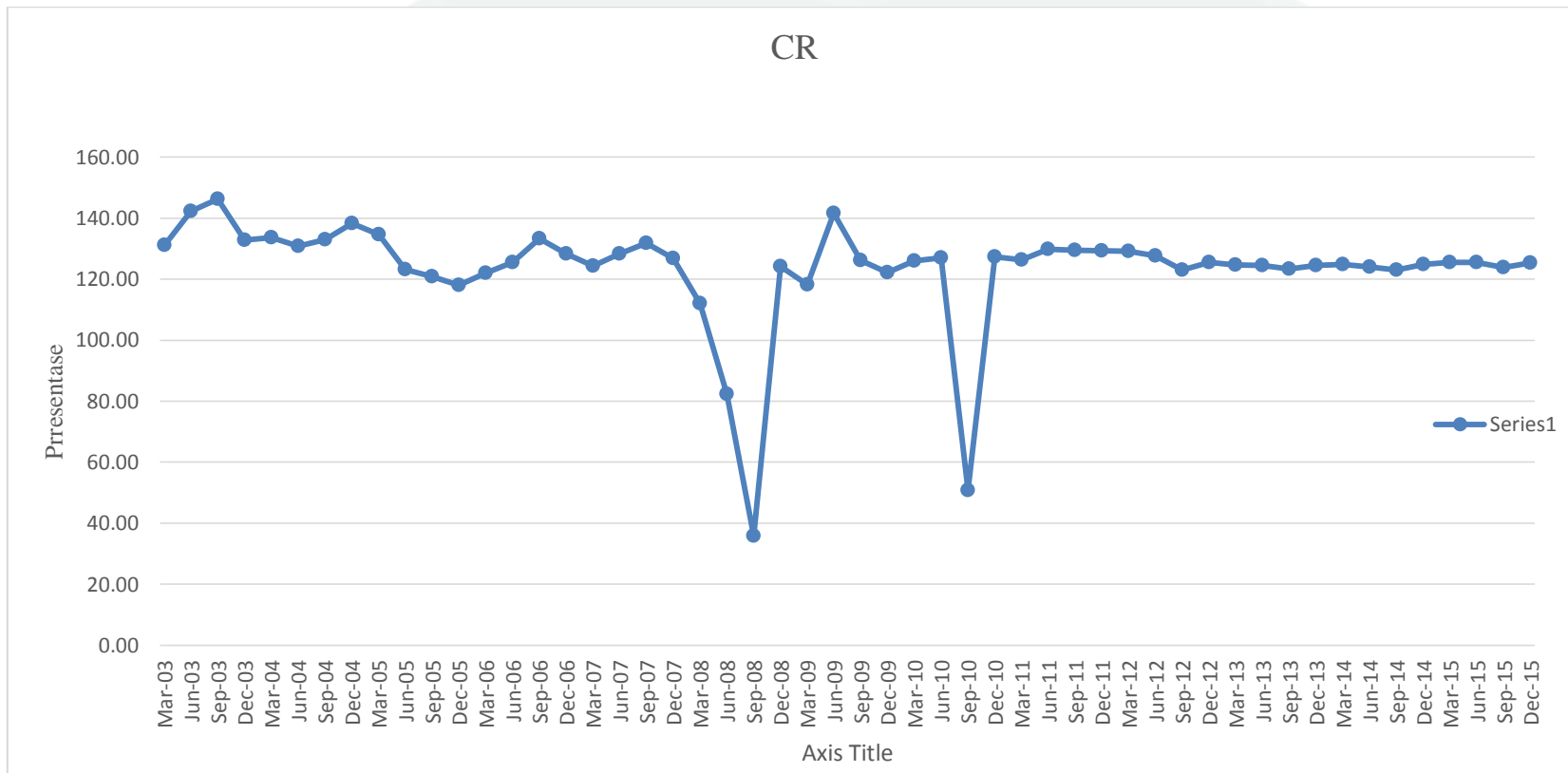
Rasio ROE biasanya diukur menggunakan presentase (%). Jika nilai ROE semakin mendekati 100%, maka semakin bagus perusahaan tersebut dalam menghasilkan laba bersih bagi investor. Karena setiap 1 rupiah ekuitas pemegang saham dapat menghasilkan 1 rupiah dari laba bersih.

Berdasarkan grafik diatas, dapat diketahui bahwa nilai rasio Return On Equity terjadi penurunan setiap awal periode karena modal bank yang diraih perusahaan semakin meningkat dan terjadi peningkatan setiap akhir periode karena adanya laba bersih yang diraih oleh perusahaan.

Nilai rasio Return On Equity terus berada pada angka diatas 10,00% setiap periode akhir tahun. Namun pada awal periode tiap tahun, nilai rasio tersebut berada pada angka dibawah 10,00%. Sedangkan nilai rasio yang tertinggi sebelum mengakuisisi terjadi pada periode Desember 2004 dengan angka 24,54%, dan setelah mengakuisisi terjadi pada periode Desember 2015 dengan angka 27,31%. Dalam penelitian terdahulu (Slamet Heri Winarno: 2019) menjelaskan bahwa hal ini menunjukkan bahwa penggunaan seluruh kemampuan modal sendiri untuk menghasilkan keuntungan dapat dikatakan optimal atau efisien walaupun terdapat penurunan pada saat mengakuisisi.

Gambar 3.4

Grafik Current Ratio (CR)



Keterangan: PT Pan Indonesia Tbk (Panin Bank) Mengakuisisi pada tahun 2007

Rasio CR biasanya dinyatakan dalam bentuk presentase (%). Jika angka yang didapat lebih besar dari 1%, maka perusahaan dikatakan sehat dan perusahaan tersebut punya kemampuan yang baik dalam melunasi kewajibannya. Karena perbandingan aktivitya lebih besar dibanding kewajibannya yang dimiliki.

Berdasarkan grafik diatas dapat dilihat bahwa nilai *current ratio* yang mewakili rasio likuiditas mengalami fluktuasi pada periode triwulanan selama tahun pengamatan yaitu Maret 2003 sampai Desember tahun 2015. Terjadi penurunan pada periode Juni 2008 dengan angka rendah sebesar 82,26% akan tetapi periode September 2008 angkanya mencapai titik terendah yaitu sebesar 35,82%, dan terjadi peningkatan pada periode Desember 2010. Dan setelah pengakuisisian selalu mengalami fluktuasi hingga akhir periode pengamatan.

Dengan asumsi per periode keuntungan yang dicapai perusahaan dalam menghasilkan laba bersih dinyatakan efisien, karena nilai yang diperoleh lebih besar dari 1% maka perusahaan dinyatakan mampu dalam memenuhi kewajiban lancar atau kewajiban jangka pendeknya dengan menggunakan aktiva lancar perusahaan.

## 2. Analisis Trend

Berdasarkan hasil perhitungan rasio diatas, maka diperoleh nilai rata-rata rasio sebagai berikut:

Tabel 3.3

Rata-Rata *Return On Asset (ROA)*

KETERANGAN	TAHUN	INDEKS LABA SESUDAH PAJAK	INDEKS TOTAL AKTIVA	ROA
SEBELUM MENGAKUISISI	2003	219,77%	25,33%	606,93%
	2004	326,55%	31,37%	862,49%
	2005	838,89%	45,84%	530,81%
	2006	968,38%	51,58%	506,51%
MENGAKUISISI	2007	271,56%	66,48%	371,32%
SETELAH MENGAKUISISI	2008	360,06%	88,12%	402,53%
	2009	359,02%	105,01%	334,42%
	2010	615,28%	134,71%	444,42%
	2011	723,92%	165,95%	429,08%
	2012	951,90%	200,11%	467,57%
	2013	928,63%	223,87%	411,41%
	2014	1.145,73%	242,54%	468,21%
	2015	2.677,18%	254,68%	1.027,68%

Sumber : Laporan Neraca PT. Bank BRI Tbk, data diolah

Berdasarkan tabel diatas, dapat diketahui bahwa sebelum mengakuisisi laba sesudah pajak yang diraih perusahaan selama periode pengamatan selalu mengalami kenaikan fluktuatif. Selama periode tahun 2004 rata-rata laba yang diperoleh perusahaan berada pada angka 862,49%



dan ini merupakan nilai terendah sebelum mengakuisisi. Laba tertinggi terjadi pada periode tahun 2015 dengan nilai sebesar 1.027,68%. Dan nilai tersebut merupakan nilai rasio tertinggi periode sesudah mengakuisisi dan juga mewakili seluruh periode pengamatan baik sebelum mengakuisisi maupun sesudah mengakuisisi.

Tabel 3.4

Rata-Rata *Return On Equity (ROE)*

<b>KETERANGAN</b>	<b>TAHUN</b>	<b>INDEKS LABA SESUDAH PAJAK</b>	<b>INDEKS TOTAL MODAL</b>	<b>ROE</b>
SEBELUM MENGAKUISISI	2003	219,77%	33,79%	457,43%
	2004	326,55%	39,81%	678,63%
	2005	838,89%	43,62%	572,21%
	2006	968,38%	57,40%	443,07%
MENGAKUISISI	2007	271,56%	75,50%	347,70%
SESUDAH MENGAKUISISI	2008	360,06%	87,64%	405,13%
	2009	359,02%	113,58%	302,87%
	2010	615,28%	83,64%	730,66%
	2011	723,92%	86,65%	828,43%
	2012	951,90%	227,50%	413,55%
	2013	928,63%	257,34%	356,12%
	2014	1.145,73%	235,86%	480,11%
	2015	2.677,18%	291,79%	841,61%

Sumber : Laporan Neraca PT Pan Indonesia Bank Tbk, data dioalah

Dari tabel diatas dapat dilihat pencapaian laba sebelum mengakuisisi yang diraih perusahaan selama periode pengamatan selalu mengalami fluktuatif. Selama periode tahun 2004 rata-rata laba yang dipeorleh perusahaan berada pada angka 678,63% dan merupakan nilai tertinggi sebelum mengakuisisi. Sedangkan nilai yang diperoleh

perusahaan sesudah mengakuisisi terlihat fluktuatif, namun pada periode tahun 2015, laba yang diperoleh perusahaan meningkat yaitu sebesar 841,61% dan nilai tersebut merupakan nilai rasio tertinggi periode sesudah mengakuisisi. Hal ini menandakan kinerja terbaik perusahaan baik sebelum ataupun sesudah mengakuisisi.

Tabel 3.5

Rata-Rata *Current Ratio* (CR)

KETERANGAN	TAHUN	INDEKS LABA AKTIVA LANCAR	INDEKS HUTANG LANCAR	CURRENT RATIO
SEBELUM MENGAKUISISI	2003	25,38%	21,74%	116,91%
	2004	31,30%	27,61%	113,32%
	2005	45,56%	43,79%	105,08%
	2006	51,74%	48,03%	107,75%
MENGAKUISISI	2007	64,92%	59,94%	108,18%
SESUDAH MENGAKUISISI	2008	62,18%	83,36%	74,95%
	2009	110,76%	103,10%	107,51%
	2010	120,52%	132,86%	91,22%
	2011	175,34%	160,93%	108,96%
	2012	210,50%	197,10%	106,88%
	2013	234,76%	223,21%	105,17%
	2014	254,86%	242,58%	105,07%
	2015	263,62%	249,18%	105,80%

Sumber : Laporan Neraca PT Pan Indonesia Bank Tbk. data diolah

Dari tabel diatas, dapat dilihat bahwa nilai rasio sebelum dan sesudah mengakuisisi mengalami fluktuatif bahwa ada kenaikan dan penurunan pada current ratio karena adanya kenaikan jumlah aktiva lancar dan adanya kenaikan utang lancar pada perusahaan. Dan ini menyebabkan nilai current ratio yang tidak stabil. Dan nilai rasio ini terlihat mengalami penurunan sebelum mengakuisisi pada periode tahun 2009 dengan angka

74,95% dan mengalami kenaikan sesudah mengakuisisi pada tahun 2011 dengan angka 108,96%, artinya sesudah dilakukannya akuisisi kondisi likuid perusahaan masih lebih baik dibandingkan dengan sebelum dilakukannya akuisisi perusahaan.

### 3. Perbedaan Rata-rata ROA, ROE, dan CR

Tabel 3.6

Rata-rata ROA, ROE, dan CR

Rata-rata	ROA	ROE	CR
2003	1,41	8,60	138,13
2004	2,00	12,77	133,89
2005	1,23	10,76	124,16
2006	1,17	8,33	127,31
2007	0,86	6,54	127,82
2008	0,93	7,62	88,55
2009	0,78	5,70	127,03
2010	1,03	13,74	107,78
2011	0,99	15,58	128,74
2012	1,08	7,78	126,29
2013	0,95	6,70	124,26
2014	1,09	9,03	124,15
2015	2,38	15,83	125,01

Berdasarkan hasil perhitungan, rata-rata yang dihasilkan pada setiap rasio pertahunnya mengalami fluktuatif, dapat kita lihat bahwa perbedaan rata-rata rasio ROA tidak jauh berbeda antara sebelum melakukan akuisisi dan sesudah melakukan akuisisi, yaitu selisih 0,1% lebih besar sebelum mengakuisisi.

Untuk perbedaan rata-rata ROE sendiri mengalami peningkatan 2% sesudah akuisisi. Dan untuk rasio CR tidak jauh beda antara sebelum

mengakuisisi dan sesudah mengakuisisi, sama halnya dengan rasio ROA, rasio CR ini berselisih 0,5% lebih besar sebelum mengakuisisi.

#### **D. Pembahasan**

Dengan adanya peraturan pemerintah yang menentukan standar modal usaha yang di atur dalam Peraturan Bank Indonesia No. 7/15/PBI/2005 pasal 2 ayat 1 tersebut akan memaksa bank-bank umum yang ada di Indonesia harus mencari dana tambahan untuk memenuhi standar ketentuan. Dan ekspansi merupakan salah satu hal yang dapat dilakukan industri perbankan dalam mempertahankan eksistensinya. Salah satunya adalah akuisisi yang sering dilakukan bank dalam melakukan ekspansi atau perluasan usaha. Seperti yang dilakukan Panin Bank mengakuisisi Bank Harfa dan kemudian peneliti menghitung efisiensi kinerja keuangan Panin Bank sebelum dan sesudah akuisisi.

##### **1. Efisiensi ROA, ROE, dan CR pada Panin Bank sebelum akuisisi.**

Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan bagi tiap-tiap indikator profitabilitas dan likuiditas diatas, bahwa rasio profitabilitas:

Return On Asset mengalami peningkatan setiap bulan Desember karena adanya perolehan laba tertinggi oleh perusahaan tersebut dari pada bulan sebelumnya. Dan mengalami penurunan setiap bulan Maret karena tidak seimbanginya peningkatan pada laba yang diperoleh perusahaan dibandingkan dengan jumlah aset. pada penelitian (Fina Febriaty, 2016) bahwa return on asset perusahaan sudah cukup baik dalam menghasilkan laba bersih berdasarkan aktiva

yang dikuasanya. Dan menunjukkan kinerja terbaik pada perusahaan, dengan perolehan laba tertinggi sebelum akuisisi pada periode Desember 2004 yaitu dengan nilai 3,88%. %. Dan berdasarkan analisis trend, kinerja terbaik perusahaan dalam memperoleh laba juga terjadi pada tahun 2004 dengan rata-rata 862,49%. Hal ini menunjukkan penggunaan aktiva perusahaan belum sepenuhnya efisien.

Return On Equity dapat dilihat bahwa terjadi penurunan setiap awal periode karena modal bank yang diraih perusahaan semakin meningkat dan terjadi peningkatan setiap akhir periode karena adanya laba bersih yang diraih oleh perusahaan. Nilai rasio tertinggi sebelum akuisisi terjadi pada periode Desember 2004 dengan angka 24,54%, Dan hasil analisis trend, kinerja terbaik perusahaan sebelum mengakuisisi dalam memperoleh laba dengan modal yang dimiliki pada periode tahun 2004 dengan rata-rata nilai sebesar 678,63%. Hal ini menunjukkan bahwa penggunaan seluruh kemampuan modal sendiri untuk menghasilkan keuntungan dapat dikatakan optimal atau efisien.

Hasil analisis likuiditas (*current ratio*) diatas, dapat diketahui bahwa pada indikator terjadi pergerakan nilai fluktuatif bahwa ada kenaikan dan penurunan pada *current ratio* karena adanya kenaikan jumlah aktiva lancar dan adanya kenaikan utang lancar pada

perusahaan. Pergerakan fluktuatif pada grafik *current ratio* menunjukkan posisi paling liquid perusahaan sebelum mengakuisisi terjadi pada tahun 2003 yaitu periode Desember 2003 dengan nilai 146,18%. Dan berdasarkan analisis trend posisi paling liquid sebelum mengakuisis pada periode tahun 2003 dengan rata-rata 116,91%. Dengan asumsi per periode keuntungan yang dicapai perusahaan dalam menghasilkan laba bersih dinyatakan efisien.

## **2. Efisiensi ROA, ROE, dan CR pada Panin Bank setelah melakukan akuisisi.**

Rasio ROA yang semakin tinggi maka semakin baik produktivitas asset dalam menghasilkan laba yang tinggi, dan laba yang tinggi membuat bank mendapat kepercayaan dari nasabah yang kemudian memungkinkan bank untuk menghimpun modal yang lebih banyak. Sesudah mengakuisisi kinerja terbaik perusahaan terjadi pada periode Desember 2015 dengan nilai 4,23%. Total aktiva yang digunakan untuk beroperasi perusahaan mampu memberikan laba bagi perusahaan. Sedangkan menurut analisis tren kinerja terbaik perusahaan atau perolehan laba tertinggi sesudah mengakuisisi terjadi pada tahun 2015 dengan rata-rata nilai rasio return on asset 1.027,68%. Berdasarkan data tersebut, penggunaan aktiva perusahaan belum sepenuhnya efisien karena kemampuan perusahaan dalam menghasilkan laba fluktuatif.

Nilai rasio ROE yang semakin mendekati 100%, maka semakin bagus perusahaan dalam menghasilkan laba bersih bagi investor karena setiap 1 rupiah ekuitas pemegang saham dapat menghasilkan 1 rupiah dari laba bersih. Sesudah mengakuisisi rasio tertinggi pada tahun 2015 dengan angka 27,31%. Dengan sesudah mengakuisisi menandakan bahwa efisiensi penggunaan modal untuk memperoleh laba juga meningkat karna pengembalian *equitas* merupakan laba bersih yang mengukur tingkat pengembalian investasi pemegang saham biasa. Dan hasil analisis trend kinerja terbaik perusahaan sesudah mengakuisisi dalam memperoleh laba dengan modal yang dimiliki yaitu pada tahun 2015 dengan rata-rata nilai sebesar 841,61%, hal ini menunjukkan bahwa penggunaan seluruh kemampuan modal sendiri untuk menghasilkan keuntungan dapat dikatakan optimal atau efisien walaupun terdapat penurunan pada saat mengakuisisi.

Jika rasio CR yang didapat lebih besar dari 1%, maka perusahaan dikatakan sehat dan perusahaan tersebut punya kemampuan yang baik dalam melunasi kewajibannya. Sesudh mengakuisisi posisi perusahaan paling liquid terjadi pada periode Juni 2011 dengan rata-rata nilai 129,77%. Dan hasil dari analisis trend posisi paling liquid terjadi pada periode tahun 2011 dengan rata-rata

nilai 108,96%. Dengan asumsi keuntungan yang dicapai perusahaan dalam menghasilkan laba bersih dinyatakan efisien.

Berdasarkan hasil dari seluruh rasio profitabilitas dan likuiditas yang terjadi pada analisis profitabilitas dan likuiditas PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum dan sesudah mengakuisisi PT Bank Harfa tahun 2007 yang diukur dengan rasio *Return On Asset Return, On Equity, Current Ratio*. Bahwa kinerja terbaik perusahaan dapat dilihat dari rasio profitabilitas *Return On Asset* menunjukkan kinerja yang baik pada perusahaan dengan memperoleh laba tinggi ketika Panin Bank mengakuisisi Bank Harfa yang terjadi pada tahun 2007. Dapat dilihat dari perolehan laba tinggi periode tahun 2006 termasuk perolehan laba yang lebih baik dari tahun sebelumnya sebelum Panin Bank mengakuisisi Bank Harfa yang terjadi pada periode tahun 2007. Sehingga dapat dicapai dan dilaksanakannya PT Pan Indonesia Bank Tbk, mengakuisisi Bank Harfa pada tahun 2007.

### **3. Rata-rata**

Untuk perbedaan rata-rata pada setiap rasio yang menghitung kinerja keuangan sebelum dan sesudah akuisisi, tidak menunjukkan perbedaan yang signifikan, akan tetapi rata-rata rasio ROA dan CR lebih besar sebelum mengakuisisi. Berbeda dengan rata-rata rasio ROA yang mana lebih besar setelah melakukan akuisisi daripada sebelum melakukan akuisisi.



## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang mengenai analisis efisiensi kinerja keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) mengakuisisi PT Bank Harfa pada tahun 2007 yang diukur berdasarkan *Return On Asset*, *Return On Equity* dan *Current Ratio* maka penulis menarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Sebelum mengakuisisi menurut penilaian kinerja keuangan dengan nilai rasio yang ada dapat diketahui dari rasio profitabilitas dan likuiditas yaitu ROA, ROE, dan CR dapat dikatakan baik, hal ini tercermin dari masing-masing indikator kinerja keuangan tersebut. Nilai-nilai ROA dan ROE menunjukkan keoptimalan perusahaan dalam mengelola aktiva dan modalnya dalam menghasilkan keuntungan. Begitu juga dengan CR yang menunjukkan kemampuan dalam melunasi kewajibannya dikatakan baik. Meskipun nilai ROE menunjukkan keoptimalan dalam mengelola aktiva, hal ini mengalami fluktuasi yang artinya penggunaan aktiva dan modal sendiri belum sepenuhnya efisien. Sedangkan ROE dan CR sudah dinyatakan optimal atau efisien.
2. Sesudah mengakuisisi menurut penilaian kinerja keuangan sama halnya dengan sebelum mengakuisisi. Nilai dari rasio profitabilitas dan likuiditas yaitu ROA, ROE, dan CR sudah baik dalam mengelola aktiva, modal, dan dalam melunasi kewajibannya. Akan tetapi nilai rasio ROA yang

mengalami fluktuasi dinyatakan belum sepenuhnya efisien. Sedangkan rasio ROE dan CR sudah dinyatakan efisien.

3. Untuk perbedaan rata-rata pada setiap rasio yang menghitung kinerja keuangan sebelum dan sesudah akuisisi, tidak menunjukkan perbedaan yang signifikan, akan tetapi rata-rata rasio ROA dan CR lebih besar sebelum mengakuisisi. Berbeda dengan rata-rata rasio ROA yang mana lebih besar setelah melakukan akuisisi daripada sebelum melakukan akuisisi.

## **B. Saran**

1. Bagi Investor

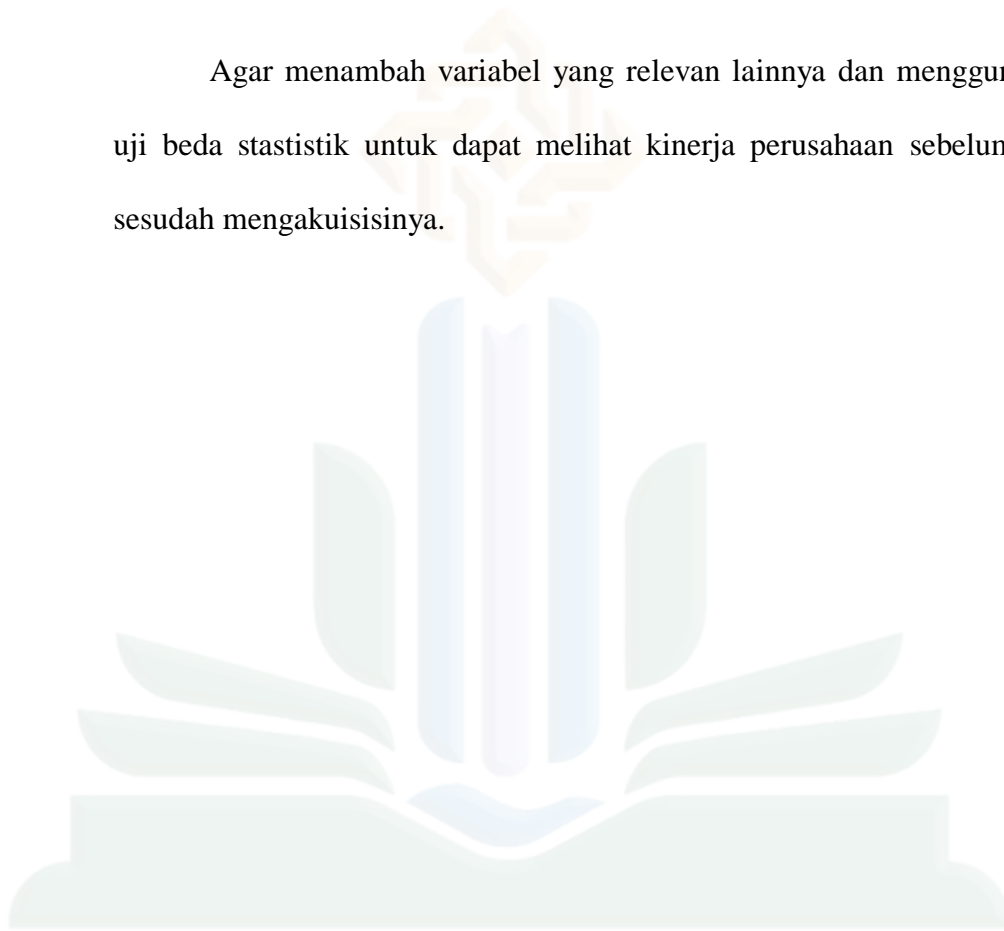
Sebaiknya perusahaan lebih berhati-hati dalam menginvestasikan dananya pada perusahaan yang melakukan pengakuisisian kepada perusahaan tersebut karena kegiatan pengakuisisian tersebut tidak selalu membawa dampak baik bagi perusahaan dengan kecenderungan dalam melihat kinerja keuangan berdasarkan rasio keuangan.

2. Bagi perusahaan

Dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan dalam setiap pengambilan keputusan terkait dengan langkah-langkah yang perlu diambil demi mencapai kinerja terbaik perusahaan khususnya dalam segi laporan keuangannya.

3. Bagi Peneliti Selanjutnya

Agar menambah variabel yang relevan lainnya dan menggunakan uji beda statistik untuk dapat melihat kinerja perusahaan sebelum dan sesudah mengakuisisinya.



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KH ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- Arikonto, Suharsimi. 1998. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: PT Rineka Cipta.
- Djinarto, Bambang. 2000. *Banking Asset Liability Management: Perencanaan Strategi Pengawasan Dan Pengolahan Dana*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Fahmi, Irham. 2014. *Pengantar Perbankan Teori & Aplikasi*. Bandung: Alfabeta.
- Fahmi, Irham. 2017. *Analisis Kinerja Keuangan*. Bandung: Alfabeta.
- Harahap, Sofyan S. 2013. *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan*. Jakarta: Raja Wali Pers.
- Harmono. 2016. *Manajemen Keuangan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hery. 2015. *Analisis Kinerja Manajemen*. Jakarta: Grasindo.
- IAIN Jember. 2017. *Pedoman Penulisan Karya Ilmiah*. Jember: IAIN Jember Press
- Iqbal Hasan, M. 2003. *Pokok-Pokok Materi Statistik 1 (Statistik Deskriptif)*, Jakarta: Bumi Aksara.
- Kasmir. 2014. *Dasar-Dasar Perbankan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Kasmir. 2016. *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Made, I Sudana. 2011. *Manajemen Keuangan Perusahaan Teori dan Praktik*. Jakarta: Erlangga.
- Mardiyanto, Handoyo. 2008. *Inti Sari Manajemen Keuangan*. Jakarta: Grasindo.
- Rusydiana, Aam Slamet dan Tim SMART Consuling. 2013. *Mengukur Tingkat Efisiensi dengan Data Envelopment Analysis*. Bogor: SMART Publishing.
- Sartono, Agus. 2014. *Manajemen Keuangan Teori dan Aplikasi Edisi 4*. Yogyakarta: BPEE Yogyakarta.
- Sjahrial, Dermawan. 2007. *Manajemen Keuangan*. Jakarta: Mitra Wacana Media.

Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.

Suharsaputra, Uhar. 2012. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Tindakan*. Bandung: Refika Aditama.

Sunarto dan Riduwan, 2014. *Pengantar Statistika Untuk Penelitian Pendidikan, Sosial, Ekonomi Komunikasi, dan Bisnis*. Bandung: ALFABETA

Kamaludin, Karno ahya Susena, dan Berto Usman. 2015. *Restrukturisasi Merger dan Akuisisi*. Bandung: CV. Mandar Maju.

Umam, Khotibul dan Veri Antoni. 2017. *Corporate Action Pembentukan Bank Syariah (Akuisisi, Konversi, dan Spin-Off)*. Jakarta: Grasindo dan Gadjah Mada University Press.

Wardiah, Mia Lasmi. 2013. *Dasar-dasar Pebankan*. Bandung: Pustaka Setia.

### **Skripsi**

Dewi, Ida Ayu Gede Kesuma dan Ni Ketut. Purnawati. 2016. *Analisis Kinerja Keuangan Perbankan Sebelum dan Sesudah Akuisisi pada Bank Sinar Bali, Jurnal Manajemen Unud*.

Hubarat, Mellisa Kartika Utami. 2014. *Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan PT. BRI Agroniaga TBK. Sebelum dan Sesudah Diakuisisi PT Bank Rakyat Indonesia*, Bandar Lampung: Universitas Lampung.

Kurniawati, Novani. 2014. *Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Akuisisi Bank Agroniaga Oleh Bri. Jurnal Ilmu & Riset Manajemen*.

Marzuki, Macrus Ali. 2013. *Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Kuisisi: Studi pada PT Bank imb Niaga. Ilmu dan Riset Manjemen*.

Novita, Risa. 2018. *Analisis Profitabilitas dan Likuiditas PT. Bank BRI Tbk Sebelum dan Sesudah Mengakuisisi Bank Agro Tahun 2011*. Jember: Skripsi IAIN Jember.

Rizqi, Anna Amelia. 2012, *Analisis Kinerja Keuangan Perbankan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi: Studi pada Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2008-2012, Fakultas Ekonomi Universitas Jember*.

Suryawathy, I Gusti Ary. 2014. *Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger pada Perusahaan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia*. Singaraja: Universitas Mahasaraswati.

Pinasti, Wildan Farhat. 2017. *Pengaruh CAR, BOPO, NPL Terhadap Profitabilitas Bank (studi Bank Umum yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2011-2015)*. Yogyakarta: Universitas Negeri Yogyakarta.

Finansia, Linda. 2017. *Analisis Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum Dan Setelah Merger Dan Akuisisi*. Yogyakarta: Universitas Negeri Yogyakarta.

Mardanugraha, Hadad, Santoso, dkk. 2004. *Analisis Efisiensi Industri Perbankan Indonesia Penggunaan Metode Non-Parametrik Data Envelopment Analysis (DEA)*. Jakarta: Bank Indonesia.

Putri, Amelia Arli. 2019. *Analisis Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Akuisisi di Perusahaan yang Terdaftar pada Bursa Efek Indonesia (BEI)*. Batusangkar: IAIN Batusangkar.

Rubiantari, Herlina. 2017. *Analisis Kinerja Keuangan Sebelum Dan Sesudah Akuisisi Pada PT Bank Maybank Indonesia Tbk*. Jember: IAIN Jember.

Sutawijaya, Ardian dan Ety Puji Lestari. 2009. *Efisiensi Teknik Perbankan Indonesia Pascakritis Ekonomi: Sebuah Studi Empiris Penerapan Model DEA*. Jurnal Ekonomi Pembangunan

Varana, Chandra Jaya. 2018. *Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Akuisisi pada PT Bumi Serpong Damai Tbk*. Jurnal Riset Dan Bisnis.

Yudhanarto, M Ardian. 2018. *Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum Dan Sesudah Merger Dan Akuisisi (Studi Perusahaan Yang Melakukan Merger Dan Akuisisi Yang Terdaftar Di JII Periode 2011-2016)*. Yogyakarta: Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga.

#### Website

PBI, No 7/15/PBI/2005.

<https://buletinbisnis.wordpress.com/2007/12/11/daftar-akuisisi-dan-merger-bank-di-indonesia>

<https://finance.detik.com/moneter/d-840531/bank-panin-akuisisi-bank-harfa>

<https://ekonomi.okezone.com/read/2008/02/18/21/84393/1zin-akuisisi-bank-panin-bank-harfa-terganjal-konflik-internal>

<https://keuangan.kontan.co.id/news/panin-resmi-kantongi-izin-mengubah-bank-harfa-jadi-bank-umum-syariah-1>

[https://id.wikipedia.org/wiki/Efisiensi\\_ekonomi](https://id.wikipedia.org/wiki/Efisiensi_ekonomi)

<https://www.panin.co.id/pages/93/sekilas-panin-bank>.

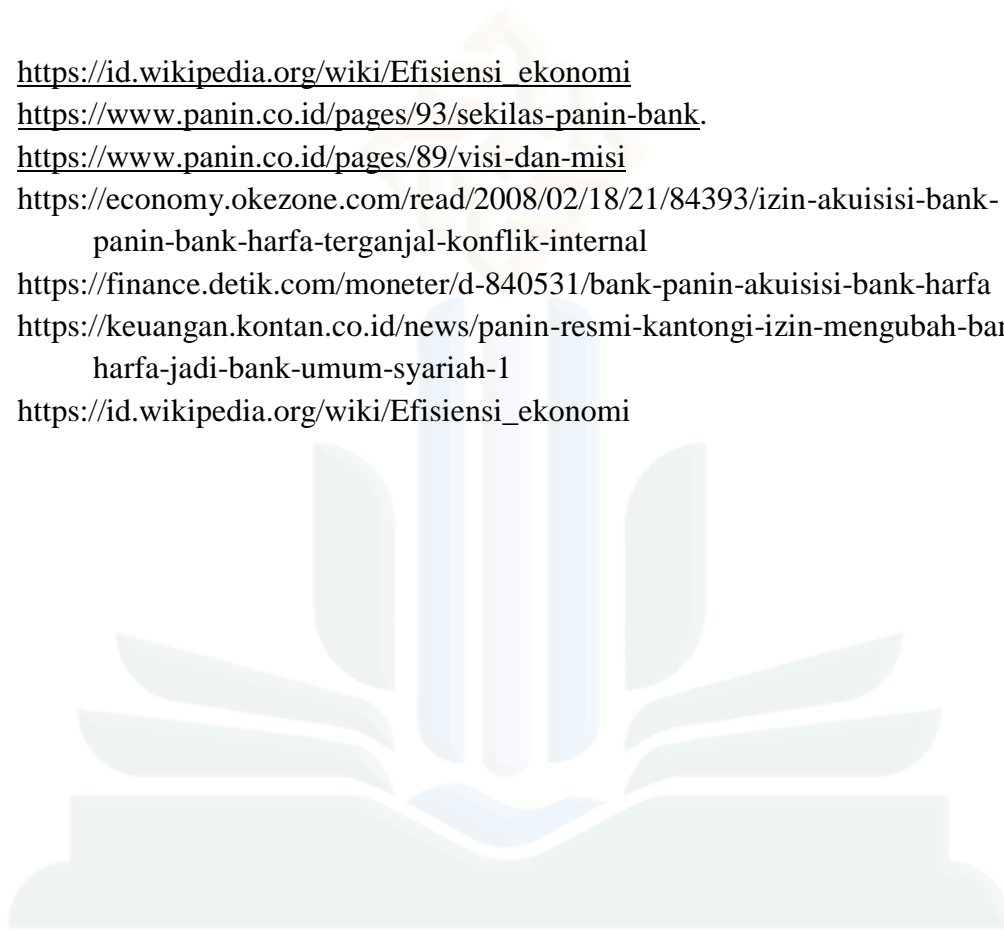
<https://www.panin.co.id/pages/89/visi-dan-misi>

<https://economy.okezone.com/read/2008/02/18/21/84393/izin-akuisisi-bank-panin-bank-harfa-terganjal-konflik-internal>

<https://finance.detik.com/moneter/d-840531/bank-panin-akuisisi-bank-harfa>

<https://keuangan.kontan.co.id/news/panin-resmi-kantongi-izin-mengubah-bank-harfa-jadi-bank-umum-syariah-1>

[https://id.wikipedia.org/wiki/Efisiensi\\_ekonomi](https://id.wikipedia.org/wiki/Efisiensi_ekonomi)



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

KH ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER

## MATRIK PENELITIAN

Judul	Variabel	Indikator	Sumber Data	Metode Penelitian	Hipotesis	Rumusan Masalah
Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) Sebelum dan Sesudah Akuisisi pada Bank Harfa	Rasio Profitabilitas  Rasio Likuiditas	Return On Asset (ROA)  Return On Equity (ROE)  Current Ratio (CR)	Data primer yang diperoleh dari laporan keuangan triwulan PT. Panin Bank Tbk Periode Desember 2003-Desember 2015	Pendekatan penelitian kuantitatif deskriptif, jenis penelitian <i>time series</i> . Analisis data yang digunakan yaitu analisis rasio dan analisis trend.	<p>H<sub>01</sub> : Tidak terdapat efisiensi ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum melakukan akuisisi.</p> <p>H<sub>a1</sub> : Terdapat efisiensi ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum melakukan akuisisi mengakuisisi.</p> <p>H<sub>02</sub> : Tidak terdapat efisiensi ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sesudah melakukan akuisisi.</p> <p>H<sub>a2</sub> : Terdapat efisiensi ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sesudah melakukan akuisisi.</p> <p>H<sub>03</sub> : Tidak terdapat perbedaan rata-rata ROA, ROE, dan CR</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Apakah ada efisiensi ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum melakukan akuisisi?</li> <li>Apakah ada efisiensi ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sesudah melakukan akuisisi?</li> <li>Apakah ada perbedaan rata-rata ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia</li> </ol>



					<p>pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum dan sesudah akuisisi</p> <p><math>H_{a3}</math> : Terdapat perbedaan rata-rata ROA, ROE, dan CR pada PT Pan Indonesia Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum dan sesudah akuisisi</p>	<p>Bank Tbk. (Panin Bank) sebelum dan sesudah akuisisi?</p>
--	--	--	--	--	---	---



**NERACA DESEMBER 2003**

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2003	Desember 2001	Desember 2003	Desember 2001
<b>AKTIVA</b>				
Kas	137,312	141,775	137,312	141,775
Penempatan pada Bank Indonesia	517,636	652,560	517,636	652,560
a. Giro Bank Indonesia	517,636	494,284	517,636	494,284
b. Sertifikat Bank Indonesia		158,276		158,276
c. Lainnya				
Giro pada Bank Lain	102,986	53,859	102,986	53,859
a. Rupiah	5,134	7,407	5,134	7,407
b. Valuta Asing	97,852	46,452	97,852	46,452
Penempatan pada Bank Lain	823,610	718,750	823,610	718,750
a. Rupiah	540,270	160,000	540,270	160,000
b. Valuta Asing	283,340	558,750	283,340	558,750
PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(9,266)	(7,727)	(9,266)	(7,727)
Surat Berharga yang Dimiliki	3,013,014	1,744,685	3,013,014	1,744,685
a. Rupiah	1,529,655	1,095,847	1,529,655	1,095,847
i. Diperdagangkan	41,021	51,449	41,021	51,449
ii. Tersedia untuk Dijual	675,200	344,194	675,200	344,194
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	813,434	700,204	813,434	700,204
b. Valuta Asing	1,483,359	648,838	1,483,359	648,838
i. Diperdagangkan				
ii. Tersedia untuk Dijual	1,268,473	425,240	1,268,473	425,240
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	214,886	223,598	214,886	223,598
PPAP - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(68,109)	(54,462)	(68,109)	(54,462)
Obligasi Pemerintah	4,002,109	1,881,626	4,002,109	1,881,626
a. Diperdagangkan				
b. Tersedia untuk Dijual	3,640,812	781,324	3,640,812	781,324
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	361,297	1,100,302	361,297	1,100,302
Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)				
a. Rupiah				

b. Valuta Asing				
PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-				
Tagihan Derivatif	506	180	506	180
PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(5)	(2)	(5)	(2)
Kredit yang Diberikan	8,534,010	9,751,343	8,534,010	9,751,343
a. Rupiah	6,814,777	6,477,691	6,814,777	6,477,691
i. Pihak Terkait dengan Bank	17,254	10,662	17,254	10,662
ii. Pihak Lain	6,797,523	6,467,029	6,797,523	6,467,029
b. Valuta Asing	1,719,233	3,273,652	1,719,233	3,273,652
i. Pihak Terkait dengan Bank		33,078		33,078
ii. Pihak Lain	1,719,233	3,240,574	1,719,233	3,240,574
PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(872,639)	(881,264)	(872,639)	(881,264)
Tagihan Akseptasi	102,323	29,496	102,323	29,496
PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(1,023)	(295)	(1,023)	(295)
Penyertaan	260,408	223,361	260,408	223,361
PPAP - Penyertaan -/-	(3,679)	(3,309)	(3,679)	(3,309)
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	200,859	157,285	200,859	157,285
Biaya Dibayar Dimuka	12,546	13,521	12,546	13,521
Uang Muka Pajak	736	327	736	327
Aktiva Pajak Tangguhan	5,887	9,172	5,887	9,172
Aktiva Tetap	1,362,860	1,390,778	1,362,860	1,390,778
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(262,504)	(191,225)	(262,504)	(191,225)
Aktiva Sewa Guna				
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-				
Agunan yang Diambil Alih	285,196	103,134	285,196	103,134
Aktiva Lain-lain	712,205	207,044	712,205	207,044
TOTAL AKTIVA	18,856,978	15,940,612	18,856,978	15,940,612
<b>PASIVA</b>				
Giro	3,824,195	3,546,205	3,824,195	3,546,205
a. Rupiah	1,266,892	1,191,747	1,266,892	1,191,747
b. Valuta Asing	2,557,303	2,354,458	2,557,303	2,354,458
Kewajiban Segera Lainnya	119,007	67,824	119,007	67,824
Tabungan	2,685,614	2,028,755	2,685,614	2,028,755

Simpanan Berjangka	5,095,970	5,425,869	5,095,970	5,425,869
a. Rupiah	4,149,414	4,274,154	4,149,414	4,274,154
i. Pihak Terkait dengan Bank	51,840	133,982	51,840	133,982
ii. Pihak Lain	4,097,574	4,140,172	4,097,574	4,140,172
b. Valuta Asing	946,556	1,151,715	946,556	1,151,715
i. Pihak Terkait dengan Bank	104,540	24,781	104,540	24,781
ii. Pihak Lain	842,016	1,126,934	842,016	1,126,934
Sertifikat Deposito	10	10	10	10
a. Rupiah	10	10	10	10
b. Valuta Asing				
Simpanan dari Bank Lain	283,898	158,527	283,898	158,527
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)	719,692		719,692	
Kewajiban Derivatif	2,267	259	2,267	259
Kewajiban Akseptasi	102,323	29,496	102,323	29,496
Surat Berharga yang Diterbitkan	1,466,259	197,941	1,466,259	197,941
a. Rupiah	1,466,259	197,941	1,466,259	197,941
b. Valuta Asing				
Pinjaman yang Diterima	411,167	804,007	411,167	804,007
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
b. Lainnya	411,167	804,007	411,167	804,007
i. Rupiah	1,673	2,089	1,673	2,089
- Pihak Terkait dengan Bank				
- Pihak Lain	1,673	2,089	1,673	2,089
ii. Valuta Asing	409,494	801,918	409,494	801,918
- Pihak Terkait dengan Bank				
- Pihak Lain	409,494	801,918	409,494	801,918
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	2,620	2,455	2,620	2,455
Kewajiban Sewa Guna Usaha				
Beban Yang Masih Harus Dibayar	27,987	34,591	27,987	34,591
Taksiran Pajak Penghasilan	20,391	25,620	20,391	25,620
Kewajiban Pajak Tangguhan				
Kewajiban Lain-lain	392,489	117,562	392,489	117,562

Pinjaman Subordinasi				
a. Pihak Terkait dengan Bank				
b. Pihak Lain				
Modal Pinjaman				
a. Pihak Terkait dengan Bank				
b. Pihak Lain				
Hak Minoritas				
Ekuitas	3,703,089	3,501,491	3,703,089	3,501,491
- Modal Disetor	1,488,934	1,488,934	1,488,934	1,488,934
- Agio (Disagio)	1,034,142	1,034,142	1,034,142	1,034,142
- Modal Sumbangan				
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,754	14,713	13,754	14,713
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	719,771	752,273	719,771	752,273
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(12,664)	51,664	(12,664)	51,664
- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Saldo Laba (Rugi)	459,152	159,765	459,152	159,765
<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>18,856,978</b>	<b>15,940,612</b>	<b>18,856,978</b>	<b>15,940,612</b>

#### NERACA DESEMBER 2004

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2004	Desember 2001	Desember 2004	Desember 2001
<b>AKTIVA</b>				
Kas	148,739	137,312	149,022	137,386
Penempatan pada Bank Indonesia	1,084,036	517,636	1,084,036	517,636
a. Giro Bank Indonesia	969,170	517,636	969,170	517,636
b. Sertifikat Bank Indonesia				
c. Lainnya	114,866		114,866	
Giro pada Bank Lain	129,525	102,986	136,279	107,455
a. Rupiah	13,364	5,134	19,788	9,493
b. Valuta Asing	116,161	97,852	116,491	97,962
Penempatan pada Bank Lain	296,927	823,610	432,192	866,341

a. Rupiah	125,000	540,270	260,265	583,001	Penyertaan	281,518	270,317	106,383	104,696
b. Valuta Asing	171,927	283,340	171,927	283,340	PPAP - Penyertaan -/-	(3,891)	(3,679)	(3,891)	(3,679)
PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(4,265)	(9,266)	(4,265)	(9,266)	Pendapatan yang Masih Akan Diterima	106,728	200,859	674,392	201,433
Surat Berharga yang Dimiliki	2,134,659	3,013,014	2,324,219	3,122,139	Biaya Dibayar Dimuka	9,908	12,546	10,694	13,478
a. Rupiah	1,331,005	1,529,655	1,520,565	1,605,573	Uang Muka Pajak	1,110	736	1,110	736
i. Diperdagangkan	38,241	41,021	189,279	41,494	Aktiva Pajak Tangguhan	13,756	13,000	22,720	21,120
ii. Tersedia untuk Dijual	476,803	675,200	476,805	750,645	Aktiva Tetap	1,371,082	1,362,860	1,390,143	1,379,372
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	815,961	813,434	854,481	813,434	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(307,554)	(262,504)	(318,537)	(271,725)
b. Valuta Asing	803,654	1,483,359	803,654	1,516,566	Aktiva Sewa Guna			25,757	21,387
i. Diperdagangkan				33,207	Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(10,462)	(6,244)
ii. Tersedia untuk Dijual	658,888	1,268,473	658,888	1,268,473	Agunan yang Diambil Alih	347,113	285,195	347,113	285,196
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	144,766	214,886	144,766	214,886	Aktiva Lain-lain	523,891	712,205	697,024	1,194,988
PPAP - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(112,285)	(68,109)	(112,285)	(68,109)	TOTAL AKTIVA	22,963,063	18,873,999	23,937,439	19,379,621
Obligasi Pemerintah	6,685,367	4,002,109	6,685,367	4,002,109	PASIVA				
a. Diperdagangkan					Giro	3,845,338	3,824,195	3,819,635	3,811,535
b. Tersedia untuk Dijual	6,327,664	3,640,812	6,327,664	3,640,812	a. Rupiah	1,620,885	1,266,892	1,606,671	1,257,513
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	357,703	361,297	357,703	361,297	b. Valuta Asing	2,224,453	2,557,303	2,212,964	2,554,022
Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)			43,729		Kewajiban Segera Lainnya	142,257	119,007	155,029	118,931
a. Rupiah			43,729		Tabungan	4,243,924	2,685,614	4,243,924	2,685,614
b. Valuta Asing					Simpanan Berjangka	6,996,283	5,095,970	6,981,042	5,071,254
PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-					a. Rupiah	6,185,617	4,149,414	6,170,376	4,131,800
Tagihan Derivatif	969	506	969	506	i. Pihak Terkait dengan Bank	22,402	51,840	7,161	34,226
PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(10)	(5)	(10)	(5)	ii. Pihak Lain	6,163,215	4,097,574	6,163,215	4,097,574
Kredit yang Diberikan	11,003,351	8,534,010	11,003,351	8,534,010	b. Valuta Asing	810,666	946,556	810,666	939,454
a. Rupiah	8,745,079	6,814,777	8,745,079	6,814,777	i. Pihak Terkait dengan Bank	27,424	104,540	27,424	97,438
i. Pihak Terkait dengan Bank	12,806	17,254	12,806	17,254	ii. Pihak Lain	783,242	842,016	783,242	842,016
ii. Pihak Lain	8,732,273	6,797,523	8,732,273	6,797,523	Sertifikat Deposito	10	10	10	10
b. Valuta Asing	2,258,272	1,719,233	2,258,272	1,719,233	a. Rupiah	10	10	10	10
i. Pihak Terkait dengan Bank					b. Valuta Asing				
ii. Pihak Lain	2,258,272	1,719,233	2,258,272	1,719,233	Simpanan dari Bank Lain	635,628	283,898	635,628	283,898
PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(944,311)	(872,639)	(944,311)	(872,639)	Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)		719,692		719,692
Tagihan Akseptasi	198,687	102,323	198,687	102,323	Kewajiban Derivatif	1,202	2,267	1,202	2,220
PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(1,987)	(1,023)	(1,987)	(1,023)	Kewajiban Akseptasi	198,687	102,323	198,687	102,323

Surat Berharga yang Diterbitkan	1,473,572	1,466,259	1,874,428	1,519,363	Berharga				
a. Rupiah	1,473,572	1,466,259	1,874,428	1,519,363	- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
b. Valuta Asing					- Saldo Laba (Rugi)	910,537	452,461	910,537	452,461
Pinjaman yang Diterima	197,662	411,167	197,662	411,167	TOTAL PASIVA	22,963,063	18,873,999	23,937,439	19,379,621
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					NERACA DESEMBER 2005				
b. Lainnya	197,662	411,167	197,662	411,167	(dalam Jutaan Rupiah)				
i. Rupiah	1,178	1,673	1,178	1,673	Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
- Pihak Terkait dengan Bank						Desember 2005	Desember 2004	Desember 2005	Desember 2004
- Pihak Lain	1,178	1,673	1,178	1,673	AKTIVA				
ii. Valuta Asing	196,484	409,494	196,484	409,494	Kas	211,187	148,739	211,336	149,023
- Pihak Terkait dengan Bank					Penempatan pada Bank Indonesia	2,395,294	1,084,036	2,395,294	1,084,036
- Pihak Lain	196,484	409,494	196,484	409,494	a. Giro Bank Indonesia	2,395,294	969,170	2,395,294	969,170
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	27,746	2,620	27,746	2,620	b. Sertifikat Bank Indonesia				
Kewajiban Sewa Guna Usaha					c. Lainnya		114,866		114,866
Beban Yang Masih Harus Dibayar	33,224	27,987	43,215	35,265	Giro pada Bank Lain	142,322	129,526	146,760	136,278
Taksiran Pajak Penghasilan	176,694	20,391	191,872	33,632	a. Rupiah	11,618	13,364	15,663	19,788
Kewajiban Pajak Tangguhan			248	466	b. Valuta Asing	130,704	116,162	131,097	116,490
Kewajiban Lain-lain	469,192	416,200	687,895	605,709	Penempatan pada Bank Lain	3,217,931	296,927	3,384,272	432,192
Pinjaman Subordinasi					a. Rupiah	295,000	125,000	461,341	260,265
a. Pihak Terkait dengan Bank					PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(3,066)	(1,384)	(3,066)	(1,384)
b. Pihak Lain					b. Valuta Asing	2,922,931	171,927	2,922,931	171,927
Modal Pinjaman					PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(30,536)	(2,881)	(30,536)	(2,881)
a. Pihak Terkait dengan Bank					Surat Berharga yang Dimiliki	1,516,497	1,974,988	1,662,866	2,164,545
b. Pihak Lain					a. Rupiah	734,847	1,331,008	881,216	1,520,565
Hak Minoritas			357,540	288,176	i. Diperdagangkan	2,502	38,242	138,485	189,279
Ekuitas	4,521,644	3,696,399	4,521,676	3,687,746	ii. Tersedia untuk Dijual	357,722	476,805	368,108	476,805
- Modal Disetor	1,606,543	1,488,934	1,606,543	1,488,934	iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	374,623	815,961	374,623	854,481
- Agio (Disagio)	1,251,719	1,034,142	1,251,719	1,034,142	PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(45,282)	(105,846)	(45,282)	(105,846)
- Modal Sumbangan					b. Valuta Asing	781,650	643,980	781,650	643,980
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,985	13,754	13,985	13,754	i. Diperdagangkan				
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	684,862	719,771	684,862	719,771	ii. Tersedia untuk Dijual	757,371	639,263	757,371	639,263
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat	53,998	(12,663)	54,030	(21,316)	iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	24,279	4,717	24,279	4,717

PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(7,817)	(6,440)	(7,817)	(6,440)	Pendapatan yang Masih Akan Diterima	215,109	106,728	881,570	674,392
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali					Biaya Dibayar Dimuka	16,770	9,908	15,348	10,696
Obligasi Pemerintah	11,410,494	6,845,041	11,410,494	6,845,041	Uang Muka Pajak	53	1,110	1,275	1,110
a. Diperdagangkan					Aktiva Pajak Tangguhan	18,355	13,757	29,754	22,722
b. Tersedia untuk Dijual	6,796,640	6,347,289	6,796,640	6,347,289	Aktiva Tetap	1,566,636	1,371,082	1,591,539	1,390,143
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	4,613,854	497,752	4,613,854	497,752	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(391,334)	(307,554)	(404,416)	(318,537)
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	134,777		181,160	43,729	Properti Terbengkalai				
a. Rupiah	134,777		181,160	43,729	PPA - Properti terbengkalai -/-				
PPA - Reverse Repo -/-	(1,347)		(1,347)		Aktiva Sewa Guna			24,282	25,757
b. Valuta Asing					Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(9,638)	(10,462)
PPA - Reverse Repo -/-					Agunan yang Diambil Alih	393,651	347,113	393,651	347,113
Tagihan Derivatif	4,752	970	4,752	970	PPA - Agunan yang diambil alih -/-				
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(48)	(10)	(48)	(10)	Aktiva Lain-lain	545,732	523,891	844,699	697,026
Kredit yang Diberikan	15,059,284	11,003,352	15,059,284	11,003,352	TOTAL AKTIVA	35,757,786	22,963,061	36,919,444	23,937,439
a. Rupiah	12,742,168	8,745,080	12,742,168	8,745,080	PASIVA				
i. Pihak Terkait dengan Bank	8,487	12,806	8,487	12,806	Giro	4,878,627	3,845,337	4,858,167	3,819,634
ii. Pihak Lain	12,733,681	8,732,274	12,733,681	8,732,274	a. Rupiah	1,582,194	1,620,884	1,564,698	1,606,670
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(586,438)	(423,305)	(586,438)	(423,305)	b. Valuta Asing	3,296,433	2,224,453	3,293,469	2,212,964
b. Valuta Asing	2,317,116	2,258,272	2,317,116	2,258,272	Kewajiban Segera Lainnya	194,805	142,257	197,352	155,029
i. Pihak Terkait dengan Bank					Tabungan	3,859,573	4,243,926	3,859,573	4,243,926
ii. Pihak Lain	2,317,116	2,258,272	2,317,116	2,258,272	Simpanan Berjangka	18,551,971	6,996,283	18,514,686	6,981,042
PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(574,080)	(521,015)	(574,080)	(521,015)	a. Rupiah	16,510,162	6,185,616	16,484,662	6,172,502
Tagihan Akseptasi	251,475	198,688	251,475	198,688	i. Pihak Terkait dengan Bank	232,171	22,400	206,671	9,286
PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(10,595)	(1,987)	(10,595)	(1,987)	ii. Pihak Lain	16,277,991	6,163,216	16,277,991	6,163,216
Penyertaan	311,746	281,517	106,632	106,383	b. Valuta Asing	2,041,809	810,667	2,030,024	808,540
PPA - Penyertaan -/-	(3,736)	(3,890)	(3,736)	(3,890)	i. Pihak Terkait dengan Bank	118,501	27,424	106,716	25,297
					ii. Pihak Lain	1,923,308	783,243	1,923,308	783,243

Sertifikat Deposito	10	10	10	10	a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah	10	10	10	10	b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	1,534,112	635,628	1,534,112	635,628	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo					b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	11,271	1,202	10,562	1,202	Hak Minoritas			431,990	357,539
Kewajiban Akseptasi	249,619	198,688	249,619	198,688	Ekuitas	4,384,815	4,521,642	4,384,651	4,521,674
Surat Berharga yang Diterbitkan	1,286,305	1,473,571	1,746,799	1,874,427	- Modal Disetor	1,606,543	1,606,543	1,606,543	1,606,543
a. Rupiah	1,286,305	1,473,571	1,746,799	1,874,427	- Agio (Disagio)	1,251,719	1,251,719	1,251,719	1,251,719
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	197,366	197,661	217,449	234,411	- Dana Setoran modal				
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,986	13,985	13,986	13,985
b. Lainnya	197,366	197,661	217,449	234,411	- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,143	684,862	675,143	684,862
i. Rupiah	766	1,177	20,849	37,927	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(125,461)	53,998	(125,625)	54,030
- Pihak Terkait dengan Bank					- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Lain	766	1,177	20,849	37,927	- Saldo Laba (Rugi)	966,502	910,535	966,502	910,535
ii. Valuta Asing	196,600	196,484	196,600	196,484	TOTAL PASIVA	35,757,786	22,963,061	36,919,444	23,937,439
- Pihak Terkait dengan Bank					NERACA DESEMBER 2006				
- Pihak Lain	196,600	196,484	196,600	196,484	(dalam Jutaan Rupiah)				
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	29,727	27,746	29,727	27,746	Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
Kewajiban Sewa Guna Usaha						Desember 2006	Desember 2005	Desember 2006	Desember 2005
Beban Yang Masih Harus Dibayar	117,973	33,224	126,382	43,216	AKTIVA				
Taksiran Pajak Penghasilan	26,911	176,694	31,906	191,872	Kas	316,636	211,187	316,762	211,336
Kewajiban Pajak Tangguhan			470	248	Penempatan pada Bank Indonesia	8,352,856	2,395,294	8,352,856	2,395,294
Kewajiban Lain-lain	434,701	469,192	725,989	651,147	a. Giro Bank Indonesia	1,665,825	2,395,294	1,665,825	2,395,294
Pinjaman Subordinasi					b. Sertifikat Bank Indonesia	6,687,031		6,687,031	

c. Lainnya					a. Rupiah	52,814	134,777	62,831	181,160
Giro pada Bank Lain	168,106	142,322	186,074	146,760	PPA - Reverse Repo -/-	(628)	(1,347)	(628)	(1,347)
a. Rupiah	8,675	11,618	26,229	15,663	b. Valuta Asing				
b. Valuta Asing	159,431	130,704	159,845	131,097	PPA - Reverse Repo -/-				
Penempatan pada Bank Lain	3,236,995	3,217,931	3,343,679	3,384,272	Tagihan Derivatif	11,356	4,752	11,356	4,752
a. Rupiah	741,000	295,000	837,130	461,341	PPA - Tagihan Derivatif -/-	(114)	(48)	(114)	(48)
PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(7,670)	(3,066)	(7,670)	(3,066)	Kredit yang Diberikan	19,137,017	15,059,284	19,096,312	15,059,284
b. Valuta Asing	2,495,995	2,922,931	2,506,549	2,922,931	a. Rupiah	16,276,098	12,742,168	16,249,798	12,742,168
PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(26,561)	(30,536)	(26,561)	(30,536)	i. Pihak Terkait dengan Bank	30,477	8,487	4,177	8,487
Surat Berharga yang Dimiliki	2,778,219	1,516,497	2,900,768	1,662,866	ii. Pihak Lain	16,245,621	12,733,681	16,245,621	12,733,681
a. Rupiah	1,333,857	734,847	1,456,406	881,216	PPA - Kredit yang diberikan -/-	(781,473)	(586,438)	(781,473)	(586,438)
i. Diperdagangkan	18,264	2,502	94,506	138,485	b. Valuta Asing	2,860,919	2,317,116	2,846,514	2,317,116
ii. Tersedia untuk Dijual	892,300	357,722	938,607	368,108	i. Pihak Terkait dengan Bank	14,405			
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	423,293	374,623	423,293	374,623	ii. Pihak Lain	2,846,514	2,317,116	2,846,514	2,317,116
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(24,720)	(45,282)	(24,720)	(45,282)	PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(470,207)	(574,080)	(470,207)	(574,080)
b. Valuta Asing	1,444,362	781,650	1,444,362	781,650	Tagihan Akseptasi	554,653	251,475	554,653	251,475
i. Diperdagangkan	410,697		410,697		PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(15,334)	(10,595)	(15,334)	(10,595)
ii. Tersedia untuk Dijual	890,101	757,371	890,101	757,371	Penyertaan	357,723	311,746	107,235	106,632
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	143,564	24,279	143,564	24,279	PPA - Penyertaan -/-	(4,238)	(3,736)	(4,238)	(3,736)
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(24,773)	(7,817)	(24,773)	(7,817)	Pendapatan yang Masih Akan Diterima	219,704	215,109	930,271	881,570
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	851,996		851,996		Biaya Dibayar Dimuka	17,937	16,770	18,118	15,348
Obligasi Pemerintah	1,861,753	11,410,494	1,861,753	11,410,494	Uang Muka Pajak	213	53	1,442	1,275
a. Diperdagangkan	865,951		865,951		Aktiva Pajak Tangguhan	21,714	18,355	34,600	29,754
b. Tersedia untuk Dijual	820,117	6,796,640	820,117	6,796,640	Aktiva Tetap	1,755,887	1,566,636	1,794,849	1,591,539
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	175,685	4,613,854	175,685	4,613,854	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(526,366)	(391,334)	(542,454)	(404,416)
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	52,814	134,777	62,831	181,160	Properti Terbengkalai	73,351		73,351	
					PPA - Properti terbengkalai -/-				



Aktiva Sewa Guna			24,530	24,282	Surat Berharga yang Diterbitkan	1,291,972	1,286,305	1,613,382	1,746,799
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(12,788)	(9,638)	a. Rupiah	1,291,972	1,286,305	1,613,382	1,746,799
Agunan yang Diambil Alih	434,483	393,651	434,483	393,651	b. Valuta Asing				
PPA - Agunan yang diambil alih -/-					Pinjaman yang Diterima	990,600	197,366	1,060,143	217,449
Aktiva Lain-lain	777,148	545,732	1,467,806	844,699	a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
TOTAL AKTIVA	39,098,477	35,757,786	40,514,765	36,919,444	b. Lainnya	990,600	197,366	1,060,143	217,449
PASIVA					i. Rupiah	270	766	69,813	20,849
Giro	5,594,399	4,878,627	5,569,202	4,858,167	- Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah	1,865,949	1,582,194	1,850,297	1,564,698	- Pihak Lain	270	766	69,813	20,849
b. Valuta Asing	3,728,450	3,296,433	3,718,905	3,293,469	ii. Valuta Asing	990,330	196,600	990,330	196,600
Kewajiban Segera Lainnya	139,969	194,805	143,986	197,352	- Pihak Terkait dengan Bank				
Tabungan	5,292,694	3,859,573	5,292,694	3,859,573	- Pihak Lain	990,330	196,600	990,330	196,600
Simpanan Berjangka	12,887,340	18,551,971	12,879,079	18,514,686	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	74,951	29,727	74,951	29,727
a. Rupiah	11,155,362	16,510,162	11,147,362	16,484,662	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
i. Pihak Terkait dengan Bank	62,301	232,171	54,301	206,671	Beban Yang Masih Harus Dibayar	82,568	117,973	97,027	126,382
ii. Pihak Lain	11,093,061	16,277,991	11,093,061	16,277,991	Taksiran Pajak Penghasilan	154,518	26,911	162,628	31,906
b. Valuta Asing	1,731,978	2,041,809	1,731,717	2,030,024	Kewajiban Pajak Tangguhan				470
i. Pihak Terkait dengan Bank	51,592	118,501	51,331	106,716	Kewajiban Lain-lain	583,402	434,701	1,111,505	725,989
ii. Pihak Lain	1,680,386	1,923,308	1,680,386	1,923,308	Pinjaman Subordinasi				
Sertifikat Deposito		10		10	a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah		10		10	b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	4,064,791	1,534,112	4,064,791	1,534,112	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	769,264		769,264		b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	6,596	11,271	6,329	10,562	Hak Minoritas			500,743	431,990
Kewajiban Akseptasi	554,653	249,619	554,653	249,619	Ekuitas	6,610,760	4,384,815	6,614,388	4,384,651

- Modal Disetor	2,008,179	1,606,543	2,008,179	1,606,543	PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(10,089)	(7,670)	(10,089)	(7,670)
- Agio (Disagio)	2,242,574	1,251,719	2,242,574	1,251,719	b. Valuta Asing	1,073,172	2,495,995	1,089,844	2,506,549
- Modal Sumbangan					PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(19,109)	(26,561)	(19,109)	(26,561)
- Dana Setoran modal					Surat Berharga yang Dimiliki	3,178,953	2,778,219	3,472,784	2,900,768
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,994	13,986	13,994	13,986	a. Rupiah	2,274,417	1,333,857	2,558,235	1,456,406
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,143	675,143	675,143	675,143	i. Diperdagangkan	660,511	18,264	906,127	94,506
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	55,972	(125,461)	59,600	(125,625)	ii. Tersedia untuk Dijual	420,553	892,300	458,755	938,607
- Pendapatan Komprehensif Lainnya					iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	1,193,353	423,293	1,193,353	423,293
- Selisih transaksi perubahan ekuitas anak perusahaan	(3,617)	(3,617)	(3,617)	(3,617)	PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(35,662)	(24,720)	(35,662)	(24,720)
- Saldo Laba (Rugi)	1,618,515	966,502	1,618,515	966,502	b. Valuta Asing	904,536	1,444,362	914,549	1,444,362
<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>39,098,477</b>	<b>35,757,786</b>	<b>40,514,765</b>	<b>36,919,444</b>	i. Diperdagangkan	157,351	410,697	167,364	410,697
					ii. Tersedia untuk Dijual		890,101		890,101
					iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	747,185	143,564	747,185	143,564
					PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(9,045)	(24,773)	(9,045)	(24,773)
					Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	3,874,373	851,996	3,874,373	851,996
					Obligasi Pemerintah	2,622,756	1,861,753	2,640,936	1,861,753
					a. Diperdagangkan	2,146,763	865,951	2,164,943	865,951
					b. Tersedia untuk Dijual	5,575	820,117	5,575	820,117
					c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	470,418	175,685	470,418	175,685
					Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	33,637	52,814	386,855	62,831
					a. Rupiah	33,637	52,814	386,855	62,831
					PPA - Reverse Repo -/-	(3,928)	(628)	(3,928)	(628)
					b. Valuta Asing				
					PPA - Reverse Repo -/-				
					Tagihan Derivatif	18,182	11,356	18,119	11,356
					PPA - Tagihan Derivatif -/-	(182)	(114)	(182)	(114)

## NERACA DESEMBER 2007

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2007	Desember 2006	Desember 2007	Desember 2006
<b>AKTIVA</b>				
Kas	484,586	316,636	484,707	316,762
Penempatan pada Bank Indonesia	5,184,345	8,352,856	5,184,345	8,352,856
a. Giro Bank Indonesia	2,058,955	1,665,825	2,058,955	1,665,825
b. Sertifikat Bank Indonesia	2,705,425	6,687,031	2,705,425	6,687,031
c. Lainnya	419,965		419,965	
Giro pada Bank Lain	297,361	168,106	324,067	186,074
a. Rupiah	23,207	8,675	49,477	26,229
b. Valuta Asing	274,154	159,431	274,590	159,845
Penempatan pada Bank Lain	2,013,172	3,236,995	2,090,766	3,343,679
a. Rupiah	940,000	741,000	1,000,922	837,130

Kredit yang Diberikan	29,549,177	19,137,017	29,549,177	19,096,312	PASIVA				
a. Rupiah	25,167,966	16,276,098	25,167,966	16,249,798	Giro	6,432,112	5,594,399	6,406,831	5,569,202
i. Pihak Terkait dengan Bank	14,453	30,477	14,453	4,177	a. Rupiah	2,671,353	1,865,949	2,650,204	1,850,297
ii. Pihak Lain	25,153,513	16,245,621	25,153,513	16,245,621	b. Valuta Asing	3,760,759	3,728,450	3,756,627	3,718,905
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(606,419)	(781,473)	(606,419)	(781,473)	Kewajiban Segera Lainnya	327,429	139,969	334,050	144,012
b. Valuta Asing	4,381,211	2,860,919	4,381,211	2,846,514	Tabungan	7,550,631	5,292,694	7,550,631	5,292,694
i. Pihak Terkait dengan Bank		14,405			Simpanan Berjangka	17,386,218	12,887,340	17,363,720	12,879,079
ii. Pihak Lain	4,381,211	2,846,514	4,381,211	2,846,514	a. Rupiah	15,754,884	11,155,362	15,742,784	11,147,362
PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(75,357)	(470,207)	(75,357)	(470,207)	i. Pihak Terkait dengan Bank	93,962	62,301	81,862	54,301
Tagihan Akseptasi	893,367	554,653	893,367	554,653	ii. Pihak Lain	15,660,922	11,093,061	15,660,922	11,093,061
PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(8,934)	(15,334)	(8,934)	(15,334)	b. Valuta Asing	1,631,334	1,731,978	1,620,936	1,731,717
Penyertaan	749,783	357,723	108,410	107,235	i. Pihak Terkait dengan Bank	23,652	51,592	13,254	51,331
PPA - Penyertaan -/-	(8,122)	(4,238)	(8,122)	(4,238)	ii. Pihak Lain	1,607,682	1,680,386	1,607,682	1,680,386
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	454,268	219,704	1,690,759	930,271	Sertifikat Deposito				
Biaya Dibayar Dimuka	27,813	17,937	31,439	18,118	a. Rupiah				
Uang Muka Pajak	638	213	643	1,442	b. Valuta Asing				
Aktiva Pajak Tangguhan	176,862	21,714	195,272	34,600	Simpanan dari Bank Lain	2,283,248	4,064,791	2,283,248	4,064,791
Aktiva Tetap	2,213,310	1,755,887	2,257,543	1,794,849	Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	3,346,225	769,264	3,346,225	769,264
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(684,556)	(526,366)	(705,046)	(542,454)	Kewajiban Derivatif	8,323	6,596	8,321	6,329
Properti Terbengkalai	41,149	73,351	41,149	73,351	Kewajiban Akseptasi	893,367	554,653	893,367	554,653
PPA - Properti terbengkalai -/-	(28,538)		(28,538)		Surat Berharga yang Diterbitkan	2,942,610	1,291,972	3,142,753	1,613,382
Aktiva Sewa Guna			25,555	24,530	a. Rupiah	2,942,610	1,291,972	3,142,753	1,613,382
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(13,629)	(12,788)	b. Valuta Asing				
Agunan yang Diambil Alih	445,950	434,483	445,950	434,483	Pinjaman yang Diterima	1,737,923	990,600	2,141,497	1,060,143
PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(59,475)		(59,475)		a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
Aktiva Lain-lain	482,236	777,148	1,337,964	1,467,806	b. Lainnya	1,737,923	990,600	2,141,497	1,060,143
TOTAL AKTIVA	51,192,502	39,098,477	53,470,645	40,514,765					

i. Rupiah	218	270	403,792	69,813	Berharga				
- Pihak Terkait dengan Bank					- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Lain	218	270	403,792	69,813	- Saldo Laba (Rugi)	2,470,767	1,618,515	2,470,767	1,618,515
ii. Valuta Asing	1,737,705	990,330	1,737,705	990,330	TOTAL PASIVA	51,192,502	39,098,477	53,470,645	40,514,765
- Pihak Terkait dengan Bank									
- Pihak Lain	1,737,705	990,330	1,737,705	990,330					
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	79,520	74,951	79,520	74,951	NERACA DESEMBER 2008				
Kewajiban Sewa Guna Usaha					(dalam Jutaan Rupiah)				
Beban Yang Masih Harus Dibayar	109,975	82,568	132,929	97,001	Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
Taksiran Pajak Penghasilan	247,719	154,518	259,716	162,628		Desember 2008	Desember 2007	Desember 2008	Desember 2007
Kewajiban Pajak Tangguhan			291		AKTIVA				
Kewajiban Lain-lain	348,237	583,402	1,207,660	1,111,505	Kas	926,205	484,586	928,109	484,707
Pinjaman Subordinasi					Penempatan pada Bank Indonesia	5,254,251	5,184,345	5,371,841	5,184,345
a. Pihak Terkait dengan Bank					a. Giro Bank Indonesia	1,914,131	2,058,955	1,921,074	2,058,955
b. Pihak Lain					b. Sertifikat Bank Indonesia	2,970,500	2,705,425	3,065,263	2,705,425
Modal Pinjaman					c. Lainnya	369,620	419,965	385,504	419,965
a. Pihak Terkait dengan Bank					Giro pada Bank Lain	1,374,203	297,361	1,378,633	324,067
b. Pihak Lain					a. Rupiah	56,483	23,207	60,913	49,477
Hak Minoritas			819,738	500,743	b. Valuta Asing	1,317,720	274,154	1,317,720	274,590
Ekuitas	7,498,965	6,610,760	7,500,148	6,614,388	Penempatan pada Bank Lain	4,556,951	2,013,172	4,610,165	2,090,766
- Modal Disetor	2,021,119	2,008,179	2,021,119	2,008,179	a. Rupiah	1,371,000	940,000	1,424,214	1,000,922
- Agio (Disagio)	2,281,394	2,242,574	2,281,394	2,242,574	PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(14,740)	(10,089)	(15,051)	(10,089)
- Modal Sumbangan					b. Valuta Asing	3,185,951	1,073,172	3,185,951	1,089,844
- Dana Setoran modal					PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(39,310)	(19,109)	(39,310)	(19,109)
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,489	13,994	13,489	13,994	Surat Berharga yang Dimiliki	2,433,587	3,178,953	2,462,822	3,472,784
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,143	675,143	675,143	675,143	a. Rupiah	1,758,749	2,274,417	1,787,984	2,558,235
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat	40,800	55,972	41,983	59,600	i. Diperdagangkan		660,511		906,127
					ii. Tersedia untuk Dijual	12,092	420,553	41,327	458,755

iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	1,746,657	1,193,353	1,746,657	1,193,353	ii. Pihak Lain	6,005,341	4,381,211	6,005,341	4,381,211
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(28,050)	(35,662)	(28,050)	(35,662)	PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(424,238)	(75,357)	(424,238)	(75,357)
b. Valuta Asing	674,838	904,536	674,838	914,549	Tagihan Akseptasi	722,167	893,367	722,167	893,367
i. Diperdagangkan		157,351		167,364	PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(39,200)	(8,934)	(39,200)	(8,934)
ii. Tersedia untuk Dijual	202,713		202,713		Penyertaan	944,471	749,783	179,131	108,410
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	472,125	747,185	472,125	747,185	PPA - Penyertaan -/-	(10,064)	(8,122)	(10,064)	(8,122)
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(6,748)	(9,045)	(6,748)	(9,045)	Goodwill			25,787	
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali		3,874,373		3,874,373	Pendapatan yang Masih Akan Diterima	621,664	454,268	2,324,158	1,690,759
Obligasi Pemerintah	7,405,159	2,622,756	7,455,205	2,640,936	Biaya Dibayar Dimuka	56,937	27,813	62,363	31,439
a. Diperdagangkan	56,571	2,146,763	73,440	2,164,943	Uang Muka Pajak	1,239	638	1,239	643
b. Tersedia untuk Dijual	33,174	5,575	33,174	5,575	Aktiva Pajak Tangguhan	100,047	176,862	114,540	195,272
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	7,315,414	470,418	7,348,591	470,418	Aktiva Tetap	2,492,946	2,213,310	2,596,077	2,257,543
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	59,606	33,637	127,606	386,855	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(894,445)	(684,556)	(934,948)	(705,046)
a. Rupiah	59,606	33,637	127,606	386,855	Properti Terbengkalai	39,208	41,149	39,208	41,149
PPA - Reverse Repo -/-	(596)	(3,928)	(596)	(3,928)	PPA - Properti terbengkalai -/-	(19,604)	(28,538)	(19,604)	(28,538)
b. Valuta Asing					Aktiva Sewa Guna			24,846	25,555
PPA - Reverse Repo -/-					Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(14,190)	(13,629)
Tagihan Derivatif	111,382	18,182	111,382	18,119	Agunan yang Diambil Alih	446,076	445,950	459,965	445,950
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(1,114)	(182)	(1,114)	(182)	PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(88,942)	(59,475)	(90,750)	(59,475)
Kredit yang Diberikan	36,868,879	29,549,177	36,864,724	29,549,177	Aktiva Lain-lain	744,509	482,236	975,699	1,337,964
a. Rupiah	30,863,538	25,167,966	30,859,383	25,167,966	TOTAL AKTIVA	62,772,547	51,192,502	64,391,915	53,470,645
i. Pihak Terkait dengan Bank	16,948	14,453	12,793	14,453	PASIVA				
ii. Pihak Lain	30,846,590	25,153,513	30,846,590	25,153,513	Giro	8,774,046	6,432,112	8,753,429	6,406,831
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(819,889)	(606,419)	(819,889)	(606,419)	a. Rupiah	2,910,938	2,671,353	2,892,186	2,650,204
b. Valuta Asing	6,005,341	4,381,211	6,005,341	4,381,211	b. Valuta Asing	5,863,108	3,760,759	5,861,243	3,756,627
i. Pihak Terkait dengan Bank					Kewajiban Segera Lainnya	352,413	327,429	357,193	334,050
					Tabungan	8,062,256	7,550,631	8,068,448	7,550,631

Simpanan Berjangka	29,445,332	17,386,218	29,222,451	17,363,720	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	87,248	79,520	87,248	79,520
a. Rupiah	26,238,502	15,754,884	26,040,478	15,742,784	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
i. Pihak Terkait dengan Bank	696,598	93,962	460,596	81,862	Beban Yang Masih Harus Dibayar	231,356	109,975	253,682	132,929
ii. Pihak Lain	25,541,904	15,660,922	25,579,882	15,660,922	Taksiran Pajak Penghasilan	9,573	247,719	20,581	259,716
b. Valuta Asing	3,206,830	1,631,334	3,181,973	1,620,936	Kewajiban Pajak Tangguhan				291
i. Pihak Terkait dengan Bank	219,395	23,652	194,538	13,254	Kewajiban Lain-lain	245,740	348,237	477,891	1,207,660
ii. Pihak Lain	2,987,435	1,607,682	2,987,435	1,607,682	Pinjaman Subordinasi				
Sertifikat Deposito					a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah					b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	1,364,679	2,283,248	1,334,578	2,283,248	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo		3,346,225		3,346,225	b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	94,549	8,323	94,549	8,321	Hak Minoritas			791,939	819,738
Kewajiban Akseptasi	690,439	893,367	690,439	893,367	Ekuitas	7,935,781	7,498,965	7,935,017	7,500,148
Surat Berharga yang Diterbitkan	3,135,441	2,942,610	3,112,867	3,142,753	- Modal Disetor	2,033,530	2,021,119	2,033,530	2,021,119
a. Rupiah	3,135,441	2,942,610	3,112,867	3,142,753	- Agio (Disagio)	2,318,626	2,281,394	2,318,626	2,281,394
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	2,343,694	1,737,923	3,191,603	2,141,497	- Dana Setoran modal				
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan		13,489		13,489
b. Lainnya	2,343,694	1,737,923	3,191,603	2,141,497	- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap		675,143		675,143
i. Rupiah	194	218	848,103	403,792	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(259,899)	40,800	(260,663)	41,983
- Pihak Terkait dengan Bank					- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Lain	194	218	848,103	403,792	- Selisih transaksi perubahan ekuitas anak perusahaan	(3,747)	(3,747)	(3,747)	(3,747)
ii. Valuta Asing	2,343,500	1,737,705	2,343,500	1,737,705	- Saldo Laba (Rugi)	3,847,271	2,470,767	3,847,271	2,470,767
- Pihak Terkait dengan Bank	545,000		545,000		TOTAL PASIVA	62,772,547	51,192,502	64,391,915	53,470,645
- Pihak Lain	1,798,500	1,737,705	1,798,500	1,737,705					

NERACA DESEMBER 2009

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2009	Desember 2008	Desember 2009	Desember 2008
<b>AKTIVA</b>				
Kas	899,011	926,205	900,900	928,109
Penempatan pada Bank Indonesia	12,235,657	5,254,251	12,244,512	5,371,841
a. Giro Bank Indonesia	2,472,083	1,914,131	2,480,938	1,921,074
b. Sertifikat Bank Indonesia	9,671,620	2,970,500	9,671,620	3,065,263
c. Lainnya	91,954	369,620	91,954	385,504
Giro pada Bank Lain	859,385	1,374,203	865,790	1,378,633
a. Rupiah	30,624	56,483	37,029	60,913
b. Valuta Asing	828,761	1,317,720	828,761	1,317,720
Penempatan pada Bank Lain	5,855,032	4,556,951	6,176,956	4,610,165
a. Rupiah	2,410,000	1,371,000	2,729,104	1,424,214
PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(24,234)	(14,740)	(24,790)	(15,051)
b. Valuta Asing	3,445,032	3,185,951	3,447,852	3,185,951
PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(42,738)	(39,310)	(42,738)	(39,310)
Surat Berharga yang Dimiliki	3,392,920	2,433,587	3,437,208	2,462,822
a. Rupiah	2,820,205	1,758,749	2,864,493	1,787,984
i. Diperdagangkan	10,070		10,070	
ii. Tersedia untuk Dijual	778,045	12,092	817,333	41,327
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	2,032,090	1,746,657	2,037,090	1,746,657
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(32,539)	(28,050)	(32,589)	(28,050)
b. Valuta Asing	572,715	674,838	572,715	674,838
i. Diperdagangkan				
ii. Tersedia untuk Dijual	453,415	202,713	453,415	202,713

iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	119,300	472,125	119,300	472,125
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(5,727)	(6,748)	(5,727)	(6,748)
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	588,877		588,877	
Obligasi Pemerintah	5,353,834	7,405,159	5,427,081	7,455,205
a. Diperdagangkan		56,571	18,493	73,440
b. Tersedia untuk Dijual	3,338,167	33,174	3,338,167	33,174
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	2,015,667	7,315,414	2,070,421	7,348,591
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)		59,606	8,000	127,606
a. Rupiah		59,606	8,000	127,606
PPA - Reverse Repo -/-		(596)		(596)
b. Valuta Asing				
PPA - Reverse Repo -/-				
Tagihan Derivatif	3,153	111,382	3,153	111,382
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(32)	(1,114)	(32)	(1,114)
Kredit yang Diberikan	43,196,490	36,868,879	44,438,850	37,974,379
a. Rupiah	35,880,257	30,863,538	37,122,617	31,969,038
i. Pihak Terkait dengan Bank	173,385	16,948	19,766	13,567
ii. Pihak Lain	35,706,872	30,846,590	37,102,851	31,955,471
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(999,134)	(819,889)	(1,038,704)	(844,122)
b. Valuta Asing	7,316,233	6,005,341	7,316,233	6,005,341
i. Pihak Terkait dengan Bank				
ii. Pihak Lain	7,316,233	6,005,341	7,316,233	6,005,341
PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(174,580)	(424,238)	(174,580)	(424,238)
Tagihan Akseptasi	516,905	722,167	516,905	722,167
PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(5,169)	(39,200)	(5,169)	(39,200)
Penyertaan	1,117,700	944,471	215,424	179,131

PPA - Penyertaan -/-	(11,796)	(10,064)	(11,796)	(10,064)	i. Pihak Terkait dengan Bank	61,752	219,395	61,752	194,538
Goodwill			17,853	25,787	ii. Pihak Lain	3,087,460	2,987,435	3,087,460	2,987,435
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	565,306	621,664	1,432,987	1,503,062	Sertifikat Deposito				
Biaya Dibayar Dimuka	78,097	56,937	87,674	62,363	a. Rupiah				
Uang Muka Pajak		1,239		1,239	b. Valuta Asing				
Aktiva Pajak Tangguhan	117,875	100,047	127,198	114,540	Simpanan dari Bank Lain	2,260,382	1,364,679	2,259,801	1,334,578
Aktiva Tetap	2,790,578	2,492,946	2,924,645	2,619,663	Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	503,887		503,887	
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(1,164,350)	(894,445)	(1,223,673)	(948,797)	Kewajiban Derivatif	5,295	94,549	5,295	94,549
Properti Terbengkalai	26,249	39,208	26,249	39,208	Kewajiban Akseptasi	516,905	690,439	516,905	690,439
PPA - Properti terbengkalai -/-	(13,125)	(19,604)	(13,125)	(19,604)	Surat Berharga yang Diterbitkan	3,879,988	3,135,441	3,795,616	3,112,867
Aktiva Sewa Guna			2,479	1,260	a. Rupiah	3,879,988	3,135,441	3,795,616	3,112,867
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(621)	(341)	b. Valuta Asing				
Agunan yang Diambil Alih	489,831	446,076	495,802	459,965	Pinjaman yang Diterima	939,626	545,194	1,631,919	3,191,603
PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(119,479)	(88,942)	(120,080)	(90,750)	a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
Aktiva Lain-lain	581,205	744,509	612,499	711,373	b. Lainnya	939,626	545,194	1,631,919	3,191,603
TOTAL AKTIVA	76,075,202	62,772,547	77,857,418	64,391,915	i. Rupiah	126	194	692,419	848,103
PASIVA					- Pihak Terkait dengan Bank				
Giro	12,119,574	8,774,046	12,084,493	8,753,429	- Pihak Lain	126	194	692,419	848,103
a. Rupiah	3,515,967	2,910,938	3,505,442	2,892,186	ii. Valuta Asing	939,500	545,000	939,500	2,343,500
b. Valuta Asing	8,603,607	5,863,108	8,579,051	5,861,243	- Pihak Terkait dengan Bank				545,000
Kewajiban Segera Lainnya	221,933	352,413	234,117	357,193	- Pihak Lain	939,500	545,000	939,500	1,798,500
Tabungan	13,615,887	8,062,256	13,616,201	8,068,448	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	91,416	1,798,500	91,416	87,248
Simpanan Berjangka	30,571,763	29,445,332	30,533,803	29,222,451	Kewajiban Sewa Guna Usaha		87,248		
a. Rupiah	27,422,551	26,238,502	27,384,591	26,040,478	Beban Yang Masih Harus Dibayar	199,597	231,356	231,554	253,682
i. Pihak Terkait dengan Bank	232,042	696,598	190,142	460,596	Taksiran Pajak Penghasilan	139,735	9,573	167,879	20,581
ii. Pihak Lain	27,190,509	25,541,904	27,194,449	25,579,882	Kewajiban Pajak Tangguhan				
b. Valuta Asing	3,149,212	3,206,830	3,149,212	3,181,973					



Kewajiban Lain-lain	266,723	245,740	537,523	477,891	Penempatan pada Bank Indonesia	16,644,057	2,564,037	16,723,197	2,572,892
Pinjaman Subordinasi					Penempatan pada bank lain	6,066,046	6,714,417	6,538,889	7,042,746
a. Pihak Terkait dengan Bank					Tagihan spot dan derivatif	4,936	3,153	4,936	3,153
b. Pihak Lain					Surat berharga	15,526,074	18,418,374	15,631,832	18,535,910
Modal Pinjaman					a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	100,144	10,070	100,147	28,564
a. Pihak Terkait dengan Bank					b. Tersedia untuk dijual	10,026,320	14,241,247	10,072,811	14,280,535
b. Pihak Lain					c. Dimiliki hingga jatuh tempo	5,399,610	4,167,057	5,458,874	4,226,811
Hak Minoritas			905,230	791,939	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
Ekuitas	10,742,491	7,935,781	10,741,779	7,935,017	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	5,066,489	588,877	5,066,489	588,877
- Modal Disetor	2,408,765	2,033,530	2,408,765	2,033,530	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	0	0	0	8,000
- Agio (Disagio)	3,444,330	2,318,626	3,444,330	2,318,626	Tagihan akseptasi	503,849	516,905	503,849	516,905
- Modal Sumbangan					Kredit	57,525,466	43,200,105	59,802,342	44,442,465
- Dana Setoran modal					a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan					b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap					c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	130,574	(259,899)	129,862	(260,663)	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	57,525,466	43,200,105	59,802,342	44,442,465
- Pendapatan Komprehensif Lainnya					Pembiayaan syariah	0	0	0	0
- Selisih transaksi perubahan ekuitas anak perusahaan	(3,747)	(3,747)	(3,747)	(3,747)	Penyertaan	1,268,866	1,117,700	277,550	215,424
- Saldo Laba (Rugi)	4,762,569	3,847,271	4,762,569	3,847,271	Goodwill	0	0	9,918	17,853
TOTAL PASIVA	76,075,202	62,772,547	77,857,418	64,391,915	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,576,165	1,299,564	1,624,759	1,367,813
					a. Surat berharga	10,568	38,266	10,618	38,316
					b. Kredit	1,564,972	1,177,330	1,597,908	1,216,900
					c. Lainnya	625	83,968	16,233	112,597
					Aset tidak berwujud	0	0	0	0
					Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	0	0	0	0

## NERACA DESEMBER 2010

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2010	Desember 2009	Desember 2010	Desember 2009
ASET				
Kas	1,073,009	899,011	1,076,075	900,900

Aset tetap dan inventaris	3,056,824	2,790,578	3,225,528	2,932,124	Pinjaman yang diterima	2,250,966	939,553	3,582,329	1,631,846
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,381,892	1,164,350	1,462,249	1,229,294	Setoran jaminan	92,633	80,608	102,212	80,608
Properti terbengkalai	218,136	26,249	218,136	26,249	Kewajiban antarkantor	0	0	0	0
Aset yang diambil alih	489,487	489,831	513,971	495,802	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
Rekening tunda	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Aset antarkantor	0	0	0	0	Kewajiban pajak tangguhan	0	0	0	0
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	136,997	91,416	136,997	91,416
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Rupa-rupa kewajiban	652,683	763,794	1,125,499	1,106,879
Cadangan kerugian penurunan nilai aset lainnya -/-	0	0	0	0	Dana investasi profit sharing	0	0	0	0
Penyisihan penghapusan aset non produktif -/-	241,166	227,685	244,574	228,286	Kepentingan minoritas (minority interest) 4)			1,072,768	905,230
Sewa pembiayaan	0	0	941,388	892,989	Modal pinjaman	1,494,021	1,491,856	1,455,521	1,491,856
Aset pajak tangguhan	99,032	117,875	114,618	127,198	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
Rupa-rupa aset	1,575,346	1,319,689	1,630,820	1,363,324	a. Modal dasar	9,600,000	5,900,000	9,600,000	5,900,000
TOTAL ASET	105,918,394	76,075,202	108,947,956	77,857,418	b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	3,491,235	7,191,235	3,491,235
KEWAJIBAN DAN MODAL					c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
Giro	14,768,912	12,119,574	14,768,795	12,084,493	Tambahan modal disetor	3,411,102	3,571,157	3,409,976	3,570,445
Tabungan	22,420,156	13,615,887	22,424,182	13,616,201	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Simpanan berjangka	37,865,914	30,571,763	38,087,041	30,533,803	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Kewajiban kepada Bank Indonesia	60	72	60	72	d. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan	0	0	0	0
Kewajiban kepada bank lain	3,567,117	2,260,602	3,567,559	2,260,021	e. Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(24,446)	130,574	(25,572)	129,862
Kewajiban spot dan derivatif	7,215	5,295	7,215	5,295	f. Lainnya	(8,782)	(3,747)	(8,782)	(3,747)
Kewajiban atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	4,653,892	503,887	4,653,892	503,887	g. Dana setoran modal	0	0	0	0
Kewajiban akseptasi	503,849	500,272	503,849	500,272	Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	5,263,248	2,388,132	5,220,432	2,303,760	Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0

Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0			Kredit	70,793,812	57,525,466	75,743,912	59,802,342
Cadangan	4,762,566	3,847,271	4,762,566	3,847,271	a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi		0	0	0
a. Cadangan umum	4,662,566	3,747,271	4,662,566	3,747,271	b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
b. Cadangan tujuan	100,000	100,000	100,000	100,000	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
Laba/rugi	1,658,298	915,298	1,658,298	915,298	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	70,793,812	57,525,466	75,743,912	59,802,342
a. Tahun-tahun lalu	400,373	0	400,373	0	Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0
b. Tahun berjalan	1,257,925	915,298	1,257,925	915,298	Penyertaan	1,412,082	727,588	420,154	277,550
TOTAL KEWAJIBAN DAN MODAL	105,918,394	76,075,202	108,947,956	77,857,418	Goodwill	0	0	9,918	9,918

## NERACA DESEMBER 2011

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi						
	Desember 2011	Desember 2010	Desember 2011	Desember 2010					
ASET					Aset tidak berwujud	44,888	0	44,888	0
Kas	1,385,817	1,073,009	1,392,325	1,076,074	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	7,350	0	7,350	0
Penempatan pada Bank Indonesia	16,279,417	16,644,057	16,373,615	16,723,197	Aset tetap dan inventaris	3,284,362	3,056,824	3,477,572	3,225,528
Penempatan pada bank lain	7,421,393	6,066,046	8,270,747	6,538,889	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,580,435	1,381,892	1,672,165	1,462,249
Tagihan spot dan derivatif	3,316	4,936	3,316	4,936	Aset non produktif	355,431	575,297	393,212	596,373
Surat berharga	13,843,413	15,526,074	14,101,616	15,631,832	a. Properti terbelanjai	165,299	218,136	165,299	218,136
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	552,320	100,144	570,950	100,147	b. Aset yang diambil alih	190,132	357,161	227,913	378,237
b. Tersedia untuk dijual	1,509,851	10,026,320	1,615,651	10,072,811	c. Rekening tunda	0	0	0	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	11,781,242	5,399,610	11,915,015	5,458,874	d. Aset antarkantor 2)	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	1,494,910	5,066,489	1,494,910	5,066,489	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	2,798,161	0	2,798,161	0	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan akseptasi	848,825	503,849	848,825	503,849	Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,156,765	941,388

Aset pajak tangguhan	28,965	37,572	43,484	53,158	TOTAL LIABILITAS	100,824,188	92,046,646	104,974,434	94,043,059
Aset Lainnya	1,907,692	1,575,346	1,967,621	1,630,819	EKUITAS				
TOTAL ASET	118,261,916	105,424,496	124,754,179	108,995,334	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
LIABILITAS DAN EKUITAS				0	a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000
LIABILITAS					b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235
Giro	16,223,342	14,768,912	16,108,372	14,768,795	c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
Tabungan	31,793,724	22,420,156	31,801,385	22,424,182	Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,427,876	3,435,548
Simpanan berjangka	37,519,535	37,865,914	37,839,223	38,087,041	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	35	60	35	60	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Pinjaman dari bank lain	5,314,671	3,567,117	5,315,478	3,567,559	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Liabilitas spot dan derivatif	2,952	7,216	2,952	7,216	e. Lainnya	0	0	(16,454)	(8,782)
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	3,665,164	4,653,892	3,665,164	4,653,892	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(29,714)	(24,446)	(31,159)	(24,598)
Utang akseptasi	849,995	503,849	849,995	503,849	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	2,916,302	5,263,248	4,591,701	5,220,432	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(29,714)	(24,446)	(31,159)	(24,598)
Pinjaman yang diterima	1,334,700	2,250,966	2,985,120	3,582,329	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	0	0	0	0	d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
b. Pinjaman yang diterima lainnya	1,334,700	2,250,966	2,985,120	3,582,329	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
Setoran jaminan	88,309	92,633	98,032	102,212	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
Liabilitas antarkantor 2)	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	0	0	0	0
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0		
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali 5)	0	0		
Liabilitas lainnya	1,115,459	652,683	1,716,977	1,125,492	Ekuitas Lainnya	3,930,114	1,494,021	3,891,614	1,455,521
Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0					



Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,442,476	1,156,765	Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0
Aset pajak tangguhan	90,306	36,393	96,954	53,588	TOTAL LIABILITAS	122,051,430	100,824,188	127,208,579	104,965,578
Aset Lainnya	2,275,891	1,907,692	2,325,547	1,967,621	EKUITAS	0	0	0	0
TOTAL ASET	141,450,516	118,269,344	148,792,614	124,755,427	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
LIABILITAS DAN EKUITAS					a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000
LIABILITAS	0	0	0	0	b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235
Giro	15,188,477	16,223,342	15,308,923	16,108,372	c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
Tabungan	47,480,585	31,793,724	47,566,462	31,801,385	Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,437,172	3,427,876
Simpanan berjangka	38,834,008	37,519,535	39,840,057	37,839,223	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	18	35	18	35	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Pinjaman dari bank lain	6,578,984	5,314,671	6,782,427	5,450,478	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Liabilitas spot dan derivatif	1,415	2,952	1,415	2,952	e. Lainnya	0	0	(7,158)	(16,454)
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	5,362,547	3,665,164	5,362,547	3,665,164	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	15,400	(22,286)	15,326	(23,370)
Utang akseptasi	1,063,268	849,995	1,063,268	849,995	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	4,512,121	2,916,302	6,897,315	4,456,701	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	20,533	(29,714)	20,459	(31,159)
Pinjaman yang diterima	1,395,317	1,334,700	2,554,923	2,985,120	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	0	0	0	0	d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
b. Pinjaman yang diterima lainnya	1,395,317	1,334,700	2,554,923	2,985,120	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
Setoran jaminan	134,006	88,309	146,371	98,032	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
Liabilitas antarkantor 2)	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	(5,133)	7,428	(5,133)	7,789
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0	0	0
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sependangali 5)	0	0	0	0
Liabilitas lainnya	1,500,684	1,115,459	1,684,853	1,708,121					

Ekuitas Lainnya	3,936,268	3,930,114	3,936,268	3,891,614
Cadangan	7,684,234	6,055,180	7,885,027	6,058,023
a. Cadangan umum	7,544,234	5,935,180	7,745,027	5,938,023
b. Cadangan tujuan	140,000	120,000	140,000	120,000
Laba/rugi	1,910,089	1,629,053	2,658,091	2,377,552
a. Tahun-tahun lalu	0	0	550,548	547,221
b. Tahun berjalan	1,910,089	1,629,053	2,107,543	1,830,331
TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	19,399,086	17,445,156	20,340,649	18,140,460
Kepentingan non pengendali 6)	0	0	1,243,386	1,649,389
TOTAL EKUITAS	19,399,086	17,445,156	21,584,035	19,789,849
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	141,450,516	118,269,344	148,792,614	124,755,427

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KH ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER

## NERACA DESEMBER 2013

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2013	Desember 2012	Desember 2013	Desember 2012
ASET				
Kas	1,554,204	1,425,795	1,562,167	1,438,005
Penempatan pada Bank Indonesia	10,291,432	10,349,227	11,569,317	10,769,351
Penempatan pada bank lain	8,233,347	6,082,794	7,995,148	6,260,214
Tagihan spot dan derivatif	3,706	879	3,706	879
Surat berharga	19,143,199	11,442,581	19,258,238	11,551,007
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	1,392,560	741,037	1,392,560	785,978
b. Tersedia untuk dijual	2,187,450	2,077,127	2,164,982	2,062,028
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	15,563,189	8,624,417	15,700,696	8,703,001
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,864,140	337,203	2,864,140	337,203
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	3,022,956	14,206,088	3,022,956	14,206,088
Tagihan akseptasi	1,833,756	1,075,464	1,833,756	1,075,464
Kredit	103,045,656	91,765,984	110,753,542	97,784,014
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	103,045,656	91,765,984	110,753,542	97,784,014
Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0
Penyertaan	1,453,406	1,452,822	509,908	492,678
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,815,757	1,461,013	1,920,354	1,528,227
a. Surat berharga	81,224	165,757	81,274	165,807
b. Kredit	1,733,908	1,294,631	1,817,286	1,354,398
c. Lainnya	625	625	21,794	8,022
Aset tidak berwujud	106,767	54,965	109,516	56,292
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	51,826	28,050	52,266	28,121
Aset tetap dan inventaris	4,044,445	3,488,635	4,259,518	3,684,277
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,727,090	1,485,587	1,818,774	1,569,989
Aset non produktif	367,141	376,532	387,461	388,584
a. Properti terbengkalai	181,202	158,088	181,202	158,088
b. Aset yang diambil alih	185,939	218,444	206,259	230,496
c. Rekening tunda	0	0	0	0
d. Aset antarkantor 2)	0	0	0	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,885,517	1,442,476
Aset pajak tangguhan	199,856	90,306	209,844	96,954
Aset Lainnya	1,559,432	2,275,891	1,612,318	2,325,547
TOTAL ASET	154,128,770	141,450,516	164,055,576	148,792,614
LIABILITAS DAN EKUITAS				
LIABILITAS				
Giro	16,700,271	15,188,477	16,774,567	15,308,923
Tabungan	56,082,708	47,480,585	56,412,253	47,566,462
Simpanan berjangka	44,638,997	38,834,008	47,069,832	39,840,057
Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0



Pinjaman dari Bank Indonesia	5	18	5	18	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Pinjaman dari bank lain	4,651,634	6,578,984	4,876,031	6,782,427	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Liabilitas spot dan derivatif	2,085	1,415	2,085	1,415	e. Lainnya	0	0	(7,158)	(7,158)
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,569,087	5,362,547	2,569,087	5,362,547	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(100,350)	15,400	(98,965)	15,326
Utang akseptasi	1,838,152	1,063,268	1,838,152	1,063,268	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	2,528,473	4,512,121	4,778,076	6,897,315	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(133,799)	20,533	(133,542)	20,459
Pinjaman yang diterima	1,628,613	1,395,317	3,409,654	2,554,923	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	1,128	0
a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	0	0	0	0	d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
b. Pinjaman yang diterima lainnya	1,628,613	1,395,317	3,409,654	2,554,923	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
Setoran jaminan	171,721	134,006	186,562	146,371	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
Liabilitas antarkantor 2)	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	33,449	(5,133)	33,449	(5,133)
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0	0	0
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sependali 5)	0	0	0	0
Liabilitas lainnya	1,512,279	1,500,684	1,750,861	1,684,853	Ekuitas Lainnya	4,429,977	3,936,268	4,429,977	3,936,268
Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0	Cadangan	9,594,322	7,684,234	9,862,810	7,885,027
TOTAL LIABILITAS	132,324,025	122,051,430	139,667,165	127,208,579	a. Cadangan umum	9,454,322	7,544,234	9,722,810	7,745,027
EKUITAS					b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	Laba/rugi	2,027,701	1,910,089	2,940,239	2,658,091
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	a. Tahun-tahun lalu	0	0	680,307	550,548
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	b. Tahun berjalan	2,027,701	1,910,089	2,259,932	2,107,543
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	21,804,745	19,399,086	22,979,998	20,340,649
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,437,172	3,437,172	Kepentingan non pengendali 6)	0	0	1,408,413	1,243,386
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	TOTAL EKUITAS	21,804,745	19,399,086	24,388,411	21,584,035
b. Disagio -/-	0	0	0	0					

TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	154,128,770	141,450,516	164,055,576	148,792,614	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	2,008,741	1,815,757	2,150,142	1,920,354
NERACA DESEMBER 2014									
(dalam Jutaan Rupiah)									
Pos-pos	Bank		Konsolidasi						
	Desember 2014	Desember 2013	Desember 2014	Desember 2013					
ASET					a. Surat berharga	72,981	81,224	73,031	81,274
Kas	1,507,543	1,554,204	1,521,150	1,562,167	b. Kredit	1,935,135	1,733,908	2,050,020	1,817,286
Penempatan pada Bank Indonesia	10,641,615	10,291,432	11,873,087	11,569,317	c. Lainnya	625	625	27,091	21,794
Penempatan pada bank lain	3,816,019	8,233,347	3,869,226	7,995,148	Aset tidak berwujud	171,452	106,767	174,258	109,516
Tagihan spot dan derivatif	948	3,706	948	3,706	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	96,505	51,826	97,644	52,266
Surat berharga	20,887,564	19,143,199	21,016,460	19,258,238	Aset tetap dan inventaris	3,825,687	4,044,445	4,069,161	4,259,518
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	1,490,780	1,392,560	1,490,780	1,392,560	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,457,281	1,727,090	1,567,321	1,818,774
b. Tersedia untuk dijual	1,949,217	2,187,450	1,926,539	2,164,982	Aset non produktif	788,696	367,141	801,518	387,461
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	17,447,567	15,563,189	17,599,141	15,700,696	a. Properti terbengkalai	195,176	181,202	195,176	181,202
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	b. Aset yang diambil alih	593,520	185,939	606,342	206,259
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	3,657,253	2,864,140	3,657,253	2,864,140	c. Rekening tunda	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	2,719,877	3,022,956	2,719,877	3,022,956	d. Aset antarkantor 2)	0	0	0	0
Tagihan akseptasi	1,670,593	1,833,756	1,670,593	1,833,756	i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
Kredit	109,615,810	103,045,656	120,435,351	110,753,542	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	Sewa pembiayaan 3)	0	0	2,013,775	1,885,517
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	Aset pajak tangguhan	169,675	199,856	181,854	209,844
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	109,615,810	103,045,656	120,435,351	110,753,542	Aset Lainnya	1,639,699	1,559,432	1,773,837	1,612,318
Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0	TOTAL ASET	159,033,913	154,128,770	172,581,667	164,055,576
Penyertaan	1,484,009	1,453,406	608,508	509,908	LIABILITAS DAN EKUITAS				
					LIABILITAS				
					Giro	16,313,198	16,700,271	16,677,477	16,774,567
					Tabungan	48,849,631	56,082,708	49,353,682	56,412,253
					Simpanan berjangka	55,898,069	44,638,997	60,074,219	47,069,832

Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	0	5	0	5	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Pinjaman dari bank lain	4,752,970	4,651,634	4,752,998	4,876,031	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Liabilitas spot dan derivatif	199	2,085	199	2,085	e. Lainnya	0	0	(50,750)	(7,158)
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	3,216,927	2,569,087	3,216,927	2,569,087	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	13,478	(100,350)	14,403	(98,965)
Utang akseptasi	1,675,217	1,838,152	1,675,217	1,838,152	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	1,533,537	2,528,473	2,826,541	4,778,076	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	17,970	(133,799)	18,140	(133,542)
Pinjaman yang diterima	5,123,692	6,058,590	8,254,282	7,839,631	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	755	1,128
a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	4,435,630	4,429,977	4,434,769	4,429,977	d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
b. Pinjaman yang diterima lainnya	688,062	1,628,613	3,819,513	3,409,654	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
Setoran jaminan	145,427	171,721	166,015	186,562	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
Liabilitas antarkantor 2)	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	(4,492)	33,449	(4,492)	33,449
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0	0	0
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali 5)	0	0	0	0
Liabilitas lainnya	2,004,458	1,512,279	2,355,405	1,750,861	Ekuitas Lainnya	0	0	0	0
Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0	Cadangan	11,622,023	9,594,322	11,856,183	9,862,810
TOTAL LIABILITAS	139,513,325	136,754,002	149,352,962	144,097,142	a. Cadangan umum	11,482,023	9,454,322	11,716,183	9,722,810
EKUITAS					b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	Laba/rugi	2,031,992	2,027,701	3,302,638	2,940,239
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	a. Tahun-tahun lalu	0	0	946,864	680,307
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	b. Tahun berjalan	2,031,992	2,027,701	2,355,774	2,259,932
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	19,520,588	17,374,768	20,975,569	18,550,021
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,393,580	3,437,172	Kepentingan non pengendali 6)	0	0	2,253,136	1,408,413
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330					

TOTAL EKUITAS	19,520,588	17,374,768	23,228,705	19,958,434	Penyertaan	1,449,307	1,484,009	507,647	608,317
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	159,033,913	154,128,770	172,581,667	164,055,576	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	2,786,325	2,008,741	3,032,010	2,150,142
NERACA DESEMBER 2015					a. Surat berharga	222,200	72,981	222,250	73,031
(dalam Jutaan Rupiah)					b. Kredit	2,563,500	1,935,135	2,766,246	2,050,020
Pos-pos	Bank		Konsolidasi		c. Lainnya	625	625	43,514	27,091
	Desember 2015	Desember 2014	Desember 2015	Desember 2014	Aset tidak berwujud	216,886	171,452	221,914	174,258
ASET					Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	138,646	96,505	140,845	97,644
Kas	1,351,807	1,507,543	1,372,501	1,521,150	Aset tetap dan inventaris	9,824,618	3,825,687	10,140,329	4,069,161
Penempatan pada Bank Indonesia	13,637,501	10,641,615	14,683,462	11,873,087	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	892,424	1,457,281	1,005,931	1,567,321
Penempatan pada bank lain	5,690,227	3,816,019	5,714,064	3,869,226	Aset non produktif	785,539	788,696	796,736	801,518
Tagihan spot dan derivatif	1,547	948	1,547	948	a. Properti terbengkalai	193,644	195,176	193,644	195,176
Surat berharga	14,487,970	20,887,564	14,821,400	21,016,460	b. Aset yang diambil alih	591,895	593,520	603,092	606,342
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	952,455	1,490,780	952,455	1,490,780	c. Rekening tunda	0	0	0	0
b. Tersedia untuk dijual	4,766,389	1,949,217	4,815,617	1,926,539	d. Aset antarkantor	0	0	0	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	8,769,126	17,447,567	9,053,328	17,599,141	i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	4,479,967	3,657,253	4,479,967	3,657,253	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	2,318,381	2,719,877	2,318,381	2,719,877	Sewa pembiayaan	0	0	1,890,263	2,013,775
Tagihan akseptasi	1,575,306	1,670,593	1,575,306	1,670,593	Aset pajak tangguhan	238,728	227,905	252,584	239,060
Kredit	115,366,920	109,615,810	126,840,445	120,435,351	Aset Lainnya	1,532,924	1,639,698	1,672,862	1,773,837
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	TOTAL ASET	169,140,233	159,092,142	183,120,540	172,638,682
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	115,366,920	109,615,810	126,840,445	120,435,351	Giro	9,385,366	8,515,587	9,622,794	8,879,866
Pembiayaan syariah	0	0	0	0	Tabungan	41,016,474	56,647,242	41,604,074	57,151,293

Simpanan berjangka	72,004,487	55,898,069	77,091,142	60,074,219	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0	e. Lainnya	0	0	(51,104)	(51,044)
Pinjaman dari bank lain	5,494,323	4,752,970	5,494,733	4,752,998	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	5,890,857	(216,960)	5,927,090	(215,036)
Liabilitas spot dan derivatif	821	199	821	199	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	4,606,512	3,216,927	4,606,512	3,216,927	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	6,535	17,970	6,135	18,140
Utang akseptasi	1,577,080	1,675,217	1,577,080	1,675,217	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	996,278	1,533,537	2,000,912	2,826,541	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,027,121	0	6,061,063	0
Pinjaman yang diterima	5,008,326	5,123,692	7,750,900	8,254,282	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	1,614	629
Setoran jaminan	149,477	145,427	167,971	166,015	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program imbalan pasti	(188,221)	(307,251)	(186,924)	(305,751)
Liabilitas antarkantor	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	45,422	72,321	45,202	71,946
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0	0	0
Liabilitas lainnya	2,142,249	2,237,369	2,397,392	2,584,233	Ekuitas Lainnya	0	0	0	0
Dana investasi profit sharing	0	0	0	0	Cadangan	13,709,771	11,666,671	13,046,086	11,899,973
TOTAL LIABILITAS	142,381,393	139,746,236	152,314,331	149,581,790	a. Cadangan umum	13,569,771	11,526,671	12,906,086	11,759,973
EKUITAS					b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	Laba/rugi	1,305,117	2,043,100	3,576,032	3,315,255
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	a. Tahun-tahun lalu	0	0	2,169,141	948,369
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	b. Tahun berjalan	1,305,117	2,043,100	1,406,891	2,366,886
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	26,758,840	19,345,906	28,351,199	20,802,243
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,393,226	3,393,286	Kepentingan non pengendali	0	0	2,455,010	2,254,649
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	TOTAL EKUITAS	26,758,840	19,345,906	30,806,209	23,056,892
b. Disagio -/-	0	0	0	0					

TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	169,140,233	159,092,142	183,120,540	172,638,682	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	2,983,697	2,786,325	3,279,316	3,032,010
NERACA DESEMBER 2016									
(dalam Jutaan Rupiah)									
Pos-pos	Bank		Konsolidasi						
	Desember 2016	Desember 2015	Desember 2016	Desember 2015					
ASET									
Kas	1,412,409	1,351,807	1,433,984	1,372,501	a. Surat berharga	6,250	222,200	6,300	222,250
Penempatan pada Bank Indonesia	11,926,910	13,637,501	12,684,518	14,683,462	b. Kredit	2,976,822	2,563,500	3,219,763	2,766,246
Penempatan pada bank lain	11,351,082	5,690,227	11,078,150	5,714,064	c. Lainnya	625	625	53,253	43,514
Tagihan spot dan derivatif	12,850	1,547	12,850	1,547	Aset tidak berwujud	267,581	216,886	283,832	221,914
Surat berharga	18,522,002	14,487,970	19,942,682	14,821,400	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	185,980	138,646	189,424	140,845
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	1,052,319	952,455	1,072,903	952,455	Aset tetap dan inventaris	9,797,583	9,824,618	10,105,968	10,140,329
b. Tersedia untuk dijual	4,026,524	4,766,389	4,088,870	4,815,617	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	218,644	892,424	254,217	1,005,931
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	13,443,159	8,769,126	14,780,909	9,053,328	Aset non produktif	612,526	785,539	775,213	796,736
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	a. Properti terbengkalai	189,104	193,644	189,104	193,644
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	1,786,076	4,479,967	1,786,076	4,479,967	b. Aset yang diambil alih	423,422	591,895	586,109	603,092
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	4,187,436	2,318,381	4,187,436	2,318,381	c. Rekening tunda	0	0	0	0
Tagihan akseptasi	1,796,743	1,575,306	1,796,743	1,575,306	d. Aset antarkantor	0	0	0	0
Kredit	122,299,802	115,366,920	134,630,260	126,840,445	i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	Sewa pembiayaan	0	0	1,712,429	1,890,263
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	122,299,802	115,366,920	134,630,260	126,840,445	Aset pajak tangguhan	327,372	238,728	335,479	252,584
Pembiayaan syariah	0	0	0	0	Aset Lainnya	1,355,838	1,532,924	1,560,199	1,672,862
Penyertaan	1,446,979	1,449,307	562,273	507,647	TOTAL ASET	183,714,868	169,140,233	199,175,053	183,120,540
					LIABILITAS DAN EKUITAS				
					LIABILITAS				
					Giro	9,964,812	9,385,366	10,413,351	9,622,794
					Tabungan	43,114,761	41,016,474	43,713,576	41,604,074
					Simpanan berjangka	82,690,202	72,004,487	88,527,289	77,091,142

Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0	e. Lainnya	0	0	(51,315)	(51,104)
Pinjaman dari bank lain	1,397,295	5,494,323	1,718,164	5,494,733	Penghasilan komprehensif lain	6,732,478	5,890,857	6,783,649	5,927,090
Liabilitas spot dan derivatif	23,930	821	23,930	821	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	1,606,876	4,606,512	1,606,876	4,606,512	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	103,504	6,535	103,528	6,135
Utang akseptasi	1,801,972	1,577,080	1,801,972	1,577,080	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	5,110,301	996,278	5,960,556	2,000,912	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,792,787	6,027,121	6,840,216	6,061,063
Pinjaman yang diterima	5,038,994	5,008,326	7,764,277	7,750,900	e. Bagian penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	2,117	1,614
Setoran jaminan	166,901	149,477	178,014	167,971	f. Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(183,916)	(188,221)	(181,726)	(186,924)
Liabilitas antarkantor	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan penghasilan komprehensif lain	20,103	45,422	19,514	45,202
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sependengali	0	0	0	0
Liabilitas lainnya	2,967,415	2,142,249	3,266,248	2,397,392	Ekuitas Lainnya	0	0	0	0
Dana investasi profit sharing	0	0	0	0	Cadangan	15,015,601	13,709,771	15,295,238	13,046,086
TOTAL LIABILITAS	153,883,459	142,381,393	164,974,253	152,314,331	a. Cadangan umum	14,875,601	13,569,771	15,155,238	12,906,086
EKUITAS					b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	Laba/rugi	2,230,235	1,305,117	3,734,226	3,576,032
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	a. Tahun-tahun lalu	0	0	1,328,933	2,169,141
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	b. Tahun berjalan	2,230,235	1,305,117	2,405,293	1,406,891
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	29,831,409	26,758,840	31,614,893	28,351,199
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,393,015	3,393,226	Kepentingan non pengendali	0	0	2,585,907	2,455,010
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	TOTAL EKUITAS	29,831,409	26,758,840	34,200,800	30,806,209
b. Disagio -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	183,714,868	169,140,233	199,175,053	183,120,540
c. Modal sumbangan	0	0	0	0					

## NERACA DESEMBER 2017

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2017	Desember 2016	Desember 2017	Desember 2016
ASET				
Kas	1,141,305	1,412,409	1,169,008	1,433,984
Penempatan pada Bank Indonesia	10,465,172	11,926,910	11,497,447	12,684,518
Penempatan pada bank lain	5,394,218	11,351,082	5,449,749	11,078,150
Tagihan spot dan derivatif	8,184	12,850	8,184	12,850
Surat berharga	22,508,269	18,522,002	23,655,628	19,942,682
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	1,622,236	1,052,319	1,619,189	1,072,903
b. Tersedia untuk dijual	2,352,349	4,026,524	2,397,143	4,088,870
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	18,533,684	13,443,159	19,639,296	14,780,909
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	8,691,894	1,786,076	8,691,894	1,786,076
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	7,933,546	4,187,436	7,933,546	4,187,436
Tagihan akseptasi	2,271,855	1,796,743	2,271,855	1,796,743
Kredit	127,274,920	122,299,802	140,424,860	134,630,260
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	127,274,920	122,299,802	140,424,860	134,630,260
Pembiayaan syariah	0	0	0	0
Penyertaan	1,512,032	1,446,979	585,820	562,273
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	2,749,843	2,983,697	3,568,428	3,279,316
a. Surat berharga	6,250	6,250	6,250	6,300
b. Kredit	2,742,968	2,976,822	3,493,019	3,219,763
c. Lainnya	625	625	69,159	53,253
Aset tidak berwujud	275,558	267,581	337,266	283,832
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	211,845	185,980	220,683	189,424
Aset tetap dan inventaris	9,837,247	9,797,583	10,191,623	10,105,968
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	447,753	218,644	503,307	254,217
Aset non produktif	620,432	612,526	626,604	775,213
a. Properti terbengkalai	184,469	189,104	184,469	189,104
b. Aset yang diambil alih	435,963	423,422	442,135	586,109
c. Rekening tunda	0	0	0	0
d. Aset antarkantor	0	0	0	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Sewa pembiayaan	0	0	2,897,430	1,712,429
Aset pajak tangguhan	324,997	327,372	343,390	335,479
Aset Lainnya	1,780,094	1,355,838	1,749,911	1,560,199
TOTAL ASET	196,630,282	183,714,868	213,541,797	199,175,053
LIABILITAS DAN EKUITAS				
LIABILITAS				
Giro	9,470,116	9,964,812	9,730,637	10,413,351
Tabungan	40,747,178	43,114,761	41,324,982	43,713,576
Simpanan berjangka	87,967,626	82,690,202	94,615,477	88,527,289
Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0



Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0	e. Lainnya	0	0	(28,569)	(51,315)
Pinjaman dari bank lain	3,304,812	1,397,295	3,631,554	1,718,164	Penghasilan komprehensif lain	6,653,406	6,732,478	6,709,856	6,783,649
Liabilitas spot dan derivatif	9,426	23,930	9,426	23,930	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	8,138,487	1,606,876	8,138,487	1,606,876	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	123,840	103,504	125,235	103,528
Utang akseptasi	2,276,597	1,801,972	2,276,597	1,801,972	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	4,114,519	5,110,301	4,848,812	5,960,556	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,765,259	6,792,787	6,820,872	6,840,216
Pinjaman yang diterima	4,918,221	5,038,994	8,961,801	7,764,277	e. Bagian penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	1,183	2,117
Setoran jaminan	208,729	166,901	225,802	178,014	f. Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(272,977)	(183,916)	(274,831)	(181,726)
Liabilitas antarkantor	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan penghasilan komprehensif lain	37,284	20,103	37,397	19,514
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0	0	0
Liabilitas lainnya	2,991,299	2,967,415	3,489,491	3,266,248	Ekuitas Lainnya	0	0	0	0
Dana investasi profit sharing	0	0	0	0	Cadangan	17,249,400	15,015,601	17,586,369	15,295,238
TOTAL LIABILITAS	164,147,010	153,883,459	177,253,066	164,974,253	a. Cadangan umum	17,109,400	14,875,601	17,446,369	15,155,238
EKUITAS					b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	Laba/rugi	2,727,371	2,230,235	3,861,147	3,734,226
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	a. Tahun-tahun lalu	0	0	1,448,689	1,328,933
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	b. Tahun berjalan	2,727,371	2,230,235	2,412,458	2,405,293
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	32,483,272	29,831,409	33,981,898	31,614,893
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,415,761	3,393,015	Kepentingan non pengendali	0	0	2,306,833	2,585,907
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	TOTAL EKUITAS	32,483,272	29,831,409	36,288,731	34,200,800
b. Disagio -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	196,630,282	183,714,868	213,541,797	199,175,053
c. Modal sumbangan	0	0	0	0					
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					

NERACA JUNI 2003

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2003	Desember 2001	Juni 2003	Desember 2001
<b>AKTIVA</b>				
Kas	128,390	79,753	128,390	79,753
Penempatan pada Bank Indonesia	1,399,967	1,231,194	1,399,967	1,231,194
a. Giro Bank Indonesia	500,517	542,892	500,517	542,892
b. Sertifikat Bank Indonesia	199,450	683,308	199,450	683,308
c. Lainnya	700,000	4,994	700,000	4,994
Giro pada Bank Lain	84,985	92,787	84,985	92,787
a. Rupiah	3,629	3,289	3,629	3,289
b. Valuta Asing	81,356	89,498	81,356	89,498
Penempatan pada Bank Lain	968,554	437,106	968,554	437,106
a. Rupiah	360,922	338,500	360,922	338,500
b. Valuta Asing	607,632	98,606	607,632	98,606
PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(11,183)	(5,299)	(11,183)	(5,299)
Surat Berharga yang Dimiliki	2,376,188	930,214	2,376,188	930,214
a. Rupiah	1,048,956	442,588	1,048,956	442,588
i. Diperdagangkan	41,863	71,708	41,863	71,708
ii. Tersedia untuk Dijual	331,305	87,257	331,305	87,257
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	675,788	283,623	675,788	283,623
b. Valuta Asing	1,327,232	487,626	1,327,232	487,626
i. Diperdagangkan				
ii. Tersedia untuk Dijual	1,118,465	268,274	1,118,465	268,274
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	208,767	219,352	208,767	219,352
PPAP - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(60,410)	(46,554)	(60,410)	(46,554)
Obligasi Pemerintah	3,192,056	10,901,163	3,192,056	10,901,163
a. Diperdagangkan				
b. Tersedia untuk Dijual	3,192,056	8,457,894	3,192,056	8,457,894
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo		2,443,269		2,443,269
Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)				
a. Rupiah				
b. Valuta Asing				
PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-				
Tagihan Derivatif	290	124	290	124
PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(10)	(51)	(10)	(51)
Kredit yang Diberikan	8,636,048	9,913,591	8,636,048	9,913,591
a. Rupiah	6,269,233	5,356,881	6,269,233	5,356,881
i. Pihak Terkait dengan Bank	11,685	10,636	11,685	10,636
ii. Pihak Lain	6,257,548	5,346,245	6,257,548	5,346,245
b. Valuta Asing	2,366,815	4,556,710	2,366,815	4,556,710
i. Pihak Terkait dengan Bank		33,037		33,037
ii. Pihak Lain	2,366,815	4,523,673	2,366,815	4,523,673
PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(1,583,881)	(867,194)	(1,583,881)	(867,194)
Tagihan Akseptasi	71,745	42,726	71,745	42,726
PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(727)	(468)	(727)	(468)
Penyertaan	232,970	211,305	232,970	211,305
PPAP - Penyertaan -/-	(3,405)	(2,836)	(3,405)	(2,836)
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	145,067	311,462	145,067	311,462
Biaya Dibayar Dimuka	10,676	13,180	10,676	13,180
Uang Muka Pajak	9,539	2,595	9,539	2,595

Aktiva Pajak Tangguhan	3,254	3,201	3,254	3,201	Kewajiban Derivatif	281	37	281	37
Aktiva Tetap	1,375,223	1,418,875	1,375,223	1,418,875	Kewajiban Akseptasi	71,745	42,726	71,745	42,726
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(217,039)	(153,712)	(217,039)	(153,712)	Surat Berharga yang Diterbitkan	1,463,565	197,118	1,463,565	197,118
Aktiva Sewa Guna					a. Rupiah	1,463,565	197,118	1,463,565	197,118
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-					b. Valuta Asing				
Agunan yang Diambil Alih	278,882	64,502	278,882	64,502	Pinjaman yang Diterima	401,736	902,310	401,736	902,310
Aktiva Lain-lain	566,473	53,404	566,473	53,404	a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
TOTAL AKTIVA	17,603,652	24,631,068	17,603,652	24,631,068	b. Lainnya	401,736	902,310	401,736	902,310
PASIVA					i. Rupiah	1,917	2,308	1,917	2,308
Giro	3,691,298	3,318,612	3,691,298	3,318,612	- Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah	1,107,688	1,132,867	1,107,688	1,132,867	- Pihak Lain	1,917	2,308	1,917	2,308
b. Valuta Asing	2,583,610	2,185,745	2,583,610	2,185,745	ii. Valuta Asing	399,819	900,002	399,819	900,002
Kewajiban Segera Lainnya	60,294	93,370	60,294	93,370	- Pihak Terkait dengan Bank				
Tabungan	2,268,925	1,872,103	2,268,925	1,872,103	- Pihak Lain	399,819	900,002	399,819	900,002
Simpanan Berjangka	5,319,817	13,451,129	5,319,817	13,451,129	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	1,429	1,361	1,429	1,361
a. Rupiah	4,272,060	11,754,344	4,272,060	11,754,344	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
i. Pihak Terkait dengan Bank	18,456	121,987	18,456	121,987	Beban Yang Masih Harus Dibayar	38,976	99,870	38,976	99,870
ii. Pihak Lain	4,253,604	11,632,357	4,253,604	11,632,357	Taksiran Pajak Penghasilan				
b. Valuta Asing	1,047,757	1,696,785	1,047,757	1,696,785	Kewajiban Pajak Tangguhan				
i. Pihak Terkait dengan Bank	18,192	19,531	18,192	19,531	Kewajiban Lain-lain	346,855	210,920	346,855	210,920
ii. Pihak Lain	1,029,565	1,677,254	1,029,565	1,677,254	Pinjaman Subordinasi				
Sertifikat Deposito	10	10	10	10	a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah	10	10	10	10	b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	340,819	935,993	340,819	935,993	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)					b. Pihak Lain				

Hak Minoritas					b. Valuta Asing	158,988	607,632	158,988	607,632
Ekuitas	3,597,902	3,505,509	3,597,902	3,505,509	PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(3,646)	(11,183)	(3,646)	(11,183)
- Modal Disetor	1,488,934	1,488,920	1,488,934	1,488,920	Surat Berharga yang Dimiliki	2,944,523	2,376,188	2,944,523	2,376,188
- Agio (Disagio)	1,034,142	1,034,120	1,034,142	1,034,120	a. Rupiah	1,406,912	1,048,956	1,406,912	1,048,956
- Modal Sumbangan					i. Diperdagangkan	40,879	41,863	40,879	41,863
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	14,713	17,362	14,713	17,362	ii. Tersedia untuk Dijual	548,711	331,305	548,711	331,305
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	752,271	752,271	752,271	752,271	iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	817,322	675,788	817,322	675,788
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	70,814	137,074	70,814	137,074	b. Valuta Asing	1,537,611	1,327,232	1,537,611	1,327,232
- Pendapatan Komprehensif Lainnya					i. Diperdagangkan	8,423		8,423	
- Saldo Laba (Rugi)	237,028	75,762	237,028	75,762	ii. Tersedia untuk Dijual	1,124,657	1,118,465	1,124,657	1,118,465
TOTAL PASIVA	17,603,652	24,631,068	17,603,652	24,631,068	iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	404,531	208,767	404,531	208,767
					PPAP - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(68,599)	(60,410)	(68,599)	(60,410)
					Obligasi Pemerintah	2,844,039	3,192,056	2,844,039	3,192,056
					a. Diperdagangkan				
					b. Tersedia untuk Dijual	2,484,539	3,192,056	2,484,539	3,192,056
					c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	359,500		359,500	
					Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)				
					a. Rupiah				
					b. Valuta Asing				
					PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-				
					Tagihan Derivatif	1,355	290	1,355	290
					PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(16)	(10)	(16)	(10)
					Kredit yang Diberikan	10,160,291	8,636,048	10,160,291	8,636,048
					a. Rupiah	8,177,062	6,269,233	8,177,062	6,269,233
					i. Pihak Terkait dengan Bank	11,130	11,685	11,130	11,685
					ii. Pihak Lain	8,165,932	6,257,548	8,165,932	6,257,548

#### NERACA JUNI 2004

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2004	Desember 2001	Juni 2004	Desember 2001
<b>AKTIVA</b>				
Kas	144,034	128,390	144,034	128,390
Penempatan pada Bank Indonesia	3,461,502	1,399,967	3,461,502	1,399,967
a. Giro Bank Indonesia	633,886	500,517	633,886	500,517
b. Sertifikat Bank Indonesia	2,696,181	199,450	2,696,181	199,450
c. Lainnya	131,435	700,000	131,435	700,000
Giro pada Bank Lain	107,205	84,985	107,205	84,985
a. Rupiah	4,262	3,629	4,262	3,629
b. Valuta Asing	102,943	81,356	102,943	81,356
Penempatan pada Bank Lain	257,404	968,554	257,404	968,554
a. Rupiah	98,416	360,922	98,416	360,922

b. Valuta Asing	1,983,229	2,366,815	1,983,229	2,366,815	i. Pihak Terkait dengan Bank	13,282	18,456	13,282	18,456
i. Pihak Terkait dengan Bank					ii. Pihak Lain	5,346,809	4,253,604	5,346,809	4,253,604
ii. Pihak Lain	1,983,229	2,366,815	1,983,229	2,366,815	b. Valuta Asing	896,420	1,047,757	896,420	1,047,757
PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(1,351,102)	(1,583,881)	(1,351,102)	(1,583,881)	i. Pihak Terkait dengan Bank	62,578	18,192	62,578	18,192
Tagihan Akseptasi	152,173	71,745	152,173	71,745	ii. Pihak Lain	833,842	1,029,565	833,842	1,029,565
PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(1,521)	(727)	(1,521)	(727)	Sertifikat Deposito	10	10	10	10
Penyertaan	255,705	232,970	255,705	232,970	a. Rupiah	10	10	10	10
PPAP - Penyertaan -/-	(3,632)	(3,405)	(3,632)	(3,405)	b. Valuta Asing				
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	130,870	145,067	130,870	145,067	Simpanan dari Bank Lain	792,697	340,819	792,697	340,819
Biaya Dibayar Dimuka	11,948	10,676	11,948	10,676	Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)				
Uang Muka Pajak	762	9,539	762	9,539	Kewajiban Derivatif	1,172	281	1,172	281
Aktiva Pajak Tangguhan	6,595	3,254	6,595	3,254	Kewajiban Akseptasi	152,173	71,745	152,173	71,745
Aktiva Tetap	1,365,338	1,375,223	1,365,338	1,375,223	Surat Berharga yang Diterbitkan	1,469,915	1,463,565	1,469,915	1,463,565
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(264,817)	(217,039)	(264,817)	(217,039)	a. Rupiah	1,469,915	1,463,565	1,469,915	1,463,565
Aktiva Sewa Guna					b. Valuta Asing				
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-					Pinjaman yang Diterima	110,772	401,736	110,772	401,736
Agunan yang Diambil Alih	340,463	278,882	340,463	278,882	a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
Aktiva Lain-lain	872,433	566,473	872,433	566,473	b. Lainnya	110,772	401,736	110,772	401,736
TOTAL AKTIVA	21,363,307	17,603,652	21,363,307	17,603,652	i. Rupiah	1,437	1,917	1,437	1,917
PASIVA					- Pihak Terkait dengan Bank				
Giro	4,380,771	3,691,298	4,380,771	3,691,298	- Pihak Lain	1,437	1,917	1,437	1,917
a. Rupiah	1,533,565	1,107,688	1,533,565	1,107,688	ii. Valuta Asing	109,335	399,819	109,335	399,819
b. Valuta Asing	2,847,206	2,583,610	2,847,206	2,583,610	- Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban Segera Lainnya	97,066	60,294	97,066	60,294	- Pihak Lain	109,335	399,819	109,335	399,819
Tabungan	3,552,140	2,268,925	3,552,140	2,268,925	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	25,979	1,429	25,979	1,429
Simpanan Berjangka	6,256,511	5,319,817	6,256,511	5,319,817	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
a. Rupiah	5,360,091	4,272,060	5,360,091	4,272,060					

Beban Yang Masih Harus Dibayar	30,052	38,976	30,052	38,976
Taksiran Pajak Penghasilan	36,916		36,916	
Kewajiban Pajak Tangguhan				
Kewajiban Lain-lain	545,668	346,855	545,668	346,855
Pinjaman Subordinasi				
a. Pihak Terkait dengan Bank				
b. Pihak Lain				
Modal Pinjaman				
a. Pihak Terkait dengan Bank				
b. Pihak Lain				
Hak Minoritas				
Ekuitas	3,911,465	3,597,902	3,911,465	3,597,902
- Modal Disetor	1,606,543	1,488,934	1,606,543	1,488,934
- Agio (Disagio)	1,251,719	1,034,142	1,251,719	1,034,142
- Modal Sumbangan				
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,754	14,713	13,754	14,713
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	719,768	752,271	719,768	752,271
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	20,060	70,814	20,060	70,814
- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Saldo Laba (Rugi)	299,621	237,028	299,621	237,028
<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>21,363,307</b>	<b>17,603,652</b>	<b>21,363,307</b>	<b>17,603,652</b>

## NERACA JUNI 2005

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2005	Desember 2004	Juni 2005	Desember 2004
<b>AKTIVA</b>				

Kas	191,557	144,034	191,631	144,116
Penempatan pada Bank Indonesia	1,748,419	3,461,502	1,748,419	3,461,502
a. Giro Bank Indonesia	1,248,882	633,886	1,248,882	633,886
b. Sertifikat Bank Indonesia		2,696,181		2,696,181
c. Lainnya	499,537	131,435	499,537	131,435
Giro pada Bank Lain	153,310	107,205	159,701	117,164
a. Rupiah	4,757	4,262	10,781	14,033
b. Valuta Asing	148,553	102,943	148,920	103,131
Penempatan pada Bank Lain	971,725	257,404	1,058,003	286,405
a. Rupiah	558,000	98,416	644,278	127,417
b. Valuta Asing	413,725	158,988	413,725	158,988
PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(11,251)	(3,646)	(11,251)	(3,646)
Surat Berharga yang Dimiliki	1,585,123	2,776,041	1,697,602	2,908,251
a. Rupiah	972,640	1,406,912	1,085,119	1,504,797
i. Diperdagangkan	2,903	40,879	70,781	121,809
ii. Tersedia untuk Dijual	317,706	548,711	317,706	535,166
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	652,031	817,322	696,632	847,822
b. Valuta Asing	612,483	1,369,129	612,483	1,403,454
i. Diperdagangkan				34,325
ii. Tersedia untuk Dijual	585,638	1,105,089	585,638	1,105,089
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	26,845	264,040	26,845	264,040
PPAP - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(94,197)	(68,599)	(94,197)	(68,599)
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali	551,136		551,136	
Obligasi Pemerintah	8,606,487	3,012,521	8,606,487	3,012,521
a. Diperdagangkan		8,423		8,423
b. Tersedia untuk Dijual	8,219,827	2,504,107	8,219,827	2,504,107

c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	386,660	499,991	386,660	499,991
Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)			138,627	23,355
a. Rupiah			138,627	23,355
b. Valuta Asing				
PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-				
Tagihan Derivatif	5,894	1,355	5,894	1,355
PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(60)	(16)	(60)	(16)
Kredit yang Diberikan	13,342,039	10,160,291	13,342,039	10,160,291
a. Rupiah	10,919,327	8,177,062	10,919,327	8,177,062
i. Pihak Terkait dengan Bank	8,037	11,130	8,037	11,130
ii. Pihak Lain	10,911,290	8,165,932	10,911,290	8,165,932
b. Valuta Asing	2,422,712	1,983,229	2,422,712	1,983,229
i. Pihak Terkait dengan Bank	390		390	
ii. Pihak Lain	2,422,322	1,983,229	2,422,322	1,983,229
PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(1,128,310)	(1,351,102)	(1,128,310)	(1,351,102)
Tagihan Akseptasi	131,611	152,173	131,611	152,173
PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(1,315)	(1,521)	(1,315)	(1,521)
Penyertaan	294,820	260,933	106,662	104,974
PPAP - Penyertaan -/-	(4,120)	(3,632)	(4,120)	(3,632)
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	121,124	130,870	873,159	577,623
Biaya Dibayar Dimuka	14,034	11,948	11,756	12,069
Uang Muka Pajak				
Aktiva Pajak Tangguhan	15,401	13,708	24,252	21,234
Aktiva Tetap	1,450,878	1,365,338	1,472,409	1,388,010
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(345,473)	(264,817)	(357,394)	(275,064)

Aktiva Sewa Guna			24,282	22,362
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(7,987)	(8,243)
Agunan yang Diambil Alih	467,208	340,463	467,208	340,463
Aktiva Lain-lain	567,610	891,038	800,954	1,044,421
TOTAL AKTIVA	28,633,650	21,393,491	29,807,198	22,066,466
PASIVA				
Giro	4,299,858	4,380,771	4,254,338	4,364,877
a. Rupiah	1,783,300	1,533,565	1,752,365	1,518,676
b. Valuta Asing	2,516,558	2,847,206	2,501,973	2,846,201
Kewajiban Segera Lainnya	199,815	97,066	202,124	99,480
Tabungan	4,432,540	3,552,140	4,432,540	3,552,140
Simpanan Berjangka	10,472,684	6,256,511	10,469,289	6,245,523
a. Rupiah	9,570,017	5,360,091	9,566,903	5,356,977
i. Pihak Terkait dengan Bank	18,923	13,282	15,809	10,168
ii. Pihak Lain	9,551,094	5,346,809	9,551,094	5,346,809
b. Valuta Asing	902,667	896,420	902,386	888,546
i. Pihak Terkait dengan Bank	32,585	62,578	32,304	54,704
ii. Pihak Lain	870,082	833,842	870,082	833,842
Sertifikat Deposito	10	10	10	10
a. Rupiah	10	10	10	10
b. Valuta Asing				
Simpanan dari Bank Lain	2,115,920	792,697	2,115,920	792,697
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)	478,524		478,524	
Kewajiban Derivatif	3,572	1,172	3,572	1,172
Kewajiban Akseptasi	128,563	152,173	128,563	152,173
Surat Berharga yang Diterbitkan	1,288,472	1,469,915	1,796,991	1,635,057

a. Rupiah	1,288,472	1,469,915	1,796,991	1,635,057
b. Valuta Asing				
Pinjaman yang Diterima	389,199	110,772	389,199	110,772
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
b. Lainnya	389,199	110,772	389,199	110,772
i. Rupiah	994	1,437	994	1,437
- Pihak Terkait dengan Bank				
- Pihak Lain	994	1,437	994	1,437
ii. Valuta Asing	388,205	109,335	388,205	109,335
- Pihak Terkait dengan Bank				
- Pihak Lain	388,205	109,335	388,205	109,335
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	28,213	25,979	28,213	25,979
Kewajiban Sewa Guna Usaha				
Beban Yang Masih Harus Dibayar	48,319	30,052	56,487	36,149
Taksiran Pajak Penghasilan	45,652	36,154	52,225	42,307
Kewajiban Pajak Tangguhan			190	416
Kewajiban Lain-lain	647,948	569,378	969,010	769,416
Pinjaman Subordinasi				
a. Pihak Terkait dengan Bank				
b. Pihak Lain				
Modal Pinjaman				
a. Pihak Terkait dengan Bank				
b. Pihak Lain				
Hak Minoritas			375,752	312,981
Ekuitas	4,054,361	3,918,701	4,054,251	3,925,317
- Modal Disetor	1,606,543	1,606,543	1,606,543	1,606,543

- Agio (Disagio)	1,251,719	1,251,719	1,251,719	1,251,719
- Modal Sumbangan				
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,985	13,754	13,985	13,754
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	684,860	719,768	684,860	719,768
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(292,574)	20,060	(292,684)	26,676
- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Saldo Laba (Rugi)	789,828	306,857	789,828	306,857
TOTAL PASIVA	28,633,650	21,393,491	29,807,198	22,066,466

#### NERACA JUNI 2006

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2006	Desember 2004	Juni 2006	Desember 2004
AKTIVA				
Kas	239,260	191,557	239,419	191,631
Penempatan pada Bank Indonesia	3,281,763	1,748,419	3,281,763	1,748,419
a. Giro Bank Indonesia	1,892,335	1,248,882	1,892,335	1,248,882
b. Sertifikat Bank Indonesia	1,389,428		1,389,428	
c. Lainnya		499,537		499,537
Giro pada Bank Lain	123,347	153,310	126,422	159,701
a. Rupiah	6,321	4,757	9,022	10,781
b. Valuta Asing	117,026	148,553	117,400	148,920
Penempatan pada Bank Lain	3,255,064	971,725	3,425,130	1,058,003
a. Rupiah	80,000	558,000	250,066	644,278
PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(862)	(5,628)	(862)	(5,628)
b. Valuta Asing	3,175,064	413,725	3,175,064	413,725



PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(32,921)	(5,623)	(32,921)	(5,623)	i. Pihak Terkait dengan Bank	6,593	8,037	6,593	8,037
Surat Berharga yang Dimiliki	1,986,220	1,585,123	2,070,628	1,697,602	ii. Pihak Lain	14,829,756	10,911,290	14,829,756	10,911,290
a. Rupiah	1,165,971	972,640	1,250,379	1,085,119	PPA - Kredit yang diberikan -/-	(548,099)	(542,073)	(548,099)	(542,073)
i. Diperdagangkan	11,939	2,903	84,144	70,781	b. Valuta Asing	2,148,379	2,422,712	2,148,379	2,422,712
ii. Tersedia untuk Dijual	708,859	317,706	721,062	317,706	i. Pihak Terkait dengan Bank		390		390
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	445,173	652,031	445,173	696,632	ii. Pihak Lain	2,148,379	2,422,322	2,148,379	2,422,322
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(49,049)	(88,064)	(49,049)	(88,064)	PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(710,722)	(586,237)	(710,722)	(586,237)
b. Valuta Asing	820,249	612,483	820,249	612,483	Tagihan Akseptasi	410,672	131,611	410,672	131,611
i. Diperdagangkan	9,240		9,240		PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(4,107)	(1,315)	(4,107)	(1,315)
ii. Tersedia untuk Dijual	714,270	585,638	714,270	585,638	Penyertaan	328,177	294,820	106,887	106,662
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	96,739	26,845	96,739	26,845	PPA - Penyertaan -/-	(3,948)	(4,120)	(3,948)	(4,120)
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(8,217)	(6,133)	(8,217)	(6,133)	Pendapatan yang Masih Akan Diterima	215,588	121,124	889,350	873,159
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali		551,136		551,136	Biaya Dibayar Dimuka	15,149	14,034	15,630	11,756
Obligasi Pemerintah	4,272,704	8,606,487	4,272,704	8,606,487	Uang Muka Pajak	456	948	2,877	1,686
a. Diperdagangkan	458,376		458,376		Aktiva Pajak Tangguhan	27,585	15,401	38,886	24,252
b. Tersedia untuk Dijual	3,634,536	8,219,827	3,634,536	8,219,827	Aktiva Tetap	1,626,449	1,450,878	1,657,793	1,472,409
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	179,792	386,660	179,792	386,660	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(448,269)	(345,473)	(463,128)	(357,394)
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	60,440		230,486	138,627	Properti Terbengkalai	81,217		81,217	
a. Rupiah	15,278		185,324	138,627	PPA - Properti terbengkalai -/-				
PPA - Reverse Repo -/-	(153)		(153)		Aktiva Sewa Guna			23,635	24,282
b. Valuta Asing	45,162		45,162		Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(10,781)	(7,987)
PPA - Reverse Repo -/-	(463)		(463)		Agunan yang Diambil Alih	401,290	467,208	401,290	467,208
Tagihan Derivatif	1,322	5,894	1,281	5,894	PPA - Agunan yang diambil alih -/-				
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(48)	(60)	(48)	(60)	Aktiva Lain-lain	536,881	567,610	1,018,395	800,954
Kredit yang Diberikan	16,984,728	13,342,039	16,984,728	13,342,039	TOTAL AKTIVA	32,041,454	28,634,598	33,446,695	29,808,884
a. Rupiah	14,836,349	10,919,327	14,836,349	10,919,327	PASIVA				
					Giro	5,058,050	4,299,858	5,040,903	4,254,338

a. Rupiah	1,478,450	1,783,300	1,465,653	1,752,365	- Pihak Lain	574	994	17,031	27,744
b. Valuta Asing	3,579,600	2,516,558	3,575,250	2,501,973	ii. Valuta Asing	277,890	388,205	277,890	388,205
Kewajiban Segera Lainnya	295,891	199,815	299,384	202,124	- Pihak Terkait dengan Bank				
Tabungan	4,262,822	4,432,540	4,262,822	4,432,540	- Pihak Lain	277,890	388,205	277,890	388,205
Simpanan Berjangka	13,864,607	10,472,684	13,841,501	10,469,289	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	33,621	28,213	33,621	28,213
a. Rupiah	12,049,461	9,570,017	12,037,461	9,566,903	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
i. Pihak Terkait dengan Bank	73,211	18,923	61,211	15,809	Beban Yang Masih Harus Dibayar	79,941	48,319	88,966	56,487
ii. Pihak Lain	11,976,250	9,551,094	11,976,250	9,551,094	Taksiran Pajak Penghasilan	77,341	46,600	81,421	53,911
b. Valuta Asing	1,815,146	902,667	1,804,040	902,386	Kewajiban Pajak Tangguhan			345	190
i. Pihak Terkait dengan Bank	36,476	32,585	25,370	32,304	Kewajiban Lain-lain	682,305	647,948	1,228,361	942,260
ii. Pihak Lain	1,778,670	870,082	1,778,670	870,082	Pinjaman Subordinasi				
Sertifikat Deposito		10		10	a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah		10		10	b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	960,854	2,115,920	960,854	2,115,920	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo		478,524		478,524	b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	439	3,572	439	3,572	Hak Minoritas			456,802	375,752
Kewajiban Akseptasi	410,672	128,563	410,672	128,563	Ekuitas	4,747,308	4,054,361	4,747,308	4,054,251
Surat Berharga yang Diterbitkan	1,289,139	1,288,472	1,698,375	1,796,991	- Modal Disetor	1,606,543	1,606,543	1,606,543	1,606,543
a. Rupiah	1,289,139	1,288,472	1,698,375	1,796,991	- Agio (Disagio)	1,251,719	1,251,719	1,251,719	1,251,719
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	278,464	389,199	294,921	415,949	- Dana Setoran modal				
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,986	13,985	13,986	13,985
b. Lainnya	278,464	389,199	294,921	415,949	- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,140	684,860	675,140	684,860
i. Rupiah	574	994	17,031	27,744	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(53,282)	(292,574)	(53,282)	(292,684)
- Pihak Terkait dengan Bank					- Pendapatan Komprehensif Lainnya				

- Saldo Laba (Rugi)	1,256,819	789,828	1,256,819	789,828
<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>32,041,454</b>	<b>28,634,598</b>	<b>33,446,695</b>	<b>29,808,884</b>

## NERACA JUNI 2007

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2007	Juni 2006	Juni 2007	Juni 2006
<b>AKTIVA</b>				
Kas	289,146	239,260	289,266	239,419
Penempatan pada Bank Indonesia	7,042,362	3,281,763	7,042,362	3,281,763
a. Giro Bank Indonesia	1,761,205	1,892,335	1,761,205	1,892,335
b. Sertifikat Bank Indonesia	5,281,157	1,389,428	5,281,157	1,389,428
c. Lainnya				
Giro pada Bank Lain	168,889	123,347	199,787	126,422
a. Rupiah	10,290	6,321	40,771	9,022
b. Valuta Asing	158,599	117,026	159,016	117,400
Penempatan pada Bank Lain	3,014,086	3,255,064	3,097,183	3,425,130
a. Rupiah	395,000	80,000	462,079	250,066
PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(4,053)	(862)	(4,053)	(862)
b. Valuta Asing	2,619,086	3,175,064	2,635,104	3,175,064
PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(27,777)	(32,921)	(27,777)	(32,921)
Surat Berharga yang Dimiliki	3,371,837	1,986,220	3,578,629	2,070,628
a. Rupiah	2,229,463	1,165,971	2,436,255	1,250,379
i. Diperdagangkan	632,847	11,939	762,951	84,144
ii. Tersedia untuk Dijual	813,675	708,859	868,091	721,062
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	782,941	445,173	805,213	445,173
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(44,638)	(49,049)	(44,638)	(49,049)

b. Valuta Asing	1,142,374	820,249	1,142,374	820,249
i. Diperdagangkan	278,290	9,240	278,290	9,240
ii. Tersedia untuk Dijual	693,840	714,270	693,840	714,270
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	170,244	96,739	170,244	96,739
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(20,832)	(8,217)	(20,832)	(8,217)
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	1,109,285		1,109,285	
Obligasi Pemerintah	1,624,733	4,272,704	1,624,733	4,272,704
a. Diperdagangkan	1,331,433	458,376	1,331,433	458,376
b. Tersedia untuk Dijual	115,778	3,634,536	115,778	3,634,536
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	177,522	179,792	177,522	179,792
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	103,199	60,440	557,620	230,486
a. Rupiah	103,199	15,278	557,620	185,324
PPA - Reverse Repo -/-	(1,037)	(153)	(1,037)	(153)
b. Valuta Asing		45,162		45,162
PPA - Reverse Repo -/-		(463)		(463)
Tagihan Derivatif	7,587	1,322	7,587	1,281
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(140)	(48)	(140)	(48)
Kredit yang Diberikan	23,529,028	16,984,728	23,400,140	16,984,728
a. Rupiah	20,169,585	14,836,349	20,075,085	14,836,349
i. Pihak Terkait dengan Bank	103,427	6,593	8,927	6,593
ii. Pihak Lain	20,066,158	14,829,756	20,066,158	14,829,756
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(851,738)	(548,099)	(851,738)	(548,099)
b. Valuta Asing	3,359,443	2,148,379	3,325,055	2,148,379
i. Pihak Terkait dengan Bank	34,388			
ii. Pihak Lain	3,325,055	2,148,379	3,325,055	2,148,379
PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(610,343)	(710,722)	(610,343)	(710,722)

Tagihan Akseptasi	941,011	410,672	941,011	410,672	ii. Pihak Lain	10,875,474	11,976,250	10,875,474	11,976,250
PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(36,204)	(4,107)	(36,204)	(4,107)	b. Valuta Asing	1,675,923	1,815,146	1,675,661	1,804,040
Penyertaan	343,216	328,177	106,764	106,887	i. Pihak Terkait dengan Bank	24,100	36,476	23,838	25,370
PPA - Penyertaan -/-	(4,020)	(3,948)	(4,020)	(3,948)	ii. Pihak Lain	1,651,823	1,778,670	1,651,823	1,778,670
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	339,619	215,588	1,149,025	889,350	Sertifikat Deposito				
Biaya Dibayar Dimuka	17,872	15,149	19,092	15,630	a. Rupiah				
Uang Muka Pajak	168	456	1,037	2,877	b. Valuta Asing				
Aktiva Pajak Tangguhan	34,460	27,585	47,420	38,886	Simpanan dari Bank Lain	3,985,641	960,854	3,985,641	960,854
Aktiva Tetap	1,904,816	1,626,449	1,945,688	1,657,793	Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	1,011,052		1,011,052	
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(585,494)	(448,269)	(603,709)	(463,128)	Kewajiban Derivatif	5,849	439	5,773	439
Properti Terbengkalai	44,663	81,217	44,663	81,217	Kewajiban Akseptasi	863,262	410,672	863,262	410,672
PPA - Properti terbengkalai -/-	(6,739)		(6,739)		Surat Berharga yang Diterbitkan	2,940,653	1,289,139	3,353,935	1,698,375
Aktiva Sewa Guna			23,975	23,635	a. Rupiah	2,940,653	1,289,139	3,353,935	1,698,375
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(13,284)	(10,781)	b. Valuta Asing				
Agunan yang Diambil Alih	445,626	401,290	445,626	401,290	Pinjaman yang Diterima	633,724	278,464	740,724	294,921
PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(57,766)		(57,766)		a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
Aktiva Lain-lain	589,778	536,881	1,244,200	1,018,395	b. Lainnya	633,724	278,464	740,724	294,921
TOTAL AKTIVA	42,670,600	32,041,454	44,592,813	33,446,695	i. Rupiah	259	574	107,259	17,031
PASIVA					- Pihak Terkait dengan Bank				
Giro	6,223,612	5,058,050	6,210,558	5,040,903	- Pihak Lain	259	574	107,259	17,031
a. Rupiah	2,011,692	1,478,450	2,001,388	1,465,653	ii. Valuta Asing	633,465	277,890	633,465	277,890
b. Valuta Asing	4,211,920	3,579,600	4,209,170	3,575,250	- Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban Segera Lainnya	280,665	295,891	284,743	299,384	- Pihak Lain	633,465	277,890	633,465	277,890
Tabungan	6,387,424	4,262,822	6,387,424	4,262,822	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	73,552	33,621	73,552	33,621
Simpanan Berjangka	12,645,351	13,864,607	12,638,739	13,841,501	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
a. Rupiah	10,969,428	12,049,461	10,963,078	12,037,461	Beban Yang Masih Harus Dibayar	75,823	79,941	88,031	88,966
i. Pihak Terkait dengan Bank	93,954	73,211	87,604	61,211					

Taksiran Pajak Penghasilan	60,317	77,341	69,312	81,421	AKTIVA				
Kewajiban Pajak Tangguhan			35	345	Kas	589,298	289,146	594,343	289,266
Kewajiban Lain-lain	436,032	682,305	1,243,649	1,228,361	Penempatan pada Bank Indonesia	3,936,683	7,042,362	4,058,557	7,042,362
Pinjaman Subordinasi					a. Giro Bank Indonesia	2,291,758	1,761,205	2,302,442	1,761,205
a. Pihak Terkait dengan Bank					b. Sertifikat Bank Indonesia	1,629,925	5,281,157	1,741,115	5,281,157
b. Pihak Lain					c. Lainnya	15,000		15,000	
Modal Pinjaman					Giro pada Bank Lain	226,489	168,889	272,636	199,787
a. Pihak Terkait dengan Bank					a. Rupiah	14,146	10,290	36,020	40,771
b. Pihak Lain					b. Valuta Asing	212,343	158,599	236,616	159,016
Hak Minoritas			586,101	456,802	Penempatan pada Bank Lain	3,388,695	3,014,086	3,503,230	3,097,183
Ekuitas	7,047,643	4,747,308	7,050,282	4,747,308	a. Rupiah	970,000	395,000	1,064,528	462,079
- Modal Disetor	2,015,370	1,606,543	2,015,370	1,606,543	PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(10,150)	(4,053)	(10,159)	(4,053)
- Agio (Disagio)	2,264,146	1,251,719	2,264,146	1,251,719	b. Valuta Asing	2,418,695	2,619,086	2,438,702	2,635,104
- Modal Sumbangan					PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(62,370)	(27,777)	(62,370)	(27,777)
- Dana Setoran modal					Surat Berharga yang Dimiliki	3,036,480	3,371,837	3,314,906	3,578,629
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,994	13,986	13,994	13,986	a. Rupiah	2,539,084	2,229,463	2,807,252	2,436,255
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,140	675,140	675,140	675,140	i. Diperdagangkan		632,847	225,226	762,951
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(293)	(53,282)	2,346	(53,282)	ii. Tersedia untuk Dijual	972,879	813,675	1,015,821	868,091
- Pendapatan Komprehensif Lainnya					iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	1,566,205	782,941	1,566,205	805,213
- Saldo Laba (Rugi)	2,082,903	1,256,819	2,082,903	1,256,819	PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(36,835)	(44,638)	(36,835)	(44,638)
TOTAL PASIVA	42,670,600	32,041,454	44,592,813	33,446,695	b. Valuta Asing	497,396	1,142,374	507,654	1,142,374
					i. Diperdagangkan		278,290	10,258	278,290
					ii. Tersedia untuk Dijual	192,741	693,840	192,741	693,840
					iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	304,655	170,244	304,655	170,244
					PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(5,220)	(20,832)	(5,220)	(20,832)
					Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	4,520,146	1,109,285	4,520,146	1,109,285

## NERACA JUNI 2008

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2008	Juni 2007	Juni 2008	Juni 2007

Obligasi Pemerintah	2,961,981	1,624,733	2,978,082	1,624,733	Uang Muka Pajak	1,540	168	1,599	1,037
a. Diperdagangkan		1,331,433	16,101	1,331,433	Aktiva Pajak Tangguhan	126,358	34,460	152,463	47,420
b. Tersedia untuk Dijual	1,297,325	115,778	1,297,325	115,778	Aktiva Tetap	2,291,564	1,904,816	2,385,812	1,945,688
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	1,664,656	177,522	1,664,656	177,522	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(779,405)	(585,494)	(822,002)	(603,709)
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	17,142	103,199	497,364	557,620	Properti Terbengkalai	40,510	44,663	40,510	44,663
a. Rupiah	17,142	103,199	497,364	557,620	PPA - Properti terbengkalai -/-	(20,255)	(6,739)	(20,255)	(6,739)
PPA - Reverse Repo -/-	(172)	(1,037)	(172)	(1,037)	Aktiva Sewa Guna			27,040	23,975
b. Valuta Asing					Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(14,970)	(13,284)
PPA - Reverse Repo -/-					Agunan yang Diambil Alih	448,809	445,626	448,809	445,626
Tagihan Derivatif	2,921	7,587	2,921	7,587	PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(76,172)	(57,766)	(76,172)	(57,766)
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(182)	(140)	(182)	(140)	Aktiva Lain-lain	676,516	589,778	1,619,523	1,244,200
Kredit yang Diberikan	34,348,868	23,529,028	34,423,399	23,400,140	TOTAL AKTIVA	56,648,928	42,670,600	60,005,525	44,592,813
a. Rupiah	29,307,055	20,169,585	29,381,586	20,075,085	PASIVA				
i. Pihak Terkait dengan Bank	15,395	103,427	13,887	8,927	Giro	8,273,042	6,223,612	8,256,422	6,210,558
ii. Pihak Lain	29,291,660	20,066,158	29,367,699	20,066,158	a. Rupiah	2,901,317	2,011,692	2,886,294	2,001,388
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(517,845)	(851,738)	(518,294)	(851,738)	b. Valuta Asing	5,371,725	4,211,920	5,370,128	4,209,170
b. Valuta Asing	5,041,813	3,359,443	5,041,813	3,325,055	Kewajiban Segera Lainnya	448,818	280,665	458,269	284,758
i. Pihak Terkait dengan Bank		34,388			Tabungan	7,499,323	6,387,424	7,509,295	6,387,424
ii. Pihak Lain	5,041,813	3,325,055	5,041,813	3,325,055	Simpanan Berjangka	19,984,156	12,645,351	19,986,860	12,638,739
PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(344,880)	(610,343)	(344,880)	(610,343)	a. Rupiah	17,813,368	10,969,428	17,828,325	10,963,078
Tagihan Akseptasi	433,932	941,011	433,932	941,011	i. Pihak Terkait dengan Bank	491,410	93,954	506,367	87,604
PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(4,342)	(36,204)	(4,342)	(36,204)	ii. Pihak Lain	17,321,958	10,875,474	17,321,958	10,875,474
Penyertaan	919,750	343,216	91,785	106,764	b. Valuta Asing	2,170,788	1,675,923	2,158,535	1,675,661
PPA - Penyertaan -/-	(10,157)	(4,020)	(10,157)	(4,020)	i. Pihak Terkait dengan Bank	47,879	24,100	35,626	23,838
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	512,295	339,619	2,477,908	1,149,025	ii. Pihak Lain	2,122,909	1,651,823	2,122,909	1,651,823
Biaya Dibayar Dimuka	36,936	17,872	51,185	19,092	Sertifikat Deposito				
					a. Rupiah				

b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	3,649,239	3,985,641	3,652,727	3,985,641	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	3,577,956	1,011,052	3,577,956	1,011,052	b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	15,519	5,849	15,404	5,773	Hak Minoritas			961,576	586,101
Kewajiban Akseptasi	433,932	863,262	433,932	863,262	Ekuitas	7,609,830	7,047,643	7,614,823	7,050,282
Surat Berharga yang Diterbitkan	3,133,794	2,940,653	3,510,825	3,353,935	- Modal Disetor	2,026,362	2,015,370	2,026,362	2,015,370
a. Rupiah	3,133,794	2,940,653	3,510,825	3,353,935	- Agio (Disagio)	2,297,123	2,264,146	2,297,123	2,264,146
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	1,567,619	633,724	2,571,199	740,724	- Dana Setoran modal				
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,489	13,994	13,489	13,994
b. Lainnya	1,567,619	633,724	2,571,199	740,724	- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,140	675,140	679,206	675,140
i. Rupiah	219	259	1,003,799	107,259	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(347,085)	(293)	(346,158)	2,346
- Pihak Terkait dengan Bank					- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Lain	219	259	1,003,799	107,259	- Saldo Laba (Rugi)	2,948,548	2,082,903	2,948,548	2,082,903
ii. Valuta Asing	1,567,400	633,465	1,567,400	633,465	<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>56,648,928</b>	<b>42,670,600</b>	<b>60,005,525</b>	<b>44,592,813</b>
- Pihak Terkait dengan Bank									
- Pihak Lain	1,567,400	633,465	1,567,400	633,465					
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	82,936	73,552	82,957	73,552	<b>NERACA JUNI 2009</b>				
Kewajiban Sewa Guna Usaha					<b>(dalam Jutaan Rupiah)</b>				
Beban Yang Masih Harus Dibayar	141,198	75,823	162,524	88,016	<b>Pos-pos</b>	<b>Bank</b>	<b>Konsolidasi</b>		
Taksiran Pajak Penghasilan	31,290	60,317	58,307	69,312		<b>Juni 2009</b>	<b>Desember 2008</b>	<b>Juni 2009</b>	<b>Desember 2008</b>
Kewajiban Pajak Tangguhan				35	<b>AKTIVA</b>				
Kewajiban Lain-lain	200,276	436,032	1,152,449	1,243,649	Kas	747,804	589,298	749,881	594,343
Pinjaman Subordinasi					Penempatan pada Bank Indonesia	10,985,729	3,936,683	11,088,333	4,058,558
a. Pihak Terkait dengan Bank					a. Giro Bank Indonesia	2,208,441	2,291,758	2,208,927	2,302,442
b. Pihak Lain					b. Sertifikat Bank Indonesia	8,777,288	1,629,925	8,877,106	1,741,116
					c. Lainnya		15,000	2,300	15,000

Giro pada Bank Lain	644,650	226,489	647,086	248,833	PPA - Reverse Repo -/-		(172)		(172)
a. Rupiah	24,854	14,146	27,265	36,019	b. Valuta Asing				
b. Valuta Asing	619,796	212,343	619,821	212,814	PPA - Reverse Repo -/-				
Penempatan pada Bank Lain	4,849,200	3,388,695	5,055,390	3,527,041	Tagihan Derivatif	54,162	2,921	54,162	2,921
a. Rupiah	526,000	970,000	731,952	1,088,328	PPA - Tagihan Derivatif -/-	(1,114)	(182)	(1,114)	(182)
PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(6,041)	(10,150)	(6,109)	(10,159)	Kredit yang Diberikan	35,867,174	34,348,868	37,016,659	35,610,665
b. Valuta Asing	4,323,200	2,418,695	4,323,438	2,438,713	a. Rupiah	31,118,003	29,307,055	32,267,488	30,568,852
PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(58,137)	(62,370)	(58,137)	(62,370)	i. Pihak Terkait dengan Bank	14,219	15,395	17,557	14,999
Surat Berharga yang Dimiliki	2,971,684	3,036,480	3,032,617	3,309,908	ii. Pihak Lain	31,103,784	29,291,660	32,249,931	30,553,853
a. Rupiah	1,895,678	2,539,084	1,956,611	2,802,254	PPA - Kredit yang diberikan -/-	(692,624)	(517,845)	(723,680)	(545,470)
i. Diperdagangkan			20,933	225,228	b. Valuta Asing	4,749,171	5,041,813	4,749,171	5,041,813
ii. Tersedia untuk Dijual		972,879	40,000	1,010,821	i. Pihak Terkait dengan Bank				
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	1,895,678	1,566,205	1,895,678	1,566,205	ii. Pihak Lain	4,749,171	5,041,813	4,749,171	5,041,813
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(30,856)	(36,835)	(30,856)	(36,835)	PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(369,502)	(344,880)	(369,502)	(344,880)
b. Valuta Asing	1,076,006	497,396	1,076,006	507,654	Tagihan Akseptasi	640,350	433,932	640,350	433,932
i. Diperdagangkan				10,258	PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(6,494)	(4,342)	(6,494)	(4,342)
ii. Tersedia untuk Dijual	422,667	192,741	422,667	192,741	Penyertaan	1,002,196	919,750	195,895	91,786
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	653,339	304,655	653,339	304,655	PPA - Penyertaan -/-	(10,779)	(10,157)	(10,779)	(10,157)
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(11,146)	(5,220)	(11,146)	(5,220)	Pendapatan yang Masih Akan Diterima	635,098	512,295	1,411,164	1,461,642
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	1,208,979	4,520,146	1,208,979	4,520,146	Biaya Dibayar Dimuka	63,948	36,936	69,593	51,183
Obligasi Pemerintah	8,384,728	2,961,981	8,432,688	2,978,082	Uang Muka Pajak	21	1,375	21	1,434
a. Diperdagangkan			17,960	16,101	Aktiva Pajak Tangguhan	128,523	126,358	141,394	152,463
b. Tersedia untuk Dijual	1,270,871	1,297,325	1,270,871	1,297,325	Aktiva Tetap	2,654,617	2,291,564	2,780,494	2,411,699
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	7,113,857	1,664,656	7,143,857	1,664,656	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(1,022,816)	(779,405)	(1,081,416)	(836,757)
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)		17,142	8,000	502,364	Properti Terbengkalai	26,249	40,510	26,249	40,510
a. Rupiah		17,142	8,000	502,364	PPA - Properti terbengkalai -/-	(14,300)	(20,255)	(14,300)	(20,255)
					Aktiva Sewa Guna			1,260	1,260



Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(450)	(216)	a. Rupiah	3,077,106	3,133,794	2,988,180	3,510,825
Agunan yang Diambil Alih	463,805	448,809	475,759	458,603	b. Valuta Asing				
PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(156,738)	(76,172)	(159,323)	(80,282)	Pinjaman yang Diterima	1,020,920	1,567,619	1,722,072	2,571,199
Aktiva Lain-lain	698,266	676,516	654,402	1,470,479	a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
TOTAL AKTIVA	69,646,636	56,648,763	71,238,890	60,001,874	b. Lainnya	1,020,920	1,567,619	1,722,072	2,571,199
PASIVA					i. Rupiah	170	219	701,322	1,003,799
Giro	10,576,695	8,273,042	10,552,565	8,256,429	- Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah	3,142,162	2,901,317	3,129,466	2,886,301	- Pihak Lain	170	219	701,322	1,003,799
b. Valuta Asing	7,434,533	5,371,725	7,423,099	5,370,128	ii. Valuta Asing	1,020,750	1,567,400	1,020,750	1,567,400
Kewajiban Segera Lainnya	640,568	448,653	642,473	457,606	- Pihak Terkait dengan Bank				
Tabungan	9,318,342	7,499,323	9,318,437	7,509,295	- Pihak Lain	1,020,750	1,567,400	1,020,750	1,567,400
Simpanan Berjangka	30,855,040	19,984,156	30,746,190	19,986,860	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	82,938	82,936	82,938	82,957
a. Rupiah	27,981,163	17,813,368	27,883,305	17,828,325	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
i. Pihak Terkait dengan Bank	363,306	491,410	265,406	406,510	Beban Yang Masih Harus Dibayar	199,015	141,198	212,477	162,523
ii. Pihak Lain	27,617,857	17,321,958	27,617,899	17,421,815	Taksiran Pajak Penghasilan	76,965	31,290	101,825	56,364
b. Valuta Asing	2,873,877	2,170,788	2,862,885	2,158,535	Kewajiban Pajak Tangguhan				
i. Pihak Terkait dengan Bank	155,830	47,879	144,838	35,626	Kewajiban Lain-lain	241,186	200,276	477,106	1,152,917
ii. Pihak Lain	2,718,047	2,122,909	2,718,047	2,122,909	Pinjaman Subordinasi				
Sertifikat Deposito					a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah					b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	2,750,712	3,649,239	2,743,911	3,652,720	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	1,011,777	3,577,956	1,011,777	3,577,956	b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	23,091	15,519	23,091	15,404	Hak Minoritas			843,567	964,130
Kewajiban Akseptasi	585,350	433,932	585,350	433,932	Ekuitas	9,186,931	7,609,830	9,186,931	7,610,757
Surat Berharga yang Diterbitkan	3,077,106	3,133,794	2,988,180	3,510,825	- Modal Disetor	2,233,241	2,026,362	2,233,241	2,026,362

- Agio (Disagio)	2,917,759	2,297,123	2,917,759	2,297,123	Tagihan akseptasi	417,785	640,350	417,785	640,350
- Modal Sumbangan					Kredit	49,793,670	35,870,833	51,215,781	37,020,318
- Dana Setoran modal					a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan		13,489		13,489	b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap		675,140		675,140	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(147,427)	(347,085)	(147,427)	(346,158)	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	49,793,670	35,870,833	51,215,781	37,020,318
- Pendapatan Komprehensif Lainnya					Pembiayaan syariah	0	0	0	0
- Saldo Laba (Rugi)	4,187,105	2,948,548	4,187,105	2,948,548	Penyertaan	1,171,961	1,002,196	236,819	195,895
<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>69,646,636</b>	<b>56,648,763</b>	<b>71,238,890</b>	<b>60,001,874</b>	Goodwill	0	0	13,884	21,820

## NERACA JUNI 2010

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi						
	Juni 2010	Desember 2009	Juni 2010	Desember 2009					
ASET					Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,996,097	1,186,694	2,060,636	1,252,065
Kas	922,733	747,802	926,391	749,879	a. Surat berharga	39,056	42,002	39,106	42,002
Penempatan pada Bank Indonesia	2,825,360	2,208,442	2,890,315	2,311,046	b. Kredit	1,849,917	1,065,553	1,886,840	1,096,609
Penempatan pada bank lain	8,749,589	5,493,851	9,028,690	5,702,477	c. Lainnya	107,124	79,139	134,690	113,454
Tagihan spot dan derivatif	5,760	54,162	5,760	54,162	Aset tidak berwujud	0	0	0	0
Surat berharga	18,624,413	20,133,701	18,780,835	20,250,594	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	0	0	0	0
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	81,257	0	99,800	46,893	Aset tetap dan inventaris	2,938,408	2,654,617	3,103,923	2,781,754
b. Tersedia untuk dijual	15,406,751	1,693,538	15,485,119	1,733,538	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,279,719	1,022,821	1,352,719	1,081,871
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	3,136,405	18,440,163	3,195,916	18,470,163	Properti terbengkalai	218,136	26,249	218,136	26,249
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	Aset yang diambil alih	482,141	463,806	491,027	475,760
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,910,251	1,208,979	2,910,251	1,208,979	Rekening tunda	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	0	0	0	0	Aset antarkantor	0	0	0	0
					a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
					b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
					Cadangan kerugian penurunan nilai aset lainnya -/-	0	0	0	0
					Penyisihan penghapusan aset non produktif -/-	282,861	266,119	284,300	268,704

Sewa pembiayaan	0	0	850,101	808,419	Modal disetor	2,408,765	2,233,241	2,408,765	2,233,241
Aset pajak tangguhan	119,624	128,523	129,375	141,394	a. Modal dasar	5,900,000	5,900,000	5,900,000	5,900,000
Rupa-rupa aset	1,396,265	1,546,344	1,441,360	1,515,636	b. Modal yang belum disetor -/-	3,491,235	3,666,759	3,491,235	3,666,759
TOTAL ASET	87,017,419	69,704,221	88,962,778	71,302,092	c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
KEWAJIBAN DAN MODAL					Tambahan modal disetor	3,423,797	2,766,585	3,414,659	2,766,585
Giro	14,146,817	10,576,695	14,147,854	10,552,565	a. Agio	3,444,330	2,917,759	3,444,330	2,917,759
Tabungan	12,898,231	9,318,343	12,906,807	9,318,438	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Simpanan berjangka	35,409,498	30,855,045	35,352,658	30,746,195	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0	d. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan	0	0	0	0
Kewajiban kepada Bank Indonesia	72	100	72	100	e. Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(16,786)	(147,427)	(25,924)	(147,427)
Kewajiban kepada bank lain	4,167,617	2,750,713	4,167,431	2,743,912	f. Lainnya	(3,747)	(3,747)	(3,747)	(3,747)
Kewajiban spot dan derivatif	6,085	23,090	6,085	23,090	g. Dana setoran modal	0	0	0	0
Kewajiban atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,644,866	1,011,777	2,644,866	1,011,777	Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
Kewajiban akseptasi	417,785	585,350	417,785	585,350	Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	2,367,439	1,586,501	2,297,226	1,497,575	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0		
Pinjaman yang diterima	904,792	1,020,820	1,585,803	1,721,972	Cadangan	4,762,569	3,847,272	4,762,569	3,847,272
Setoran jaminan	87,961	76,639	87,962	76,639	a. Cadangan umum	4,662,569	3,747,272	4,662,569	3,747,272
Kewajiban antarkantor	691	17,878	691	17,878	b. Cadangan tujuan	100,000	100,000	100,000	100,000
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	691	17,878	691	17,878	Laba/rugi	786,246	339,833	786,246	339,833
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	a. Tahun-tahun lalu	0	0	0	0
Kewajiban pajak tangguhan	0	0	0	0	b. Tahun berjalan	786,246	339,833	786,246	339,833
Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	115,457	82,937	115,967	82,937	TOTAL KEWAJIBAN DAN MODAL	87,017,419	69,704,221	88,962,778	71,302,092
Rupa-rupa kewajiban	975,824	1,120,799	1,407,138	1,402,563	NERACA JUNI 2011				
Dana investasi profit sharing	0	0	0	0	(dalam Jutaan Rupiah)				
Kepentingan minoritas (minority interest) 4)			959,287	843,567	Pos-pos				
Modal pinjaman	1,492,907	1,490,603	1,492,907	1,490,603	Bank		Konsolidasi		
					Jun 2011	Desember 2010	Jun 2011	Desember 2010	

ASET					Aset tidak berwujud	0	0	0	0
Kas	1,087,882	922,733	1,093,560	926,391	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	0	0	0	0
Penempatan pada Bank Indonesia	10,556,192	2,825,360	10,854,455	2,890,315	Aset tetap dan inventaris	3,210,906	2,938,408	3,389,045	3,103,923
Penempatan pada bank lain	6,905,122	8,749,589	7,344,397	9,028,690	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,490,488	1,279,719	1,578,113	1,352,719
Tagihan spot dan derivatif	13,086	5,760	13,086	5,760	Properti terbengkalai	210,886	218,136	210,886	218,136
Surat berharga	18,973,828	18,624,413	19,268,276	18,780,835	Aset yang diambil alih	279,447	482,141	308,604	491,027
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	525,101	81,257	525,101	99,800	Rekening tunda	0	0	0	0
b. Tersedia untuk dijual	6,704,712	15,406,751	6,880,140	15,485,119	Aset antarkantor	8,753	0	8,753	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	11,744,015	3,136,405	11,863,035	3,195,916	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	8,753	0	8,753	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	966,869	2,910,251	966,869	2,910,251	Cadangan kerugian penurunan nilai aset lainnya -/-	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	894,083	0	894,083	0	Penyisihan penghapusan aset non produktif -/-	406,174	282,861	409,515	284,300
Tagihan akseptasi	691,643	417,785	691,643	417,785	Sewa pembiayaan	0	0	976,267	850,101
Kredit	63,676,574	49,793,670	67,139,197	51,215,781	Aset pajak tangguhan	98,554	119,624	116,123	129,375
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	Rupa-rupa aset	1,964,775	1,396,265	2,020,898	1,441,360
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	TOTAL ASET	107,428,299	87,017,419	111,815,215	88,962,778
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	KEWAJIBAN DAN MODAL				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	63,676,574	49,793,670	67,139,197	51,215,781	Giro	15,921,302	14,146,817	15,916,263	14,147,854
Pembiayaan syariah	0	0	0	0	Tabungan	28,017,512	12,898,231	28,024,302	12,906,807
Penyertaan	1,539,937	1,171,961	300,175	236,819	Simpanan berjangka	34,040,039	35,409,498	34,331,457	35,352,658
Goodwill	0	0	9,918	13,884	Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,753,576	1,996,097	1,803,392	2,060,636	Kewajiban kepada Bank Indonesia	51	72	51	72
a. Surat berharga	10,568	39,056	11,218	39,106	Kewajiban kepada bank lain	5,164,534	4,167,617	5,170,445	4,167,431
b. Kredit	1,742,383	1,849,917	1,780,297	1,886,840	Kewajiban spot dan derivatif	6,177	6,085	6,177	6,085
c. Lainnya	625	107,124	11,877	134,690	Kewajiban atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	903,954	2,644,866	903,954	2,644,866

Kewajiban akseptasi	693,938	417,785	693,938	417,785	Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	5,359,409	2,367,439	5,852,371	2,297,226	Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0
Pinjaman yang diterima	1,176,178	904,792	2,998,170	1,585,803	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0		
Setoran jaminan	116,391	87,961	126,687	87,962	Cadangan	6,420,862	4,762,569	6,420,862	4,762,569
Kewajiban antarkantor	0	691	0	691	a. Cadangan umum	6,300,862	4,662,569	6,300,862	4,662,569
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	691	0	691	b. Cadangan tujuan	120,000	100,000	120,000	100,000
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Laba/rugi	617,859	786,246	732,606	786,246
Kewajiban pajak tangguhan	0	0	0	0	a. Tahun-tahun lalu	0	0	0	0
Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	189,783	115,457	189,783	115,967	b. Tahun berjalan	617,859	786,246	732,606	786,246
Rupa-rupa kewajiban	1,465,713	975,824	1,997,341	1,407,138	TOTAL KEWAJIBAN DAN MODAL	107,428,299	87,017,419	111,815,215	88,962,778
Dana investasi profit sharing	0	0	0	0	NERACA JUNI 2012				
Kepentingan minoritas (minority interest) 4)			1,156,280	959,287	(dalam Jutaan Rupiah)				
Modal pinjaman	1,495,204	1,492,907	1,456,704	1,492,907	Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765		Jun 2012	Desember 2011	Jun 2012	Desember 2011
a. Modal dasar	9,600,000	5,900,000	9,600,000	5,900,000	ASET				
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	3,491,235	7,191,235	3,491,235	Kas	1,118,494	1,385,817	1,127,088	1,392,325
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	Penempatan pada Bank Indonesia	13,398,183	16,279,417	13,565,285	16,373,615
Tambahan modal disetor	3,430,628	3,423,797	3,429,059	3,414,659	Penempatan pada bank lain	3,832,903	7,421,393	4,897,782	8,270,747
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	Tagihan spot dan derivatif	8,839	3,316	8,839	3,316
b. Disagio -/-	0	0	0	0	Surat berharga	16,016,419	13,843,413	16,383,759	14,101,616
c. Modal sumbangan	0	0	0	0	a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	524,108	552,320	563,054	570,950
d. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan	0	0	0	0	b. Tersedia untuk dijual	3,439,164	1,509,851	3,688,716	1,615,651
e. Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(4,920)	(16,786)	(6,489)	(25,924)	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	12,053,147	11,781,242	12,131,989	11,915,015
f. Lainnya	(8,782)	(3,747)	(8,782)	(3,747)	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
g. Dana setoran modal	0	0	0	0	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	413,895	1,494,910	413,895	1,494,910
					Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan	5,789,023	2,798,161	5,789,023	2,798,161

janji dijual kembali (reverse repo)					Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan akseptasi	1,155,133	848,825	1,155,133	848,825	Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,427,527	1,156,765
Kredit	83,074,781	70,793,812	88,451,545	75,662,920	Aset pajak tangguhan	80,137	28,965	96,858	43,484
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	Aset Lainnya	1,960,966	1,907,692	2,178,214	2,047,193
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	TOTAL ASET	128,035,987	118,261,916	135,793,538	124,754,179
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	83,074,781	70,793,812	88,451,545	75,662,920	LIABILITAS				
Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0	Giro	15,550,616	16,223,342	15,572,154	16,108,372
Penyertaan	1,412,082	1,412,082	430,039	420,154	Tabungan	40,657,355	31,793,724	40,697,497	31,801,385
Goodwill	0	0	9,918	9,918	Simpanan berjangka	35,952,408	37,519,535	36,517,596	37,839,223
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	2,435,391	2,052,783	2,490,475	2,105,927	Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0
a. Surat berharga	162,168	58,701	162,218	58,751	Pinjaman dari Bank Indonesia	35	35	35	35
b. Kredit	2,272,598	1,993,457	2,319,661	2,041,996	Pinjaman dari bank lain	8,559,989	5,314,671	8,581,565	5,315,478
c. Lainnya	625	625	8,596	5,180	Liabilitas spot dan derivatif	3,419	2,952	3,419	2,952
Aset tidak berwujud	45,998	44,888	45,998	44,888	Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	3,062,667	3,665,164	3,062,667	3,665,164
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	16,922	7,350	16,922	7,350	Utang akseptasi	1,155,912	849,995	1,155,912	849,995
Aset tetap dan inventaris	3,464,755	3,284,362	3,679,819	3,477,572	Surat berharga yang diterbitkan	1,527,161	2,916,302	3,879,993	4,591,701
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,686,793	1,580,435	1,785,858	1,672,165	Pinjaman yang diterima	1,829,074	1,334,700	3,269,610	2,985,120
Aset non produktif	403,485	355,431	426,071	393,212	a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	0	0	0	0
a. Properti terbengkalai	165,299	165,299	165,299	165,299	b. Pinjaman yang diterima lainnya	1,829,074	1,334,700	3,269,610	2,985,120
b. Aset yang diambil alih	238,186	190,132	260,772	227,913	Setoran jaminan	132,668	88,309	143,787	98,032
c. Rekening tunda	0	0	0	0	Liabilitas antarkantor 2)	0	0	0	0
d. Aset antarkantor 2)	0	0	0	0	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	209	0

Liabilitas lainnya	1,144,794	1,115,459	1,911,729	1,716,977	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali 5)	0	0		
Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0	Ekuitas Lainnya	3,933,105	3,930,114	3,894,605	3,891,614
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>109,576,098</b>	<b>100,824,188</b>	<b>114,796,173</b>	<b>104,974,434</b>	Cadangan	7,684,234	6,055,180	7,887,774	6,058,023
<b>EKUITAS</b>					a. Cadangan umum	7,544,234	5,935,180	7,747,774	5,938,023
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	b. Cadangan tujuan	140,000	120,000	140,000	120,000
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	Laba/rugi	1,001,305	1,629,053	1,645,922	2,377,552
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	a. Tahun-tahun lalu	0	0	547,799	547,221
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	b. Tahun berjalan	1,001,305	1,629,053	1,098,123	1,830,331
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,427,876	3,427,876	<b>TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK</b>	<b>18,459,889</b>	<b>17,437,728</b>	<b>19,252,174</b>	<b>18,132,671</b>
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	Kepentingan non pengendali 6)			1,745,191	1,647,074
b. Disagio -/-	0	0	0	0	<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>18,459,889</b>	<b>17,437,728</b>	<b>20,997,365</b>	<b>19,779,745</b>
c. Modal sumbangan	0	0	0	0	<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>128,035,987</b>	<b>118,261,916</b>	<b>135,793,538</b>	<b>124,754,179</b>
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					
e. Lainnya	0	0	(16,454)	(16,454)					
Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(11,850)	(29,714)	(12,768)	(31,159)					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(11,850)	(29,714)	(12,768)	(31,159)					
c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0					
d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0					
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0					
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0					
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	0	0	0	0					
h. Lainnya	0	0	0	0					
Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0							

NERACA JUNI 2013				
(dalam Jutaan Rupiah)				
Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2013	Desember 2012	Juni 2013	Desember 2012
<b>ASET</b>				
Kas	1,092,704	1,425,795	1,103,790	1,438,005
Penempatan pada Bank Indonesia	12,707,057	10,349,227	12,960,847	10,769,351
Penempatan pada bank lain	5,057,525	6,082,794	4,903,591	6,260,214
Tagihan spot dan derivatif	2,030	879	2,030	879
Surat berharga	11,156,067	11,442,581	11,268,986	11,551,007
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	697,571	741,037	689,585	785,978
b. Tersedia untuk dijual	2,275,464	2,077,127	2,318,039	2,062,028
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	8,183,032	8,624,417	8,261,362	8,703,001
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0

Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	489,224	337,203	489,224	337,203	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	12,142,379	14,206,088	12,142,379	14,206,088	Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,637,600	1,442,476
Tagihan akseptasi	1,050,968	1,075,464	1,050,968	1,075,464	Aset pajak tangguhan	95,869	90,306	100,956	96,954
Kredit	96,070,549	91,765,984	103,252,373	97,784,014	Aset Lainnya	2,412,096	2,275,891	2,432,877	2,325,547
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	TOTAL ASET	144,516,136	141,450,516	152,711,171	148,792,614
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	96,070,549	91,765,984	103,252,373	97,784,014	Giro	16,205,186	15,188,477	16,404,623	15,308,923
Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0	Tabungan	47,354,814	47,480,585	47,722,744	47,566,462
Penyertaan	1,479,402	1,452,822	537,961	492,678	Simpanan berjangka	42,144,477	38,834,008	43,321,177	39,840,057
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,506,191	1,461,013	1,586,733	1,528,227	Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0
a. Surat berharga	76,826	165,757	76,876	165,807	Pinjaman dari Bank Indonesia	18	18	18	18
b. Kredit	1,428,740	1,294,631	1,499,060	1,354,398	Pinjaman dari bank lain	9,058,789	6,578,984	9,109,412	6,782,427
c. Lainnya	625	625	10,797	8,022	Liabilitas spot dan derivatif	3,775	1,415	3,775	1,415
Aset tidak berwujud	63,566	54,965	64,893	56,292	Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,392,532	5,362,547	2,392,532	5,362,547
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	36,378	28,050	36,764	28,121	Utang akseptasi	1,044,772	1,063,268	1,044,772	1,063,268
Aset tetap dan inventaris	3,506,305	3,488,635	3,712,947	3,684,277	Surat berharga yang diterbitkan	2,526,166	4,512,121	4,808,681	6,897,315
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,599,019	1,485,587	1,686,041	1,569,989	Pinjaman yang diterima	1,444,579	1,395,317	2,934,410	2,554,923
Aset non produktif	331,983	376,532	349,369	388,584	a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	0	0	0	0
a. Properti terbengkalai	158,000	158,088	158,000	158,088	b. Pinjaman yang diterima lainnya	1,444,579	1,395,317	2,934,410	2,554,923
b. Aset yang diambil alih	173,983	218,444	191,369	230,496	Setoran jaminan	136,485	134,006	150,178	146,371
c. Rekening tunda	0	0	0	0	Liabilitas antarkantor 2)	887	0	887	0
d. Aset antarkantor 2)	0	0	0	0	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	887	0	887	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0



Liabilitas lainnya	1,326,975	1,500,684	1,568,706	1,684,853	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali 5)	0	0	0	0
Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0	Ekuitas Lainnya	4,427,363	3,936,268	4,427,363	3,936,268
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>123,639,455</b>	<b>122,051,430</b>	<b>129,461,915</b>	<b>127,208,579</b>	Cadangan	9,594,322	7,684,234	9,862,145	7,885,027
<b>EKUITAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	a. Cadangan umum	9,454,322	7,544,234	9,722,145	7,745,027
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	Laba/rugi	1,060,502	1,910,089	1,863,922	2,658,091
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	a. Tahun-tahun lalu	0	0	680,971	550,548
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	b. Tahun berjalan	1,060,502	1,910,089	1,182,951	2,107,543
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,437,172	3,437,172	<b>TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK</b>	<b>20,876,681</b>	<b>19,399,086</b>	<b>21,938,402</b>	<b>20,340,649</b>
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	Kepentingan non pengendali 6)	0	0	1,310,854	1,243,386
b. Disagio -/-	0	0	0	0	<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>20,876,681</b>	<b>19,399,086</b>	<b>23,249,256</b>	<b>21,584,035</b>
c. Modal sumbangan	0	0	0	0	<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>144,516,136</b>	<b>141,450,516</b>	<b>152,711,171</b>	<b>148,792,614</b>
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					
e. Lainnya	0	0	(7,158)	(7,158)					
Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(58,601)	15,400	(60,965)	15,326					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(78,135)	20,533	(80,499)	20,459					
c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0					
d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0					
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0					
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0					
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	19,534	(5,133)	19,534	(5,133)					
h. Lainnya	0	0	0	0					
Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0	0	0					

NERACA JUNI 2014				
(dalam Jutaan Rupiah)				
Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2014	Desember 2013	Juni 2014	Desember 2013
<b>ASET</b>				
Kas	1,380,043	1,554,204	1,391,047	1,562,167
Penempatan pada Bank Indonesia	10,314,420	10,291,432	10,643,302	11,569,317
Penempatan pada bank lain	6,901,773	8,233,347	6,939,593	7,995,148
Tagihan spot dan derivatif	27,119	3,706	27,119	3,706
Surat berharga	18,304,608	19,143,199	18,433,874	19,258,238
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	1,607,311	1,392,560	1,607,311	1,392,560
b. Tersedia untuk dijual	2,091,581	2,187,450	2,068,802	2,164,982
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	14,605,716	15,563,189	14,757,761	15,700,696
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0

Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	295,080	2,864,140	295,080	2,864,140	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	4,094,237	3,022,956	4,094,237	3,022,956	Sewa pembiayaan 3)	0	0	2,048,229	1,885,517
Tagihan akseptasi	1,793,979	1,833,756	1,793,979	1,833,756	Aset pajak tangguhan	159,765	199,856	171,062	209,844
Kredit	108,738,530	103,045,656	118,126,594	110,753,542	Aset Lainnya	2,323,700	1,559,432	2,391,689	1,612,318
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	TOTAL ASET	156,720,150	154,128,770	167,831,142	164,055,576
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	108,738,530	103,045,656	118,126,594	110,753,542	Giro	16,796,202	16,700,271	17,061,028	16,774,567
Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0	Tabungan	60,361,693	56,082,708	60,670,795	56,412,253
Penyertaan	1,484,785	1,453,406	550,573	509,908	Simpanan berjangka	41,708,384	44,638,997	44,069,963	47,069,832
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,815,562	1,815,757	1,956,223	1,920,354	Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0
a. Surat berharga	74,919	81,224	74,969	81,274	Pinjaman dari Bank Indonesia	5	5	5	5
b. Kredit	1,740,018	1,733,908	1,850,210	1,817,286	Pinjaman dari bank lain	7,829,486	4,651,634	8,369,946	4,876,031
c. Lainnya	625	625	31,044	21,794	Liabilitas spot dan derivatif	25,203	2,085	25,203	2,085
Aset tidak berwujud	143,465	106,767	146,271	109,516	Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	265,555	2,569,087	265,555	2,569,087
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	70,237	51,826	71,051	52,266	Utang akseptasi	1,799,974	1,838,152	1,799,974	1,838,152
Aset tetap dan inventaris	4,164,524	4,044,445	4,394,729	4,259,518	Surat berharga yang diterbitkan	2,331,536	2,528,473	4,450,400	4,778,076
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,870,802	1,727,090	1,973,670	1,818,774	Pinjaman yang diterima	5,002,829	6,058,590	6,933,340	7,839,631
Aset non produktif	350,723	367,141	374,790	387,461	a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	4,432,730	4,429,977	4,432,730	4,429,977
a. Properti terbengkalai	197,478	181,202	197,478	181,202	b. Pinjaman yang diterima lainnya	570,099	1,628,613	2,500,610	3,409,654
b. Aset yang diambil alih	152,827	185,939	176,894	206,259	Setoran jaminan	148,810	171,721	164,464	186,562
c. Rekening tunda	0	0	0	0	Liabilitas antarkantor 2)	0	0	0	0
d. Aset antarkantor 2)	418	0	418	0	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	418	0	418	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0

Liabilitas lainnya	1,710,084	1,512,279	1,984,282	1,750,861	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali 5)	0	0	0	0
Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0	Ekuitas Lainnya	0	0	0	0
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>137,979,761</b>	<b>136,754,002</b>	<b>145,794,955</b>	<b>144,097,142</b>	Cadangan	11,622,023	9,594,322	11,902,663	9,862,810
<b>EKUITAS</b>					a. Cadangan umum	11,482,023	9,454,322	11,762,663	9,722,810
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	Laba/rugi	1,285,551	2,027,701	2,330,341	2,940,239
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	a. Tahun-tahun lalu	0	0	900,386	680,307
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	b. Tahun berjalan	1,285,551	2,027,701	1,429,955	2,259,932
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,430,398	3,437,172	<b>TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK</b>	<b>18,740,389</b>	<b>17,374,768</b>	<b>20,052,378</b>	<b>18,550,021</b>
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	Kepentingan non pengendali 6)	0	0	1,983,809	1,408,413
b. Disagio -/-	0	0	0	0	<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>18,740,389</b>	<b>17,374,768</b>	<b>22,036,187</b>	<b>19,958,434</b>
c. Modal sumbangan	0	0	0	0	<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>156,720,150</b>	<b>154,128,770</b>	<b>167,831,142</b>	<b>164,055,576</b>
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					
e. Lainnya	0	0	(13,932)	(7,158)	<b>NERACA JUNI 2015</b>				
Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(20,280)	(100,350)	(19,789)	(98,965)					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(27,040)	(133,799)	(26,982)	(133,542)					
c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	433	1,128					
d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0					
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0					
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0					
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	6,760	33,449	6,760	33,449					
h. Lainnya	0	0	0	0					
Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0	0	0					

Pos-pos	(dalam Jutaan Rupiah)			
	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2015	Desember 2014	Juni 2015	Desember 2014
<b>ASET</b>				
Kas	1,460,463	1,507,543	1,483,858	1,521,150
Penempatan pada Bank Indonesia	10,427,524	10,641,615	11,395,454	11,873,087
Penempatan pada bank lain	7,238,000	3,816,019	7,255,907	3,869,226
Tagihan spot dan derivatif	2,612	948	2,612	948
Surat berharga	16,755,410	20,887,564	17,013,947	21,016,460
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	445,290	1,490,780	445,290	1,490,780
b. Tersedia untuk dijual	4,354,014	1,949,217	4,381,363	1,926,539
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	11,956,106	17,447,567	12,187,294	17,599,141

d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,805,539	3,657,253	2,805,539	3,657,253	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	2,286,824	2,719,877	2,286,824	2,719,877	Sewa pembiayaan	0	0	1,889,697	2,013,775
Tagihan akseptasi	1,172,019	1,670,593	1,172,019	1,670,593	Aset pajak tangguhan	141,637	227,902	152,674	239,254
Kredit	113,701,333	109,615,810	124,959,543	120,435,351	Aset Lainnya	2,137,274	1,639,699	2,292,405	1,773,838
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	TOTAL ASET	160,819,985	159,092,140	174,441,230	172,639,068
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	113,701,333	109,615,810	124,959,543	120,435,351	Giro	18,628,383	16,313,198	19,150,615	16,677,477
Pembiayaan syariah	0	0	0	0	Tabungan	27,522,801	48,849,631	27,883,419	49,353,682
Penyertaan	1,542,597	1,484,009	581,099	608,508	Simpanan berjangka	71,752,424	55,898,069	76,242,382	60,074,219
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	2,032,186	2,008,741	2,186,657	2,150,142	Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0
a. Surat berharga	83,748	72,981	83,798	73,031	Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0
b. Kredit	1,947,813	1,935,135	2,078,617	2,050,020	Pinjaman dari bank lain	7,777,741	4,752,970	7,778,145	4,752,998
c. Lainnya	625	625	24,242	27,091	Liabilitas spot dan derivatif	2,547	199	2,547	199
Aset tidak berwujud	178,780	171,452	183,368	174,258	Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	4,125,963	3,216,927	4,125,963	3,216,927
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	116,287	96,505	117,910	97,644	Utang akseptasi	1,174,515	1,675,217	1,174,515	1,675,217
Aset tetap dan inventaris	3,938,693	3,825,687	4,184,807	4,069,161	Surat berharga yang diterbitkan	1,534,971	1,533,537	2,722,777	2,826,541
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,604,566	1,457,281	1,718,057	1,567,321	Pinjaman yang diterima	5,389,605	5,123,692	8,303,492	8,254,282
Aset non produktif	784,319	788,696	794,183	801,518	Setoran jaminan	72,813	145,427	86,724	166,015
a. Properti terbengkalai	195,945	195,176	195,945	195,176	Liabilitas antarkantor	1,681	0	1,681	0
b. Aset yang diambil alih	588,374	593,520	598,238	606,342	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	1,681	0	1,681	0
c. Rekening tunda	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
d. Aset antarkantor	0	0	0	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	Liabilitas lainnya	2,222,841	2,237,369	2,511,976	2,584,233

Dana investasi profit sharing	0	0	0	0	Ekuitas Lainnya	0	0	0	0
TOTAL LIABILITAS	140,206,285	139,746,236	149,984,236	149,581,790	Cadangan	13,665,120	11,622,023	13,002,413	11,856,183
EKUITAS					a. Cadangan umum	13,525,120	11,482,023	12,862,413	11,716,183
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	Laba/rugi	960,696	2,043,097	3,155,165	3,313,703
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	a. Tahun-tahun lalu	0	0	2,167,473	946,825
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	b. Tahun berjalan	960,696	2,043,097	987,692	2,366,878
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,393,743	3,393,580	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	20,613,700	19,345,904	22,097,454	20,804,160
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	Kepentingan non pengendali	0	0	2,359,540	2,253,118
b. Disagio -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS	20,613,700	19,345,904	24,456,994	23,057,278
c. Modal sumbangan	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	160,819,985	159,092,140	174,441,230	172,639,068
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					
e. Lainnya	0	0	(50,587)	(50,750)	NERACA JUNI 2016				
Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	134,789	(172,311)	137,368	(168,071)					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	94,723	17,970	94,506	18,140					
c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	(146)	755					
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0					
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0					
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program imbalan pasti	84,996	(247,718)	88,827	(243,298)					
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	(44,930)	57,437	(45,819)	56,332					
h. Lainnya	0	0	0	0					
Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0					
Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0	0	0					

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2016	Desember 2015	Juni 2016	Desember 2015
ASET				
Kas	1,549,808	1,351,807	1,570,927	1,372,501
Penempatan pada Bank Indonesia	11,314,972	13,637,501	12,346,545	14,683,462
Penempatan pada bank lain	6,505,765	5,690,227	6,907,590	5,714,064
Tagihan spot dan derivatif	24,697	1,547	24,697	1,547
Surat berharga	15,951,186	14,487,970	16,375,157	14,821,400
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	1,520,897	952,455	1,520,897	952,455
b. Tersedia untuk dijual	3,897,595	4,766,389	3,948,493	4,815,617
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	10,532,694	8,769,126	10,905,767	9,053,328
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli	6,306,002	4,479,967	6,306,002	4,479,967

kembali (repo)					Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	2,798,763	2,318,381	2,798,763	2,318,381	Sewa pembiayaan	0	0	1,776,402	1,890,263
Tagihan akseptasi	1,532,841	1,575,306	1,532,841	1,575,306	Aset pajak tangguhan	199,789	238,728	215,377	252,584
Kredit	122,134,786	115,366,920	133,884,747	126,840,445	Aset Lainnya	1,485,819	1,532,924	1,714,578	1,672,862
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	TOTAL ASET	177,420,647	169,140,233	192,111,119	183,120,540
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	122,134,786	115,366,920	133,884,747	126,840,445	Giro	9,482,572	9,385,366	10,102,467	9,622,794
Pembiayaan syariah	0	0	0	0	Tabungan	40,925,743	41,016,474	41,303,345	41,604,074
Penyertaan	1,443,875	1,449,307	527,432	507,647	Simpanan berjangka	77,297,766	72,004,487	82,809,728	77,091,142
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	3,507,475	2,786,325	3,782,810	3,032,010	Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0
a. Surat berharga	213,813	222,200	213,863	222,250	Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0
b. Kredit	3,293,037	2,563,500	3,490,253	2,766,246	Pinjaman dari bank lain	3,825,281	5,494,323	3,824,874	5,494,733
c. Lainnya	625	625	78,694	43,514	Liabilitas spot dan derivatif	16,149	821	16,149	821
Aset tidak berwujud	233,581	216,886	239,331	221,914	Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	5,953,092	4,606,512	5,953,092	4,606,512
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	160,454	138,646	163,294	140,845	Utang akseptasi	1,536,632	1,577,080	1,536,632	1,577,080
Aset tetap dan inventaris	9,985,198	9,824,618	10,320,915	10,140,329	Surat berharga yang diterbitkan	3,087,371	996,278	4,092,865	2,000,912
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,043,253	892,424	1,169,208	1,005,931	Pinjaman yang diterima	4,958,652	5,008,326	7,631,591	7,750,900
Aset non produktif	664,747	785,539	675,209	796,736	Setoran jaminan	123,919	149,477	144,735	167,971
a. Properti terbengkalai	191,343	193,644	191,343	193,644	Liabilitas antarkantor	0	0	0	0
b. Aset yang diambil alih	472,995	591,895	483,457	603,092	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
c. Rekening tunda	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
d. Aset antarkantor	409	0	409	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	409	0	409	0	Liabilitas lainnya	2,347,206	2,142,249	2,657,147	2,397,392
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Dana investasi profit sharing	0	0	0	0

TOTAL LIABILITAS	149,554,383	142,381,393	160,072,625	152,314,331	Cadangan	15,014,888	13,709,771	14,282,082	13,046,086
EKUITAS					a. Cadangan umum	14,874,888	13,569,771	14,142,082	12,906,086
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	Laba/rugi	1,023,508	1,305,117	3,439,211	3,576,032
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	a. Tahun-tahun lalu	0	0	2,340,036	2,169,141
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	b. Tahun berjalan	1,023,508	1,305,117	1,099,175	1,406,891
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,393,226	3,393,226	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	27,866,264	26,758,840	29,534,775	28,351,199
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	Kepentingan non pengendali	0	0	2,503,719	2,455,010
b. Disagio -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS	27,866,264	26,758,840	32,038,494	30,806,209
c. Modal sumbangan	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	177,420,647	169,140,233	192,111,119	183,120,540
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					
e. Lainnya	0	0	(51,104)	(51,104)	NERACA JUNI 2017				
Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	5,974,773	5,890,857	6,011,491	5,927,090					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	118,424	6,535	118,736	6,135					
c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0					
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,027,121	6,027,121	6,061,063	6,061,063					
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	1,563	1,614					
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program imbalan pasti	(188,221)	(188,221)	(186,924)	(186,924)					
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	17,449	45,422	17,053	45,202					
h. Lainnya	0	0	0	0					
Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0					
Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0	0	0					
Ekuitas Lainnya	0	0	0	0					

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2017	Desember 2016	Juni 2017	Desember 2016
ASET				
Kas	1,846,623	1,412,409	1,873,476	1,433,984
Penempatan pada Bank Indonesia	12,069,209	11,926,910	12,841,343	12,684,518
Penempatan pada bank lain	7,843,654	11,351,082	7,975,226	11,078,150
Tagihan spot dan derivatif	4,893	12,850	4,893	12,850
Surat berharga	20,384,528	18,522,002	21,457,042	19,942,682
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	656,841	1,052,319	677,838	1,072,903
b. Tersedia untuk dijual	3,330,991	4,026,524	3,424,007	4,088,870
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	16,396,696	13,443,159	17,355,197	14,780,909
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	6,745,051	1,786,076	6,745,051	1,786,076

Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	7,271,090	4,187,436	7,340,087	4,187,436	Sewa pembiayaan	0	0	2,238,028	1,712,429
Tagihan akseptasi	2,469,798	1,796,743	2,469,798	1,796,743	Aset pajak tangguhan	283,026	327,372	295,889	335,479
Kredit	124,333,664	122,299,802	138,104,651	134,630,260	Aset Lainnya	1,453,493	1,355,838	1,712,691	1,560,199
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	TOTAL ASET	193,305,789	183,714,868	210,736,896	199,175,053
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	124,333,664	122,299,802	138,104,651	134,630,260	Giro	10,130,131	9,964,812	10,467,452	10,413,351
Pembiayaan syariah	0	0	0	0	Tabungan	40,832,870	43,114,761	41,666,203	43,713,576
Penyertaan	1,590,301	1,446,979	588,907	562,273	Simpanan berjangka	82,275,799	82,690,202	89,309,307	88,527,289
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	3,155,031	2,983,697	3,542,419	3,279,316	Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0
a. Surat berharga	6,250	6,250	6,300	6,300	Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0
b. Kredit	3,148,156	2,976,822	3,472,482	3,219,763	Pinjaman dari bank lain	4,310,465	1,397,295	4,564,068	1,718,164
c. Lainnya	625	625	63,637	53,253	Liabilitas spot dan derivatif	2,988	23,930	2,988	23,930
Aset tidak berwujud	269,826	267,581	292,984	283,832	Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	6,351,243	1,606,876	6,351,243	1,606,876
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	198,997	185,980	204,694	189,424	Utang akseptasi	2,474,503	1,801,972	2,474,503	1,801,972
Aset tetap dan inventaris	9,818,987	9,797,583	10,146,984	10,105,968	Surat berharga yang diterbitkan	5,112,395	5,110,301	5,851,340	5,960,556
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	332,645	218,644	381,791	254,217	Pinjaman yang diterima	7,396,498	5,038,994	10,617,533	7,764,277
Aset non produktif	608,319	612,526	768,832	775,213	Setoran jaminan	190,739	166,901	208,026	178,014
a. Properti terbengkalai	186,896	189,104	186,896	189,104	Liabilitas antarkantor	501	0	501	0
b. Aset yang diambil alih	421,423	423,422	581,936	586,109	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	501	0	501	0
c. Rekening tunda	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
d. Aset antarkantor	0	0	0	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	Liabilitas lainnya	3,084,074	2,967,415	3,504,463	3,266,248
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Dana investasi profit sharing	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS	162,162,206	153,883,459	175,017,627	164,974,253
					EKUITAS				



Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	Labarugi	1,280,847	2,230,235	2,787,765	3,734,226
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	a. Tahun-tahun lalu	0	0	1,448,015	1,328,933
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	b. Tahun berjalan	1,280,847	2,230,235	1,339,750	2,405,293
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,391,463	3,393,015	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	31,143,583	29,831,409	32,984,490	31,614,893
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	Kepentingan non pengendali	0	0	2,734,779	2,585,907
b. Disagio -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS	31,143,583	29,831,409	35,719,269	34,200,800
c. Modal sumbangan	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	193,305,789	183,714,868	210,736,896	199,175,053
d. Dana setoran modal	0	0	0	0	NERACA MARET 2003 (dalam Jutaan Rupiah)				
e. Lainnya	0	0	(52,867)	(51,315)					
Penghasilan komprehensif lain	6,763,140	6,732,478	6,813,030	6,783,649					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0	Pos-pos	Bank	Konsolidasi		
b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	177,225	103,504	177,669	103,528		Maret 2003	Desember 2001	Maret 2003	Desember 2001
c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0	AKTIVA				
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,768,158	6,792,787	6,814,570	6,840,216	Kas	119,255	76,662	119,255	76,662
e. Bagian penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	1,502	2,117	Penempatan pada Bank Indonesia	3,454,670	1,585,982	3,454,670	1,585,982
f. Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(183,916)	(183,916)	(181,726)	(181,726)	a. Giro Bank Indonesia	504,515	566,430	504,515	566,430
g. Pajak penghasilan terkait dengan penghasilan komprehensif lain	1,673	20,103	1,015	19,514	b. Sertifikat Bank Indonesia	2,500,155	1,019,552	2,500,155	1,019,552
h. Lainnya	0	0	0	0	c. Lainnya	450,000		450,000	
Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0	Giro pada Bank Lain	94,832	112,085	94,832	112,085
Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0	0	0	a. Rupiah	4,456	2,911	4,456	2,911
Ekuitas Lainnya	0	0	0	0	b. Valuta Asing	90,376	109,174	90,376	109,174
Cadangan	17,246,501	15,015,601	17,583,467	15,295,238	Penempatan pada Bank Lain	580,917	623,750	580,917	623,750
a. Cadangan umum	17,106,501	14,875,601	17,443,467	15,155,238	a. Rupiah	237,000	30,000	237,000	30,000
					b. Valuta Asing	343,917	593,750	343,917	593,750
					PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(7,021)	(7,358)	(7,021)	(7,358)
					Surat Berharga yang Dimiliki	1,935,234	893,044	1,935,234	893,044

a. Rupiah	1,044,752	401,778	1,044,752	401,778	PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(1,433,161)	(877,392)	(1,433,161)	(877,392)
i. Diperdagangkan	45,067	70,664	45,067	70,664	Tagihan Akseptasi	58,839	66,970	58,839	66,970
ii. Tersedia untuk Dijual	324,217	37,087	324,217	37,087	PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(588)	(741)	(588)	(741)
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	675,468	294,027	675,468	294,027	Penyertaan	220,480	202,699	220,480	202,699
b. Valuta Asing	890,482	491,266	890,482	491,266	PPAP - Penyertaan -/-	(3,280)	(7,092)	(3,280)	(7,092)
i. Diperdagangkan					Pendapatan yang Masih Akan Diterima	108,462	284,946	108,462	284,946
ii. Tersedia untuk Dijual	666,196	243,642	666,196	243,642	Biaya Dibayar Dimuka	17,644	18,400	17,644	18,400
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	224,286	247,624	224,286	247,624	Uang Muka Pajak	406	4,888	406	4,888
PPAP - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(56,416)	(46,247)	(56,416)	(46,247)	Aktiva Pajak Tangguhan	9,235	14,611	9,235	14,611
Obligasi Pemerintah	571,940	11,037,719	571,940	11,037,719	Aktiva Tetap	1,397,330	1,325,399	1,397,330	1,325,399
a. Diperdagangkan					Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(208,239)	(132,014)	(208,239)	(132,014)
b. Tersedia untuk Dijual	571,940	8,622,059	571,940	8,622,059	Aktiva Sewa Guna				
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo		2,415,660		2,415,660	Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-				
Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)					Agunan yang Diambil Alih	282,317	102,197	282,317	102,197
a. Rupiah					Aktiva Lain-lain	255,907	60,885	255,907	60,885
b. Valuta Asing					TOTAL AKTIVA	16,863,077	24,482,204	16,863,077	24,482,204
PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-					PASIVA				
Tagihan Derivatif	561	73	561	73	Giro	3,522,876	3,266,606	3,522,876	3,266,606
PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(6)	(50)	(6)	(50)	a. Rupiah	1,122,662	1,122,906	1,122,662	1,122,906
Kredit yang Diberikan	9,463,759	9,142,788	9,463,759	9,142,788	b. Valuta Asing	2,400,214	2,143,700	2,400,214	2,143,700
a. Rupiah	6,182,402	4,394,570	6,182,402	4,394,570	Kewajiban Segera Lainnya	70,654	83,918	70,654	83,918
i. Pihak Terkait dengan Bank	11,414	17,752	11,414	17,752	Tabungan	2,075,195	1,650,762	2,075,195	1,650,762
ii. Pihak Lain	6,170,988	4,376,818	6,170,988	4,376,818	Simpanan Berjangka	5,953,599	13,489,540	5,953,599	13,489,540
b. Valuta Asing	3,281,357	4,748,218	3,281,357	4,748,218	a. Rupiah	4,850,761	11,395,466	4,850,761	11,395,466
i. Pihak Terkait dengan Bank	26,706		26,706		i. Pihak Terkait dengan Bank	981,793	176,034	981,793	176,034
ii. Pihak Lain	3,254,651	4,748,218	3,254,651	4,748,218	ii. Pihak Lain	3,868,968	11,219,432	3,868,968	11,219,432
					b. Valuta Asing	1,102,838	2,094,074	1,102,838	2,094,074

i. Pihak Terkait dengan Bank	26,394	57,883	26,394	57,883	Kewajiban Lain-lain	192,185	177,608	192,185	177,608
ii. Pihak Lain	1,076,444	2,036,191	1,076,444	2,036,191	Pinjaman Subordinasi				
Sertifikat Deposito	9	9	9	9	a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah	9	9	9	9	b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	356,099	833,077	356,099	833,077	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)					b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	504	278	504	278	Hak Minoritas				
Kewajiban Akseptasi	58,839	66,970	58,839	66,970	Ekuitas	3,586,724	3,494,410	3,586,724	3,494,410
Surat Berharga yang Diterbitkan	198,353	196,707	198,353	196,707	- Modal Disetor	1,488,934	1,488,919	1,488,934	1,488,919
a. Rupiah	198,353	196,707	198,353	196,707	- Agio (Disagio)	1,034,142	1,034,117	1,034,142	1,034,117
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	800,646	1,100,918	800,646	1,100,918	- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	14,713	17,362	14,713	17,362
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	752,271	752,272	752,271	752,272
b. Lainnya	800,646	1,100,918	800,646	1,100,918	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	46,151	137,746	46,151	137,746
i. Rupiah	2,136	2,611	2,136	2,611	- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Terkait dengan Bank					- Saldo Laba (Rugi)	250,513	63,994	250,513	63,994
- Pihak Lain	2,136	2,611	2,136	2,611	<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>16,863,077</b>	<b>24,482,204</b>	<b>16,863,077</b>	<b>24,482,204</b>
ii. Valuta Asing	798,510	1,098,307	798,510	1,098,307	<b>NERACA MARET 2004</b>				
- Pihak Terkait dengan Bank									
- Pihak Lain	798,510	1,098,307	798,510	1,098,307					
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	1,969	1,925	1,969	1,925					
Kewajiban Sewa Guna Usaha									
Beban Yang Masih Harus Dibayar	42,841	119,476	42,841	119,476					
Taksiran Pajak Penghasilan	2,584		2,584						
Kewajiban Pajak Tangguhan									

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2004	Desember 2001	Maret 2004	Desember 2001
<b>AKTIVA</b>				
Kas	131,071	119,255	131,071	119,255
Penempatan pada Bank Indonesia	611,451	3,454,670	611,451	3,454,670
a. Giro Bank Indonesia	561,451	504,515	561,451	504,515

b. Sertifikat Bank Indonesia	50,000	2,500,155	50,000	2,500,155	PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-				
c. Lainnya		450,000		450,000	Tagihan Derivatif	542	561	542	561
Giro pada Bank Lain	109,791	94,832	109,791	94,832	PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(5)	(6)	(5)	(6)
a. Rupiah	13,298	4,456	13,298	4,456	Kredit yang Diberikan	9,205,789	9,463,759	9,205,789	9,463,759
b. Valuta Asing	96,493	90,376	96,493	90,376	a. Rupiah	7,559,542	6,182,402	7,559,542	6,182,402
Penempatan pada Bank Lain	1,046,683	580,917	1,046,683	580,917	i. Pihak Terkait dengan Bank	17,282	11,414	17,282	11,414
a. Rupiah	637,734	237,000	637,734	237,000	ii. Pihak Lain	7,542,260	6,170,988	7,542,260	6,170,988
b. Valuta Asing	408,949	343,917	408,949	343,917	b. Valuta Asing	1,646,247	3,281,357	1,646,247	3,281,357
PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(11,565)	(7,021)	(11,565)	(7,021)	i. Pihak Terkait dengan Bank		26,706		26,706
Surat Berharga yang Dimiliki	3,015,994	1,935,234	3,015,994	1,935,234	ii. Pihak Lain	1,646,247	3,254,651	1,646,247	3,254,651
a. Rupiah	1,596,294	1,044,752	1,596,294	1,044,752	PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(1,132,885)	(1,433,161)	(1,132,885)	(1,433,161)
i. Diperdagangkan	41,432	45,067	41,432	45,067	Tagihan Akseptasi	167,057	58,839	167,057	58,839
ii. Tersedia untuk Dijual	741,108	324,217	741,108	324,217	PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(1,655)	(588)	(1,655)	(588)
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	813,754	675,468	813,754	675,468	Penyertaan	260,409	220,480	260,409	220,480
b. Valuta Asing	1,419,700	890,482	1,419,700	890,482	PPAP - Penyertaan -/-	(3,679)	(3,280)	(3,679)	(3,280)
i. Diperdagangkan					Pendapatan yang Masih Akan Diterima	182,402	108,462	182,402	108,462
ii. Tersedia untuk Dijual	1,203,709	666,196	1,203,709	666,196	Biaya Dibayar Dimuka	20,298	17,644	20,298	17,644
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	215,991	224,286	215,991	224,286	Uang Muka Pajak	821	406	821	406
PPAP - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(69,518)	(56,416)	(69,518)	(56,416)	Aktiva Pajak Tangguhan	5,413	9,235	5,413	9,235
Obligasi Pemerintah	3,904,634	571,940	3,904,634	571,940	Aktiva Tetap	1,387,938	1,397,330	1,387,938	1,397,330
a. Diperdagangkan					Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(282,077)	(208,239)	(282,077)	(208,239)
b. Tersedia untuk Dijual	3,544,245	571,940	3,544,245	571,940	Aktiva Sewa Guna				
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	360,389		360,389		Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-				
Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)					Agunan yang Diambil Alih	344,918	282,317	344,918	282,317
a. Rupiah					Aktiva Lain-lain	919,828	255,907	919,828	255,907
b. Valuta Asing					TOTAL AKTIVA	19,813,655	16,863,077	19,813,655	16,863,077

PASIVA					i. Rupiah	1,704	2,136	1,704	2,136
Giro	3,867,904	3,522,876	3,867,904	3,522,876	- Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah	1,253,719	1,122,662	1,253,719	1,122,662	- Pihak Lain	1,704	2,136	1,704	2,136
b. Valuta Asing	2,614,185	2,400,214	2,614,185	2,400,214	ii. Valuta Asing	414,212	798,510	414,212	798,510
Kewajiban Segera Lainnya	49,888	70,654	49,888	70,654	- Pihak Terkait dengan Bank				
Tabungan	3,092,492	2,075,195	3,092,492	2,075,195	- Pihak Lain	414,212	798,510	414,212	798,510
Simpanan Berjangka	5,495,925	5,953,599	5,495,925	5,953,599	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	26,608	1,969	26,608	1,969
a. Rupiah	4,559,721	4,850,761	4,559,721	4,850,761	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
i. Pihak Terkait dengan Bank	21,224	981,793	21,224	981,793	Beban Yang Masih Harus Dibayar	35,388	42,841	35,388	42,841
ii. Pihak Lain	4,538,497	3,868,968	4,538,497	3,868,968	Taksiran Pajak Penghasilan	27,861	2,584	27,861	2,584
b. Valuta Asing	936,204	1,102,838	936,204	1,102,838	Kewajiban Pajak Tangguhan				
i. Pihak Terkait dengan Bank	102,919	26,394	102,919	26,394	Kewajiban Lain-lain	432,398	192,185	432,398	192,185
ii. Pihak Lain	833,285	1,076,444	833,285	1,076,444	Pinjaman Subordinasi				
Sertifikat Deposito	10	9	10	9	a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah	10	9	10	9	b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	813,904	356,099	813,904	356,099	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)					b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	1,150	504	1,150	504	Hak Minoritas				
Kewajiban Akseptasi	167,058	58,839	167,058	58,839	Ekuitas	3,919,066	3,586,724	3,919,066	3,586,724
Surat Berharga yang Diterbitkan	1,468,087	198,353	1,468,087	198,353	- Modal Disetor	1,488,934	1,488,934	1,488,934	1,488,934
a. Rupiah	1,468,087	198,353	1,468,087	198,353	- Agio (Disagio)	1,034,142	1,034,142	1,034,142	1,034,142
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	415,916	800,646	415,916	800,646	- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,754	14,713	13,754	14,713
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	719,768	752,271	719,768	752,271
b. Lainnya	415,916	800,646	415,916	800,646	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	90,332	46,151	90,332	46,151

- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Saldo Laba (Rugi)	572,136	250,513	572,136	250,513
<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>19,813,655</b>	<b>16,863,077</b>	<b>19,813,655</b>	<b>16,863,077</b>

## NERACA MARET 2005

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2005	Desember 2004	Maret 2005	Desember 2004
<b>AKTIVA</b>				
Kas	169,108	131,071	169,188	131,190
Penempatan pada Bank Indonesia	1,004,689	611,451	1,004,689	611,451
a. Giro Bank Indonesia	1,004,689	561,451	1,004,689	561,451
b. Sertifikat Bank Indonesia		50,000		50,000
c. Lainnya				
Giro pada Bank Lain	123,839	109,791	197,393	117,448
a. Rupiah	9,276	13,298	20,582	20,783
b. Valuta Asing	114,563	96,493	176,811	96,665
Penempatan pada Bank Lain	287,513	1,046,683	350,185	1,087,176
a. Rupiah	50,000	637,734	112,672	678,227
b. Valuta Asing	237,513	408,949	237,513	408,949
PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(4,114)	(11,564)	(4,114)	(11,564)
Surat Berharga yang Dimiliki	1,650,468	3,015,994	1,734,244	3,044,760
a. Rupiah	1,075,806	1,596,294	1,159,582	1,591,374
i. Diperdagangkan	5,168	41,432	81,944	181,012
ii. Tersedia untuk Dijual	413,163	741,108	420,163	596,608
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	657,475	813,754	657,475	813,754
b. Valuta Asing	574,662	1,419,700	574,662	1,453,386

i. Diperdagangkan				33,686
ii. Tersedia untuk Dijual	571,214	1,203,709	571,214	1,203,709
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	3,448	215,991	3,448	215,991
PPAP - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(96,554)	(69,518)	(96,554)	(69,518)
Obligasi Pemerintah	6,839,218	3,904,634	6,839,218	3,904,634
a. Diperdagangkan				
b. Tersedia untuk Dijual	6,339,119	3,544,245	6,339,119	3,544,245
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	500,099	360,389	500,099	360,389
Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	213,291		265,810	22,565
a. Rupiah	213,291		265,810	22,565
b. Valuta Asing				
PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-	(2,161)		(2,161)	
Tagihan Derivatif	1,368	542	1,368	542
PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(15)	(5)	(15)	(5)
Kredit yang Diberikan	12,216,045	9,205,789	12,216,045	9,205,789
a. Rupiah	9,703,815	7,559,542	9,703,815	7,559,542
i. Pihak Terkait dengan Bank	88,182	17,282	88,182	17,282
ii. Pihak Lain	9,615,633	7,542,260	9,615,633	7,542,260
b. Valuta Asing	2,512,230	1,646,247	2,512,230	1,646,247
i. Pihak Terkait dengan Bank				
ii. Pihak Lain	2,512,230	1,646,247	2,512,230	1,646,247
PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(1,113,361)	(1,132,886)	(1,113,361)	(1,132,886)
Tagihan Akseptasi	182,396	167,057	182,396	167,057
PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(1,827)	(1,655)	(1,827)	(1,655)
Penyertaan	292,570	276,904	106,402	106,176
PPAP - Penyertaan -/-	(3,890)	(3,679)	(3,890)	(3,679)

Pendapatan yang Masih Akan Diterima	115,631	182,402	788,512	605,068	Simpanan dari Bank Lain	1,422,575	813,904	1,422,575	813,904
Biaya Dibayar Dimuka	21,449	20,298	22,238	20,162	Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)				
Uang Muka Pajak			1,907	2,018	Kewajiban Derivatif	1,062	1,150	1,062	1,150
Aktiva Pajak Tangguhan	13,375	12,526	22,324	20,145	Kewajiban Akseptasi	182,396	167,058	182,396	167,058
Aktiva Tetap	1,375,894	1,387,938	1,399,749	1,409,350	Surat Berharga yang Diterbitkan	1,292,900	1,468,087	1,763,393	1,527,023
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(326,498)	(282,077)	(338,011)	(291,662)	a. Rupiah	1,292,900	1,468,087	1,763,393	1,527,023
Aktiva Sewa Guna			27,555	21,387	b. Valuta Asing				
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(10,098)	(7,254)	Pinjaman yang Diterima	296,224	415,916	296,224	415,916
Agunan yang Diambil Alih	390,648	344,918	390,648	344,918	a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
Aktiva Lain-lain	648,206	919,828	995,725	1,054,786	b. Lainnya	296,224	415,916	296,224	415,916
TOTAL AKTIVA	23,997,288	19,836,442	25,145,565	20,358,399	i. Rupiah	1,187	1,704	1,187	1,704
PASIVA					- Pihak Terkait dengan Bank				
Giro	3,945,608	3,867,904	3,925,611	3,853,464	- Pihak Lain	1,187	1,704	1,187	1,704
a. Rupiah	1,632,263	1,253,719	1,617,331	1,245,330	ii. Valuta Asing	295,037	414,212	295,037	414,212
b. Valuta Asing	2,313,345	2,614,185	2,308,280	2,608,134	- Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban Segera Lainnya	150,302	49,888	150,510	50,485	- Pihak Lain	295,037	414,212	295,037	414,212
Tabungan	4,418,388	3,092,492	4,418,388	3,092,492	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	27,211	26,608	27,211	26,608
Simpanan Berjangka	6,999,727	5,495,925	6,983,024	5,485,627	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
a. Rupiah	6,246,976	4,559,721	6,242,862	4,556,607	Beban Yang Masih Harus Dibayar	33,046	35,388	45,942	44,808
i. Pihak Terkait dengan Bank	16,450	21,224	12,336	18,110	Taksiran Pajak Penghasilan	33,457	27,040	41,743	31,786
ii. Pihak Lain	6,230,526	4,538,497	6,230,526	4,538,497	Kewajiban Pajak Tangguhan			223	450
b. Valuta Asing	752,751	936,204	740,162	929,020	Kewajiban Lain-lain	814,615	456,108	1,134,126	625,138
i. Pihak Terkait dengan Bank	35,831	102,919	23,242	95,735	Pinjaman Subordinasi				
ii. Pihak Lain	716,920	833,285	716,920	833,285	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Sertifikat Deposito	10	10	10	10	b. Pihak Lain				
a. Rupiah	10	10	10	10	Modal Pinjaman				
b. Valuta Asing									

a. Pihak Terkait dengan Bank					Penempatan pada Bank Lain	3,822,497	287,513	4,009,875	350,185
b. Pihak Lain					a. Rupiah	333,000	50,000	520,378	112,672
Hak Minoritas			373,347	312,168	PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(3,391)	(593)	(3,391)	(593)
Ekuitas	4,379,767	3,918,964	4,379,780	3,910,312	b. Valuta Asing	3,489,497	237,513	3,489,497	237,513
- Modal Disetor	1,606,543	1,488,934	1,606,543	1,488,934	PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(36,065)	(3,521)	(36,065)	(3,521)
- Agio (Disagio)	1,251,719	1,034,142	1,251,719	1,034,142	Surat Berharga yang Dimiliki	1,679,649	1,650,468	1,767,872	1,734,244
- Modal Sumbangan					a. Rupiah	917,847	1,075,806	1,006,070	1,159,582
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,985	13,754	13,985	13,754	i. Diperdagangkan	2,285	5,168	79,095	81,944
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	684,860	719,768	684,860	719,768	ii. Tersedia untuk Dijual	443,310	413,163	454,723	420,163
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	42,331	90,332	42,344	81,680	iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	472,252	657,475	472,252	657,475
- Pendapatan Komprehensif Lainnya					PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(47,136)	(89,990)	(47,136)	(89,990)
- Saldo Laba (Rugi)	780,329	572,034	780,329	572,034	b. Valuta Asing	761,802	574,662	761,802	574,662
TOTAL PASIVA	23,997,288	19,836,442	25,145,565	20,358,399	i. Diperdagangkan				
					ii. Tersedia untuk Dijual	734,359	571,214	734,359	571,214
					iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	27,443	3,448	27,443	3,448
					PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(7,631)	(6,564)	(7,631)	(6,564)
					Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali				
					Obligasi Pemerintah	5,713,101	6,839,218	5,713,101	6,839,218
					a. Diperdagangkan	56,249		56,249	
					b. Tersedia untuk Dijual	5,481,361	6,339,119	5,481,361	6,339,119
					c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	175,491	500,099	175,491	500,099
					Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	23,410	213,291	158,227	265,810
					a. Rupiah	23,410	213,291	158,227	265,810
					PPA - Reverse Repo -/-	(236)	(2,161)	(236)	(2,161)
					b. Valuta Asing				
					PPA - Reverse Repo -/-				

## NERACA MARET 2006

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2006	Desember 2004	Maret 2006	Desember 2004
<b>AKTIVA</b>				
Kas	223,676	169,108	223,799	169,188
Penempatan pada Bank Indonesia	4,210,894	1,004,689	4,210,894	1,004,689
a. Giro Bank Indonesia	2,260,769	1,004,689	2,260,769	1,004,689
b. Sertifikat Bank Indonesia	1,950,125		1,950,125	
c. Lainnya				
Giro pada Bank Lain	123,072	123,839	133,182	197,393
a. Rupiah	6,115	9,276	15,592	20,582
b. Valuta Asing	116,957	114,563	117,590	176,811



Tagihan Derivatif	2,617	1,368	2,617	1,368	Aktiva Lain-lain	550,373	648,206	899,499	995,725
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(48)	(15)	(48)	(15)	TOTAL AKTIVA	33,201,373	23,998,413	34,425,772	25,146,484
Kredit yang Diberikan	15,509,845	12,216,045	15,509,845	12,216,045	PASIVA				
a. Rupiah	13,316,580	9,703,815	13,316,580	9,703,815	Giro	5,329,346	3,945,608	5,318,413	3,925,611
i. Pihak Terkait dengan Bank	7,286	88,182	7,286	88,182	a. Rupiah	1,553,711	1,632,263	1,546,231	1,617,331
ii. Pihak Lain	13,309,294	9,615,633	13,309,294	9,615,633	b. Valuta Asing	3,775,635	2,313,345	3,772,182	2,308,280
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(549,773)	(576,958)	(549,773)	(576,958)	Kewajiban Segera Lainnya	213,979	150,302	216,799	154,041
b. Valuta Asing	2,193,265	2,512,230	2,193,265	2,512,230	Tabungan	3,848,239	4,418,388	3,848,239	4,418,388
i. Pihak Terkait dengan Bank					Simpanan Berjangka	15,777,799	6,999,727	15,755,430	6,983,024
ii. Pihak Lain	2,193,265	2,512,230	2,193,265	2,512,230	a. Rupiah	13,835,749	6,246,976	13,824,249	6,242,862
PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(665,631)	(536,403)	(665,631)	(536,403)	i. Pihak Terkait dengan Bank	74,184	16,450	62,684	12,336
Tagihan Akseptasi	506,194	182,396	506,194	182,396	ii. Pihak Lain	13,761,565	6,230,526	13,761,565	6,230,526
PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(12,500)	(1,827)	(12,500)	(1,827)	b. Valuta Asing	1,942,050	752,751	1,931,181	740,162
Penyertaan	324,624	292,570	106,663	106,402	i. Pihak Terkait dengan Bank	45,004	35,831	34,135	23,242
PPA - Penyertaan -/-	(3,901)	(3,890)	(3,901)	(3,890)	ii. Pihak Lain	1,897,046	716,920	1,897,046	716,920
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	185,071	115,631	819,024	788,512	Sertifikat Deposito		10		10
Biaya Dibayar Dimuka	29,136	21,449	27,362	22,238	a. Rupiah		10		10
Uang Muka Pajak	488	1,125	2,256	2,826	b. Valuta Asing				
Aktiva Pajak Tangguhan	19,414	13,375	30,812	22,324	Simpanan dari Bank Lain	855,864	1,422,575	855,864	1,422,575
Aktiva Tetap	1,548,643	1,375,894	1,576,046	1,399,749	Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo				
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(401,535)	(326,498)	(415,386)	(338,011)	Kewajiban Derivatif	1,083	1,062	862	1,062
Properti Terbengkalai	61,915		61,915		Kewajiban Akseptasi	502,657	182,396	502,657	182,396
PPA - Properti terbengkalai -/-					Surat Berharga yang Diterbitkan	1,287,722	1,292,900	1,696,347	1,763,393
Aktiva Sewa Guna			24,282	27,555	a. Rupiah	1,287,722	1,292,900	1,696,347	1,763,393
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(10,596)	(10,098)	b. Valuta Asing				
Agunan yang Diambil Alih	394,601	390,648	394,601	390,648	Pinjaman yang Diterima	91,415	296,224	108,165	327,141
PPA - Agunan yang diambil alih -/-									

a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,986	13,985	13,986	13,985
b. Lainnya	91,415	296,224	108,165	327,141	- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,140	684,860	675,140	684,860
i. Rupiah	760	1,187	17,510	32,104	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	9,792	42,331	10,886	42,344
- Pihak Terkait dengan Bank					- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Lain	760	1,187	17,510	32,104	- Saldo Laba (Rugi)	1,110,376	780,329	1,110,376	780,329
ii. Valuta Asing	90,655	295,037	90,655	295,037	TOTAL PASIVA	33,201,373	23,998,413	34,425,772	25,146,484
- Pihak Terkait dengan Bank									
- Pihak Lain	90,655	295,037	90,655	295,037	NERACA MARET 2007				
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	31,698	27,211	31,698	27,211	(dalam Jutaan Rupiah)				
Kewajiban Sewa Guna Usaha					Pos-pos	Bank	Konsolidasi		
Beban Yang Masih Harus Dibayar	94,579	33,046	103,622	45,942		Maret 2007	Maret 2006	Maret 2007	Maret 2006
Taksiran Pajak Penghasilan	38,389	34,582	41,787	39,131	AKTIVA				
Kewajiban Pajak Tangguhan			345	223	Kas	293,292	223,676	293,413	223,799
Kewajiban Lain-lain	464,664	814,615	829,061	1,103,209	Penempatan pada Bank Indonesia	6,068,955	4,210,894	6,068,955	4,210,894
Pinjaman Subordinasi					a. Giro Bank Indonesia	1,765,508	2,260,769	1,765,508	2,260,769
a. Pihak Terkait dengan Bank					b. Sertifikat Bank Indonesia	4,303,447	1,950,125	4,303,447	1,950,125
b. Pihak Lain					c. Lainnya				
Modal Pinjaman					Giro pada Bank Lain	111,230	123,072	123,091	133,182
a. Pihak Terkait dengan Bank					a. Rupiah	11,879	6,115	23,320	15,592
b. Pihak Lain					b. Valuta Asing	99,351	116,957	99,771	117,590
Hak Minoritas			451,450	373,347	Penempatan pada Bank Lain	2,091,885	3,822,497	2,216,049	4,009,875
Ekuitas	4,663,939	4,379,767	4,665,033	4,379,780	a. Rupiah	198,000	333,000	307,393	520,378
- Modal Disetor	1,606,543	1,606,543	1,606,543	1,606,543	PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(2,099)	(3,391)	(2,099)	(3,391)
- Agio (Disagio)	1,251,719	1,251,719	1,251,719	1,251,719	b. Valuta Asing	1,893,885	3,489,497	1,908,656	3,489,497
- Modal Sumbangan					PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(19,932)	(36,065)	(19,932)	(36,065)
- Dana Setoran modal					Surat Berharga yang Dimiliki	2,832,605	1,679,649	2,946,847	1,767,872
					a. Rupiah	1,713,788	917,847	1,828,030	1,006,070

i. Diperdagangkan	16,182	2,285	83,483	79,095	b. Valuta Asing	3,154,355	2,193,265	3,119,680	2,193,265
ii. Tersedia untuk Dijual	931,878	443,310	956,156	454,723	i. Pihak Terkait dengan Bank	34,675			
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	765,728	472,252	788,391	472,252	ii. Pihak Lain	3,119,680	2,193,265	3,119,680	2,193,265
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(28,273)	(47,136)	(28,273)	(47,136)	PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(623,959)	(665,631)	(623,959)	(665,631)
b. Valuta Asing	1,118,817	761,802	1,118,817	761,802	Tagihan Akseptasi	787,154	506,194	787,154	506,194
i. Diperdagangkan	231,004		231,004		PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(21,559)	(12,500)	(21,559)	(12,500)
ii. Tersedia untuk Dijual	793,105	734,359	793,105	734,359	Penyertaan	369,024	324,624	107,316	106,663
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	94,708	27,443	94,708	27,443	PPA - Penyertaan -/-	(4,348)	(3,901)	(4,348)	(3,901)
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(17,307)	(7,631)	(17,307)	(7,631)	Pendapatan yang Masih Akan Diterima	289,593	185,071	1,063,637	819,024
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	1,031,679		1,031,679		Biaya Dibayar Dimuka	31,461	29,136	33,216	27,362
Obligasi Pemerintah	1,283,837	5,713,101	1,283,837	5,713,101	Uang Muka Pajak	363	488	2,341	2,256
a. Diperdagangkan	907,503	56,249	907,503	56,249	Aktiva Pajak Tangguhan	22,769	19,414	35,400	30,812
b. Tersedia untuk Dijual	197,803	5,481,361	197,803	5,481,361	Aktiva Tetap	1,819,225	1,548,643	1,860,427	1,576,046
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	178,531	175,491	178,531	175,491	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(545,061)	(401,535)	(563,128)	(415,386)
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	63,395	23,410	111,940	158,227	Properti Terbengkalai	46,346	61,915	46,346	61,915
a. Rupiah	63,395	23,410	111,940	158,227	PPA - Properti terbengkalai -/-	(6,747)		(6,747)	
PPA - Reverse Repo -/-	(637)	(236)	(637)	(236)	Aktiva Sewa Guna			23,975	24,282
b. Valuta Asing					Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(12,348)	(10,596)
PPA - Reverse Repo -/-					Agunan yang Diambil Alih	461,579	394,601	461,579	394,601
Tagihan Derivatif	6,354	2,617	6,354	2,617	PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(60,128)		(60,128)	
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(114)	(48)	(114)	(48)	Aktiva Lain-lain	578,661	550,373	1,358,104	899,499
Kredit yang Diberikan	20,629,706	15,509,845	20,555,031	15,509,845	TOTAL AKTIVA	36,734,833	33,201,373	38,301,996	34,425,772
a. Rupiah	17,475,351	13,316,580	17,435,351	13,316,580	PASIVA				
i. Pihak Terkait dengan Bank	47,949	7,286	7,949	7,286	Giro	5,186,117	5,329,346	5,173,680	5,318,413
ii. Pihak Lain	17,427,402	13,309,294	17,427,402	13,309,294	a. Rupiah	1,771,975	1,553,711	1,761,222	1,546,231
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(754,116)	(549,773)	(754,116)	(549,773)	b. Valuta Asing	3,414,142	3,775,635	3,412,458	3,772,182
					Kewajiban Segera Lainnya	233,883	213,979	237,374	216,799

Tabungan	6,131,402	3,848,239	6,131,402	3,848,239	- Pihak Lain	365,000	90,655	365,000	90,655
Simpanan Berjangka	12,604,667	15,777,799	12,596,053	15,755,430	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	73,716	31,698	73,716	31,698
a. Rupiah	11,079,120	13,835,749	11,070,770	13,824,249	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
i. Pihak Terkait dengan Bank	76,870	74,184	68,520	62,684	Beban Yang Masih Harus Dibayar	59,176	94,579	79,286	103,622
ii. Pihak Lain	11,002,250	13,761,565	11,002,250	13,761,565	Taksiran Pajak Penghasilan	39,611	38,389	45,249	41,787
b. Valuta Asing	1,525,547	1,942,050	1,525,283	1,931,181	Kewajiban Pajak Tangguhan			26	345
i. Pihak Terkait dengan Bank	26,230	45,004	25,966	34,135	Kewajiban Lain-lain	437,972	464,664	1,154,548	829,061
ii. Pihak Lain	1,499,317	1,897,046	1,499,317	1,897,046	Pinjaman Subordinasi				
Sertifikat Deposito					a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah					b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	1,794,499	855,864	1,794,499	855,864	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	929,397		939,397		b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	4,051	1,083	4,047	862	Hak Minoritas			517,794	451,450
Kewajiban Akseptasi	787,154	502,657	787,154	502,657	Ekuitas	6,794,531	4,663,939	6,796,787	4,665,033
Surat Berharga yang Diterbitkan	1,293,389	1,287,722	1,545,505	1,696,347	- Modal Disetor	2,008,559	1,606,543	2,008,559	1,606,543
a. Rupiah	1,293,389	1,287,722	1,545,505	1,696,347	- Agio (Disagio)	2,243,713	1,251,719	2,243,713	1,251,719
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	365,268	91,415	425,479	108,165	- Dana Setoran modal				
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,994	13,986	13,994	13,986
b. Lainnya	365,268	91,415	425,479	108,165	- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,140	675,140	675,140	675,140
i. Rupiah	268	760	60,479	17,510	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	42,659	9,792	44,915	10,886
- Pihak Terkait dengan Bank					- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Lain	268	760	60,479	17,510	- Selisih transaksi perubahan ekuitas anak perusahaan	(3,617)	(3,617)	(3,617)	(3,617)
ii. Valuta Asing	365,000	90,655	365,000	90,655	- Saldo Laba (Rugi)	1,814,083	1,110,376	1,814,083	1,110,376
- Pihak Terkait dengan Bank					TOTAL PASIVA	36,734,833	33,201,373	38,301,996	34,425,772

NERACA MARET 2008

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2008	Maret 2007	Maret 2008	Maret 2007
<b>AKTIVA</b>				
Kas	598,917	293,292	602,504	293,413
Penempatan pada Bank Indonesia	6,832,958	6,068,955	6,964,985	6,068,955
a. Giro Bank Indonesia	2,595,793	1,765,508	2,606,920	1,765,508
b. Sertifikat Bank Indonesia	3,947,278	4,303,447	4,068,178	4,303,447
c. Lainnya	289,887		289,887	
Giro pada Bank Lain	188,709	111,230	241,813	123,091
a. Rupiah	13,275	11,879	65,940	23,320
b. Valuta Asing	175,434	99,351	175,873	99,771
Penempatan pada Bank Lain	2,218,113	2,091,885	2,315,462	2,216,049
a. Rupiah	940,000	198,000	1,018,295	307,393
PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(9,866)	(2,099)	(9,880)	(2,099)
b. Valuta Asing	1,278,113	1,893,885	1,297,167	1,908,656
PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(37,959)	(19,932)	(37,959)	(19,932)
Surat Berharga yang Dimiliki	3,185,070	2,832,605	3,456,603	2,946,847
a. Rupiah	2,360,730	1,713,788	2,632,263	1,828,030
i. Diperdagangkan	588,333	16,182	816,794	83,483
ii. Tersedia untuk Dijual	412,329	931,878	455,401	956,156
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	1,360,068	765,728	1,360,068	788,391
b. Valuta Asing	824,340	1,118,817	824,340	1,118,817
i. Diperdagangkan	152,815	231,004	152,815	231,004

ii. Tersedia untuk Dijual		793,105		793,105
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	671,525	94,708	671,525	94,708
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(8,309)	(17,307)	(8,309)	(17,307)
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	5,014,194	1,031,679	5,014,194	1,031,679
Obligasi Pemerintah	1,155,240	1,283,837	1,173,420	1,283,837
a. Diperdagangkan	502,379	907,503	520,559	907,503
b. Tersedia untuk Dijual	50,152	197,803	50,152	197,803
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	602,709	178,531	602,709	178,531
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	16,097	63,395	408,170	111,940
a. Rupiah	16,097	63,395	408,170	111,940
PPA - Reverse Repo -/-	(162)	(637)	(162)	(637)
b. Valuta Asing				
PPA - Reverse Repo -/-				
Tagihan Derivatif	7,309	6,354	7,309	6,354
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(182)	(114)	(182)	(114)
Kredit yang Diberikan	32,168,059	20,629,706	32,238,825	20,555,031
a. Rupiah	27,089,925	17,475,351	27,160,691	17,435,351
i. Pihak Terkait dengan Bank	14,751	47,949	14,751	7,949
ii. Pihak Lain	27,075,174	17,427,402	27,145,940	17,427,402
b. Valuta Asing	5,078,134	3,154,355	5,078,134	3,119,680
i. Pihak Terkait dengan Bank		34,675		
ii. Pihak Lain	5,078,134	3,119,680	5,078,134	3,119,680
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(447,109)	(754,116)	(447,536)	(754,116)
b. Valuta Asing	5,078,134	3,154,355	5,078,134	3,119,680
i. Pihak Terkait dengan Bank		34,675		
ii. Pihak Lain	5,078,134	3,119,680	5,078,134	3,119,680
PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(320,495)	(623,959)	(320,495)	(623,959)
Tagihan Akseptasi	745,796	787,154	745,796	787,154
PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(7,536)	(21,559)	(7,536)	(21,559)

Penyertaan	830,190	369,024	108,860	107,316	i. Pihak Terkait dengan Bank	32,979	26,230	32,713	25,966
PPA - Penyertaan -/-	(9,562)	(4,348)	(9,562)	(4,348)	ii. Pihak Lain	1,799,820	1,499,317	1,799,820	1,499,317
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	433,212	289,593	1,750,736	1,063,637	Sertifikat Deposito				
Biaya Dibayar Dimuka	57,302	31,461	66,109	33,216	a. Rupiah				
Uang Muka Pajak	8,801	363	8,864	2,341	b. Valuta Asing				
Aktiva Pajak Tangguhan	135,319	22,769	156,343	35,400	Simpanan dari Bank Lain	3,185,441	1,794,499	3,187,324	1,794,499
Aktiva Tetap	2,257,303	1,819,225	2,322,025	1,860,427	Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	4,567,921	929,397	4,567,921	939,397
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(730,196)	(545,061)	(756,761)	(563,128)	Kewajiban Derivatif	10,465	4,051	10,331	4,047
Properti Terbengkalai	40,511	46,346	40,511	46,346	Kewajiban Akseptasi	745,796	787,154	745,796	787,154
PPA - Properti terbengkalai -/-	(6,117)	(6,747)	(6,117)	(6,747)	Surat Berharga yang Diterbitkan	2,940,574	1,293,389	3,255,160	1,545,505
Aktiva Sewa Guna			26,185	23,975	a. Rupiah	2,940,574	1,293,389	3,255,160	1,545,505
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(14,542)	(12,348)	b. Valuta Asing				
Agunan yang Diambil Alih	444,348	461,579	444,348	461,579	Pinjaman yang Diterima	1,288,919	365,268	1,670,347	425,479
PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(98,819)	(60,128)	(98,819)	(60,128)	a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
Aktiva Lain-lain	462,722	578,661	1,245,416	1,358,104	b. Lainnya	1,288,919	365,268	1,670,347	425,479
TOTAL AKTIVA	55,088,769	36,734,833	57,620,950	38,301,996	i. Rupiah	219	268	381,647	60,479
PASIVA					- Pihak Terkait dengan Bank				
Giro	8,299,725	5,186,117	8,297,373	5,173,680	- Pihak Lain	219	268	381,647	60,479
a. Rupiah	3,634,772	1,771,975	3,634,075	1,761,222	ii. Valuta Asing	1,288,700	365,000	1,288,700	365,000
b. Valuta Asing	4,664,953	3,414,142	4,663,298	3,412,458	- Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban Segera Lainnya	409,051	233,883	418,110	237,399	- Pihak Lain	1,288,700	365,000	1,288,700	365,000
Tabungan	7,704,877	6,131,402	7,714,282	6,131,402	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	84,112	73,716	84,131	73,716
Simpanan Berjangka	18,002,298	12,604,667	18,091,492	12,596,053	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
a. Rupiah	16,169,499	11,079,120	16,258,959	11,070,770	Beban Yang Masih Harus Dibayar	91,316	59,176	111,368	79,261
i. Pihak Terkait dengan Bank	107,476	76,870	92,576	68,520	Taksiran Pajak Penghasilan		39,611	13,998	45,249
ii. Pihak Lain	16,062,023	11,002,250	16,166,383	11,002,250	Kewajiban Pajak Tangguhan			119	26
b. Valuta Asing	1,832,799	1,525,547	1,832,533	1,525,283					

Kewajiban Lain-lain	184,043	437,972	1,023,848	1,154,548	a. Giro Bank Indonesia	2,133,664	2,595,793	2,134,191	2,606,920
Pinjaman Subordinasi					b. Sertifikat Bank Indonesia	7,882,954	3,947,278	7,981,109	4,068,178
a. Pihak Terkait dengan Bank					c. Lainnya		289,887		289,887
b. Pihak Lain					Giro pada Bank Lain	1,016,592	188,709	1,018,032	241,813
Modal Pinjaman					a. Rupiah	12,560	13,275	13,973	65,940
a. Pihak Terkait dengan Bank					b. Valuta Asing	1,004,032	175,434	1,004,059	175,873
b. Pihak Lain					Penempatan pada Bank Lain	4,405,632	2,218,113	4,477,784	2,315,462
Hak Minoritas			849,995	517,794	a. Rupiah	515,000	940,000	587,152	1,018,295
Ekuitas	7,574,231	6,794,531	7,579,355	6,796,787	PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(5,604)	(9,866)	(5,655)	(9,880)
- Modal Disetor	2,023,877	2,008,559	2,023,877	2,008,559	b. Valuta Asing	3,890,632	1,278,113	3,890,632	1,297,167
- Agio (Disagio)	2,289,668	2,243,713	2,289,668	2,243,713	PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(59,467)	(37,959)	(59,467)	(37,959)
- Modal Sumbangan					Surat Berharga yang Dimiliki	2,851,671	3,185,070	2,995,773	3,456,603
- Dana Setoran modal					a. Rupiah	1,788,200	2,360,730	1,932,302	2,632,263
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,489	13,994	13,489	13,994	i. Diperdagangkan		588,333		816,794
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,140	675,140	679,206	675,140	ii. Tersedia untuk Dijual		412,329	144,102	455,401
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(100,950)	42,659	(99,892)	44,915	iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	1,788,200	1,360,068	1,788,200	1,360,068
- Pendapatan Komprehensif Lainnya					PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(29,646)	(35,089)	(29,646)	(35,089)
- Saldo Laba (Rugi)	2,676,754	1,814,083	2,676,754	1,814,083	b. Valuta Asing	1,063,471	824,340	1,063,471	824,340
TOTAL PASIVA	55,088,769	36,734,833	57,620,950	38,301,996	i. Diperdagangkan		152,815		152,815
					ii. Tersedia untuk Dijual	384,731		384,731	
					iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	678,740	671,525	678,740	671,525
					PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(11,085)	(8,309)	(11,085)	(8,309)
					Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	1,903,003	5,014,194	1,903,003	5,014,194
					Obligasi Pemerintah	7,153,234	1,155,240	7,205,516	1,173,420
					a. Diperdagangkan	313,126	502,379	330,408	520,559
					b. Tersedia untuk Dijual	20,377	50,152	20,377	50,152

## NERACA MARET 2009

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2009	Desember 2008	Maret 2009	Desember 2008
<b>AKTIVA</b>				
Kas	776,719	598,917	778,816	602,504
Penempatan pada Bank Indonesia	10,016,618	6,832,958	10,115,300	6,964,985

c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	6,819,731	602,709	6,854,731	602,709	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(961,936)	(730,196)	(1,017,796)	(771,155)
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)		16,097	8,000	408,170	Properti Terbengkalai	24,738	40,511	24,738	40,511
a. Rupiah		16,097	8,000	408,170	PPA - Properti terbengkalai -/-	(13,544)	(6,117)	(13,544)	(6,117)
PPA - Reverse Repo -/-		(162)		(162)	Aktiva Sewa Guna			1,260	1,260
b. Valuta Asing					Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(397)	(148)
PPA - Reverse Repo -/-					Agunan yang Diambil Alih	457,934	444,348	472,243	444,348
Tagihan Derivatif	43,226	7,309	43,226	7,309	PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(153,695)	(98,819)	(157,499)	(98,819)
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(1,114)	(182)	(1,114)	(182)	Aktiva Lain-lain	626,672	462,722	587,891	1,113,890
Kredit yang Diberikan	36,490,223	32,168,059	37,569,606	32,777,901	TOTAL AKTIVA	68,108,194	55,088,660	69,653,480	57,620,841
a. Rupiah	30,944,798	27,089,925	32,024,181	27,699,767	PASIVA				
i. Pihak Terkait dengan Bank	12,408	14,751	12,843	17,113	Giro	9,604,949	8,299,725	9,594,427	8,297,373
ii. Pihak Lain	30,932,390	27,075,174	32,011,338	27,682,654	a. Rupiah	2,834,197	3,634,772	2,825,054	3,634,075
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(750,208)	(447,109)	(781,084)	(464,393)	b. Valuta Asing	6,770,752	4,664,953	6,769,373	4,663,298
b. Valuta Asing	5,545,425	5,078,134	5,545,425	5,078,134	Kewajiban Segera Lainnya	357,721	408,942	359,578	418,001
i. Pihak Terkait dengan Bank					Tabungan	9,008,683	7,704,877	9,008,751	7,714,282
ii. Pihak Lain	5,545,425	5,078,134	5,545,425	5,078,134	Simpanan Berjangka	31,200,887	18,002,298	31,051,485	18,091,492
PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(462,089)	(320,495)	(462,089)	(320,495)	a. Rupiah	27,740,196	16,169,499	27,602,638	16,258,959
Tagihan Akseptasi	436,604	745,796	436,604	745,796	i. Pihak Terkait dengan Bank	648,374	107,476	509,909	92,576
PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(4,634)	(7,536)	(4,634)	(7,536)	ii. Pihak Lain	27,091,822	16,062,023	27,092,729	16,166,383
Penyertaan	967,740	830,190	178,103	108,860	b. Valuta Asing	3,460,691	1,832,799	3,448,847	1,832,533
PPA - Penyertaan -/-	(10,299)	(9,562)	(10,299)	(9,562)	i. Pihak Terkait dengan Bank	231,401	32,979	219,557	32,713
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	607,987	433,212	1,427,353	1,360,043	ii. Pihak Lain	3,229,290	1,799,820	3,229,290	1,799,820
Biaya Dibayar Dimuka	93,817	57,302	99,746	66,109	Sertifikat Deposito				
Uang Muka Pajak	481	8,692	505	8,755	a. Rupiah				
Aktiva Pajak Tangguhan	130,813	135,319	147,202	156,343	b. Valuta Asing				
Aktiva Tetap	2,567,811	2,257,303	2,693,285	2,346,950	Simpanan dari Bank Lain	2,885,919	3,185,441	2,881,322	3,187,324
					Kewajiban pembelian kembali surat berharga	1,507,457	4,567,921	1,507,457	4,567,921



yang dijual dengan syarat repo					b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	20,163	10,465	20,163	10,331	Hak Minoritas			825,596	849,995
Kewajiban Akseptasi	436,604	745,796	436,604	745,796	Ekuitas	8,108,996	7,574,231	8,093,098	7,579,355
Surat Berharga yang Diterbitkan	3,056,347	2,940,574	2,931,156	3,255,160	- Modal Disetor	2,035,954	2,023,877	2,035,954	2,023,877
a. Rupiah	3,056,347	2,940,574	2,931,156	3,255,160	- Agio (Disagio)	2,325,897	2,289,668	2,325,897	2,289,668
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	1,386,771	1,288,919	2,138,756	1,670,347	- Dana Setoran modal				
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan		13,489		13,489
b. Lainnya	1,386,771	1,288,919	2,138,756	1,670,347	- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap		675,140		679,206
i. Rupiah	171	219	752,156	381,647	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(227,106)	(100,950)	(243,004)	(99,892)
- Pihak Terkait dengan Bank					- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Lain	171	219	752,156	381,647	- Saldo Laba (Rugi)	3,977,998	2,676,754	3,977,998	2,676,754
ii. Valuta Asing	1,386,600	1,288,700	1,386,600	1,288,700	TOTAL PASIVA	68,108,194	55,088,660	69,653,480	57,620,841
- Pihak Terkait dengan Bank	577,750		577,750						
- Pihak Lain	808,850	1,288,700	808,850	1,288,700					
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	83,649	84,112	83,649	84,131	<b>NERACA MARET 2010</b>				
Kewajiban Sewa Guna Usaha					(dalam Jutaan Rupiah)				
Beban Yang Masih Harus Dibayar	210,498	91,316	231,932	111,368	<b>Pos-pos</b>	<b>Bank</b>		<b>Konsolidasi</b>	
Taksiran Pajak Penghasilan	47,499		72,333	13,998		Maret 2010	Desember 2009	Maret 2010	Desember 2009
Kewajiban Pajak Tangguhan				119	ASET				
Kewajiban Lain-lain	192,051	184,043	417,173	1,023,848	Kas	930,264	776,724	932,957	778,821
Pinjaman Subordinasi					Penempatan pada Bank Indonesia	2,714,713	2,133,664	2,765,401	2,232,346
a. Pihak Terkait dengan Bank					Penempatan pada bank lain	8,469,819	5,422,226	8,741,701	5,495,818
b. Pihak Lain					Tagihan spot dan derivatif	2,839	43,227	2,839	43,227
Modal Pinjaman					Surat berharga	18,227,607	17,887,858	18,345,138	18,084,242
a. Pihak Terkait dengan Bank					a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	632,689	313,127	651,163	330,409
					b. Tersedia untuk dijual	13,431,277	405,106	13,470,580	549,208

c. Dimiliki hingga jatuh tempo	4,163,641	17,169,625	4,223,395	17,204,625	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	1,345	0	1,345	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	956,835	1,903,003	956,835	1,903,003	Cadangan kerugian penurunan nilai aset lainnya -/-	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	0	0	0	8,000	Penyisihan penghapusan aset non produktif -/-	279,681	262,424	281,757	266,228
Tagihan akseptasi	379,428	436,604	379,428	436,604	Sewa pembiayaan	0	0	952,204	847,447
Kredit	45,136,827	36,493,881	46,443,092	37,573,264	Aset pajak tangguhan	118,746	130,813	128,615	147,202
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	Rupa-rupa aset	1,175,536	1,448,916	1,227,799	1,422,181
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	TOTAL ASET	79,611,714	68,136,627	81,481,583	69,684,840
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	KEWAJIBAN DAN MODAL				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	45,136,827	36,493,881	46,443,092	37,573,264	Giro	13,460,701	9,604,952	13,453,543	9,594,430
Pembiayaan syariah	0	0	0	0	Tabungan	11,567,591	9,008,685	11,568,939	9,008,753
Penyertaan	1,156,002	967,740	226,689	178,103	Simpanan berjangka	32,114,257	31,200,888	32,079,558	31,051,486
Goodwill	0	0	15,869	23,803	Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,715,095	1,334,150	1,783,360	1,396,324	Kewajiban kepada Bank Indonesia	72	100	72	100
a. Surat berharga	38,759	40,731	38,809	40,731	Kewajiban kepada bank lain	4,203,052	2,885,919	4,202,858	2,881,322
b. Kredit	1,572,627	1,212,300	1,612,234	1,243,176	Kewajiban spot dan derivatif	3,279	20,163	3,279	20,163
c. Lainnya	103,709	81,119	132,317	112,417	Kewajiban atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	860,944	1,507,458	860,944	1,507,458
Aset tidak berwujud	0	0	0	0	Kewajiban akseptasi	379,428	436,604	379,428	436,604
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	0	0	0	0	Surat berharga yang diterbitkan	2,410,807	1,566,371	2,351,104	1,441,180
Aset tetap dan inventaris	2,882,350	2,567,810	3,032,821	2,694,544	Pinjaman yang diterima	908,197	1,386,671	1,561,510	2,138,656
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,217,884	961,939	1,286,759	1,018,196	Setoran jaminan	86,499	80,914	86,500	80,914
Properti terbengkalai	191,487	24,738	191,487	24,738	Kewajiban antarkantor	0	514	16	513
Aset yang diambil alih	480,576	457,936	489,239	472,245	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	514	16	513
Rekening tunda	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Aset antarkantor	1,345	0	1,345	0	Kewajiban pajak tangguhan	0	0	0	0

Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	99,438	83,649	99,438	83,649	b. Tahun berjalan	420,167	130,729	420,167	130,729
Rupa-rupa kewajiban	968,636	754,763	1,344,642	1,030,938	TOTAL KEWAJIBAN DAN MODAL	79,611,714	68,136,627	81,481,583	69,684,840
Dana investasi profit sharing	0	0	0	0	NERACA MARET 2011				
Kepentingan minoritas (minority interest) 4)			941,636	825,596	(dalam Jutaan Rupiah)				
Modal pinjaman	1,492,374	1,489,976	1,492,374	1,489,976	Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
Modal disetor	2,408,765	2,035,954	2,408,765	2,035,954		Maret 2011	Desember 2010	Maret 2011	Desember 2010
a. Modal dasar	5,900,000	5,900,000	5,900,000	5,900,000	ASET				
b. Modal yang belum disetor -/-	3,491,235	3,864,046	3,491,235	3,864,046	Kas	988,502	930,264	993,029	932,957
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	Penempatan pada Bank Indonesia	14,407,441	2,714,713	14,524,497	2,765,401
Tambahan modal disetor	3,464,938	2,095,044	3,464,241	2,079,146	Penempatan pada bank lain	6,237,358	8,469,819	6,898,469	8,741,701
a. Agio	3,444,330	2,325,897	3,444,330	2,325,897	Tagihan spot dan derivatif	9,816	2,839	9,816	2,839
b. Disagio -/-	0	0	0	0	Surat berharga	16,927,064	18,227,607	17,072,910	18,345,138
c. Modal sumbangan	0	0	0	0	a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	348,432	632,689	348,432	651,163
d. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan	0	0	0	0	b. Tersedia untuk dijual	10,126,568	13,431,277	10,213,272	13,470,580
e. Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	24,355	(227,106)	23,658	(243,004)	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	6,452,064	4,163,641	6,511,206	4,223,395
f. Lainnya	(3,747)	(3,747)	(3,747)	(3,747)	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
g. Dana setoran modal	0	0	0	0	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	4,561,848	956,835	4,561,848	956,835
Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	1,026,977	0	1,026,977	0
Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0	Tagihan akseptasi	514,149	379,428	514,149	379,428
Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0			Kredit	61,011,811	45,136,827	63,802,485	46,443,092
Cadangan	3,847,274	3,145,912	3,847,274	3,145,912	a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0
a. Cadangan umum	3,747,274	3,045,912	3,747,274	3,045,912	b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
b. Cadangan tujuan	100,000	100,000	100,000	100,000	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
Laba/rugi	1,335,462	832,090	1,335,462	832,090	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	61,011,811	45,136,827	63,802,485	46,443,092
a. Tahun-tahun lalu	915,295	701,361	915,295	701,361	Pembiayaan syariah	0	0	0	0

Penyertaan	1,266,883	1,156,002	289,055	226,689	Simpanan berjangka	36,358,083	32,114,257	36,630,167	32,079,558
Goodwill	0	0	7,934	15,869	Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,625,640	1,715,095	1,681,268	1,783,360	Kewajiban kepada Bank Indonesia	51	72	51	72
a. Surat berharga	10,568	38,759	10,618	38,809	Kewajiban kepada bank lain	4,710,156	4,203,052	4,711,264	4,202,858
b. Kredit	1,614,447	1,572,627	1,652,163	1,612,234	Kewajiban spot dan derivatif	9,300	3,279	9,300	3,279
c. Lainnya	625	103,709	18,487	132,317	Kewajiban atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	4,020,391	860,944	4,020,391	860,944
Aset tidak berwujud	0	0	0	0	Kewajiban akseptasi	515,754	379,428	515,754	379,428
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	0	0	0	0	Surat berharga yang diterbitkan	5,278,034	2,410,807	5,760,220	2,351,104
Aset tetap dan inventaris	3,159,065	2,882,350	3,331,031	3,032,821	Pinjaman yang diterima	911,110	908,197	2,383,067	1,561,510
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,434,517	1,217,884	1,518,403	1,286,759	Setoran jaminan	96,990	86,499	106,866	86,500
Properti terbengkalai	210,886	191,487	210,886	191,487	Kewajiban antarkantor	0	0	0	16
Aset yang diambil alih	472,897	480,576	505,262	489,239	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	16
Rekening tunda	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Aset antarkantor	1,651	1,345	1,651	1,345	Kewajiban pajak tangguhan	0	0	0	0
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	1,651	1,345	1,651	1,345	Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	166,421	99,438	166,421	99,438
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Rupa-rupa kewajiban	920,563	968,636	1,411,106	1,344,642
Cadangan kerugian penurunan nilai aset lainnya -/-	0	0	0	0	Dana investasi profit sharing	0	0	0	0
Penyisihan penghapusan aset non produktif -/-	381,932	279,681	385,820	281,757	Kepentingan minoritas (minority interest) 4)			1,125,121	941,636
Sewa pembiayaan	0	0	968,040	952,204	Modal pinjaman	1,494,604	1,492,374	1,456,104	1,492,374
Aset pajak tangguhan	99,578	118,746	115,737	128,615	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
Rupa-rupa aset	1,751,872	1,175,536	1,824,217	1,227,799	a. Modal dasar	9,600,000	5,900,000	9,600,000	5,900,000
TOTAL ASET	109,205,709	79,611,714	113,072,502	81,481,583	b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	3,491,235	7,191,235	3,491,235
KEWAJIBAN DAN MODAL					c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
Giro	15,748,062	13,460,701	15,746,358	13,453,543	Tambahan modal disetor	3,405,303	3,464,938	3,402,781	3,464,241
Tabungan	26,482,441	11,567,591	26,487,681	11,568,939	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330

b. Disagio -/-	0	0	0	0
c. Modal sumbangan	0	0	0	0
d. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan	0	0	0	0
e. Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(30,245)	24,355	(32,767)	23,658
f. Lainnya	(8,782)	(3,747)	(8,782)	(3,747)
g. Dana setoran modal	0	0	0	0
Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0
Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0		
Cadangan	4,762,569	3,847,274	4,762,569	3,847,274
a. Cadangan umum	4,662,569	3,747,274	4,662,569	3,747,274
b. Cadangan tujuan	100,000	100,000	100,000	100,000
Laba/rugi	1,917,112	1,335,462	1,968,516	1,335,462
a. Tahun-tahun lalu	1,658,294	915,295	1,658,294	915,295
b. Tahun berjalan	258,818	420,167	310,222	420,167
TOTAL KEWAJIBAN DAN MODAL	109,205,709	79,611,714	113,072,502	81,481,583

NERACA MARET 2012

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2012	Desember 2011	Maret 2012	Desember 2011
ASET				
Kas	1,015,485	1,385,817	1,023,066	1,392,325
Penempatan pada Bank Indonesia	15,262,747	16,279,417	15,310,021	16,373,615
Penempatan pada bank lain	5,652,403	7,421,393	7,117,479	8,270,747
Tagihan spot dan derivatif	2,682	3,316	2,682	3,316
Surat berharga	15,724,615	13,843,413	16,096,014	14,101,616

a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	983,042	552,320	1,022,972	570,950
b. Tersedia untuk dijual	3,152,839	1,509,851	3,332,308	1,615,651
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	11,588,734	11,781,242	11,740,734	11,915,015
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	291,763	1,494,910	291,763	1,494,910
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	6,991,359	2,798,161	6,991,359	2,798,161
Tagihan akseptasi	756,340	848,825	756,340	848,825
Kredit	74,398,565	70,793,812	79,514,463	75,743,912
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	74,398,565	70,793,812	79,514,463	75,743,912
Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0
Penyertaan	1,412,082	1,412,082	441,176	420,154
Goodwill	0	0	9,918	9,918
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	2,176,933	2,052,783	2,224,280	2,107,347
a. Surat berharga	117,965	58,701	118,015	58,751
b. Kredit	2,058,343	1,993,457	2,102,802	2,043,416
c. Lainnya	625	625	3,463	5,180
Aset tidak berwujud	45,884	44,888	45,884	44,888
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	12,100	7,350	12,100	7,350
Aset tetap dan inventaris	3,425,703	3,284,362	3,632,526	3,477,572
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,634,123	1,580,435	1,730,950	1,672,165
Aset non produktif	369,901	355,431	392,055	393,212
a. Properti terbengkalai	165,299	165,299	165,299	165,299

b. Aset yang diambil alih	204,602	190,132	226,756	227,913	Setoran jaminan	102,310	88,309	113,268	98,032
c. Rekening tunda	0	0	0	0	Liabilitas antarkantor 2)	1,847	0	1,847	0
d. Aset antarkantor 2)	0	0	0	0	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	1,847	0	1,847	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0	Liabilitas lainnya	1,409,268	1,115,459	2,144,965	1,716,977
Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,235,772	1,156,765	Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0
Aset pajak tangguhan	32,542	28,965	47,376	43,484	TOTAL LIABILITAS	105,586,992	100,824,188	110,600,844	104,974,434
Aset Lainnya	1,981,448	1,907,692	2,103,152	1,967,621	EKUITAS				
TOTAL ASET	123,540,363	118,261,916	131,043,716	124,754,179	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
LIABILITAS DAN EKUITAS					a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000
LIABILITAS					b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235
Giro	17,114,601	16,223,342	16,959,978	16,108,372	c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
Tabungan	36,774,188	31,793,724	36,784,912	31,801,385	Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,427,876	3,427,876
Simpanan berjangka	35,943,709	37,519,535	36,348,108	37,839,223	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	35	35	35	35	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Pinjaman dari bank lain	7,319,816	5,314,671	7,322,951	5,315,478	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Liabilitas spot dan derivatif	3,190	2,952	3,190	2,952	e. Lainnya	0	0	(16,454)	(16,454)
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	1,753,413	3,665,164	1,753,413	3,665,164	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	5,609	(29,714)	5,590	(31,159)
Utang akseptasi	755,389	849,995	755,389	849,995	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	2,880,198	2,916,302	5,292,650	4,591,701	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	5,609	(29,714)	5,590	(31,159)
Pinjaman yang diterima	1,529,028	1,334,700	3,120,138	2,985,120	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	0	0	0	0	d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
b. Pinjaman yang diterima lainnya	1,529,028	1,334,700	3,120,138	2,985,120	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari	0	0	0	0

entitas asosiasi					Tagihan spot dan derivatif	1,113	879	1,113	879
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0	Surat berharga	11,465,675	11,442,581	11,575,367	11,551,007
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	0	0	0	0	a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	887,561	741,037	874,544	785,978
h. Lainnya	0	0	0	0	b. Tersedia untuk dijual	1,965,048	2,077,127	2,009,299	2,062,028
Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0			c. Dimiliki hingga jatuh tempo	8,613,066	8,624,417	8,691,524	8,703,001
Selisih restrukturisasi entitas sepengendali 5)	0	0			d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
Ekuitas Lainnya	3,931,589	3,930,114	3,893,089	3,891,614	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	0	337,203	0	337,203
Cadangan	6,055,180	6,055,180	6,058,023	6,058,023	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	19,316,520	14,206,088	19,316,520	14,206,088
a. Cadangan umum	5,935,180	5,935,180	5,938,023	5,938,023	Tagihan akseptasi	1,004,406	1,075,464	1,004,406	1,075,464
b. Cadangan tujuan	120,000	120,000	120,000	120,000	Kredit	93,436,595	91,765,984	99,992,006	97,784,014
Laba/rugi	2,107,898	1,629,053	2,933,498	2,377,552	a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0
a. Tahun-tahun lalu	1,629,054	0	2,377,548	547,221	b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
b. Tahun berjalan	478,844	1,629,053	555,950	1,830,331	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	17,953,371	17,437,728	18,726,841	18,132,671	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	93,436,595	91,765,984	99,992,006	97,784,014
Kepentingan non pengendali 6)			1,716,031	1,647,074	Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0
TOTAL EKUITAS	17,953,371	17,437,728	20,442,872	19,779,745	Penyertaan	1,479,982	1,452,822	552,406	492,678
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	123,540,363	118,261,916	131,043,716	124,754,179	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,557,383	1,461,013	1,629,429	1,528,227

## NERACA MARET 2013

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2013	Desember 2012	Maret 2013	Desember 2012
ASET				
Kas	1,130,764	1,425,795	1,143,234	1,438,005
Penempatan pada Bank Indonesia	10,025,881	10,349,227	10,251,525	10,769,351
Penempatan pada bank lain	5,003,135	6,082,794	4,919,963	6,260,214

a. Surat berharga	77,287	165,757	77,337	165,807
b. Kredit	1,479,471	1,294,631	1,543,314	1,354,398
c. Lainnya	625	625	8,778	8,022
Aset tidak berwujud	61,486	54,965	62,813	56,292
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	32,111	28,050	32,340	28,121
Aset tetap dan inventaris	3,501,445	3,488,635	3,705,192	3,684,277
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,542,546	1,485,587	1,630,293	1,569,989
Aset non produktif	331,565	376,532	344,675	388,584

a. Properti terbengkalai	157,074	158,088	157,074	158,088	b. Pinjaman yang diterima lainnya	1,358,513	1,395,317	2,337,138	2,554,923
b. Aset yang diambil alih	174,491	218,444	187,601	230,496	Setoran jaminan	133,322	134,006	147,399	146,371
c. Rekening tunda	0	0	0	0	Liabilitas antarkantor 2)	4,410	0	4,410	0
d. Aset antarkantor 2)	0	0	0	0	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	4,410	0	4,410	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0	Liabilitas lainnya	1,493,337	1,500,684	1,695,038	1,684,853
Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,321,485	1,442,476	Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0
Aset pajak tangguhan	64,136	90,306	70,326	96,954	TOTAL LIABILITAS	126,531,919	122,051,430	131,549,514	127,208,579
Aset Lainnya	2,754,314	2,275,891	2,810,344	2,325,547	EKUITAS	0	0	0	0
TOTAL ASET	146,444,977	141,450,516	153,789,231	148,792,614	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
LIABILITAS DAN EKUITAS					a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000
LIABILITAS	0	0	0	0	b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235
Giro	16,351,139	15,188,477	16,437,569	15,308,923	c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
Tabungan	48,673,554	47,480,585	48,881,662	47,566,462	Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,437,172	3,437,172
Simpanan berjangka	40,177,999	38,834,008	41,431,221	39,840,057	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	18	18	18	18	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Pinjaman dari bank lain	8,868,045	6,578,984	8,868,902	6,782,427	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Liabilitas spot dan derivatif	1,252	1,415	1,252	1,415	e. Lainnya	0	0	(7,158)	(7,158)
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	3,953,859	5,362,547	3,953,859	5,362,547	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	21,644	15,400	20,967	15,326
Utang akseptasi	1,003,391	1,063,268	1,003,391	1,063,268	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	4,513,080	4,512,121	6,787,655	6,897,315	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	28,859	20,533	28,182	20,459
Pinjaman yang diterima	1,358,513	1,395,317	2,337,138	2,554,923	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	0	0	0	0	d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0





a. Properti terbengkalai	180,185	181,202	180,185	181,202	b. Pinjaman yang diterima lainnya	571,876	1,628,613	2,596,005	3,409,654
b. Aset yang diambil alih	179,030	185,939	201,770	206,259	Setoran jaminan	147,029	171,721	161,245	186,562
c. Rekening tunda	0	0	0	0	Liabilitas antarkantor 2)	0	0	0	0
d. Aset antarkantor 2)	486	0	486	0	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	486	0	486	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0	Liabilitas lainnya	1,625,457	1,512,279	1,887,318	1,750,861
Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,949,667	1,885,517	Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0
Aset pajak tangguhan	166,219	199,856	177,651	209,844	TOTAL LIABILITAS	134,497,339	136,754,002	141,834,027	144,097,142
Aset Lainnya	1,742,801	1,559,432	1,801,703	1,612,318	EKUITAS				
TOTAL ASET	152,512,351	154,128,770	162,690,892	164,055,576	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
LIABILITAS DAN EKUITAS					a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000
LIABILITAS					b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235
Giro	17,412,598	16,700,271	17,843,670	16,774,567	c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
Tabungan	58,552,801	56,082,708	58,776,948	56,412,253	Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,425,882	3,437,172
Simpanan berjangka	39,236,166	44,638,997	41,229,823	47,069,832	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	5	5	5	5	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Pinjaman dari bank lain	4,734,778	4,651,634	5,020,738	4,876,031	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Liabilitas spot dan derivatif	1,081	2,085	1,081	2,085	e. Lainnya	0	0	(18,448)	(7,158)
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	3,570,939	2,569,087	3,570,939	2,569,087	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(34,973)	(100,350)	(34,208)	(98,965)
Utang akseptasi	1,683,016	1,838,152	1,683,016	1,838,152	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	2,530,257	2,528,473	4,631,903	4,778,076	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(46,630)	(133,799)	(46,440)	(133,542)
Pinjaman yang diterima	5,003,212	6,058,590	7,027,341	7,839,631	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	575	1,128
a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	4,431,336	4,429,977	4,431,336	4,429,977	d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0

e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0	Tagihan spot dan derivatif	1,761	948	1,761	948
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0	Surat berharga	20,366,519	20,887,564	20,494,932	21,016,460
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	11,657	33,449	11,657	33,449	a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	1,404,378	1,490,780	1,404,378	1,490,780
h. Lainnya	0	0	0	0	b. Tersedia untuk dijual	2,838,953	1,949,217	2,816,022	1,926,539
Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0	0	0	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	16,123,188	17,447,567	16,274,532	17,599,141
Selisih restrukturisasi entitas sepengendali 5)	0	0	0	0	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
Ekuitas Lainnya	0	0	0	0	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	1,876,851	3,657,253	1,876,851	3,657,253
Cadangan	9,594,322	9,594,322	9,862,810	9,862,810	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	489,887	2,719,877	489,887	2,719,877
a. Cadangan umum	9,454,322	9,454,322	9,722,810	9,722,810	Tagihan akseptasi	1,869,242	1,670,593	1,869,242	1,670,593
b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000	Kredit	109,676,954	109,615,810	120,602,999	120,435,351
Laba/rugi	2,602,568	2,027,701	3,615,468	2,940,239	a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0
a. Tahun-tahun lalu	2,027,701	0	2,940,239	680,307	b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
b. Tahun berjalan	574,867	2,027,701	675,229	2,259,932	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	18,015,012	17,374,768	19,278,717	18,550,021	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	109,676,954	109,615,810	120,602,999	120,435,351
Kepentingan non pengendali 6)	0	0	1,578,148	1,408,413	Pembiayaan syariah	0	0	0	0
TOTAL EKUITAS	18,015,012	17,374,768	20,856,865	19,958,434	Penyertaan	1,485,561	1,484,009	632,510	608,508
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	152,512,351	154,128,770	162,690,892	164,055,576	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,860,992	2,008,741	1,991,559	2,150,142
					a. Surat berharga	73,898	72,981	73,948	73,031
					b. Kredit	1,786,469	1,935,135	1,887,667	2,050,020
					c. Lainnya	625	625	29,944	27,091
					Aset tidak berwujud	174,862	171,452	179,144	174,258
					Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	106,059	96,505	107,409	97,644
					Aset tetap dan inventaris	3,856,372	3,825,687	4,106,362	4,069,161
					Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,524,878	1,457,281	1,640,563	1,567,321
					Aset non produktif	786,352	788,696	796,813	801,518

## NERACA MARET 2015

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2015	Desember 2014	Maret 2015	Desember 2014
ASET				
Kas	1,165,134	1,507,543	1,179,702	1,521,150
Penempatan pada Bank Indonesia	10,428,596	10,641,615	11,837,252	11,873,087
Penempatan pada bank lain	5,348,082	3,816,019	5,360,796	3,869,226

a. Properti terbengkalai	194,025	195,176	194,025	195,176	Liabilitas antarkantor	0	0	0	0
b. Aset yang diambil alih	590,731	593,520	601,192	606,342	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
c. Rekening tunda	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
d. Aset antarkantor	1,596	0	1,596	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	1,596	0	1,596	0	Liabilitas lainnya	2,234,849	2,004,458	2,517,573	2,355,405
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Dana investasi profit sharing	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS	135,942,090	139,513,325	145,860,396	149,352,962
Sewa pembiayaan	0	0	1,951,937	2,013,775	EKUITAS				
Aset pajak tangguhan	163,069	169,675	176,302	181,854	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
Aset Lainnya	1,795,984	1,639,699	1,938,832	1,773,837	a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000
TOTAL ASET	155,993,297	159,033,913	169,765,709	172,581,667	b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235
LIABILITAS DAN EKUITAS					c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
LIABILITAS					Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,394,587	3,393,580
Giro	16,516,173	16,313,198	16,858,998	16,677,477	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Tabungan	29,742,199	48,849,631	30,168,576	49,353,682	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Simpanan berjangka	72,611,886	55,898,069	76,999,605	60,074,219	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0	e. Lainnya	0	0	(49,743)	(50,750)
Pinjaman dari bank lain	4,264,712	4,752,970	4,381,067	4,752,998	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	42,800	13,478	42,645	14,403
Liabilitas spot dan derivatif	2,091	199	2,091	199	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	1,780,034	3,216,927	1,780,034	3,216,927	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	57,067	17,970	57,065	18,140
Utang akseptasi	1,874,679	1,675,217	1,874,679	1,675,217	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	(153)	755
Surat berharga yang diterbitkan	1,534,246	1,533,537	2,722,043	2,826,541	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0
Pinjaman yang diterima	5,268,335	5,123,692	8,426,657	8,254,282	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
Setoran jaminan	112,886	145,427	129,073	166,015					

f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program imbalan pasti	0	0	0	0	Surat berharga	21,365,096	14,487,970	21,750,487	14,821,400
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	(14,267)	(4,492)	(14,267)	(4,492)	a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	776,597	952,455	776,597	952,455
h. Lainnya	0	0	0	0	b. Tersedia untuk dijual	3,849,491	4,766,389	3,900,583	4,815,617
Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	16,739,008	8,769,126	17,073,307	9,053,328
Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0	0	0	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
Ekuitas Lainnya	0	0	0	0	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,436,331	4,479,967	2,436,331	4,479,967
Cadangan	11,622,023	11,622,023	11,856,183	11,856,183	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	1,021,120	2,318,381	1,021,120	2,318,381
a. Cadangan umum	11,482,023	11,482,023	11,716,183	11,716,183	Tagihan akseptasi	1,114,790	1,575,306	1,114,790	1,575,306
b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000	Kredit	114,467,562	115,366,920	125,737,530	126,840,445
Laba/rugi	2,533,289	2,031,992	3,890,549	3,302,638	a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0
a. Tahun-tahun lalu	2,031,992	0	3,302,638	946,864	b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
b. Tahun berjalan	501,297	2,031,992	587,911	2,355,774	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	20,051,207	19,520,588	21,592,729	20,975,569	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	114,467,562	115,366,920	125,737,530	126,840,445
Kepentingan non pengendali	0	0	2,312,584	2,253,136	Pembiayaan syariah	0	0	0	0
TOTAL EKUITAS	20,051,207	19,520,588	23,905,313	23,228,705	Penyertaan	1,427,191	1,449,307	506,096	507,647
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	155,993,297	159,033,913	169,765,709	172,581,667	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	3,027,335	2,786,325	3,300,184	3,032,010

## NERACA MARET 2016

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2016	Desember 2015	Maret 2016	Desember 2015
ASET				
Kas	1,146,704	1,351,807	1,163,472	1,372,501
Penempatan pada Bank Indonesia	12,884,327	13,637,501	14,012,500	14,683,462
Penempatan pada bank lain	5,192,136	5,690,227	5,211,867	5,714,064
Tagihan spot dan derivatif	21,220	1,547	21,220	1,547

a. Surat berharga	214,509	222,200	214,559	222,250
b. Kredit	2,812,201	2,563,500	3,026,009	2,766,246
c. Lainnya	625	625	59,616	43,514
Aset tidak berwujud	227,107	216,886	232,135	221,914
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	148,852	138,646	151,361	140,845
Aset tetap dan inventaris	9,832,737	9,824,618	10,161,342	10,140,329
Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	966,950	892,424	1,086,470	1,005,931
Aset non produktif	698,903	785,539	707,980	796,736
a. Properti terbengkalai	192,493	193,644	192,493	193,644

b. Aset yang diambil alih	505,623	591,895	514,700	603,092	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
c. Rekening tunda	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
d. Aset antarkantor	787	0	787	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	787	0	787	0	Liabilitas lainnya	2,419,672	2,142,249	2,699,028	2,397,392
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Dana investasi profit sharing	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS	142,304,863	142,381,393	152,018,439	152,314,331
Sewa pembiayaan	0	0	1,778,331	1,890,263	EKUITAS				
Aset pajak tangguhan	227,223	238,728	242,045	252,584	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
Aset Lainnya	1,693,231	1,532,924	1,877,210	1,672,862	a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000
TOTAL ASET	169,612,541	169,140,233	183,446,359	183,120,540	b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235
LIABILITAS DAN EKUITAS					c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
LIABILITAS					Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,393,226	3,393,226
Giro	10,217,652	9,385,366	10,474,279	9,622,794	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Tabungan	39,309,275	41,016,474	40,334,021	41,604,074	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Simpanan berjangka	72,606,480	72,004,487	77,116,108	77,091,142	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0	e. Lainnya	0	0	(51,104)	(51,104)
Pinjaman dari bank lain	8,323,987	5,494,323	8,324,308	5,494,733	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	5,913,945	5,890,857	5,949,984	5,927,090
Liabilitas spot dan derivatif	14,807	821	14,807	821	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,180,064	4,606,512	2,180,064	4,606,512	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	37,319	6,535	37,707	6,135
Utang akseptasi	1,118,347	1,577,080	1,118,347	1,577,080	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	996,718	996,278	2,001,793	2,000,912	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,027,121	6,027,121	6,061,063	6,061,063
Pinjaman yang diterima	4,988,676	5,008,326	7,609,742	7,750,900	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	828	1,614
Setoran jaminan	129,185	149,477	145,942	167,971	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program imbalan pasti	(188,221)	(188,221)	(186,924)	(186,924)
Liabilitas antarkantor	0	0	0	0					



c. Rekening tunda	0	0	0	0	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
d. Aset antarkantor	846	0	846	0	Liabilitas pajak tangguhan	0	0	141	0
i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	846	0	846	0	Liabilitas lainnya	3,107,765	2,967,415	3,476,542	3,266,248
ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Dana investasi profit sharing	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS	160,173,203	153,883,459	171,700,411	164,974,253
Sewa pembiayaan	0	0	1,940,147	1,712,429	EKUITAS				
Aset pajak tangguhan	293,920	327,372	303,229	335,479	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
Aset Lainnya	1,485,823	1,355,838	1,721,337	1,560,199	a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000
TOTAL ASET	190,691,526	183,714,868	206,715,191	199,175,053	b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235
LIABILITAS DAN EKUITAS					c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
LIABILITAS					Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,393,015	3,393,015
Giro	10,246,258	9,964,812	10,703,146	10,413,351	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Tabungan	42,683,101	43,114,761	43,460,100	43,713,576	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Simpanan berjangka	85,346,783	82,690,202	91,633,700	88,527,289	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0	d. Dana setoran modal	0	0	0	0
Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0	e. Lainnya	0	0	(51,315)	(51,315)
Pinjaman dari bank lain	2,418,170	1,397,295	2,588,058	1,718,164	Penghasilan komprehensif lain	6,756,136	6,732,478	6,806,903	6,783,649
Liabilitas spot dan derivatif	16,795	23,930	16,795	23,930	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	1,127,680	1,606,876	1,127,680	1,606,876	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	166,999	103,504	166,898	103,528
Utang akseptasi	2,479,192	1,801,972	2,479,192	1,801,972	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	7,499,767	5,110,301	8,229,370	5,960,556	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,768,824	6,792,787	6,816,108	6,840,216
Pinjaman yang diterima	5,035,781	5,038,994	7,760,581	7,764,277	e. Bagian penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	1,964	2,117
Setoran jaminan	211,911	166,901	225,106	178,014	f. Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(183,916)	(183,916)	(181,726)	(181,726)
Liabilitas antarkantor	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan penghasilan komprehensif lain	4,229	20,103	3,659	19,514
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0					



h. Lainnya	0	0	0	0	b. Valuta Asing	90,208	81,424	90,208	81,424
Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0	Penempatan pada Bank Lain	603,405	431,717	603,405	431,717
Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0	0	0	a. Rupiah	413,691	97,000	413,691	97,000
Ekuitas Lainnya	0	0	0	0	b. Valuta Asing	189,714	334,717	189,714	334,717
Cadangan	15,015,601	15,015,601	15,295,238	15,295,238	PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(7,983)	(5,172)	(7,983)	(5,172)
a. Cadangan umum	14,875,601	14,875,601	15,155,238	15,155,238	Surat Berharga yang Dimiliki	2,573,551	1,347,225	2,573,551	1,347,225
b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000	a. Rupiah	1,072,038	952,305	1,072,038	952,305
Laba/rugi	2,893,491	2,230,235	4,459,126	3,734,226	i. Diperdagangkan	41,734	53,051	41,734	53,051
a. Tahun-tahun lalu	2,230,235	0	3,734,418	1,328,933	ii. Tersedia untuk Dijual	354,195	249,317	354,195	249,317
b. Tahun berjalan	663,256	2,230,235	724,708	2,405,293	iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	676,109	649,937	676,109	649,937
TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	30,518,323	29,831,409	32,363,047	31,614,893	b. Valuta Asing	1,501,513	394,920	1,501,513	394,920
Kepentingan non pengendali	0	0	2,651,733	2,585,907	i. Diperdagangkan				
TOTAL EKUITAS	30,518,323	29,831,409	35,014,780	34,200,800	ii. Tersedia untuk Dijual	1,289,209	170,272	1,289,209	170,272
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	190,691,526	183,714,868	206,715,191	199,175,053	iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	212,304	224,648	212,304	224,648

## NERACA SEPTEMBER 2003

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2003	Desember 2001	September 2003	Desember 2001
<b>AKTIVA</b>				
Kas	120,298	119,176	120,298	119,176
Penempatan pada Bank Indonesia	793,826	1,729,818	793,826	1,729,818
a. Giro Bank Indonesia	495,949	544,340	495,949	544,340
b. Sertifikat Bank Indonesia	297,877	1,165,478	297,877	1,165,478
c. Lainnya		20,000		20,000
Giro pada Bank Lain	94,194	85,472	94,194	85,472
a. Rupiah	3,986	4,048	3,986	4,048
b. Valuta Asing				
PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)				
a. Rupiah				
b. Valuta Asing				
PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-	(100)			(100)
Tagihan Derivatif	516	664	516	664
PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(10)	(51)	(10)	(51)
Kredit yang Diberikan	8,645,912	10,272,744	8,645,912	10,272,744

a. Rupiah	6,551,150	6,329,450	6,551,150	6,329,450	Tabungan	2,399,070	1,950,968	2,399,070	1,950,968
i. Pihak Terkait dengan Bank	11,569	10,235	11,569	10,235	Simpanan Berjangka	4,884,143	6,246,817	4,884,143	6,246,817
ii. Pihak Lain	6,539,581	6,319,215	6,539,581	6,319,215	a. Rupiah	3,827,350	4,881,208	3,827,350	4,881,208
b. Valuta Asing	2,094,762	3,943,294	2,094,762	3,943,294	i. Pihak Terkait dengan Bank	37,400	20,683	37,400	20,683
i. Pihak Terkait dengan Bank		33,233		33,233	ii. Pihak Lain	3,789,950	4,860,525	3,789,950	4,860,525
ii. Pihak Lain	2,094,762	3,910,061	2,094,762	3,910,061	b. Valuta Asing	1,056,793	1,365,609	1,056,793	1,365,609
PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(1,668,563)	(1,460,289)	(1,668,563)	(1,460,289)	i. Pihak Terkait dengan Bank	22,981	24,219	22,981	24,219
Tagihan Akseptasi	53,843	31,744	53,843	31,744	ii. Pihak Lain	1,033,812	1,341,390	1,033,812	1,341,390
PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(538)	(402)	(538)	(402)	Sertifikat Deposito	10	9	10	9
Penyertaan	231,796	211,305	231,796	211,305	a. Rupiah	10	9	10	9
PPAP - Penyertaan -/-	(3,393)	(2,796)	(3,393)	(2,796)	b. Valuta Asing				
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	150,361	175,254	150,361	175,254	Simpanan dari Bank Lain	377,346	891,667	377,346	891,667
Biaya Dibayar Dimuka	18,615	21,473	18,615	21,473	Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)				
Uang Muka Pajak	472	1,281	472	1,281	Kewajiban Derivatif	882	749	882	749
Aktiva Pajak Tangguhan	1,728	2,441	1,728	2,441	Kewajiban Akseptasi	53,843	31,744	53,843	31,744
Aktiva Tetap	1,389,344	1,512,446	1,389,344	1,512,446	Surat Berharga yang Diterbitkan	1,464,431	197,530	1,464,431	197,530
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(239,650)	(167,529)	(239,650)	(167,529)	a. Rupiah	1,464,431	197,530	1,464,431	197,530
Aktiva Sewa Guna					b. Valuta Asing				
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-					Pinjaman yang Diterima	407,789	808,040	407,789	808,040
Agunan yang Diambil Alih	281,512	61,420	281,512	61,420	a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
Aktiva Lain-lain	788,632	70,096	788,632	70,096	b. Lainnya	407,789	808,040	407,789	808,040
TOTAL AKTIVA	17,258,206	17,730,488	17,258,206	17,730,488	i. Rupiah	1,922	2,354	1,922	2,354
PASIVA					- Pihak Terkait dengan Bank				
Giro	3,596,509	3,758,313	3,596,509	3,758,313	- Pihak Lain	1,922	2,354	1,922	2,354
a. Rupiah	1,144,053	1,570,391	1,144,053	1,570,391	ii. Valuta Asing	405,867	805,686	405,867	805,686
b. Valuta Asing	2,452,456	2,187,922	2,452,456	2,187,922	- Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban Segera Lainnya	51,265	82,416	51,265	82,416					

	2004	2005	2004	2005	Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
						September 2004	Desember 2001	September 2004	Desember 2001
- Pihak Lain	405,867	805,686	405,867	805,686					
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	1,947	2,081	1,947	2,081					
Kewajiban Sewa Guna Usaha					AKTIVA				
Beban Yang Masih Harus Dibayar	35,969	48,483	35,969	48,483	Kas	146,974	120,298	146,974	120,298
Taksiran Pajak Penghasilan	5,446	2,057	5,446	2,057	Penempatan pada Bank Indonesia	1,409,957	793,826	1,409,957	793,826
Kewajiban Pajak Tangguhan					a. Giro Bank Indonesia	911,482	495,949	911,482	495,949
Kewajiban Lain-lain	301,323	212,308	301,323	212,308	b. Sertifikat Bank Indonesia	198,825	297,877	198,825	297,877
Pinjaman Subordinasi					c. Lainnya	299,650		299,650	
a. Pihak Terkait dengan Bank					Giro pada Bank Lain	125,574	94,194	125,574	94,194
b. Pihak Lain					a. Rupiah	5,926	3,986	5,926	3,986
Modal Pinjaman					b. Valuta Asing	119,648	90,208	119,648	90,208
a. Pihak Terkait dengan Bank					Penempatan pada Bank Lain	149,139	603,405	149,139	603,405
b. Pihak Lain					a. Rupiah		413,691		413,691
Hak Minoritas					b. Valuta Asing	149,139	189,714	149,139	189,714
Ekuitas	3,678,233	3,497,306	3,678,233	3,497,306	PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(2,747)	(7,983)	(2,747)	(7,983)
- Modal Disetor	1,488,934	1,488,934	1,488,934	1,488,934	Surat Berharga yang Dimiliki	2,809,336	2,573,551	2,809,336	2,573,551
- Agio (Disagio)	1,034,142	1,034,142	1,034,142	1,034,142	a. Rupiah	1,363,598	1,072,038	1,363,598	1,072,038
- Modal Sumbangan					i. Diperdagangkan	40,308	41,734	40,308	41,734
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	14,713	17,362	14,713	17,362	ii. Tersedia untuk Dijual	500,914	354,195	500,914	354,195
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	752,271	752,271	752,271	752,271	iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	822,376	676,109	822,376	676,109
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	44,825	112,017	44,825	112,017	b. Valuta Asing	1,445,738	1,501,513	1,445,738	1,501,513
- Pendapatan Komprehensif Lainnya					i. Diperdagangkan				
- Saldo Laba (Rugi)	343,348	92,580	343,348	92,580	ii. Tersedia untuk Dijual	1,075,146	1,289,209	1,075,146	1,289,209
TOTAL PASIVA	17,258,206	17,730,488	17,258,206	17,730,488	iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	370,592	212,304	370,592	212,304
					PPAP - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(65,884)	(62,532)	(65,884)	(62,532)
					Obligasi Pemerintah	5,695,157	3,483,058	5,695,157	3,483,058

NERACA SEPTEMBER 2004

(dalam Jutaan Rupiah)

a. Diperdagangkan	29,923		29,923		Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(288,036)	(239,650)	(288,036)	(239,650)
b. Tersedia untuk Dijual	5,306,633	3,483,058	5,306,633	3,483,058	Aktiva Sewa Guna				
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	358,601		358,601		Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-				
Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)		9,912		9,912	Agunan yang Diambil Alih	345,551	281,512	345,551	281,512
a. Rupiah		9,912		9,912	Aktiva Lain-lain	855,151	788,632	855,151	788,632
b. Valuta Asing					TOTAL AKTIVA	22,296,369	17,258,206	22,296,369	17,258,206
PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-		(100)		(100)	PASIVA				
Tagihan Derivatif	4,598	516	4,598	516	Giro	4,378,863	3,596,509	4,378,863	3,596,509
PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(46)	(10)	(46)	(10)	a. Rupiah	1,792,909	1,144,053	1,792,909	1,144,053
Kredit yang Diberikan	10,575,417	8,645,912	10,575,417	8,645,912	b. Valuta Asing	2,585,954	2,452,456	2,585,954	2,452,456
a. Rupiah	8,749,344	6,551,150	8,749,344	6,551,150	Kewajiban Segera Lainnya	66,001	51,265	66,001	51,265
i. Pihak Terkait dengan Bank	10,732	11,569	10,732	11,569	Tabungan	3,882,903	2,399,070	3,882,903	2,399,070
ii. Pihak Lain	8,738,612	6,539,581	8,738,612	6,539,581	Simpanan Berjangka	6,629,424	4,884,143	6,629,424	4,884,143
b. Valuta Asing	1,826,073	2,094,762	1,826,073	2,094,762	a. Rupiah	5,822,140	3,827,350	5,822,140	3,827,350
i. Pihak Terkait dengan Bank					i. Pihak Terkait dengan Bank	25,945	37,400	25,945	37,400
ii. Pihak Lain	1,826,073	2,094,762	1,826,073	2,094,762	ii. Pihak Lain	5,796,195	3,789,950	5,796,195	3,789,950
PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(1,373,740)	(1,668,563)	(1,373,740)	(1,668,563)	b. Valuta Asing	807,284	1,056,793	807,284	1,056,793
Tagihan Akseptasi	129,020	53,843	129,020	53,843	i. Pihak Terkait dengan Bank	25,507	22,981	25,507	22,981
PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(1,309)	(538)	(1,309)	(538)	ii. Pihak Lain	781,777	1,033,812	781,777	1,033,812
Penyertaan	254,296	231,796	254,296	231,796	Sertifikat Deposito	10	10	10	10
PPAP - Penyertaan -/-	(3,618)	(3,393)	(3,618)	(3,393)	a. Rupiah	10	10	10	10
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	150,960	150,361	150,960	150,361	b. Valuta Asing				
Biaya Dibayar Dimuka	21,317	18,615	21,317	18,615	Simpanan dari Bank Lain	873,787	377,346	873,787	377,346
Uang Muka Pajak	800	472	800	472	Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)				
Aktiva Pajak Tangguhan	4,765	1,728	4,765	1,728	Kewajiban Derivatif	1,124	882	1,124	882
Aktiva Tetap	1,353,737	1,389,344	1,353,737	1,389,344	Kewajiban Akseptasi	129,020	53,843	129,020	53,843

Surat Berharga yang Diterbitkan	1,471,743	1,464,431	1,471,743	1,464,431	- Modal Disetor	1,606,543	1,488,934	1,606,543	1,488,934
a. Rupiah	1,471,743	1,464,431	1,471,743	1,464,431	- Agio (Disagio)	1,251,719	1,034,142	1,251,719	1,034,142
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	107,900	407,789	107,900	407,789	- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,754	14,713	13,754	14,713
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	686,970	752,271	686,970	752,271
b. Lainnya	107,900	407,789	107,900	407,789	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	81,113	44,825	81,113	44,825
i. Rupiah	1,419	1,922	1,419	1,922	- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Terkait dengan Bank					- Saldo Laba (Rugi)	560,472	343,348	560,472	343,348
- Pihak Lain	1,419	1,922	1,419	1,922	TOTAL PASIVA	22,296,369	17,258,206	22,296,369	17,258,206
ii. Valuta Asing	106,481	405,867	106,481	405,867					
- Pihak Terkait dengan Bank									
- Pihak Lain	106,481	405,867	106,481	405,867					
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	26,635	1,947	26,635	1,947					
Kewajiban Sewa Guna Usaha									
Beban Yang Masih Harus Dibayar	32,766	35,969	32,766	35,969					
Taksiran Pajak Penghasilan	50,958	5,446	50,958	5,446					
Kewajiban Pajak Tangguhan									
Kewajiban Lain-lain	444,664	301,323	444,664	301,323					
Pinjaman Subordinasi									
a. Pihak Terkait dengan Bank									
b. Pihak Lain									
Modal Pinjaman									
a. Pihak Terkait dengan Bank									
b. Pihak Lain									
Hak Minoritas									
Ekuitas	4,200,571	3,678,233	4,200,571	3,678,233					

NERACA SEPTEMBER 2005				
(dalam Jutaan Rupiah)				
Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2005	Desember 2004	September 2005	Desember 2004
AKTIVA				
Kas	195,227	146,974	195,329	147,046
Penempatan pada Bank Indonesia	2,575,992	1,409,957	2,575,992	1,409,957
a. Giro Bank Indonesia	2,326,103	911,482	2,326,103	911,482
b. Sertifikat Bank Indonesia		198,825		198,825
c. Lainnya	249,889	299,650	249,889	299,650
Giro pada Bank Lain	145,569	125,574	152,246	134,573
a. Rupiah	7,793	5,926	13,991	14,718
b. Valuta Asing	137,776	119,648	138,255	119,855
Penempatan pada Bank Lain	1,383,950	149,139	1,447,972	180,146
a. Rupiah	233,000		297,022	31,007
b. Valuta Asing	1,150,950	149,139	1,150,950	149,139
PPAP - Penempatan pada Bank Lain -/-	(15,295)	(2,747)	(15,295)	(2,747)

Surat Berharga yang Dimiliki	1,581,068	2,652,517	1,814,975	2,829,394	i. Pihak Terkait dengan Bank	20,580			
a. Rupiah	774,283	1,363,598	1,008,190	1,527,639	ii. Pihak Lain	2,512,601	1,826,073	2,512,601	1,826,073
i. Diperdagangkan	2,827	40,308	179,594	164,349	PPAP - Kredit yang Diberikan -/-	(1,233,990)	(1,373,740)	(1,233,990)	(1,373,740)
ii. Tersedia untuk Dijual	347,114	500,914	402,114	500,914	Tagihan Akseptasi	256,435	129,020	256,435	129,020
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	424,342	822,376	426,482	862,376	PPAP- Tagihan Akseptasi -/-	(2,566)	(1,309)	(2,566)	(1,309)
b. Valuta Asing	806,785	1,288,919	806,785	1,301,755	Penyertaan	304,486	271,783	106,668	104,947
i. Diperdagangkan				12,836	PPAP - Penyertaan -/-	(4,170)	(3,618)	(4,170)	(3,618)
ii. Tersedia untuk Dijual	758,941	1,055,632	758,941	1,055,632	Pendapatan yang Masih Akan Diterima	178,418	150,960	951,375	651,148
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	47,844	233,287	47,844	233,287	Biaya Dibayar Dimuka	14,270	21,317	12,261	21,529
PPAP - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(55,854)	(65,884)	(55,854)	(65,884)	Uang Muka Pajak				
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali	169,454		169,454		Aktiva Pajak Tangguhan	17,683	11,878	25,060	20,122
Obligasi Pemerintah	12,217,748	5,851,976	12,217,748	5,851,976	Aktiva Tetap	1,486,996	1,353,737	1,509,875	1,372,495
a. Diperdagangkan		29,923		29,923	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(367,121)	(288,036)	(379,757)	(298,266)
b. Tersedia untuk Dijual	7,600,028	5,326,147	7,600,028	5,326,147	Aktiva Sewa Guna			24,592	24,727
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	4,617,720	495,906	4,617,720	495,906	Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(9,243)	(9,298)
Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)			114,723	35,778	Agunan yang Diambil Alih	467,425	345,551	467,425	345,551
a. Rupiah			114,723	35,778	Aktiva Lain-lain	612,983	872,347	888,889	958,149
b. Valuta Asing					TOTAL AKTIVA	34,553,301	22,337,365	35,834,157	23,041,665
PPAP - Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali -/-					PASIVA				
Tagihan Derivatif	10,574	4,598	10,574	4,598	Giro	5,006,667	4,378,863	4,961,461	4,350,980
PPAP - Tagihan Derivatif -/-	(110)	(46)	(110)	(46)	a. Rupiah	1,545,937	1,792,909	1,513,394	1,771,392
Kredit yang Diberikan	14,614,129	10,575,417	14,593,549	10,575,417	b. Valuta Asing	3,460,730	2,585,954	3,448,067	2,579,588
a. Rupiah	12,080,948	8,749,344	12,080,948	8,749,344	Kewajiban Segera Lainnya	241,687	66,001	244,272	68,569
i. Pihak Terkait dengan Bank	8,106	10,732	8,106	10,732	Tabungan	4,246,348	3,882,903	4,246,348	3,882,903
ii. Pihak Lain	12,072,842	8,738,612	12,072,842	8,738,612	Simpanan Berjangka	17,110,225	6,629,424	17,086,224	6,618,642
b. Valuta Asing	2,533,181	1,826,073	2,512,601	1,826,073	a. Rupiah	15,722,008	5,822,140	15,705,508	5,819,026
					i. Pihak Terkait dengan Bank	610,573	25,945	594,073	22,831

ii. Pihak Lain	15,111,435	5,796,195	15,111,435	5,796,195	Taksiran Pajak Penghasilan	18,290	50,158	23,259	62,063
b. Valuta Asing	1,388,217	807,284	1,380,716	799,616	Kewajiban Pajak Tangguhan			123	401
i. Pihak Terkait dengan Bank	120,300	25,507	112,799	17,839	Kewajiban Lain-lain	520,433	468,374	955,547	659,664
ii. Pihak Lain	1,267,917	781,777	1,267,917	781,777	Pinjaman Subordinasi				
Sertifikat Deposito	10	10	10	10	a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah	10	10	10	10	b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	879,344	873,787	879,344	873,787	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali (Repo)	139,329		139,329	1,000	b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	33,726	1,124	33,726	1,124	Hak Minoritas			389,574	328,455
Kewajiban Akseptasi	254,208	129,020	254,208	129,020	Ekuitas	4,339,466	4,218,657	4,339,583	4,225,217
Surat Berharga yang Diterbitkan	1,284,888	1,471,743	1,794,433	1,665,792	- Modal Disetor	1,606,543	1,606,543	1,606,543	1,606,543
a. Rupiah	1,284,888	1,471,743	1,794,433	1,665,792	- Agio (Disagio)	1,251,719	1,251,719	1,251,719	1,251,719
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	360,255	107,900	360,255	107,900	- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,985	13,754	13,985	13,754
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	684,860	686,970	684,860	686,970
b. Lainnya	360,255	107,900	360,255	107,900	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(125,274)	81,113	(125,157)	87,673
i. Rupiah	970	1,419	970	1,419	- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Terkait dengan Bank					- Saldo Laba (Rugi)	907,633	578,558	907,633	578,558
- Pihak Lain	970	1,419	970	1,419	<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>34,553,301</b>	<b>22,337,365</b>	<b>35,834,157</b>	<b>23,041,665</b>
ii. Valuta Asing	359,285	106,481	359,285	106,481	<b>NERACA SEPTEMBER 3006</b>				
- Pihak Terkait dengan Bank					(dalam Jutaan Rupiah)				
- Pihak Lain	359,285	106,481	359,285	106,481	<b>Pos-pos</b>	<b>Bank</b>		<b>Konsolidasi</b>	
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	28,240	26,635	28,240	26,635		September 2006	Desember 2004	September 2006	Desember 2004
Kewajiban Sewa Guna Usaha					<b>AKTIVA</b>				
Beban Yang Masih Harus Dibayar	90,185	32,766	98,221	39,503	Kas	248,712	195,227	248,804	195,329

Penempatan pada Bank Indonesia	4,711,055	2,575,992	4,711,055	2,575,992	b. Tersedia untuk Dijual	2,371,918	7,600,028	2,371,918	7,600,028
a. Giro Bank Indonesia	1,616,446	2,326,103	1,616,446	2,326,103	c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	179,536	4,617,720	179,536	4,617,720
b. Sertifikat Bank Indonesia	3,094,609		3,094,609		Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)			172,649	114,723
c. Lainnya		249,889		249,889	a. Rupiah			172,649	114,723
Giro pada Bank Lain	147,314	145,569	153,791	152,246	PPA - Reverse Repo -/-				
a. Rupiah	6,158	7,793	12,216	13,991	b. Valuta Asing				
b. Valuta Asing	141,156	137,776	141,575	138,255	PPA - Reverse Repo -/-				
Penempatan pada Bank Lain	4,026,485	1,383,950	4,156,521	1,447,972	Tagihan Derivatif	1,631	10,574	1,535	10,574
a. Rupiah	595,000	233,000	714,243	297,022	PPA - Tagihan Derivatif -/-	(48)	(110)	(48)	(110)
PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(6,012)	(2,408)	(6,012)	(2,408)	Kredit yang Diberikan	17,800,596	14,614,129	17,775,596	14,593,549
b. Valuta Asing	3,431,485	1,150,950	3,442,278	1,150,950	a. Rupiah	15,627,117	12,080,948	15,602,117	12,080,948
PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(35,726)	(12,887)	(35,726)	(12,887)	i. Pihak Terkait dengan Bank	29,477	8,106	4,477	8,106
Surat Berharga yang Dimiliki	2,213,719	1,581,068	2,315,713	1,814,975	ii. Pihak Lain	15,597,640	12,072,842	15,597,640	12,072,842
a. Rupiah	1,120,031	774,283	1,222,025	1,008,190	PPA - Kredit yang diberikan -/-	(644,815)	(607,483)	(644,815)	(607,483)
i. Diperdagangkan	17,771	2,827	97,340	179,594	b. Valuta Asing	2,173,479	2,533,181	2,173,479	2,512,601
ii. Tersedia untuk Dijual	712,997	347,114	735,422	402,114	i. Pihak Terkait dengan Bank		20,580		
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	389,263	424,342	389,263	426,482	ii. Pihak Lain	2,173,479	2,512,601	2,173,479	2,512,601
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(47,592)	(47,685)	(47,592)	(47,685)	PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(730,917)	(626,507)	(730,917)	(626,507)
b. Valuta Asing	1,093,688	806,785	1,093,688	806,785	Tagihan Akseptasi	523,627	256,435	523,627	256,435
i. Diperdagangkan	102,946		102,946		PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(10,386)	(2,566)	(10,386)	(2,566)
ii. Tersedia untuk Dijual	843,228	758,941	843,228	758,941	Penyertaan	341,670	304,486	106,901	106,668
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	147,514	47,844	147,514	47,844	PPA - Penyertaan -/-	(4,044)	(4,170)	(4,044)	(4,170)
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(10,933)	(8,169)	(10,933)	(8,169)	Pendapatan yang Masih Akan Diterima	200,605	178,418	888,661	951,375
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali		169,454		169,454	Biaya Dibayar Dimuka	28,855	14,270	28,484	12,261
Obligasi Pemerintah	2,898,407	12,217,748	2,898,407	12,217,748	Uang Muka Pajak	587	965	3,544	1,049
a. Diperdagangkan	346,953		346,953		Aktiva Pajak Tangguhan	19,181	17,683	30,579	25,060



Aktiva Tetap	1,686,432	1,486,996	1,723,424	1,509,875	Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo		139,329		139,329
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(485,874)	(367,121)	(501,727)	(379,757)	Kewajiban Derivatif	934	33,726	934	33,726
Properti Terbengkalai	82,776		82,776		Kewajiban Akseptasi	523,627	254,208	523,627	254,208
PPA - Properti terbengkalai -/-					Surat Berharga yang Diterbitkan	1,290,555	1,284,888	1,675,169	1,794,433
Aktiva Sewa Guna			24,530	24,592	a. Rupiah	1,290,555	1,284,888	1,675,169	1,794,433
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(11,807)	(9,243)	b. Valuta Asing				
Agunan yang Diambil Alih	428,241	467,425	428,241	467,425	Pinjaman yang Diterima	185,050	360,255	197,533	383,672
PPA - Agunan yang diambil alih -/-					a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
Aktiva Lain-lain	566,278	612,983	1,042,716	888,889	b. Lainnya	185,050	360,255	197,533	383,672
TOTAL AKTIVA	33,949,824	34,554,266	35,313,547	35,835,206	i. Rupiah	550	970	13,033	24,387
PASIVA					- Pihak Terkait dengan Bank				
Giro	4,976,380	5,006,667	4,956,639	4,961,461	- Pihak Lain	550	970	13,033	24,387
a. Rupiah	1,660,155	1,545,937	1,646,997	1,513,394	ii. Valuta Asing	184,500	359,285	184,500	359,285
b. Valuta Asing	3,316,225	3,460,730	3,309,642	3,448,067	- Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban Segera Lainnya	229,113	241,687	232,390	244,272	- Pihak Lain	184,500	359,285	184,500	359,285
Tabungan	4,749,812	4,246,348	4,749,812	4,246,348	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	8,932	28,240	8,932	28,240
Simpanan Berjangka	13,110,187	17,110,225	13,102,920	17,086,224	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
a. Rupiah	11,343,996	15,722,008	11,336,996	15,705,508	Beban Yang Masih Harus Dibayar	67,653	90,185	77,293	98,221
i. Pihak Terkait dengan Bank	158,978	610,573	151,978	594,073	Taksiran Pajak Penghasilan	97,357	19,255	102,503	24,308
ii. Pihak Lain	11,185,018	15,111,435	11,185,018	15,111,435	Kewajiban Pajak Tangguhan			542	123
b. Valuta Asing	1,766,191	1,388,217	1,765,924	1,380,716	Kewajiban Lain-lain	867,375	520,433	1,365,205	932,130
i. Pihak Terkait dengan Bank	25,854	120,300	25,587	112,799	Pinjaman Subordinasi				
ii. Pihak Lain	1,740,337	1,267,917	1,740,337	1,267,917	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Sertifikat Deposito		10		10	b. Pihak Lain				
a. Rupiah		10		10	Modal Pinjaman				
b. Valuta Asing					a. Pihak Terkait dengan Bank				
Simpanan dari Bank Lain	1,473,302	879,344	1,473,302	879,344					

b. Pihak Lain				
Hak Minoritas			477,199	389,574
Ekuitas	6,369,547	4,339,466	6,369,547	4,339,583
- Modal Disetor	2,008,179	1,606,543	2,008,179	1,606,543
- Agio (Disagio)	2,255,808	1,251,719	2,255,808	1,251,719
- Modal Sumbangan				
- Dana Setoran modal				
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,986	13,985	13,986	13,985
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,140	684,860	675,140	684,860
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(3,217)	(125,274)	(3,217)	(125,157)
- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Saldo Laba (Rugi)	1,423,268	907,633	1,423,268	907,633
<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>33,949,824</b>	<b>34,554,266</b>	<b>35,313,547</b>	<b>35,835,206</b>

Penempatan pada Bank Lain	3,034,216	4,026,485	3,112,345	4,156,521
a. Rupiah	347,000	595,000	408,942	714,243
PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(3,737)	(6,012)	(3,737)	(6,012)
b. Valuta Asing	2,687,216	3,431,485	2,703,403	3,442,278
PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(35,407)	(35,726)	(35,407)	(35,726)
Surat Berharga yang Dimiliki	3,376,544	2,213,719	4,048,060	2,315,713
a. Rupiah	2,387,876	1,120,031	3,059,392	1,222,025
i. Diperdagangkan	702,372	17,771	1,290,000	97,340
ii. Tersedia untuk Dijual	426,736	712,997	487,976	735,422
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	1,258,768	389,263	1,281,416	389,263
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(35,492)	(47,592)	(35,492)	(47,592)
b. Valuta Asing	988,668	1,093,688	988,668	1,093,688
i. Diperdagangkan	195,139	102,946	195,139	102,946
ii. Tersedia untuk Dijual	36,765	843,228	36,765	843,228
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	756,764	147,514	756,764	147,514
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(17,514)	(10,933)	(17,514)	(10,933)
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	2,272,853		2,272,853	
Obligasi Pemerintah	2,141,400	2,898,407	2,141,400	2,898,407
a. Diperdagangkan	1,943,940	346,953	1,943,940	346,953
b. Tersedia untuk Dijual	16,604	2,371,918	16,604	2,371,918
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	180,856	179,536	180,856	179,536
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)	50,528		360,920	172,649
a. Rupiah	50,528		360,920	172,649
PPA - Reverse Repo -/-	(506)		(506)	
b. Valuta Asing				
PPA - Reverse Repo -/-				

SEPTEMBER 2007

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2007	September 2006	September 2007	September 2006
<b>AKTIVA</b>				
Kas	340,974	248,712	341,127	248,804
Penempatan pada Bank Indonesia	5,633,484	4,711,055	5,633,484	4,711,055
a. Giro Bank Indonesia	1,831,456	1,616,446	1,831,456	1,616,446
b. Sertifikat Bank Indonesia	3,802,028	3,094,609	3,802,028	3,094,609
c. Lainnya				
Giro pada Bank Lain	193,679	147,314	253,277	153,791
a. Rupiah	10,301	6,158	69,476	12,216
b. Valuta Asing	183,378	141,156	183,801	141,575

Tagihan Derivatif	5,954	1,631	5,911	1,535	Aktiva Lain-lain	684,131	566,278	1,233,726	1,042,716
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(140)	(48)	(140)	(48)	TOTAL AKTIVA	46,857,896	33,949,824	48,863,729	35,313,547
Kredit yang Diberikan	26,847,167	17,800,596	26,832,167	17,775,596	PASIVA				
a. Rupiah	23,516,947	15,627,117	23,501,947	15,602,117	Giro	6,344,063	4,976,380	6,324,101	4,956,639
i. Pihak Terkait dengan Bank	21,941	29,477	6,941	4,477	a. Rupiah	2,310,897	1,660,155	2,295,002	1,646,997
ii. Pihak Lain	23,495,006	15,597,640	23,495,006	15,597,640	b. Valuta Asing	4,033,166	3,316,225	4,029,099	3,309,642
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(880,985)	(644,815)	(880,985)	(644,815)	Kewajiban Segera Lainnya	308,474	229,113	313,681	232,390
b. Valuta Asing	3,330,220	2,173,479	3,330,220	2,173,479	Tabungan	6,557,503	4,749,812	6,557,503	4,749,812
i. Pihak Terkait dengan Bank					Simpanan Berjangka	14,928,213	13,110,187	14,918,348	13,102,920
ii. Pihak Lain	3,330,220	2,173,479	3,330,220	2,173,479	a. Rupiah	12,503,691	11,343,996	12,494,091	11,336,996
PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(584,115)	(730,917)	(584,115)	(730,917)	i. Pihak Terkait dengan Bank	98,359	158,978	88,759	151,978
Tagihan Akseptasi	975,438	523,627	975,438	523,627	ii. Pihak Lain	12,405,332	11,185,018	12,405,332	11,185,018
PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(36,870)	(10,386)	(36,870)	(10,386)	b. Valuta Asing	2,424,522	1,766,191	2,424,257	1,765,924
Penyertaan	718,212	341,670	106,880	106,901	i. Pihak Terkait dengan Bank	26,254	25,854	25,989	25,587
PPA - Penyertaan -/-	(7,810)	(4,044)	(7,810)	(4,044)	ii. Pihak Lain	2,398,268	1,740,337	2,398,268	1,740,337
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	381,644	200,605	1,295,047	888,661	Sertifikat Deposito				
Biaya Dibayar Dimuka	29,586	28,855	32,252	28,484	a. Rupiah				
Uang Muka Pajak	861	587	1,978	3,544	b. Valuta Asing				
Aktiva Pajak Tangguhan	78,903	19,181	91,863	30,579	Simpanan dari Bank Lain	3,570,327	1,473,302	3,570,327	1,473,302
Aktiva Tetap	1,958,073	1,686,432	2,001,083	1,723,424	Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	2,052,956		2,052,956	
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(632,847)	(485,874)	(652,382)	(501,727)	Kewajiban Derivatif	29,032	934	28,811	934
Properti Terbengkalai	42,373	82,776	42,373	82,776	Kewajiban Akseptasi	858,352	523,627	858,352	523,627
PPA - Properti terbengkalai -/-	(6,396)		(6,396)		Surat Berharga yang Diterbitkan	2,940,913	1,290,555	3,343,057	1,675,169
Aktiva Sewa Guna			21,775	24,530	a. Rupiah	2,940,913	1,290,555	3,343,057	1,675,169
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(12,571)	(11,807)	b. Valuta Asing				
Agunan yang Diambil Alih	447,361	428,241	447,361	428,241	Pinjaman yang Diterima	1,234,817	185,050	1,330,574	197,533
PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(113,666)		(113,666)						

a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,994	13,986	13,994	13,986
b. Lainnya	1,234,817	185,050	1,330,574	197,533	- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,140	675,140	675,140	675,140
i. Rupiah	242	550	95,999	13,033	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	12,398	(3,217)	13,398	(3,217)
- Pihak Terkait dengan Bank					- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Lain	242	550	95,999	13,033	- Saldo Laba (Rugi)	2,269,707	1,423,268	2,269,707	1,423,268
ii. Valuta Asing	1,234,575	184,500	1,234,575	184,500	<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>46,857,896</b>	<b>33,949,824</b>	<b>48,863,729</b>	<b>35,313,547</b>
- Pihak Terkait dengan Bank					<b>NERACA SEPTEMBER 2008</b>				
- Pihak Lain	1,234,575	184,500	1,234,575	184,500	<b>(dalam Jutaan Rupiah)</b>				
Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	74,473	8,932	74,473	8,932	<b>Pos-pos</b>	<b>Bank</b>	<b>Konsolidasi</b>		
Kewajiban Sewa Guna Usaha						<b>September 2008</b>	<b>September 2007</b>	<b>September 2008</b>	<b>September 2007</b>
Beban Yang Masih Harus Dibayar	80,309	67,653	100,334	77,293	<b>AKTIVA</b>				
Taksiran Pajak Penghasilan	177,150	97,357	189,290	102,503	Kas	535,692	340,974	538,502	341,127
Kewajiban Pajak Tangguhan			843	542	Penempatan pada Bank Indonesia	4,476,372	5,633,484	4,591,492	5,633,484
Kewajiban Lain-lain	444,689	867,375	1,143,776	1,365,205	a. Giro Bank Indonesia	3,138,909	1,831,456	3,147,240	1,831,456
Pinjaman Subordinasi					b. Sertifikat Bank Indonesia	698,283	3,802,028	805,072	3,802,028
a. Pihak Terkait dengan Bank					c. Lainnya	639,180		639,180	
b. Pihak Lain					Giro pada Bank Lain	465,390	193,679	476,078	253,277
Modal Pinjaman					a. Rupiah	41,677	10,301	52,361	69,476
a. Pihak Terkait dengan Bank					b. Valuta Asing	423,713	183,378	423,717	183,801
b. Pihak Lain					Penempatan pada Bank Lain	4,737,506	3,034,216	4,830,285	3,112,345
Hak Minoritas			799,678	477,199	a. Rupiah	2,765,000	347,000	2,857,779	408,942
Ekuitas	7,256,625	6,369,547	7,257,625	6,369,547	PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(28,265)	(3,737)	(28,275)	(3,737)
- Modal Disetor	2,017,742	2,008,179	2,017,742	2,008,179	b. Valuta Asing	1,972,506	2,687,216	1,972,506	2,703,403
- Agio (Disagio)	2,271,261	2,255,808	2,271,261	2,255,808	PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(76,137)	(35,407)	(76,137)	(35,407)
- Modal Sumbangan					Surat Berharga yang Dimiliki	2,591,231	3,376,544	2,659,009	4,048,060
- Dana Setoran modal					a. Rupiah	1,847,153	2,387,876	1,914,931	3,059,392

i. Diperdagangkan		702,372	8,000	1,290,000	b. Valuta Asing	5,516,646	3,330,220	5,516,646	3,330,220
ii. Tersedia untuk Dijual	853,464	426,736	913,242	487,976	i. Pihak Terkait dengan Bank				
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	993,689	1,258,768	993,689	1,281,416	ii. Pihak Lain	5,516,646	3,330,220	5,516,646	3,330,220
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(30,243)	(35,492)	(30,243)	(35,492)	PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(365,393)	(584,115)	(365,393)	(584,115)
b. Valuta Asing	744,078	988,668	744,078	988,668	Tagihan Akseptasi	1,016,961	975,438	1,016,961	975,438
i. Diperdagangkan		195,139		195,139	PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(10,122)	(36,870)	(10,122)	(36,870)
ii. Tersedia untuk Dijual	283,408	36,765	283,408	36,765	Penyertaan	949,624	718,212	183,369	106,880
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	460,670	756,764	460,670	756,764	PPA - Penyertaan -/-	(10,157)	(7,810)	(10,157)	(7,810)
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(7,838)	(17,514)	(7,838)	(17,514)	Pendapatan yang Masih Akan Diterima	527,766	381,644	2,511,088	1,295,047
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	1,504,673	2,272,853	1,504,673	2,272,853	Biaya Dibayar Dimuka	58,996	29,586	70,411	32,252
Obligasi Pemerintah	5,858,932	2,141,400	5,875,204	2,141,400	Uang Muka Pajak	1,720	748	1,809	1,865
a. Diperdagangkan	17,005	1,943,940	33,277	1,943,940	Aktiva Pajak Tangguhan	126,996	78,903	152,639	91,863
b. Tersedia untuk Dijual	1,099,465	16,604	1,099,465	16,604	Aktiva Tetap	2,373,927	1,958,073	2,465,802	2,001,083
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	4,742,462	180,856	4,742,462	180,856	Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(827,837)	(632,847)	(868,947)	(652,382)
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)		50,528		360,920	Properti Terbengkalai	42,345	42,373	42,345	42,373
a. Rupiah		50,528		360,920	PPA - Properti terbengkalai -/-	(21,771)	(6,396)	(21,771)	(6,396)
PPA - Reverse Repo -/-		(506)		(506)	Aktiva Sewa Guna			24,680	21,775
b. Valuta Asing					Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(14,618)	(12,571)
PPA - Reverse Repo -/-					Agunan yang Diambil Alih	442,020	447,361	442,020	447,361
Tagihan Derivatif	19,076	5,954	19,057	5,911	PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(70,210)	(113,666)	(70,210)	(113,666)
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(191)	(140)	(191)	(140)	Aktiva Lain-lain	807,448	684,131	1,141,797	1,233,726
Kredit yang Diberikan	36,966,908	26,847,167	37,031,214	26,832,167	TOTAL AKTIVA	61,442,799	46,857,783	63,492,629	48,863,616
a. Rupiah	31,450,262	23,516,947	31,514,568	23,501,947	PASIVA				
i. Pihak Terkait dengan Bank	19,950	21,941	13,460	6,941	Giro	7,304,089	6,344,063	7,279,999	6,324,101
ii. Pihak Lain	31,430,312	23,495,006	31,501,108	23,495,006	a. Rupiah	2,592,932	2,310,897	2,571,429	2,295,002
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(612,620)	(880,985)	(613,223)	(880,985)	b. Valuta Asing	4,711,157	4,033,166	4,708,570	4,029,099
					Kewajiban Segera Lainnya	290,234	308,361	296,670	313,568

Tabungan	7,202,959	6,557,503	7,214,817	6,557,503	- Pihak Lain	1,414,500	1,234,575	1,414,500	1,234,575
Simpanan Berjangka	28,971,710	14,928,213	28,844,228	14,918,348	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	86,850	74,473	86,871	74,473
a. Rupiah	25,788,258	12,503,691	25,684,898	12,494,091	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
i. Pihak Terkait dengan Bank	537,721	98,359	348,821	88,759	Beban Yang Masih Harus Dibayar	202,762	80,309	217,793	100,334
ii. Pihak Lain	25,250,537	12,405,332	25,336,077	12,405,332	Taksiran Pajak Penghasilan	35,285	177,150	64,219	189,290
b. Valuta Asing	3,183,452	2,424,522	3,159,330	2,424,257	Kewajiban Pajak Tangguhan				843
i. Pihak Terkait dengan Bank	69,566	26,254	45,444	25,989	Kewajiban Lain-lain	217,263	444,689	465,287	1,143,776
ii. Pihak Lain	3,113,886	2,398,268	3,113,886	2,398,268	Pinjaman Subordinasi				
Sertifikat Deposito					a. Pihak Terkait dengan Bank				
a. Rupiah					b. Pihak Lain				
b. Valuta Asing					Modal Pinjaman				
Simpanan dari Bank Lain	2,399,735	3,570,327	2,401,104	3,570,327	a. Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	1,451,656	2,052,956	1,451,656	2,052,956	b. Pihak Lain				
Kewajiban Derivatif	7,695	29,032	7,695	28,811	Hak Minoritas			786,640	799,678
Kewajiban Akseptasi	703,385	858,352	703,385	858,352	Ekuitas	8,019,948	7,256,625	8,019,727	7,257,625
Surat Berharga yang Diterbitkan	3,134,533	2,940,913	3,248,668	3,343,057	- Modal Disetor	2,031,680	2,017,742	2,031,680	2,017,742
a. Rupiah	3,134,533	2,940,913	3,248,668	3,343,057	- Agio (Disagio)	2,313,075	2,271,261	2,313,075	2,271,261
b. Valuta Asing					- Modal Sumbangan				
Pinjaman yang Diterima	1,414,695	1,234,817	2,403,870	1,330,574	- Dana Setoran modal				
a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia					- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan	13,489	13,994	13,489	13,994
b. Lainnya	1,414,695	1,234,817	2,403,870	1,330,574	- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap	675,139	675,140	675,139	675,140
i. Rupiah	195	242	989,370	95,999	- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(151,997)	12,398	(152,218)	13,398
- Pihak Terkait dengan Bank					- Pendapatan Komprehensif Lainnya				
- Pihak Lain	195	242	989,370	95,999	- Saldo Laba (Rugi)	3,142,309	2,269,707	3,142,309	2,269,707
ii. Valuta Asing	1,414,500	1,234,575	1,414,500	1,234,575	TOTAL PASIVA	61,442,799	46,857,783	63,492,629	48,863,616
- Pihak Terkait dengan Bank									

NERACA SEPTEMBER 2009

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2009	Desember 2008	September 2009	Desember 2008
<b>AKTIVA</b>				
Kas	1,386,540	535,692	1,389,890	538,502
Penempatan pada Bank Indonesia	8,083,535	4,476,372	8,187,194	4,591,492
a. Giro Bank Indonesia	2,263,679	3,138,909	2,264,064	3,147,240
b. Sertifikat Bank Indonesia	5,811,856	698,283	5,911,630	805,072
c. Lainnya	8,000	639,180	11,500	639,180
Giro pada Bank Lain	1,216,758	465,390	1,218,766	476,078
a. Rupiah	40,292	41,677	42,277	52,361
b. Valuta Asing	1,176,466	423,713	1,176,489	423,717
Penempatan pada Bank Lain	4,933,300	4,737,506	5,160,964	4,830,285
a. Rupiah	1,260,000	2,765,000	1,487,664	2,857,779
PPA - Penempatan pada bank lain -/-	(13,055)	(28,265)	(13,123)	(28,275)
b. Valuta Asing	3,673,300	1,972,506	3,673,300	1,972,506
PPA - Penempatan pada Bank Lain -/-	(48,794)	(76,137)	(48,794)	(76,137)
Surat Berharga yang Dimiliki	2,664,407	2,591,231	2,704,346	2,651,009
a. Rupiah	1,993,744	1,847,153	2,033,683	1,906,931
i. Diperdagangkan				
ii. Tersedia untuk Dijual		853,464	39,939	913,242
iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	1,993,744	993,689	1,993,744	993,689
PPA - Surat berharga yang dimiliki -/-	(31,789)	(30,243)	(31,789)	(30,243)
b. Valuta Asing	670,663	744,078	670,663	744,078
i. Diperdagangkan				
ii. Tersedia untuk Dijual	323,550	283,408	323,550	283,408

iii. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	347,113	460,670	347,113	460,670
PPA - Surat Berharga yang Dimiliki -/-	(7,053)	(7,838)	(7,053)	(7,838)
Surat Berharga yang Dijual dengan Janji Dibeli Kembali	540,963	1,504,673	540,963	1,504,673
Obligasi Pemerintah	9,444,972	5,858,932	9,493,384	5,875,204
a. Diperdagangkan	46,738	17,005	65,150	33,277
b. Tersedia untuk Dijual	2,668,436	1,099,465	2,668,436	1,099,465
c. Dimiliki Hingga Jatuh Tempo	6,729,798	4,742,462	6,759,798	4,742,462
Tagihan atas Surat Berharga yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali (Reverse Repo)			8,000	8,000
a. Rupiah			8,000	8,000
PPA - Reverse Repo -/-				
b. Valuta Asing				
PPA - Reverse Repo -/-				
Tagihan Derivatif	26,113	19,076	26,113	19,057
PPA - Tagihan Derivatif -/-	(1,114)	(191)	(1,114)	(191)
Kredit yang Diberikan	40,156,414	36,966,908	41,282,035	38,324,802
a. Rupiah	33,508,742	31,450,262	34,634,363	32,808,156
i. Pihak Terkait dengan Bank	23,370	19,950	18,088	14,527
ii. Pihak Lain	33,485,372	31,430,312	34,616,275	32,793,629
PPA - Kredit yang diberikan -/-	(852,905)	(612,620)	(888,849)	(639,502)
b. Valuta Asing	6,647,672	5,516,646	6,647,672	5,516,646
i. Pihak Terkait dengan Bank				
ii. Pihak Lain	6,647,672	5,516,646	6,647,672	5,516,646
PPA - Kredit yang Diberikan -/-	(401,226)	(365,393)	(401,226)	(365,393)
Tagihan Akseptasi	626,953	1,016,961	626,953	1,016,961
PPA- Tagihan Akseptasi -/-	(6,267)	(10,122)	(6,267)	(10,122)
Penyertaan	1,091,316	949,624	210,977	183,369

PPA - Penyertaan -/-	(11,539)	(10,157)	(11,539)	(10,157)	ii. Pihak Lain	2,861,153	3,113,886	2,861,153	3,113,886
Pendapatan yang Masih Akan Diterima	590,028	527,766	1,466,867	1,510,658	Sertifikat Deposito				
Biaya Dibayar Dimuka	91,474	58,996	97,516	70,411	a. Rupiah				
Uang Muka Pajak		1,720		1,809	b. Valuta Asing				
Aktiva Pajak Tangguhan	137,479	126,996	149,869	152,639	Simpanan dari Bank Lain	2,140,394	2,399,735	2,133,738	2,401,104
Aktiva Tetap	2,695,480	2,373,927	2,830,319	2,489,222	Kewajiban pembelian kembali surat berharga yang dijual dengan syarat repo	501,530	1,451,656	501,530	1,451,656
Akumulasi Penyusutan Aktiva Tetap -/-	(1,090,647)	(827,837)	(1,152,645)	(883,285)	Kewajiban Derivatif	4,824	7,695	4,824	7,695
Properti Terbengkalai	26,252	42,345	26,252	42,345	Kewajiban Akseptasi	571,953	703,385	571,953	703,385
PPA - Properti terbengkalai -/-	(14,299)	(21,771)	(14,299)	(21,771)	Surat Berharga yang Diterbitkan	3,075,498	3,134,533	2,985,155	3,248,668
Aktiva Sewa Guna			2,479	1,260	a. Rupiah	3,075,498	3,134,533	2,985,155	3,248,668
Akumulasi Penyusutan Aktiva Sewa Guna -/-			(499)	(280)	b. Valuta Asing				
Agunan yang Diambil Alih	470,795	442,020	479,953	451,649	Pinjaman yang Diterima	966,647	1,414,695	1,639,746	2,403,870
PPA - Agunan yang diambil alih -/-	(186,364)	(70,210)	(188,014)	(73,830)	a. Fasilitas Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia				
Aktiva Lain-lain	662,341	807,448	677,183	868,909	b. Lainnya	966,647	1,414,695	1,639,746	2,403,870
TOTAL AKTIVA	72,180,068	61,442,799	73,834,649	63,492,629	i. Rupiah	147	195	673,246	989,370
PASIVA					- Pihak Terkait dengan Bank				
Giro	12,295,576	7,304,089	12,272,721	7,279,999	- Pihak Lain	147	195	673,246	989,370
a. Rupiah	3,423,858	2,592,932	3,417,547	2,571,429	ii. Valuta Asing	966,500	1,414,500	966,500	1,414,500
b. Valuta Asing	8,871,718	4,711,157	8,855,174	4,708,570	- Pihak Terkait dengan Bank				
Kewajiban Segera Lainnya	412,221	290,234	415,338	296,670	- Pihak Lain	966,500	1,414,500	966,500	1,414,500
Tabungan	9,364,315	7,202,959	9,364,588	7,214,817	Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	84,783	86,850	84,783	86,871
Simpanan Berjangka	31,896,565	28,971,710	31,826,767	28,844,228	Kewajiban Sewa Guna Usaha				
a. Rupiah	28,877,828	25,788,258	28,810,934	25,684,898	Beban Yang Masih Harus Dibayar	182,196	202,762	196,971	217,793
i. Pihak Terkait dengan Bank	334,315	537,721	267,415	348,821	Taksiran Pajak Penghasilan	147,318	35,285	188,048	64,219
ii. Pihak Lain	28,543,513	25,250,537	28,543,519	25,336,077	Kewajiban Pajak Tangguhan				
b. Valuta Asing	3,018,737	3,183,452	3,015,833	3,159,330	Kewajiban Lain-lain	224,817	217,263	451,837	465,287
i. Pihak Terkait dengan Bank	157,584	69,566	154,680	45,444					



Pinjaman Subordinasi					Tagihan spot dan derivatif	15,748	26,113	15,748	26,113
a. Pihak Terkait dengan Bank					Surat berharga	19,219,294	17,921,235	19,324,891	18,017,586
b. Pihak Lain					a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	224,800	46,738	224,802	73,150
Modal Pinjaman					b. Tersedia untuk dijual	13,393,113	2,991,986	13,439,321	3,031,925
a. Pihak Terkait dengan Bank					c. Dimiliki hingga jatuh tempo	5,601,381	14,882,511	5,660,768	14,912,511
b. Pihak Lain					d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0
Hak Minoritas			885,280	786,640	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,041,418	540,963	2,041,418	540,963
Ekuitas	10,311,431	8,019,948	10,311,370	8,019,727	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	0	0	0	0
- Modal Disetor	2,408,765	2,031,680	2,408,765	2,031,680	Tagihan akseptasi	558,721	607,904	558,721	607,904
- Agio (Disagio)	3,444,330	2,313,075	3,444,330	2,313,075	Kredit	52,674,245	40,160,045	54,506,697	41,285,667
- Modal Sumbangan					a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0
- Dana Setoran modal					b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0
- Selisih Penjabaran Laporan Keuangan		13,489		13,489	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0
- Selisih Penilaian Kembali Aktiva Tetap		675,139		675,139	d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	52,674,245	40,160,045	54,506,697	41,285,667
- Laba (Rugi) yang Belum Direalisasi dari Surat Berharga	(10,338)	(151,997)	(10,399)	(152,218)	Pembiayaan syariah	0	0	0	0
- Pendapatan Komprehensif Lainnya					Penyertaan	1,221,653	1,091,316	277,492	210,977
- Saldo Laba (Rugi)	4,472,421	3,142,309	4,472,421	3,142,309	Goodwill	0	0	11,902	19,837
<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>72,180,068</b>	<b>61,442,799</b>	<b>73,834,649</b>	<b>63,492,629</b>	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,605,531	1,373,743	1,658,291	1,449,299
<b>NERACA SEPTEMBER 2010</b>					a. Surat berharga	10,568	38,841	10,618	38,841
<b>(dalam Jutaan Rupiah)</b>					b. Kredit	1,594,338	1,254,131	1,627,553	1,290,075
Pos-pos	Bank		Konsolidasi		c. Lainnya	625	80,771	20,120	120,383
	September 2010	Desember 2009	September 2010	Desember 2009	Aset tidak berwujud	0	0	0	0
ASET					Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	0	0	0	0
Kas	1,372,777	1,386,544	1,377,426	1,389,894	Aset tetap dan inventaris	3,021,070	2,695,480	3,188,414	2,832,798
Penempatan pada Bank Indonesia	3,771,560	2,271,679	3,862,654	2,375,338	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,345,139	1,090,642	1,420,729	1,153,140
Penempatan pada bank lain	10,440,089	6,150,058	10,787,702	6,379,732					

Properti terbengkalai	218,136	26,249	218,136	26,249	a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	246	0	246	0
Aset yang diambil alih	485,785	470,795	497,640	479,953	b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Rekening tunda	0	10	0	10	Kewajiban pajak tangguhan	0	0	0	0
Aset antarkantor	0	1,706	0	1,707	Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	113,818	84,785	113,818	84,785
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	1	Rupa-rupa kewajiban	1,190,482	994,392	1,641,604	1,295,412
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	1,706	0	1,706	Dana investasi profit sharing	0	0	0	0
Cadangan kerugian penurunan nilai aset lainnya -/-	0	0	0	0	Kepentingan minoritas (minority interest) 4)			1,011,531	885,280
Penyisihan penghapusan aset non produktif -/-	306,504	295,755	307,684	297,405	Modal pinjaman	1,493,456	1,491,229	1,493,456	1,491,229
Sewa pembiayaan	0	0	877,756	914,592	Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765
Aset pajak tangguhan	112,400	137,479	125,549	149,869	a. Modal dasar	5,900,000	5,900,000	5,900,000	5,900,000
Rupa-rupa aset	1,559,529	1,541,911	1,633,434	1,579,962	b. Modal yang belum disetor -/-	3,491,235	3,491,235	3,491,235	3,491,235
TOTAL ASET	93,455,251	72,269,347	95,918,876	73,939,307	c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
KEWAJIBAN DAN MODAL					Tambahan modal disetor	3,412,739	3,430,244	3,412,371	3,430,183
Giro	15,042,615	12,295,576	15,035,839	12,272,721	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Tabungan	18,974,207	9,364,314	18,977,809	9,364,587	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Simpanan berjangka	35,187,038	31,896,560	35,307,977	31,826,762	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0	d. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan	0	0	0	0
Kewajiban kepada Bank Indonesia	60	85	60	85	e. Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(27,844)	(10,339)	(28,212)	(10,400)
Kewajiban kepada bank lain	3,568,421	2,140,392	3,574,729	2,133,736	f. Lainnya	(3,747)	(3,747)	(3,747)	(3,747)
Kewajiban spot dan derivatif	15,773	4,824	15,773	4,824	g. Dana setoran modal	0	0	0	0
Kewajiban atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	1,860,447	501,530	1,860,447	501,530	Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
Kewajiban akseptasi	558,721	552,905	558,721	552,905	Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	2,357,926	1,584,268	2,304,273	1,493,925	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0		
Pinjaman yang diterima	890,899	966,562	1,821,818	1,639,662	Cadangan	4,762,569	3,847,274	4,762,569	3,847,274
Setoran jaminan	93,743	80,492	93,744	80,492	a. Cadangan umum	4,662,569	3,747,274	4,662,569	3,747,274
Kewajiban antarkantor	246	0	246	0					



KEWAJIBAN DAN MODAL					c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0
Giro	15,045,119	15,042,615	15,047,311	15,035,839	Tambahan modal disetor	3,376,935	3,412,739	3,376,765	3,412,680
Tabungan	27,644,473	18,974,207	27,651,882	18,977,809	a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330
Simpanan berjangka	36,211,036	35,187,038	36,360,570	35,307,977	b. Disagio -/-	0	0	0	0
Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0	c. Modal sumbangan	0	0	0	0
Kewajiban kepada Bank Indonesia	43	60	43	60	d. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan	0	0	0	0
Kewajiban kepada bank lain	4,210,993	3,568,421	4,213,279	3,574,729	e. Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(58,613)	(27,844)	(58,783)	(27,903)
Kewajiban spot dan derivatif	16,461	15,773	16,461	15,773	f. Lainnya	(8,782)	(3,747)	(8,782)	(3,747)
Kewajiban atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	508,402	1,860,447	508,402	1,860,447	g. Dana setoran modal	0	0	0	0
Kewajiban akseptasi	606,123	558,721	606,123	558,721	Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	2,925,170	2,357,926	3,421,988	2,304,273	Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0
Pinjaman yang diterima	1,667,249	890,899	3,899,143	1,821,818	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0		
Setoran jaminan	92,247	93,743	104,696	93,744	Cadangan	6,420,862	4,762,569	6,420,862	4,762,569
Kewajiban antarkantor	2,653	246	2,653	246	a. Cadangan umum	6,300,862	4,662,569	6,300,862	4,662,569
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	2,653	246	2,653	246	b. Cadangan tujuan	120,000	100,000	120,000	100,000
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Laba/rugi	1,089,985	1,523,326	1,257,713	1,523,326
Kewajiban pajak tangguhan	0	0	0	0	a. Tahun-tahun lalu	0	394,357	0	394,357
Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	214,549	113,818	214,549	113,818	b. Tahun berjalan	1,089,985	1,128,969	1,257,713	1,128,969
Rupa-rupa kewajiban	1,492,574	1,190,482	2,096,250	1,641,604	TOTAL KEWAJIBAN DAN MODAL	107,862,319	93,455,251	112,707,068	95,918,876
Dana investasi profit sharing	0	0	0	0	NERACASEPTEMBER 2012				
Kepentingan minoritas (minority interest) 4)			1,209,433	1,011,222	(dalam Jutaan Rupiah)				
Modal pinjaman	3,928,680	1,493,456	3,890,180	1,493,456	Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765		September 2012	Desember 2011	September 2012	Desember 2011
a. Modal dasar	9,600,000	5,900,000	9,600,000	5,900,000	ASET				
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	3,491,235	7,191,235	3,491,235	Kas	1,228,586	1,385,817	1,238,009	1,392,325

Penempatan pada Bank Indonesia	14,428,865	16,279,417	14,632,206	16,373,615	Aset tetap dan inventaris	3,511,750	3,284,362	3,736,791	3,477,572
Penempatan pada bank lain	3,063,898	7,421,393	3,819,134	8,270,747	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,747,647	1,580,435	1,850,363	1,672,165
Tagihan spot dan derivatif	2,932	3,316	2,932	3,316	Aset non produktif	348,185	355,431	365,797	393,212
Surat berharga	10,004,205	13,843,413	10,386,642	14,101,616	a. Properti terbengkalai	163,189	165,299	163,189	165,299
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	201,559	552,320	241,698	570,950	b. Aset yang diambil alih	184,996	190,132	202,608	227,913
b. Tersedia untuk dijual	1,768,814	1,509,851	2,032,399	1,615,651	c. Rekening tunda	0	0	0	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	8,033,832	11,781,242	8,112,545	11,915,015	d. Aset antarkantor 2)	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	1,263,014	1,494,910	1,263,014	1,494,910	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	9,706,315	2,798,161	9,706,315	2,798,161	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan akseptasi	854,406	848,825	854,406	848,825	Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,453,688	1,156,765
Kredit	88,307,341	70,793,812	94,245,725	75,662,920	Aset pajak tangguhan	35,338	28,965	50,277	43,484
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	Aset Lainnya	2,690,322	1,907,692	2,992,750	2,047,193
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	TOTAL ASET	133,713,967	118,261,916	141,892,431	124,754,179
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	88,307,341	70,793,812	94,245,725	75,662,920	LIABILITAS				
Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0	Giro	15,588,083	16,223,342	15,592,849	16,108,372
Penyertaan	1,412,082	1,412,082	447,159	420,154	Tabungan	44,305,176	31,793,724	44,326,427	31,801,385
Goodwill	0	0	9,918	9,918	Simpanan berjangka	39,739,234	37,519,535	40,516,494	37,839,223
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,425,500	2,052,783	1,491,844	2,105,927	Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0
a. Surat berharga	164,769	58,701	164,819	58,751	Pinjaman dari Bank Indonesia	26	35	26	35
b. Kredit	1,260,106	1,993,457	1,316,421	2,041,996	Pinjaman dari bank lain	7,370,809	5,314,671	7,456,311	5,315,478
c. Lainnya	625	625	10,604	5,180	Liabilitas spot dan derivatif	1,738	2,952	1,738	2,952
Aset tidak berwujud	52,139	44,888	52,139	44,888	Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,333,294	3,665,164	2,333,294	3,665,164
Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	22,264	7,350	22,264	7,350	Utang akseptasi	837,106	849,995	837,106	849,995

Surat berharga yang diterbitkan	1,526,810	2,916,302	3,981,157	4,591,701	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(5,359)	(29,714)	(5,555)	(31,159)
Pinjaman yang diterima	1,457,111	1,334,700	2,760,482	2,985,120	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	0	0	0	0	d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
b. Pinjaman yang diterima lainnya	1,457,111	1,334,700	2,760,482	2,985,120	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
Setoran jaminan	116,832	88,309	126,655	98,032	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
Liabilitas antarkantor 2)	147	0	147	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	0	0	0	0
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	147	0	147	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0		
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali 5)	0	0		
Liabilitas lainnya	1,528,006	1,115,459	2,330,010	1,716,977	Ekuitas Lainnya	3,934,665	3,930,114	3,896,165	3,891,614
Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0	Cadangan	7,684,234	6,055,180	7,887,774	6,058,023
TOTAL LIABILITAS	114,804,372	100,824,188	120,262,696	104,974,434	a. Cadangan umum	7,544,234	5,935,180	7,747,774	5,938,023
EKUITAS					b. Cadangan tujuan	140,000	120,000	140,000	120,000
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	Laba/rugi	1,442,960	1,629,053	2,168,404	2,377,552
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	a. Tahun-tahun lalu	0	0	547,799	547,221
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	b. Tahun berjalan	1,442,960	1,629,053	1,620,605	1,830,331
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	18,909,595	17,437,728	19,783,429	18,132,671
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,427,876	3,427,876	Kepentingan non pengendali 6)			1,846,306	1,647,074
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	TOTAL EKUITAS	18,909,595	17,437,728	21,629,735	19,779,745
b. Disagio -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	133,713,967	118,261,916	141,892,431	124,754,179
c. Modal sumbangan	0	0	0	0					
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					
e. Lainnya	0	0	(16,454)	(16,454)					
Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(5,359)	(29,714)	(5,555)	(31,159)					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					

NERACA SEPTEMBER 2013

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2013	Desember 2012	September 2013	Desember 2012

ASET					Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	43,659	28,050	44,018	28,121
Kas	1,360,237	1,425,795	1,370,164	1,438,005	Aset tetap dan inventaris	3,539,481	3,488,635	3,754,245	3,684,277
Penempatan pada Bank Indonesia	9,822,128	10,349,227	10,223,833	10,769,351	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,657,405	1,485,587	1,749,782	1,569,989
Penempatan pada bank lain	6,523,912	6,082,794	6,387,517	6,260,214	Aset non produktif	335,129	376,532	356,268	388,584
Tagihan spot dan derivatif	3,959	879	3,959	879	a. Properti terbengkalai	156,983	158,088	156,983	158,088
Surat berharga	11,828,922	11,442,581	11,951,515	11,551,007	b. Aset yang diambil alih	178,146	218,444	199,285	230,496
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	833,570	741,037	833,570	785,978	c. Rekening tunda	0	0	0	0
b. Tersedia untuk dijual	2,158,675	2,077,127	2,143,525	2,062,028	d. Aset antarkantor 2)	0	0	0	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	8,836,677	8,624,417	8,974,420	8,703,001	i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	0	337,203	0	337,203	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	6,051,259	14,206,088	6,051,259	14,206,088	Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,773,372	1,442,476
Tagihan akseptasi	1,107,097	1,075,464	1,107,097	1,075,464	Aset pajak tangguhan	106,331	90,306	112,410	96,954
Kredit	102,693,626	91,765,984	110,089,268	97,784,014	Aset Lainnya	2,837,274	2,275,891	2,946,585	2,325,547
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	TOTAL ASET	144,388,233	141,450,516	153,176,795	148,792,614
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	102,693,626	91,765,984	110,089,268	97,784,014	Giro	17,040,597	15,188,477	17,306,227	15,308,923
Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0	Tabungan	51,850,222	47,480,585	52,224,097	47,566,462
Penyertaan	1,461,942	1,452,822	517,269	492,678	Simpanan berjangka	45,478,537	38,834,008	47,104,012	39,840,057
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	1,668,650	1,461,013	1,772,061	1,528,227	Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0
a. Surat berharga	84,984	165,757	85,034	165,807	Pinjaman dari Bank Indonesia	11	18	11	18
b. Kredit	1,583,041	1,294,631	1,670,383	1,354,398	Pinjaman dari bank lain	1,948,669	6,578,984	1,952,071	6,782,427
c. Lainnya	625	625	16,644	8,022	Liabilitas spot dan derivatif	961	1,415	961	1,415
Aset tidak berwujud	86,650	54,965	87,977	56,292	Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	0	5,362,547	0	5,362,547

Utang akseptasi	1,110,301	1,063,268	1,110,301	1,063,268	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	2,513,794	4,512,121	4,806,409	6,897,315	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(153,650)	20,533	(153,763)	20,459
Pinjaman yang diterima	1,436,739	1,395,317	2,885,801	2,554,923	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	0	0	0	0	d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
b. Pinjaman yang diterima lainnya	1,436,739	1,395,317	2,885,801	2,554,923	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
Setoran jaminan	156,596	134,006	170,079	146,371	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
Liabilitas antarkantor 2)	279	0	279	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	38,412	(5,133)	38,412	(5,133)
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	279	0	279	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0	0	0
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali 5)	0	0	0	0
Liabilitas lainnya	1,502,432	1,500,684	1,774,992	1,684,853	Ekuitas Lainnya	4,428,653	3,936,268	4,428,653	3,936,268
Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0	Cadangan	9,594,322	7,684,234	9,862,811	7,885,027
TOTAL LIABILITAS	123,039,138	122,051,430	129,335,240	127,208,579	a. Cadangan umum	9,454,322	7,544,234	9,722,145	7,745,027
EKUITAS	0	0	0	0	b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,666	140,000
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	Laba/rugi	1,588,263	1,910,089	2,458,096	2,658,091
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	a. Tahun-tahun lalu	0	0	680,305	550,548
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	b. Tahun berjalan	1,588,263	1,910,089	1,777,791	2,107,543
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	21,349,095	19,399,086	22,480,146	20,340,649
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,437,172	3,437,172	Kepentingan non pengendali 6)	0	0	1,361,409	1,243,386
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	TOTAL EKUITAS	21,349,095	19,399,086	23,841,555	21,584,035
b. Disagio -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	144,388,233	141,450,516	153,176,795	148,792,614
c. Modal sumbangan	0	0	0	0					
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					
e. Lainnya	0	0	(7,158)	(7,158)					
Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(115,238)	15,400	(115,351)	15,326					
					NERACA SEPTEMBER 2014				
					(dalam Jutaan Rupiah)				
					Pos-pos	Bank	Konsolidasi		



	September 2014	Desember 2013	September 2014	Desember 2013					
ASET					Aset tidak berwujud	156,237	106,767	159,043	109,516
Kas	1,227,230	1,554,204	1,238,997	1,562,167	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	82,626	51,826	83,615	52,266
Penempatan pada Bank Indonesia	10,789,098	10,291,432	11,584,566	11,569,317	Aset tetap dan inventaris	4,262,992	4,044,445	4,500,333	4,259,518
Penempatan pada bank lain	4,858,084	8,233,347	4,980,824	7,995,148	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	1,941,488	1,727,090	2,048,797	1,818,774
Tagihan spot dan derivatif	9,690	3,706	9,690	3,706	Aset non produktif	796,350	367,141	809,752	387,461
Surat berharga	18,488,998	19,143,199	18,618,153	19,258,238	a. Properti terbengkalai	196,328	181,202	196,328	181,202
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	1,480,876	1,392,560	1,480,876	1,392,560	b. Aset yang diambil alih	599,758	185,939	613,160	206,259
b. Tersedia untuk dijual	2,064,149	2,187,450	2,041,495	2,164,982	c. Rekening tunda	0	0	0	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	14,943,973	15,563,189	15,095,782	15,700,696	d. Aset antarkantor 2)	264	0	264	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	264	0	264	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	1,274,032	2,864,140	1,274,032	2,864,140	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	8,366,747	3,022,956	8,366,747	3,022,956	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan akseptasi	1,861,486	1,833,756	1,861,486	1,833,756	Sewa pembiayaan 3)	0	0	1,984,838	1,885,517
Kredit	109,180,092	103,045,656	118,945,210	110,753,542	Aset pajak tangguhan	157,655	199,856	168,438	209,844
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	Aset Lainnya	1,786,222	1,559,432	1,857,370	1,612,318
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	TOTAL ASET	160,648,299	154,128,770	172,651,345	164,055,576
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	109,180,092	103,045,656	118,945,210	110,753,542	LIABILITAS				
Pembiayaan syariah 1)	0	0	0	0	Giro	16,597,609	16,700,271	16,827,882	16,774,567
Penyertaan	1,482,069	1,453,406	581,854	509,908	Tabungan	61,008,708	56,082,708	61,538,898	56,412,253
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	2,024,569	1,815,757	2,167,494	1,920,354	Simpanan berjangka	42,995,262	44,638,997	46,022,243	47,069,832
a. Surat berharga	74,363	81,224	74,413	81,274	Dana investasi revenue sharing 1)	0	0	0	0
b. Kredit	1,949,581	1,733,908	2,069,269	1,817,286	Pinjaman dari Bank Indonesia	0	5	0	5
c. Lainnya	625	625	23,812	21,794	Pinjaman dari bank lain	7,459,404	4,651,634	7,649,943	4,876,031
					Liabilitas spot dan derivatif	8,505	2,085	8,505	2,085

Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,256,772	2,569,087	2,256,772	2,569,087	Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	(11,795)	(100,350)	(11,226)	(98,965)
Utang akseptasi	1,865,988	1,838,152	1,865,988	1,838,152	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	2,332,827	2,528,473	4,453,642	4,778,076	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(15,727)	(133,799)	(15,558)	(133,542)
Pinjaman yang diterima	5,020,414	6,058,590	7,158,300	7,839,631	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	400	1,128
a. Pinjaman yang dapat diperhitungkan sebagai modal	4,434,161	4,429,977	4,408,721	4,429,977	d. Selisih penilaian kembali aset tetap	0	0	0	0
b. Pinjaman yang diterima lainnya	586,253	1,628,613	2,749,579	3,409,654	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
Setoran jaminan	157,554	171,721	174,145	186,562	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
Liabilitas antarkantor 2)	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	3,932	33,449	3,932	33,449
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi 4)	0	0	0	0
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali 5)	0	0	0	0
Liabilitas lainnya	1,689,623	1,512,279	1,974,233	1,750,861	Ekuitas Lainnya	0	0	0	0
Dana investasi profit sharing 1)	0	0	0	0	Cadangan	11,622,023	9,594,322	11,902,733	9,862,810
TOTAL LIABILITAS	141,392,666	136,754,002	149,930,551	144,097,142	a. Cadangan umum	11,482,023	9,454,322	11,762,733	9,722,810
EKUITAS					b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	Laba/rugi	1,792,310	2,027,701	2,935,297	2,940,239
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	a. Tahun-tahun lalu	0	0	900,318	680,307
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	b. Tahun berjalan	1,792,310	2,027,701	2,034,979	2,259,932
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	19,255,633	17,374,768	20,666,001	18,550,021
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,430,432	3,437,172	Kepentingan non pengendali 6)	0	0	2,054,793	1,408,413
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	TOTAL EKUITAS	19,255,633	17,374,768	22,720,794	19,958,434
b. Disagio -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	160,648,299	154,128,770	172,651,345	164,055,576
c. Modal sumbangan	0	0	0	0					
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					
e. Lainnya	0	0	(13,898)	(7,158)					
					NERACA SEPTEMBER 2015				
									(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi		c. Lainnya	625	625	40,429	27,091
	September 2015	Desember 2014	September 2015	Desember 2014					
ASET					Aset tidak berwujud	179,446	171,452	184,006	174,258
Kas	1,275,503	1,507,543	1,294,168	1,521,150	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	126,602	96,505	128,504	97,644
Penempatan pada Bank Indonesia	13,735,191	10,641,615	14,881,035	11,873,087	Aset tetap dan inventaris	9,346,743	3,825,687	9,639,680	4,069,161
Penempatan pada bank lain	6,489,945	3,816,019	6,510,028	3,869,226	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	797,760	1,457,281	906,246	1,567,321
Tagihan spot dan derivatif	5,788	948	5,788	948	Aset non produktif	781,587	788,696	792,293	801,518
Surat berharga	19,251,249	20,887,564	19,545,332	21,016,460	a. Properti terbengkalai	194,794	195,176	194,794	195,176
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	464,336	1,490,780	464,336	1,490,780	b. Aset yang diambil alih	586,793	593,520	597,499	606,342
b. Tersedia untuk dijual	5,144,494	1,949,217	5,169,408	1,926,539	c. Rekening tunda	0	0	0	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	13,642,419	17,447,567	13,911,588	17,599,141	d. Aset antarkantor	0	0	0	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	698,316	3,657,253	698,316	3,657,253	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	885,326	2,719,877	885,326	2,719,877	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan akseptasi	1,694,536	1,670,593	1,694,536	1,670,593	Sewa pembiayaan	0	0	1,799,243	2,013,775
Kredit	113,724,506	109,615,810	125,220,712	120,435,351	Aset pajak tangguhan	0	227,902	10,559	239,052
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	Aset Lainnya	2,142,862	1,639,699	2,309,535	1,773,838
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	TOTAL ASET	168,254,699	159,092,140	182,233,699	172,638,866
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	113,724,506	109,615,810	125,220,712	120,435,351	LIABILITAS				
Pembiayaan syariah	0	0	0	0	Giro	11,549,796	8,515,587	11,784,621	8,879,866
Penyertaan	1,541,045	1,484,009	565,377	608,508	Tabungan	39,573,738	56,647,242	40,488,521	57,151,293
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	2,572,982	2,008,741	2,777,403	2,150,142	Simpanan berjangka	72,270,164	55,898,069	76,886,736	60,074,219
a. Surat berharga	149,010	72,981	149,060	73,031	Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0
b. Kredit	2,423,347	1,935,135	2,587,914	2,050,020	Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0
					Pinjaman dari bank lain	6,764,323	4,752,970	6,866,020	4,752,998

Liabilitas spot dan derivatif	4,864	199	4,864	199	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	638,462	3,216,927	638,462	3,216,927	b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	19,915	17,970	17,296	18,140
Utang akseptasi	1,700,684	1,675,217	1,700,684	1,675,217	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	1,535,711	1,533,537	2,724,041	2,826,541	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,212,390	0	6,268,865	0
Pinjaman yang diterima	5,368,252	5,123,692	8,066,404	8,254,282	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	2,289	755
Setoran jaminan	101,152	145,427	115,514	166,015	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program imbalan pasti	84,996	(247,718)	88,469	(243,567)
Liabilitas antarkantor	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	(361,153)	57,437	(362,458)	56,399
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0
Liabilitas pajak tangguhan	171,326	0	171,326	0	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0	0	0
Liabilitas lainnya	1,998,907	2,237,369	2,253,645	2,584,233	Ekuitas Lainnya	0	0	0	0
Dana investasi profit sharing	0	0	0	0	Cadangan	13,665,120	11,622,023	13,002,412	11,856,183
TOTAL LIABILITAS	141,677,379	139,746,236	151,700,838	149,581,790	a. Cadangan umum	13,525,120	11,482,023	12,862,412	11,716,183
EKUITAS					b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	Laba/rugi	1,102,957	2,043,097	3,315,044	3,313,703
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	a. Tahun-tahun lalu	0	0	2,167,472	946,825
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	b. Tahun berjalan	1,102,957	2,043,097	1,147,572	2,366,878
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	26,577,320	19,345,904	28,134,504	20,803,958
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,393,822	3,393,580	Kepentingan non pengendali	0	0	2,398,357	2,253,118
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	TOTAL EKUITAS	26,577,320	19,345,904	30,532,861	23,057,076
b. Disagio -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	168,254,699	159,092,140	182,233,699	172,638,866
c. Modal sumbangan	0	0	0	0					
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					
e. Lainnya	0	0	(50,508)	(50,750)	NERACA SEPTEMBER 2016				
Pendapatan (kerugian) komprehensif lainnya	5,956,148	(172,311)	6,014,461	(168,273)	(dalam Jutaan Rupiah)				
					Pos-pos	Bank	Konsolidasi		

	September 2016	Desember 2015	September 2016	Desember 2015					
					Aset tidak berwujud	234,485	216,886	240,847	221,914
ASET					Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	172,396	138,646	175,605	140,845
Kas	1,179,636	1,351,807	1,198,730	1,372,501	Aset tetap dan inventaris	9,772,681	9,824,618	10,099,724	10,140,329
Penempatan pada Bank Indonesia	10,924,566	13,637,501	12,194,088	14,683,462	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	132,157	892,424	204,412	1,005,931
Penempatan pada bank lain	8,164,992	5,690,227	8,199,131	5,714,064	Aset non produktif	661,839	785,539	675,091	796,736
Tagihan spot dan derivatif	29,651	1,547	29,651	1,547	a. Properti terbengkalai	190,209	193,644	190,209	193,644
Surat berharga	17,269,072	14,487,970	18,230,314	14,821,400	b. Aset yang diambil alih	470,922	591,895	484,174	603,092
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	703,392	952,455	723,774	952,455	c. Rekening tunda	0	0	0	0
b. Tersedia untuk dijual	3,995,940	4,766,389	4,046,694	4,815,617	d. Aset antarkantor	708	0	708	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	12,569,740	8,769,126	13,459,846	9,053,328	i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	708	0	708	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	8,927,542	4,479,967	8,927,542	4,479,967	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	2,185,674	2,318,381	2,185,674	2,318,381	Sewa pembiayaan	0	0	1,722,767	1,890,263
Tagihan akseptasi	1,196,809	1,575,306	1,196,809	1,575,306	Aset pajak tangguhan	237,773	238,728	252,864	252,584
Kredit	119,292,883	115,366,920	131,142,315	126,840,445	Aset Lainnya	1,631,770	1,532,924	1,834,007	1,672,862
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	TOTAL ASET	179,864,283	169,140,233	195,016,328	183,120,540
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	119,292,883	115,366,920	131,142,315	126,840,445	Giro	9,655,191	9,385,366	10,785,777	9,622,794
Pembiayaan syariah	0	0	0	0	Tabungan	41,483,664	41,016,474	42,037,326	41,604,074
Penyertaan	1,457,067	1,449,307	572,379	507,647	Simpanan berjangka	76,108,346	72,004,487	81,012,181	77,091,142
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	2,997,604	2,786,325	3,315,506	3,032,010	Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0
a. Surat berharga	211,447	222,200	211,497	222,250	Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0
b. Kredit	2,785,532	2,563,500	3,054,113	2,766,246	Pinjaman dari bank lain	2,990,507	5,494,323	3,315,314	5,494,733
c. Lainnya	625	625	49,896	43,514	Liabilitas spot dan derivatif	22,334	821	22,334	821



ASET					Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	205,211	185,980	212,181	189,424
Kas	1,048,052	1,412,409	1,075,252	1,433,984	Aset tetap dan inventaris	9,829,480	9,797,583	10,166,808	10,105,968
Penempatan pada Bank Indonesia	12,115,434	11,926,910	12,636,715	12,684,518	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	390,219	218,644	446,511	254,217
Penempatan pada bank lain	4,155,735	11,351,082	4,192,979	11,078,150	Aset non produktif	625,418	612,526	781,128	775,213
Tagihan spot dan derivatif	38,887	12,850	38,887	12,850	a. Properti terbengkalai	185,796	189,104	185,796	189,104
Surat berharga	19,798,703	18,522,002	20,829,513	19,942,682	b. Aset yang diambil alih	439,270	423,422	594,980	586,109
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	137,791	1,052,319	158,705	1,072,903	c. Rekening tunda	0	0	0	0
b. Tersedia untuk dijual	2,259,438	4,026,524	2,353,780	4,088,870	d. Aset antarkantor	352	0	352	0
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	17,401,474	13,443,159	18,317,028	14,780,909	i. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	352	0	352	0
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	0	0	0	0	ii. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0
Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	3,175,227	1,786,076	3,175,227	1,786,076	Cadangan kerugian penurunan nilai dari aset non keuangan -/-	0	0	0	0
Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	17,704,475	4,187,436	17,879,041	4,187,436	Sewa pembiayaan	0	0	2,560,138	1,712,429
Tagihan akseptasi	2,396,487	1,796,743	2,396,487	1,796,743	Aset pajak tangguhan	328,750	327,372	342,094	335,479
Kredit	124,652,808	122,299,802	138,652,349	134,630,260	Aset Lainnya	1,487,049	1,355,838	1,765,007	1,560,199
a. Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba/rugi	0	0	0	0	TOTAL ASET	195,373,679	183,714,868	213,111,395	199,175,053
b. Tersedia untuk dijual	0	0	0	0	LIABILITAS DAN EKUITAS				
c. Dimiliki hingga jatuh tempo	0	0	0	0	LIABILITAS				
d. Pinjaman yang diberikan dan piutang	124,652,808	122,299,802	138,652,349	134,630,260	Giro	10,324,656	9,964,812	10,603,247	10,413,351
Pembiayaan syariah	0	0	0	0	Tabungan	41,167,730	43,114,761	41,928,215	43,713,576
Penyertaan	1,548,451	1,446,979	579,375	562,273	Simpanan berjangka	85,187,981	82,690,202	91,892,041	88,527,289
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-	3,206,389	2,983,697	3,606,555	3,279,316	Dana investasi revenue sharing	0	0	0	0
a. Surat berharga	6,250	6,250	6,300	6,300	Pinjaman dari Bank Indonesia	0	0	0	0
b. Kredit	3,199,514	2,976,822	3,533,029	3,219,763	Pinjaman dari bank lain	5,897,571	1,397,295	6,137,546	1,718,164
c. Lainnya	625	625	67,226	53,253	Liabilitas spot dan derivatif	38,729	23,930	38,729	23,930
Aset tidak berwujud	270,542	267,581	295,724	283,832	Utang atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (repo)	2,855,758	1,606,876	2,855,758	1,606,876

Utang akseptasi	2,400,933	1,801,972	2,400,933	1,801,972	c. Bagian efektif lindung nilai arus kas	0	0	0	0
Surat berharga yang diterbitkan	5,113,477	5,110,301	5,852,771	5,960,556	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,768,158	6,792,787	6,814,417	6,840,216
Pinjaman yang diterima	7,404,014	5,038,994	11,279,692	7,764,277	e. Bagian penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	1,524	2,117
Setoran jaminan	190,447	166,901	207,743	178,014	f. Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(183,916)	(183,916)	(181,726)	(181,726)
Liabilitas antarkantor	0	0	0	0	g. Pajak penghasilan terkait dengan penghasilan komprehensif lain	18,151	20,103	17,340	19,514
a. Melakukan kegiatan operasional di Indonesia	0	0	0	0	h. Lainnya	0	0	0	0
b. Melakukan kegiatan operasional di luar Indonesia	0	0	0	0	Selisih kuasi reorganisasi	0	0	0	0
Liabilitas pajak tangguhan	0	0	0	0	Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	0	0	0	0
Liabilitas lainnya	2,977,182	2,967,415	3,433,316	3,266,248	Ekuitas Lainnya	0	0	0	0
Dana investasi profit sharing	0	0	0	0	Cadangan	17,246,501	15,015,601	17,583,467	15,295,238
TOTAL LIABILITAS	163,558,478	153,883,459	176,629,991	164,974,253	a. Cadangan umum	17,106,501	14,875,601	17,443,467	15,155,238
EKUITAS					b. Cadangan tujuan	140,000	140,000	140,000	140,000
Modal disetor	2,408,765	2,408,765	2,408,765	2,408,765	Laba/rugi	2,001,900	2,230,235	3,545,770	3,734,226
a. Modal dasar	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000	a. Tahun-tahun lalu	0	0	1,448,220	1,328,933
b. Modal yang belum disetor -/-	7,191,235	7,191,235	7,191,235	7,191,235	b. Tahun berjalan	2,001,900	2,230,235	2,097,550	2,405,293
c. Saham yang dibeli kembali (treasury stock) -/-	0	0	0	0	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	31,815,201	29,831,409	33,691,230	31,614,893
Tambahan modal disetor	3,444,330	3,444,330	3,389,304	3,393,015	Kepentingan non pengendali	0	0	2,790,174	2,585,907
a. Agio	3,444,330	3,444,330	3,444,330	3,444,330	TOTAL EKUITAS	31,815,201	29,831,409	36,481,404	34,200,800
b. Disagio -/-	0	0	0	0	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	195,373,679	183,714,868	213,111,395	199,175,053
c. Modal sumbangan	0	0	0	0					
d. Dana setoran modal	0	0	0	0					
e. Lainnya	0	0	(55,026)	(51,315)					
Penghasilan komprehensif lain	6,713,705	6,732,478	6,763,924	6,783,649					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan(kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	111,312	103,504	112,369	103,528					



## LABA RUGI DESEMBER 2003

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank	Konsolidasi			
		Desember 2003	Desember 2002	Desember 2003	+@LastYear MonthName +
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>					
Pendapatan Bunga					
1. 1 Hasil bunga		1,919,561	2,906,688	1,919,561	2,906,688
a. Rupiah		1,688,338	2,591,194	1,688,338	2,591,194
b. Valuta Asing		231,223	315,494	231,223	315,494
1. 2 Provisi dan Komisi		63,720	47,523	63,720	47,523
a. Rupiah		58,408	41,272	58,408	41,272
b. Valuta Asing		5,312	6,251	5,312	6,251
Jumlah Pendapatan Bunga		1,983,281	2,954,211	1,983,281	2,954,211
Beban Bunga					
2. 1 Beban Bunga		892,739	1,911,630	892,739	1,911,630
a. Rupiah		812,981	1,758,353	812,981	1,758,353
b. Valuta Asing		79,758	153,277	79,758	153,277
2. 2 Komisi dan Provisi					
Jumlah Beban Bunga		892,739	1,911,630	892,739	1,911,630
Pendapatan Bunga Bersih		1,090,542	1,042,581	1,090,542	1,042,581
Pendapatan Operasional Lainnya					
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee		61,422	45,363	61,422	45,363
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing		1,949	6,891	1,949	6,891
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga		7,848		7,848	
3. 4 Pendapatan Lainnya		596,884	628,545	596,884	628,545

Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	668,103	680,799	668,103	680,799	
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	743,321	1,183,972	743,321	1,183,972	
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	287	577	287	577	
Beban Operasional Lainnya					
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	294,171	198,680	294,171	198,680	
6. 2 Beban Personalia	113,312	94,355	113,312	94,355	
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga		17,647		17,647	
6. 4 Beban Transaksi Valas					
6. 5 Beban Lainnya	112,355	60,711	112,355	60,711	
Total Beban Operasional Lainnya	519,838	371,393	519,838	371,393	
<b>LABA (RUGI) OPERASIONAL</b>	<b>495,199</b>	<b>167,438</b>	<b>495,199</b>	<b>167,438</b>	
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL</b>					
Pendapatan Non Operasional					
	18,851	12,559	18,851	12,559	
Beban Non Operasional					
	14,042	40,616	14,042	40,616	
Pendapatan (Beban) Non Operasional	4,809	(28,057)	4,809	(28,057)	
Pendapatan (Beban) Luar Biasa					
<b>LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>					
	500,008	139,381	500,008	139,381	
Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(81,506)	(38,572)	(81,506)	(38,572)	
<b>LABA/RUGI TAHUN BERJALAN</b>					
	418,502	100,809	418,502	100,809	
Hak Minoritas -/-					
Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	159,765	58,956	159,765	58,956	
Dividen -/-	(119,115)		(119,115)		
Lainnya					
Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	459,152	159,765	459,152	159,765	
Laba Bersih per Saham	28.11	6.77	28.11	6.77	

## LABA RUGI DESEMBER 2004

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2004	Desember 2003	Desember 2004	+@LastYear MonthName +
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	1,982,994	1,919,561	2,066,431	1,971,767
a. Rupiah	1,765,866	1,688,338	1,849,303	1,740,544
b. Valuta Asing	217,128	231,223	217,128	231,223
1. 2 Provisi dan Komisi	83,105	63,720	83,105	63,720
a. Rupiah	73,130	58,408	73,130	58,408
b. Valuta Asing	9,975	5,312	9,975	5,312
Jumlah Pendapatan Bunga	2,066,099	1,983,281	2,149,536	2,035,487
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	879,621	892,739	906,980	893,236
a. Rupiah	845,216	812,981	872,636	813,586
b. Valuta Asing	34,405	79,758	34,344	79,650
2. 2 Komisi dan Provisi				
Jumlah Beban Bunga	879,621	892,739	906,980	893,236
Pendapatan Bunga Bersih	1,186,478	1,090,542	1,242,556	1,142,251
Pendapatan Operasional Lainnya				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	68,860	61,422	75,874	65,510
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	99,959	1,949	104,145	(649)
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga	1,732	7,848	5,407	7,990
3. 4 Pendapatan Lainnya	465,920	596,634	599,440	711,228

Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	636,471	667,853	784,866	784,079
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	(29,616)	743,321	(29,616)	743,321
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	24,916	287	24,916	287
Beban Operasional Lainnya				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	396,497	294,172	417,511	314,796
6. 2 Beban Personalia	140,155	113,144	163,435	129,949
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga				
6. 4 Beban Transaksi Valas				
6. 5 Beban Lainnya	83,565	97,741	182,653	187,565
Total Beban Operasional Lainnya	620,217	505,057	763,599	632,310
LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,207,432	509,730	1,268,523	550,412
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Pendapatan Non Operasional	21,352	18,851	35,558	26,512
Beban Non Operasional	49,599	15,737	50,099	15,737
Pendapatan (Beban) Non Operasional	(28,247)	3,114	(14,541)	10,775
Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	1,179,185	512,844	1,253,982	561,187
Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(302,099)	(85,432)	(325,549)	(99,534)
LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	877,086	427,412	928,433	461,653
Hak Minoritas -/-			(51,347)	(34,241)
Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	452,464	144,164	452,464	144,164
Dividen -/-	(419,013)	(119,115)	(419,013)	(119,115)
Lainnya				
Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	910,537	452,461	910,537	452,461
Lab Bersih per Saham	54.59	26.60	54.59	26.60

## LABA RUGI DESEMBER 2005

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2005	Desember 2004	Desember 2005	+@LastYearMonthName+
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	2,678,015	1,982,994	2,824,927	2,066,431
a. Rupiah	2,429,195	1,765,866	2,575,434	1,849,303
b. Valuta Asing	248,820	217,128	249,493	217,128
1. 2 Provisi dan Komisi	126,650	83,104	125,899	83,105
a. Rupiah	105,550	73,129	104,799	73,130
b. Valuta Asing	21,100	9,975	21,100	9,975
Jumlah Pendapatan Bunga	2,804,665	2,066,098	2,950,826	2,149,536
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	1,723,562	886,705	1,785,842	914,063
a. Rupiah	1,624,294	845,216	1,686,732	872,636
b. Valuta Asing	99,268	41,489	99,110	41,427
2. 2 Komisi dan Provisi				
Jumlah Beban Bunga	1,723,562	886,705	1,785,842	914,063
Pendapatan Bunga Bersih	1,081,103	1,179,393	1,164,984	1,235,473
Pendapatan Operasional Lainnya				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	90,348	68,860	99,416	75,874
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	49,376	99,959	50,827	104,145
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga		1,733		5,407
3. 4 Pendapatan Lainnya	158,838	465,920	329,607	599,440
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	298,562	636,472	479,850	784,866
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	(88,860)	(29,616)	(88,860)	(29,616)

Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	1,715	24,916	1,715	24,916
Beban Operasional Lainnya				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	354,000	332,952	380,904	350,015
6. 2 Beban Personalia	181,225	140,154	208,626	163,434
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga	865		676	
6. 4 Beban Transaksi Valas				
6. 5 Beban Promosi	129,566	63,545	135,333	67,496
6. 6 Beban Lainnya	107,699	83,565	226,432	182,654
Total Beban Operasional Lainnya	773,355	620,216	951,971	763,599
LABA (RUGI) OPERASIONAL	693,455	1,200,349	780,008	1,261,440
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL</b>				
Pendapatan Non Operasional	37,095	29,193	45,300	44,461
Beban Non Operasional	57,051	49,599	67,917	50,099
Pendapatan (Beban) Non Operasional	(19,956)	(20,406)	(22,617)	(5,638)
Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	673,499	1,179,943	757,391	1,255,802
Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(167,700)	(302,857)	(193,639)	(327,368)
LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	505,799	877,086	563,752	928,434
Hak Minoritas -/-			57,953	51,348
Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	910,535	452,462	910,535	452,462
Dividen -/-	449,832	419,013	449,832	419,013
Lainnya				
Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	966,502	910,535	966,502	910,535
Laba Bersih per Saham	31.48	54.59	31.48	54.59

**LABA RUGI DESEMBER 2006**

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2006	Desember 2005	Desember 2006	Desember 2005
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	3,640,624	2,678,015	3,788,446	2,824,927
a. Rupiah	3,243,232	2,429,195	3,387,570	2,575,434
b. Valuta Asing	397,392	248,820	400,876	249,493
1. 2 Provisi dan Komisi	120,440	126,650	120,440	125,899
a. Rupiah	109,680	105,550	109,680	104,799
b. Valuta Asing	10,760	21,100	10,760	21,100
Jumlah Pendapatan Bunga	3,761,064	2,804,665	3,908,886	2,950,826
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	2,250,609	1,723,562	2,310,874	1,785,842
a. Rupiah	2,090,657	1,624,294	2,151,212	1,686,732
b. Valuta Asing	159,952	99,268	159,662	99,110
2. 2 Komisi dan Provisi				
Jumlah Beban Bunga	2,250,609	1,723,562	2,310,874	1,785,842
Pendapatan Bunga Bersih	1,510,455	1,081,103	1,598,012	1,164,984
Pendapatan Operasional Lainnya				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	141,489	90,348	152,681	99,416
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	25,316	49,376	24,370	50,827
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga	26,987		26,987	
3. 4 Pendapatan Lainnya	345,209	166,403	586,103	337,172
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	539,001	306,127	790,141	487,415
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	115,782	(88,860)	115,782	(88,860)

Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	68,888	1,715	68,888	1,715
Beban Operasional Lainnya				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	455,742	354,000	484,264	380,904
6. 2 Beban Personalia	222,658	181,225	266,556	208,626
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga		865		676
6. 4 Beban Transaksi Valas				
6. 5 Beban Promosi	113,425	129,566	121,092	135,333
6. 6 Beban Lainnya	137,799	115,264	275,092	233,997
Total Beban Operasional Lainnya	929,624	780,920	1,147,004	959,536
LABA (RUGI) OPERASIONAL	935,162	693,455	1,056,479	780,008
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Pendapatan Non Operasional	34,980	37,095	45,515	45,300
Beban Non Operasional	25,309	57,051	54,356	67,917
Pendapatan (Beban) Non Operasional	9,671	(19,956)	(8,841)	(22,617)
Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	944,833	673,499	1,047,638	757,391
Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(292,820)	(167,700)	(317,359)	(193,639)
LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	652,013	505,799	730,279	563,752
Hak Minoritas -/-			78,266	57,953
Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	966,502	910,535	966,502	910,535
Dividen -/-		449,832		449,832
Lainnya				
Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	1,618,515	966,502	1,618,515	966,502
Laba Bersih per Saham	37.46	31.48	37.46	31.48

## LABA RUGI DESEMBER 2007

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2007	Desember 2006	Desember 2007	Desember 2006
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	4,020,034	3,640,624	4,291,369	3,788,446
a. Rupiah	3,539,041	3,243,232	3,802,096	3,387,570
b. Valuta Asing	480,993	397,392	489,273	400,876
1. 2 Provisi dan Komisi	170,998	120,440	170,865	120,440
a. Rupiah	153,791	109,680	153,658	109,680
b. Valuta Asing	17,207	10,760	17,207	10,760
Jumlah Pendapatan Bunga	4,191,032	3,761,064	4,462,234	3,908,886
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	2,018,537	2,250,609	2,084,938	2,310,874
a. Rupiah	1,807,933	2,090,657	1,874,271	2,151,212
b. Valuta Asing	210,604	159,952	210,667	159,662
2. 2 Komisi dan Provisi				
Jumlah Beban Bunga	2,018,537	2,250,609	2,084,938	2,310,874
Pendapatan Bunga Bersih	2,172,495	1,510,455	2,377,296	1,598,012
Pendapatan Operasional Lainnya				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	156,172	141,489	188,187	152,681
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	41,288	25,316	45,449	24,370
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga		244,952	9,248	300,796
3. 4 Pendapatan Lainnya	150,966	115,225	293,959	300,275
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	348,426	526,982	536,843	778,122
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	141,705	115,782	141,705	115,782
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	4,623	68,888	4,623	68,888
Beban Operasional Lainnya				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	611,370	455,742	672,599	484,264
6. 2 Beban Personalia	279,228	222,658	339,258	266,556

6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga	66,827			
6. 4 Beban Transaksi Valas				
6. 5 Beban Promosi	97,818	113,425	115,223	121,092
6. 6 Beban Lainnya	127,110	125,780	283,934	263,073
Total Beban Operasional Lainnya	1,182,353	917,605	1,411,014	1,134,985
LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,192,240	935,162	1,356,797	1,056,479
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL</b>				
Pendapatan Non Operasional				
	203,330	34,980	223,837	45,515
Beban Non Operasional				
	67,686	25,309	110,687	54,356
Pendapatan (Beban) Non Operasional				
	135,644	9,671	113,150	(8,841)
Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN				
	1,327,884	944,833	1,469,947	1,047,638
Taksiran Pajak Penghasilan -/-				
	(475,632)	(292,820)	(515,041)	(317,359)
LABA/RUGI TAHUN BERJALAN				
	852,252	652,013	954,906	730,279
Hak Minoritas -/-				
			102,654	78,266
Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun				
	1,618,515	966,502	1,618,515	966,502
Dividen -/-				
Lainnya				
Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode				
	2,470,767	1,618,515	2,470,767	1,618,515
Laba Bersih per Saham				

**LABA RUGI DESEMBER 2008**

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2008	Desember 2007	Desember 2008	Desember 2007
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	5,452,350	4,020,034	5,791,312	4,291,369

a. Rupiah	4,850,260	3,539,041	5,189,457	3,802,096
b. Valuta Asing	602,090	480,993	601,855	489,273
1. 2 Provisi dan Komisi	211,273	170,998	211,394	170,865
a. Rupiah	179,312	153,791	179,433	153,658
b. Valuta Asing	31,961	17,207	31,961	17,207
Jumlah Pendapatan Bunga	5,663,623	4,191,032	6,002,706	4,462,234
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	3,300,036	2,018,537	3,434,712	2,084,938
a. Rupiah	3,019,611	1,807,933	3,154,839	1,874,271
b. Valuta Asing	280,425	210,604	279,873	210,667
2. 2 Komisi dan Provisi				
Jumlah Beban Bunga	3,300,036	2,018,537	3,434,712	2,084,938
Pendapatan Bunga Bersih	2,363,587	2,172,495	2,567,994	2,377,296
Pendapatan Operasional Lainnya				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	184,329	156,172	201,763	188,187
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	133,017	41,288	148,843	45,449
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga				9,248
3. 4 Pendapatan Lainnya	159,461	150,966	403,777	293,959
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	476,807	348,426	754,383	536,843
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	402,257	141,705	402,209	141,705
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	6,686	4,623	6,686	4,623
Beban Operasional Lainnya				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	682,311	611,370	769,717	672,599
6. 2 Beban Personalia	375,589	279,228	459,454	339,258
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga	132,441	66,827	128,848	
6. 4 Beban Transaksi Valas				

6. 5 Beban Promosi	130,558	97,818	140,684	115,223
6. 6 Beban Lainnya	162,429	127,110	333,168	283,934
Total Beban Operasional Lainnya	1,483,328	1,182,353	1,831,871	1,411,014
LABA (RUGI) OPERASIONAL	948,123	1,192,240	1,081,611	1,356,797
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Pendapatan Non Operasional	71,952	203,330	97,772	223,837
Beban Non Operasional	25,321	67,686	25,495	110,687
Pendapatan (Beban) Non Operasional	46,631	135,644	72,277	113,150
Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	994,754	1,327,884	1,153,888	1,469,947
Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(216,578)	(475,632)	(267,519)	(514,687)
Pajak tangguhan -/-	(76,815)		(88,361)	(354)
LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	701,361	852,252	798,008	954,906
Hak Minoritas -/-			96,647	102,654
Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	3,145,910	1,618,515	3,145,910	1,618,515
Dividen -/-				
Lainnya				
Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	3,847,271	2,470,767	3,847,271	2,470,767
Laba Bersih per Saham				

## LABA RUGI DESEMBER 2009

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2009	Desember 2008	Desember 2009	Desember 2008
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				

Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	6,752,913	5,452,350	7,154,569	5,804,147
a. Rupiah	6,077,630	4,850,260	6,479,269	5,202,292
b. Valuta Asing	675,283	602,090	675,300	601,855
1. 2 Provisi dan Komisi	213,221	205,325	212,691	205,446
a. Rupiah	186,258	173,735	185,728	173,856
b. Valuta Asing	26,963	31,590	26,963	31,590
Jumlah Pendapatan Bunga	6,966,134	5,657,675	7,367,260	6,009,593
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	3,961,253	3,300,036	4,041,472	3,434,511
a. Rupiah	3,763,666	3,019,611	3,844,395	3,154,638
b. Valuta Asing	197,587	280,425	197,077	279,873
2. 2 Komisi dan Provisi				
Jumlah Beban Bunga	3,961,253	3,300,036	4,041,472	3,434,511
Pendapatan Bunga Bersih	3,004,881	2,357,639	3,325,788	2,575,082
Pendapatan Operasional Lainnya				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	206,576	190,277	206,363	207,711
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	112,627	133,017	100,215	148,843
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga	277,131		292,351	
3. 4 Pendapatan Lainnya	250,228	159,461	402,343	390,745
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	846,562	482,755	1,001,272	747,299
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	962,987	402,257	1,006,171	447,563
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	5,506	6,686	5,506	6,686
Beban Operasional Lainnya				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	814,160	682,311	859,231	724,363
6. 2 Beban Personalia	456,547	375,589	541,920	459,454
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga		132,441		128,848

6. 4 Beban Transaksi Valas				
6. 5 Beban Promosi	117,105	130,558	121,838	140,684
6. 6 Beban Lainnya	265,821	162,429	426,112	333,172
Total Beban Operasional Lainnya	1,653,633	1,483,328	1,949,101	1,786,521
LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,229,317	948,123	1,366,282	1,081,611
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Pendapatan Non Operasional	56,069	71,952	104,669	97,772
Beban Non Operasional	44,833	25,321	45,425	25,495
Pendapatan (Beban) Non Operasional	11,236	46,631	59,244	72,277
Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	1,240,553	994,754	1,425,526	1,153,888
Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(325,255)	(216,578)	(385,158)	(267,519)
Pajak tangguhan -/-		(76,815)	(5,843)	(88,361)
LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	915,298	701,361	1,034,525	798,008
Hak Minoritas -/-			119,227	96,647
Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	3,847,271	3,145,910	3,847,271	3,145,910
Dividen -/-				
Lainnya				
Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	4,762,569	3,847,271	4,762,569	3,847,271
Laba Bersih per Saham				

## LABA RUGI DESEMBER 2010

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2010	Desember 2009	Desember 2010	Desember 2009
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				

A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	7,467,656	6,753,178	7,965,883	7,154,786
a. Rupiah	6,844,352	6,077,630	7,335,350	6,471,657
b. Valuta Asing	623,304	675,548	630,533	683,129
2. Beban Bunga	3,756,050	3,961,402	3,857,535	4,036,086
a. Rupiah	3,650,005	3,764,386	3,751,614	3,839,580
b. Valuta Asing	106,045	197,016	105,921	196,506
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	3,711,606	2,791,776	4,108,348	3,118,700
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,814,464	1,281,820	1,998,844	1,454,353
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	6,610	522	6,994	10,467
i. Surat berharga	2,300	0	2,684	9,945
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	4,310	522	4,310	522
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	403,423	301,875	404,482	307,150
i. Surat berharga	403,423	301,875	404,482	307,150
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	42,250	131,601	42,250	132,235
e. Dividen, keuntungan dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	654,481	557,860	559,381	478,895
f. Koreksi atas cadangan kerugian penurunan nilai, penyisihan penghapusan aset non produktif, dan penyisihan penghapusan	363,697	177,796	363,697	177,796

transaksi rekening administratif.				
g. Pendapatan lainnya	344,003	112,166	622,040	347,810
2. Beban Operasional Selain Bunga	3,917,681	2,847,540	4,304,695	3,203,065
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	4,867	24,746	5,317	24,746
i. Surat berharga	414	5,249	864	5,249
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	4,453	19,497	4,453	19,497
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	4,066	19,495	16,940	19,495
i. Surat berharga	4,066	19,495	16,940	19,495
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	8,610	0	12,342	13,046
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	1,502,941	1,046,900	1,518,017	1,084,723
i. Surat berharga	0	7,998	0	7,998
ii. Kredit	1,502,941	1,013,775	1,518,017	1,051,598
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	25,127	0	25,127
f. Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	56,416	7,430	56,416	7,430
g. Penyisihan kerugian risiko operasional	0	0	0	0
h. Kerugian terkait risiko operasional	15,111	3,323	15,111	3,323
i. Kerugian dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	33,413	10,049	30,698	13,995
j. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	0	0



k. Penyisihan penghapusan aset non produktif	47,500	91,960	50,102	97,321
l. Beban tenaga kerja	549,327	441,978	666,957	527,312
m. Beban promosi	124,623	116,150	127,388	122,077
n. Beban lainnya	1,570,807	1,085,509	1,805,407	1,289,597
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(2,103,217)	(1,565,720)	(2,305,851)	(1,748,712)
LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,608,389	1,226,056	1,802,497	1,369,988
<b>PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL</b>				
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	3,846	(3,327)	5,093	(2,756)
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	10,047	(25,210)	9,902	(25,137)
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	40,083	25,208	80,118	64,052
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	53,976	(3,329)	95,113	36,159
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,662,365	1,222,727	1,897,610	1,406,147
1. Transfer laba (rugi) ke kantor Pusat	0	0	0	0
2. Pajak Penghasilan	404,440	307,429	483,334	371,622
a. Taksiran pajak tahun berjalan	385,598	325,255	470,753	385,158
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(18,842)	17,826	(12,581)	13,536
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK - BERSIH	1,257,925	915,298	1,414,276	1,034,525
KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			(156,351)	(119,227)
LABA (RUGI) SETELAH KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			1,257,925	915,298
DIVIDEN	0	0	0	0
LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM *)	52	41	52	41

## LABA RUGI DESEMBER 2011

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2011	Desember 2010	Desember 2011	Desember 2010
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL	0	0		0
A. Pendapatan dan Beban Bunga				0
1. Pendapatan Bunga	9,006,233	7,467,655	9,831,776	7,965,882
a. Rupiah	8,388,633	6,844,351	9,209,411	7,335,349
b. Valuta Asing	617,600	623,304	622,365	630,533
2. Beban Bunga	4,511,455	3,756,050	4,782,035	3,857,535
a. Rupiah	4,435,894	3,650,005	4,706,674	3,751,614
b. Valuta Asing	75,561	106,045	75,361	105,921
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	4,494,778	3,711,605	5,049,741	4,108,347
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	2,239,489	1,632,597	2,619,980	1,984,412
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	55,255	6,610	56,015	6,994
i. Surat berharga	51,338	2,300	52,098	2,684
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	3,917	4,310	3,917	4,310
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	223,784	403,423	225,583	404,482
i. Surat berharga	223,784	403,423	225,583	404,482
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	162,341	42,250	162,934	42,250
e. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	58,652	69,987

f. Dividen	42,802	33,865	3,040	2,282
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	458,675	453,180	499,281	487,626
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	276,678	349,266	281,651	349,266
i. Pendapatan lainnya	1,019,954	344,003	1,332,824	621,525
<b>2. Beban Operasional Selain Bunga</b>	<b>4,514,911</b>	<b>3,841,932</b>	<b>4,987,062</b>	<b>4,238,321</b>
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	2,585	4,867	2,585	5,317
i. Surat berharga	1,308	414	1,308	864
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	1,277	4,453	1,277	4,453
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	9,381	4,066	9,381	16,940
i. Surat berharga	9,381	4,066	9,381	16,940
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	41,465	8,610	41,465	12,342
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	1,139,486	1,502,941	1,186,442	1,518,017
i. Surat berharga	48,132	0	48,132	0
ii. Kredit	1,091,354	1,502,941	1,138,310	1,518,017
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
f. Kerugian terkait risiko operasional *)	43,285	15,111	43,285	15,111
g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	33,838	26,241	41,496	30,699
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	51,395	42,988	57,075	47,794

j. Beban tenaga kerja	724,734	549,327	836,046	666,957
k. Beban promosi	134,559	124,623	138,691	127,388
l. Beban lainnya	2,334,183	1,563,158	2,630,596	1,797,756
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(2,275,422)	(2,209,335)	(2,367,082)	(2,253,909)
<b>LABA (RUGI) OPERASIONAL</b>	<b>2,219,356</b>	<b>1,502,270</b>	<b>2,682,659</b>	<b>1,854,438</b>
<b>PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL</b>				
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	4,376	3,846	5,617	5,093
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(17,078)	10,048	(17,205)	9,903
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(8,994)	36,211	65,295	74,392
<b>LABA (RUGI) NON OPERASIONAL</b>	<b>(21,696)</b>	<b>50,105</b>	<b>53,707</b>	<b>89,388</b>
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK</b>	<b>2,197,660</b>	<b>1,552,375</b>	<b>2,736,366</b>	<b>1,943,826</b>
4. Pajak Penghasilan	568,607	415,994	683,251	494,889
a. Taksiran pajak tahun berjalan	560,002	385,598	673,579	470,753
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(8,605)	(30,396)	(9,672)	(24,136)
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH</b>	<b>1,629,053</b>	<b>1,136,381</b>	<b>2,053,115</b>	<b>1,448,937</b>
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>(5,268)</b>	<b>(155,020)</b>	<b>(14,846)</b>	<b>(155,434)</b>
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(5,268)	(155,020)	(14,846)	(155,434)
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	0	0	0	0
h. Lainnya	0	0	0	0

Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	(5,268)	(155,020)	(14,846)	(155,434)
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,623,785	981,361	2,038,269	1,293,503
Laba yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	1,629,053	1,136,381	1,830,331	1,292,586
KEPENTINGAN NON PENGENDALI			222,784	156,351
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	1,629,053	1,136,381	2,053,115	1,448,937
Total Laba Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	1,623,785	981,361	1,823,770	1,137,510
KEPENTINGAN NON PENGENDALI			214,499	155,993
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,623,785	981,361	2,038,269	1,293,503
TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT **)	0	0	0	0
DIVIDEN	0	0	0	0
LABA BERSIH PER SAHAM ***)	0.00	0.00	75.99	53.66

## LABA RUGI DESEMBER 2012

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2012	Desember 2011	Desember 2012	Desember 2011
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga	0	0	0	0
1. Pendapatan Bunga	10,043,623	9,006,233	11,237,749	9,831,776
a. Rupiah	9,394,267	8,388,633	10,583,092	9,209,411
b. Valuta Asing	649,356	617,600	654,657	622,365
2. Beban Bunga	5,252,349	4,511,455	5,683,371	4,782,035
a. Rupiah	5,163,303	4,435,894	5,594,397	4,706,674
b. Valuta Asing	89,046	75,561	88,974	75,361

Pendapatan (Beban) Bunga bersih	4,791,274	4,494,778	5,554,378	5,049,741
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,741,447	2,239,489	2,112,057	2,620,021
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	6,348	55,255	8,051	56,015
i. Surat berharga	6,348	51,338	8,051	52,098
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	0	3,917	0	3,917
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	244,193	223,784	245,439	225,583
i. Surat berharga	244,193	223,784	245,439	225,583
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	118,559	162,341	124,290	162,934
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	55,781	0	68,144	58,611
e. Dividen	51,711	42,802	191	3,040
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	613,641	458,675	660,507	499,281
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	66,047	276,678	67,591	281,651
i. Pendapatan lainnya	585,167	1,019,954	937,844	1,332,906
2. Beban Operasional Selain Bunga	4,027,209	4,514,911	4,675,952	4,987,103
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	49,764	2,585	49,764	2,585
i. Surat berharga	48,822	1,308	48,822	1,308
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	942	1,277	942	1,277
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0

b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	2,706	9,381	2,706	9,381
i. Surat berharga	2,706	9,381	2,706	9,381
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	12,813	41,465	12,813	41,465
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	821,575	1,139,486	903,294	1,186,442
i. Surat berharga	103,974	48,132	103,974	48,132
ii. Kredit	717,601	1,091,354	789,151	1,138,310
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	10,169	0
f. Kerugian terkait risiko operasional	5,531	43,285	5,531	43,285
g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	41
h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	16,121	33,838	21,563	41,496
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	366	51,395	6,004	57,075
j. Beban tenaga kerja	934,252	724,734	1,047,827	836,046
k. Beban promosi	188,926	134,559	194,658	138,691
l. Beban lainnya	1,995,155	2,334,183	2,431,792	2,630,596
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(2,285,762)	(2,275,422)	(2,563,895)	(2,367,082)
LABA (RUGI) OPERASIONAL	2,505,512	2,219,356	2,990,483	2,682,659
PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	2,853	4,376	5,710	5,617
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(3,791)	(17,078)	(3,457)	(17,205)
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	18,238	(8,994)	49,729	65,295

LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	17,300	(21,696)	51,982	53,707
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	2,522,812	2,197,660	3,042,465	2,736,366
4. Pajak Penghasilan	612,723	568,607	764,130	683,251
a. Taksiran pajak tahun berjalan	679,197	560,002	823,158	673,579
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	66,474	(8,605)	59,028	(9,672)
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	1,910,089	1,629,053	2,278,335	2,053,115
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN	50,247	(5,268)	60,852	(14,846)
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	50,247	(5,268)	60,852	(14,846)
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain(-/-)	12,562	(1,317)	15,213	(3,712)
h. Lainnya	0	0	0	0
Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	37,685	(3,951)	45,639	(11,134)
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,947,774	1,625,102	2,323,974	2,041,981
Laba yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	1,910,089	1,629,053	2,107,543	1,830,331
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	170,792	222,784
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	1,910,089	1,629,053	2,278,335	2,053,115
Total Penghasilan Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	1,947,774	1,625,102	2,146,238	1,825,410

KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	177,736	216,571
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,947,774	1,625,102	2,323,974	2,041,981
TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
DIVIDEN	0	0	0	0
LABA BERSIH PER SAHAM	0.00	0.00	87.49	75.99

## LABA RUGI DESEMBER 2013

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2013	Desember 2012	Desember 2013	Desember 2012
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	11,593,366	10,043,623	12,953,788	11,237,749
a. Rupiah	10,952,971	9,394,267	12,309,864	10,583,092
b. Valuta Asing	640,395	649,356	643,924	654,657
2. Beban Bunga	6,375,664	5,252,349	6,890,233	5,683,371
a. Rupiah	6,299,736	5,163,303	6,814,306	5,594,397
b. Valuta Asing	75,928	89,046	75,927	88,974
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	5,217,702	4,791,274	6,063,555	5,554,378
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,592,888	1,741,447	1,727,354	2,112,057
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	2,764	6,348	3,186	8,051
i. Surat berharga	123	6,348	545	8,051
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	2,641	0	2,641	0

iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	111,173	244,193	111,782	245,439
i. Surat berharga	111,173	244,193	111,782	245,439
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	206,697	118,559	221,004	124,290
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	55,781	55,388	68,144
e. Dividen	76,260	51,711	4,881	191
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	543,431	613,641	603,882	660,507
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	157,894	66,047	175,558	67,591
i. Pendapatan lainnya	494,669	585,167	551,673	937,844
2. Beban Operasional Selain Bunga	4,143,994	4,027,209	4,600,544	4,675,952
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	143,087	49,764	143,087	49,764
i. Surat berharga	142,628	48,822	142,628	48,822
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	459	942	459	942
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	1,847	2,706	1,847	2,706
i. Surat berharga	1,847	2,706	1,847	2,706
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	12,043	12,813	12,043	12,813

e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	576,735	821,575	708,608	903,294
i. Surat berharga	0	103,974	0	103,974
ii. Kredit	576,735	717,601	688,721	789,151
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	19,887	10,169
f. Kerugian terkait risiko operasional	10,307	5,531	10,307	5,531
g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	7,021	16,121	12,393	21,563
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	761	366	5,462	6,004
j. Beban tenaga kerja	1,167,174	934,252	1,324,413	1,047,827
k. Beban promosi	145,299	188,926	150,081	194,658
l. Beban lainnya	2,079,720	1,995,155	2,232,303	2,431,792
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(2,551,106)	(2,285,762)	(2,873,190)	(2,563,895)
LABA (RUGI) OPERASIONAL	2,666,596	2,505,512	3,190,365	2,990,483
PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	1,378	2,853	5,502	5,710
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	33,650	(3,791)	33,650	(3,457)
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(20,988)	18,238	22,648	49,729
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	14,040	17,300	61,800	51,982
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	2,680,636	2,522,812	3,252,165	3,042,465
4. Pajak Penghasilan	652,935	612,723	797,687	764,130
a. Taksiran pajak tahun berjalan	723,902	679,197	872,105	823,158
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	70,967	66,474	74,418	59,028
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	2,027,701	1,910,089	2,454,478	2,278,335

PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN	(154,333)	50,247	(151,259)	60,852
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(154,333)	50,247	(153,891)	60,852
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	2,632	0
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain(-/-)	(38,583)	12,562	(38,472)	15,213
h. Lainnya	0	0	0	0
Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	(115,750)	37,685	(112,787)	45,639
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,911,951	1,947,774	2,341,691	2,323,974
Laba yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	2,027,701	1,910,089	2,259,932	2,107,543
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	194,546	170,792
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	2,027,701	1,910,089	2,454,478	2,278,335
Total Penghasilan Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	1,911,951	1,947,774	2,145,641	2,146,238
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	196,050	177,736
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,911,951	1,947,774	2,341,691	2,323,974
TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
DIVIDEN	0	0	0	0
LABA BERSIH PER SAHAM	0.00	0.00	93.82	87.49

## LABA RUGI DESEMBER 2014

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2014	Desember 2013	Desember 2014	Desember 2013
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				
<b>A. Pendapatan dan Beban Bunga</b>				
1. Pendapatan Bunga	13,743,478	11,593,366	15,457,765	12,953,788
a. Rupiah	13,106,964	10,952,971	14,818,606	12,309,864
b. Valuta Asing	636,514	640,395	639,159	643,924
2. Beban Bunga	8,510,775	6,375,664	9,284,481	6,890,233
a. Rupiah	8,432,756	6,299,736	9,206,463	6,814,306
b. Valuta Asing	78,019	75,928	78,018	75,927
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	5,232,703	5,217,702	6,173,284	6,063,555
<b>B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga</b>				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,768,994	1,592,888	2,019,464	1,727,354
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	117,484	2,764	117,484	3,186
i. Surat berharga	116,585	123	116,585	545
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	899	2,641	899	2,641
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	93,360	111,173	94,122	111,782
i. Surat berharga	93,360	111,173	94,122	111,782
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0

d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	38,713	206,697	38,713	221,004
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	104,901	55,388
e. Dividen	28,724	76,260	4,712	4,881
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	402,875	543,431	497,904	603,882
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	49,521	157,894	95,081	175,558
i. Pendapatan lainnya	1,038,317	494,669	1,066,547	551,673
2. Beban Operasional Selain Bunga	4,345,744	4,143,994	4,863,426	4,600,544
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	1,884	143,087	3,474	143,087
i. Surat berharga	120	142,628	1,710	142,628
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	1,764	459	1,764	459
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	1,955	1,847	1,955	1,847
i. Surat berharga	1,955	1,847	1,955	1,847
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	7,053	12,043	7,053	12,043
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	378,113	576,735	529,838	708,608
i. Surat berharga	0	0	0	0
ii. Kredit	378,113	576,735	518,369	688,721
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	11,469	19,887
f. Kerugian terkait risiko operasional	99,005	10,307	99,005	10,307
g. Kerugian dari penyertaan dengan	0	0	0	0

equity method				
h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	8,010	7,021	8,010	12,393
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	2,603	761	3,865	5,462
j. Beban tenaga kerja	1,345,591	1,167,174	1,530,652	1,324,413
k. Beban promosi	66,222	145,299	74,591	150,081
l. Beban lainnya	2,435,308	2,079,720	2,604,983	2,232,303
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(2,576,750)	(2,551,106)	(2,843,962)	(2,873,190)
LABA (RUGI) OPERASIONAL	2,655,953	2,666,596	3,329,322	3,190,365
<b>PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL</b>				
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	24,676	1,378	25,755	5,502
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	35,284	33,650	36,435	33,650
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	49,003	(20,988)	85,563	22,648
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	108,963	14,040	147,753	61,800
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	2,764,916	2,680,636	3,477,075	3,252,165
4. Pajak Penghasilan	732,924	652,935	894,447	797,687
a. Taksiran pajak tahun berjalan	740,684	723,902	904,367	872,105
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	7,760	70,967	9,920	74,418
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	2,031,992	2,027,701	2,582,628	2,454,478
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN</b>	151,768	(154,333)	150,781	(151,259)
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	151,768	(154,333)	151,651	(153,891)
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	(870)	2,632
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0

e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain(-/-)	37,941	(38,583)	37,912	(38,472)
h. Lainnya	0	0	0	0
Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	113,827	(115,750)	112,869	(112,787)
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	2,145,819	1,911,951	2,695,497	2,341,691
Laba yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	2,031,992	2,027,701	2,355,774	2,259,932
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	226,854	194,546
<b>TOTAL LABA TAHUN BERJALAN</b>	2,031,992	2,027,701	2,582,628	2,454,478
Total Penghasilan Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	2,145,819	1,911,951	2,469,140	2,145,641
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	226,357	196,050
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	2,145,819	1,911,951	2,695,497	2,341,691
TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
DIVIDEN	0	0	0	0
<b>LABA BERSIH PER SAHAM</b>	0.00	0.00	97.80	93.82

## LABA RUGI DESEMBER 2015

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2015	Desember 2014	Desember 2015	Desember 2014
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				



A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	14,969,853	13,743,478	16,881,500	15,457,765
a. Rupiah	14,342,187	13,106,964	16,249,770	14,818,606
b. Valuta Asing	627,666	636,514	631,730	639,159
2. Beban Bunga	8,749,254	8,510,775	9,713,522	9,284,481
a. Rupiah	8,670,093	8,432,756	9,634,362	9,206,463
b. Valuta Asing	79,161	78,019	79,160	78,018
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	6,220,599	5,232,703	7,167,978	6,173,284
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,054,188	1,768,994	1,133,001	2,019,473
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	9,343	117,484	9,605	117,484
i. Surat berharga	9,204	116,585	9,466	116,585
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	139	899	139	899
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	62,536	93,360	62,539	94,122
i. Surat berharga	62,536	93,360	62,539	94,122
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	72,355	38,713	72,355	38,713
e. Dividen	92,053	28,724	4,357	4,712
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	19,587	104,910
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	361,758	402,875	463,195	497,904
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	24,245	49,521	26,937	95,081

i. Pendapatan lainnya	431,898	1,038,317	474,426	1,066,547
2. Beban Operasional Selain Bunga	5,211,491	4,145,828	5,897,829	4,663,509
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	55,903	1,884	55,903	3,474
i. Surat berharga	55,764	120	55,764	1,710
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	139	1,764	139	1,764
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	5,848	1,955	5,848	1,955
i. Surat berharga	5,848	1,955	5,848	1,955
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	9,699	7,053	9,699	7,053
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	1,097,289	378,113	1,369,507	529,838
i. Surat berharga	151,363	0	151,363	0
ii. Kredit	945,926	378,113	1,177,302	518,369
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	40,842	11,469
f. Kerugian terkait risiko operasional	97,528	99,005	97,528	99,005
g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	9,211	8,010	9,211	8,010
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	17,999	2,603	19,888	3,865
j. Beban tenaga kerja	1,465,674	1,344,966	1,686,431	1,530,027
k. Beban promosi	63,385	66,222	73,977	74,591
l. Beban lainnya	2,388,955	2,236,017	2,569,837	2,405,691

Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(4,157,303)	(2,376,834)	(4,764,828)	(2,644,036)
LABA (RUGI) OPERASIONAL	2,063,296	2,855,869	2,403,150	3,529,248
<b>PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL</b>				
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	(16,093)	24,676	(21,809)	25,755
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(2,604)	35,284	3,996	36,435
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	21,511	49,004	72,347	85,564
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	2,814	108,964	54,534	147,754
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	2,066,110	2,964,833	2,457,684	3,677,002
4. Pajak Penghasilan	760,993	921,733	889,839	1,083,259
a. Taksiran pajak tahun berjalan	798,717	925,792	929,932	1,089,476
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	37,724	4,059	40,093	6,217
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	1,305,117	2,043,100	1,567,845	2,593,743
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				
1. Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	6,116,394	221,847	6,185,520	222,144
a. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,212,390	0	6,281,240	0
b. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	119,030	295,796	118,707	297,318
c. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	2,143	(844)
d. Lainnya	0	0	0	0
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(215,026)	(73,949)	(216,570)	(74,330)
2. Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	(8,576)	113,827	(9,325)	113,741
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(11,435)	151,768	(12,433)	151,652

c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
d. Lainnya	0	0	0	0
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	2,859	(37,941)	3,108	(37,911)
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN - NET PAJAK PENGHASILAN TERKAIT	6,107,818	335,674	6,176,195	335,885
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	7,412,935	2,378,774	7,744,040	2,929,628
Laba yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	1,305,117	2,043,100	1,406,891	2,366,886
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	160,954	226,857
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	1,305,117	2,043,100	1,567,845	2,593,743
Total Penghasilan Komprehensif lain yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	7,412,935	2,378,774	7,549,015	2,702,733
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	195,025	226,895
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN	7,412,935	2,378,774	7,744,040	2,929,628
TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
DIVIDEN	0	0	0	0
LABA BERSIH PER SAHAM	54.18	84.82	58.41	98.26

## LABA RUGI DESEMBER 2016

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2016	Desember 2015	Desember 2016	Desember 2015
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	15,669,885	14,969,853	17,447,372	16,881,500

a. Rupiah	15,065,465	14,342,187	16,842,084	16,249,770
b. Valuta Asing	604,420	627,666	605,288	631,730
2. Beban Bunga	8,114,972	8,749,254	9,003,915	9,713,522
a. Rupiah	8,041,874	8,670,093	8,930,817	9,634,362
b. Valuta Asing	73,098	79,161	73,098	79,160
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	7,554,913	6,220,599	8,443,457	7,167,978
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,158,302	1,054,188	1,412,875	1,133,001
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	74,874	9,343	75,224	9,605
i. Surat berharga	74,874	9,204	75,224	9,466
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	0	139	0	139
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	185,531	62,536	185,531	62,539
i. Surat berharga	185,531	62,536	185,531	62,539
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	75,974	72,355	75,974	72,355
e. Dividen	16,924	92,053	220	4,357
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	74,987	19,587
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	371,603	361,758	484,680	463,195
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	39,619	24,245	54,922	26,937
i. Pendapatan lainnya	393,777	431,898	461,337	474,426
2. Beban Operasional Selain Bunga	5,831,153	5,211,491	6,654,592	5,897,829

a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	42,310	55,903	42,827	55,903
i. Surat berharga	30,509	55,764	31,026	55,764
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	11,801	139	11,801	139
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	695	5,848	695	5,848
i. Surat berharga	695	5,848	695	5,848
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	11,931	9,699	11,931	9,699
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	1,564,464	1,097,289	1,899,806	1,369,507
i. Surat berharga	0	151,363	0	151,363
ii. Kredit	1,564,464	945,926	1,847,483	1,177,302
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	52,323	40,842
f. Kerugian terkait risiko operasional	89,550	97,528	89,550	97,528
g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	9,813	9,211	9,813	9,211
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	159,859	17,999	162,357	19,888
j. Beban tenaga kerja	1,513,970	1,465,674	1,767,141	1,686,431
k. Beban promosi	59,575	63,385	72,321	73,977
l. Beban lainnya	2,378,986	2,388,955	2,598,151	2,569,837
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(4,672,851)	(4,157,303)	(5,241,717)	(4,764,828)
LABA (RUGI) OPERASIONAL	2,882,062	2,063,296	3,201,740	2,403,150

PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	(2,930)	(16,093)	(3,147)	(21,809)
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	9,210	(2,604)	7,320	3,996
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	48,426	21,511	100,270	72,347
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	54,706	2,814	104,443	54,534
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	2,936,768	2,066,110	3,306,183	2,457,684
4. Pajak Penghasilan	706,533	760,993	788,135	889,839
a. Taksiran pajak tahun berjalan	820,496	798,717	903,549	929,932
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	113,963	37,724	115,414	40,093
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	2,230,235	1,305,117	2,518,048	1,567,845
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				
1. Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	769,606	6,116,394	796,721	6,185,520
a. Keuntungan revaluasi aset tetap	766,376	6,212,390	798,711	6,281,238
b. Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	4,306	119,030	5,823	118,709
c. Bagian penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	(1,329)	2,143
d. Lainnya	0	0	0	0
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(1,076)	(215,026)	(6,484)	(216,570)
2. Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	72,728	(8,576)	73,410	(9,325)
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	96,971	(11,435)	97,880	(12,433)
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
d. Lainnya	0	0	0	0
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang	(24,243)	2,859	(24,470)	3,108

akan direklasifikasi ke laba rugi				
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	842,334	6,107,818	870,131	6,176,195
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	3,072,569	7,412,935	3,388,179	7,744,040
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				
PEMILIK	2,230,235	1,305,117	2,405,293	1,406,891
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	112,755	160,954
TOTAL LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	2,230,235	1,305,117	2,518,048	1,567,845
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				
PEMILIK	3,072,569	7,412,935	3,263,905	7,549,015
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	124,274	195,025
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	3,072,569	7,412,935	3,388,179	7,744,040
TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
DIVIDEN	0	0	0	0
LABA BERSIH PER SAHAM (dalam satuan rupiah)	92.59	54.18	99.86	58.41

## LABA RUGI DESEMBER 2017

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Desember 2017	Desember 2016	Desember 2017	Desember 2016
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	15,406,539	15,669,885	17,483,790	17,447,372
a. Rupiah	14,798,267	15,065,465	16,872,814	16,842,084
b. Valuta Asing	608,272	604,420	610,976	605,288

2. Beban Bunga	7,879,820	8,114,972	8,832,148	9,003,915
a. Rupiah	7,804,782	8,041,874	8,757,110	8,930,817
b. Valuta Asing	75,038	73,098	75,038	73,098
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	7,526,719	7,554,913	8,651,642	8,443,457
<b>B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga</b>				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,393,430	1,158,302	1,822,743	1,412,875
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	55,704	74,874	56,174	75,224
i. Surat berharga	45,869	74,874	46,339	75,224
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	9,835	0	9,835	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	135,611	185,531	135,611	185,531
i. Surat berharga	135,611	185,531	135,611	185,531
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	37,877	75,974	37,877	75,974
e. Dividen	40,759	16,924	3,175	220
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	54,548	74,987
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	499,061	371,603	697,411	484,680
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	125,883	39,619	239,384	54,922
i. Pendapatan lainnya	498,535	393,777	598,563	461,337
2. Beban Operasional Selain Bunga	5,357,106	5,831,153	7,585,557	6,654,592
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	406	42,310	319	42,827
i. Surat berharga	406	30,509	319	31,026

ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	0	11,801	0	11,801
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	673	695	1,903	695
i. Surat berharga	673	695	1,903	695
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	9,439	11,931	9,439	11,931
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	1,265,238	1,564,464	2,759,843	1,899,806
i. Surat berharga	0	0	0	0
ii. Kredit	1,265,238	1,564,464	2,665,466	1,847,483
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	94,377	52,323
f. Kerugian terkait risiko operasional	16,711	89,550	16,711	89,550
g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	10,628	9,813	10,628	9,813
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	30,317	159,859	41,930	162,357
j. Beban tenaga kerja	1,595,592	1,513,970	1,990,441	1,767,141
k. Beban promosi	45,589	59,575	68,857	72,321
l. Beban lainnya	2,382,513	2,378,986	2,685,486	2,598,151
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(3,963,676)	(4,672,851)	(5,762,814)	(5,241,717)
LABA (RUGI) OPERASIONAL	3,563,043	2,882,062	2,888,828	3,201,740
<b>PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL</b>				
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	89	(2,930)	(11,725)	(3,147)

2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	13,968	9,210	14,311	7,320
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	10,776	48,426	72,039	100,270
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	24,833	54,706	74,625	104,443
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	3,587,876	2,936,768	2,963,453	3,306,183
4. Pajak Penghasilan	860,505	706,533	955,016	788,135
a. Taksiran pajak tahun berjalan	840,948	820,496	944,463	903,549
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(19,557)	113,963	(10,553)	115,414
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	2,727,371	2,230,235	2,008,437	2,518,048
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				
1. Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(90,758)	769,606	(75,294)	796,721
a. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	766,376	21,695	798,711
b. Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(89,061)	4,306	(96,732)	5,823
c. Bagian penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	(995)	(1,329)
d. Lainnya	0	0	0	0
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(1,697)	(1,076)	738	(6,484)
2. Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	15,251	72,728	17,163	73,410
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	20,335	96,971	22,757	97,880
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
d. Lainnya	0	0	0	0
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	(5,084)	(24,243)	(5,594)	(24,470)
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	(75,507)	842,334	(58,131)	870,131
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN	2,651,864	3,072,569	1,950,306	3,388,179

BERJALAN				
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				
PEMILIK	2,727,371	2,230,235	2,412,458	2,405,293
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	(404,021)	112,755
TOTAL LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	2,727,371	2,230,235	2,008,437	2,518,048
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				
PEMILIK	2,651,864	3,072,569	2,344,262	3,263,905
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	(393,956)	124,274
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	2,651,864	3,072,569	1,950,306	3,388,179
TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
DIVIDEN	0	0	0	0
LABA BERSIH PER SAHAM (dalam satuan rupiah)	113.23	92.59	100.15	99.86

## LABA RUGI MARET 2004

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2004	Maret 2003	Maret 2004	+@LastYearMonthName+
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	485,886	521,584	485,886	521,584
a. Rupiah	434,038	418,726	434,038	418,726
b. Valuta Asing	51,848	102,858	51,848	102,858
1. 2 Provisi dan Komisi	35,459	32,115	35,459	32,115
a. Rupiah	33,345	28,694	33,345	28,694

b. Valuta Asing	2,114	3,421	2,114	3,421
Jumlah Pendapatan Bunga	521,345	553,699	521,345	553,699
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	196,318	234,253	196,318	234,253
a. Rupiah	185,031	209,272	185,031	209,272
b. Valuta Asing	11,287	24,981	11,287	24,981
2. 2 Komisi dan Provisi				
Jumlah Beban Bunga	196,318	234,253	196,318	234,253
Pendapatan Bunga Bersih	325,027	319,446	325,027	319,446
Pendapatan Operasional Lainnya				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	16,463	14,876	16,463	14,876
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	4,823	3,578	4,823	3,578
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga	4,428	1,699	4,428	1,699
3. 4 Pendapatan Lainnya	135,209	247,840	135,209	247,840
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	160,923	267,993	160,923	267,993
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	190,786	402,198	190,786	402,198
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	23,965	(473)	23,965	(473)
Beban Operasional Lainnya				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	73,258	46,803	73,258	46,803
6. 2 Beban Personalia	23,833	20,322	23,833	20,322
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga				
6. 4 Beban Transaksi Valas				
6. 5 Beban Lainnya	18,245	14,666	18,245	14,666
Total Beban Operasional Lainnya	115,336	81,791	115,336	81,791
LABA (RUGI) OPERASIONAL	155,863	103,923	155,863	103,923
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				

Pendapatan Non Operasional	5,458	3,736	5,458	3,736
Beban Non Operasional	10,466	2,586	10,466	2,586
Pendapatan (Beban) Non Operasional	(5,008)	1,150	(5,008)	1,150
Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	150,855	105,073	150,855	105,073
Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(37,566)	(14,388)	(37,566)	(14,388)
Pajak Tangguhan	(474)	63	(474)	63
LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	112,815	90,748	112,815	90,748
Hak Minoritas -/-				
Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	459,321	159,765	459,321	159,765
Dividen -/-				
Lainnya				
Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	572,136	250,513	572,136	250,513
Laba Bersih per Saham	7.58	6.09	7.58	6.09

## LABA RUGI MARET 2005

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2005	Maret 2004	Maret 2005	+@LastYearMonthName+
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	536,665	485,886	569,695	502,420
a. Rupiah	487,923	434,038	520,953	450,572
b. Valuta Asing	48,742	51,848	48,742	51,848
1. 2 Provisi dan Komisi	48,872	35,459	48,872	35,459

a. Rupiah	41,320	33,345	41,320	33,345	LABA (RUGI) OPERASIONAL	243,888	162,450	265,328	176,540
b. Valuta Asing	7,552	2,114	7,552	2,114	PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Jumlah Pendapatan Bunga	585,537	521,345	618,567	537,879	Pendapatan Non Operasional	6,404	5,458	7,799	6,430
Beban Bunga					Beban Non Operasional	3,965	10,466	4,513	10,920
2. 1 Beban Bunga	243,568	196,318	258,308	196,663	Pendapatan (Beban) Non Operasional	2,439	(5,008)	3,286	(4,490)
a. Rupiah	235,979	185,031	250,727	185,394	Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
b. Valuta Asing	7,589	11,287	7,581	11,269	LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	246,327	157,442	268,614	172,050
2. 2 Komisi dan Provisi					Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(55,620)	(38,040)	(62,099)	(43,658)
Jumlah Beban Bunga	243,568	196,318	258,308	196,663	LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	190,707	119,402	206,515	128,392
Pendapatan Bunga Bersih	341,969	325,027	360,259	341,216	Hak Minoritas -/-			(15,808)	(8,990)
Pendapatan Operasional Lainnya					Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	910,931	452,632	910,931	452,632
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	23,450	16,463	26,632	18,363	Dividen -/-	(321,309)		(321,309)	
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	4,343	4,823	4,930	5,555	Lainnya				
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga	4,230	4,428	4,865	4,428	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	780,329	572,034	780,329	572,034
3. 4 Pendapatan Lainnya	76,344	141,796	87,941	146,971	Laba Bersih per Saham	11.87	7.43	11.87	7.43
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	108,367	167,510	124,368	175,317					
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	73,861	190,786	73,861	190,786					
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	(624)	23,965	(624)	23,965					
Beban Operasional Lainnya									
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	82,451	73,258	87,128	76,767					
6. 2 Beban Personalia	30,503	23,833	37,610	29,382					
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga									
6. 4 Beban Transaksi Valas									
6. 5 Beban Lainnya	20,257	18,245	21,324	19,093					
Total Beban Operasional Lainnya	133,211	115,336	146,062	125,242					

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2006	Maret 2005	Maret 2006	+@LastYearMonthName+
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	946,395	536,665	992,928	569,695
a. Rupiah	856,817	487,923	903,345	520,953
b. Valuta Asing	89,578	48,742	89,583	48,742

## LABA RUGI MARET 2006

(dalam Jutaan Rupiah)



1. 2 Provisi dan Komisi	23,641	48,872	23,641	48,872	6. 6 Beban Lainnya	27,364	20,257	28,190	21,324
a. Rupiah	21,902	41,320	21,902	41,320	Total Beban Operasional Lainnya	199,665	133,211	217,268	146,062
b. Valuta Asing	1,739	7,552	1,739	7,552	LABA (RUGI) OPERASIONAL	194,629	243,888	222,105	265,328
Jumlah Pendapatan Bunga	970,036	585,537	1,016,569	618,567	PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Beban Bunga					Pendapatan Non Operasional	9,359	6,404	10,556	7,825
2. 1 Beban Bunga	672,648	243,568	686,647	258,308	Beban Non Operasional	2,904	3,965	6,475	4,513
a. Rupiah	634,204	235,979	648,290	250,727	Pendapatan (Beban) Non Operasional	6,455	2,439	4,081	3,312
b. Valuta Asing	38,444	7,589	38,357	7,581	Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
2. 2 Komisi dan Provisi					LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	201,084	246,327	226,186	268,640
Jumlah Beban Bunga	672,648	243,568	686,647	258,308	Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(57,212)	(55,620)	(62,853)	(62,125)
Pendapatan Bunga Bersih	297,388	341,969	329,922	360,259	LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	143,872	190,707	163,333	206,515
Pendapatan Operasional Lainnya					Hak Minoritas -/-			19,461	15,808
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	22,810	23,450	25,233	26,632	Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	966,504	910,931	966,504	910,931
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing		4,343		4,930	Dividen -/-		321,309		321,309
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga		4,230		4,865	Lainnya				
3. 4 Pendapatan Lainnya	145,829	76,344	155,951	87,941	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	1,110,376	780,329	1,110,376	780,329
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	168,639	108,367	181,184	124,368	Labas Bersih per Saham	8.96	11.87	8.96	11.87
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	69,280	73,861	69,280	73,861					
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	2,453	(624)	2,453	(624)	<b>LABA RUGI MARET 2007</b>				
Beban Operasional Lainnya									
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	92,457	65,056	97,177	68,478					
6. 2 Beban Personalialia	38,573	30,503	46,183	37,610					
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga	815		615						
6. 4 Beban Transaksi Valas	10,613		11,988						
6. 5 Beban Promosi	29,843	17,395	33,115	18,650					

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2007	Maret 2006	Maret 2007	Maret 2006
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	946,691	946,395	1,006,243	992,928

(dalam Jutaan Rupiah)

a. Rupiah	829,748	856,817	887,718	903,345
b. Valuta Asing	116,943	89,578	118,525	89,583
1. 2 Provisi dan Komisi	67,503	23,641	67,503	23,641
a. Rupiah	54,756	21,902	54,756	21,902
b. Valuta Asing	12,747	1,739	12,747	1,739
Jumlah Pendapatan Bunga	1,014,194	970,036	1,073,746	1,016,569
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	462,437	672,648	475,701	686,647
a. Rupiah	416,298	634,204	429,585	648,290
b. Valuta Asing	46,139	38,444	46,116	38,357
2. 2 Komisi dan Provisi				
Jumlah Beban Bunga	462,437	672,648	475,701	686,647
Pendapatan Bunga Bersih	551,757	297,388	598,045	329,922
Pendapatan Operasional Lainnya				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	33,676	22,810	38,893	25,233
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing				
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga				
3. 4 Pendapatan Lainnya	82,390	145,829	124,726	155,951
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	116,066	168,639	163,619	181,184
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	179,298	69,280	179,298	69,280
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	(1,629)	2,453	(1,629)	2,453
Beban Operasional Lainnya				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	110,452	92,457	117,911	97,177
6. 2 Beban Personalia	47,763	38,573	59,814	46,183
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga	13,477	815	13,477	615
6. 4 Beban Transaksi Valas	4,524	10,613	3,935	11,988
6. 5 Beban Promosi	30,057	29,843	33,727	33,115

6. 6 Beban Lainnya	29,945	27,364	69,746	28,190
Total Beban Operasional Lainnya	236,218	199,665	298,610	217,268
LABA (RUGI) OPERASIONAL	253,936	194,629	285,385	222,105
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Pendapatan Non Operasional	23,929	9,359	27,243	10,556
Beban Non Operasional	1,583	2,904	8,703	6,475
Pendapatan (Beban) Non Operasional	22,346	6,455	18,540	4,081
Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	276,282	201,084	303,925	226,186
Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(80,715)	(57,212)	(91,305)	(62,853)
LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	195,567	143,872	212,620	163,333
Hak Minoritas -/-			17,053	19,461
Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	1,618,516	966,504	1,618,516	966,504
Dividen -/-				
Lainnya				
Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	1,814,083	1,110,376	1,814,083	1,110,376
Lab Bersih per Saham	9.74	8.96	9.74	8.96

### LABA RUGI MARET 2008

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2008	Maret 2007	Maret 2008	Maret 2007
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	1,195,353	946,691	1,295,444	1,006,243
a. Rupiah	1,068,795	829,748	1,168,783	887,718

b. Valuta Asing	126,558	116,943	126,661	118,525
1. 2 Provisi dan Komisi	93,169	67,503	93,087	67,503
a. Rupiah	67,004	54,756	66,922	54,756
b. Valuta Asing	26,165	12,747	26,165	12,747
Jumlah Pendapatan Bunga	1,288,522	1,014,194	1,388,531	1,073,746
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	672,706	462,437	697,779	475,701
a. Rupiah	606,480	416,298	631,643	429,585
b. Valuta Asing	66,226	46,139	66,136	46,116
2. 2 Komisi dan Provisi				
Jumlah Beban Bunga	672,706	462,437	697,779	475,701
Pendapatan Bunga Bersih	615,816	551,757	690,752	598,045
Pendapatan Operasional Lainnya				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	43,939	33,676	53,372	38,893
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing				
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga		39,043		43,090
3. 4 Pendapatan Lainnya	36,838	29,870	77,935	68,159
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	80,777	102,589	131,307	150,142
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	(44,729)	179,298	(44,729)	179,298
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	9,455	(1,629)	9,455	(1,629)
Beban Operasional Lainnya				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	141,645	110,452	150,792	117,911
6. 2 Beban Personalialia	62,541	47,763	81,977	59,814
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga	190,756		197,797	
6. 4 Beban Transaksi Valas	165	4,524	2,613	3,935
6. 5 Beban Promosi	26,619	30,057	31,105	33,727

6. 6 Beban Lainnya	38,619	29,945	67,046	69,746
Total Beban Operasional Lainnya	460,345	222,741	531,330	285,133
LABA (RUGI) OPERASIONAL	271,522	253,936	326,003	285,385
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Pendapatan Non Operasional	18,770	23,929	25,141	27,243
Beban Non Operasional	4,326	1,583	16,106	8,703
Pendapatan (Beban) Non Operasional	14,444	22,346	9,035	18,540
Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	285,966	276,282	335,038	303,925
Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(80,128)	(80,715)	(98,902)	(91,305)
LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	205,838	195,567	236,136	212,620
Hak Minoritas -/-			30,298	17,053
Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	2,470,916	1,618,516	2,470,916	1,618,516
Dividen -/-				
Lainnya				
Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	2,676,754	1,814,083	2,676,754	1,814,083
Laba Bersih per Saham				

### LABA RUGI MARET 2010

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2010	Maret 2009	Maret 2010	Maret 2009
LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM *)				
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	2,237,625	2,403,970	2,345,294	2,507,185

a. Rupiah	2,012,996	2,117,849	2,119,043	2,221,064	g. Pendapatan lainnya	24,544	22,102	87,236	68,958
b. Valuta Asing	224,629	286,121	226,251	286,121	2. Beban Operasional Selain Bunga	899,785	743,222	984,458	812,463
2. Beban Bunga	1,380,660	1,831,796	1,399,049	1,851,955	a. Penurunan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	688	3,421	6,505	3,421
a. Rupiah	1,277,828	1,660,554	1,296,263	1,681,004	i. Surat berharga	20	1,916	5,837	1,916
b. Valuta Asing	102,832	171,242	102,786	170,951	ii. Kredit	0	0	0	0
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	856,965	572,174	946,245	655,230	iii. Spot dan derivatif	668	1,505	668	1,505
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga					iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	576,173	337,095	617,465	365,069	b. Peningkatan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	16,554	7,735	16,554	7,735	c. Kerugian penjualan aset keuangan	1,177	4,608	1,177	5,380
i. Surat berharga	14,184	0	14,184	0	i. Surat berharga	1,177	4,608	1,177	5,640
ii. Kredit	0	0	0	0	ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	2,370	7,735	2,370	7,735	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	(260)
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	8	0	2,606	0
b. Penurunan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	430,318	278,277	430,636	287,064
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	242,488	12,616	243,073	12,616	i. Surat berharga	2,019	6,078	2,019	6,078
i. Surat berharga	242,488	12,616	243,073	12,616	ii. Kredit	397,480	253,636	397,798	262,423
ii. Kredit	0	0	0	0	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	30,819	18,563	30,819	18,563
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	7,327	34,296	7,327	40,201	f. Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	9,102	3,655	9,102	3,655
e. Dividen, keuntungan dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	236,240	156,805	214,075	132,018	g. Penyisihan kerugian risiko operasional	0	0	0	0
f. Koreksi atas cadangan kerugian penurunan nilai, penyisihan penghapusan aset non produktif, dan penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif.	49,020	103,541	49,200	103,541	h. Kerugian terkait risiko operasional	382	45	382	45
					i. Kerugian dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	3,002	1,261	4,124	2,370
					j. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	0	0

k. Penyisihan penghapusan aset non produktif	60,698	113,021	61,285	113,565	Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
						Maret 2011	Maret 2010	Maret 2011	Maret 2010
l. Beban tenaga kerja	95,218	77,805	116,847	96,360	PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
m. Beban promosi	21,922	16,398	23,291	17,150	A. Pendapatan dan Beban Bunga				
n. Beban lainnya	277,270	244,731	328,503	283,453	1. Pendapatan Bunga	2,103,087	1,706,329	2,283,204	1,813,998
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(323,612)	(406,127)	(366,993)	(447,394)	a. Rupiah	1,977,094	1,550,659	2,156,150	1,656,706
LABA (RUGI) OPERASIONAL	533,353	166,047	579,252	207,836	b. Valuta Asing	125,993	155,670	127,054	157,292
PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					2. Beban Bunga	1,133,677	849,364	1,182,100	867,753
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	277	0	1,011	77	a. Rupiah	1,113,834	815,491	1,162,319	833,926
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	8,235	1,424	8,174	1,686	b. Valuta Asing	19,843	33,873	19,781	33,827
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	5,809	4,643	14,777	11,037	Pendapatan (Beban) Bunga bersih	969,410	856,965	1,101,104	946,245
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	14,321	6,067	23,962	12,800	B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	547,674	172,114	603,214	220,636	1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	389,673	576,173	489,858	615,658
1. Transfer laba (rugi) ke kantor Pusat	0	0	0	0	a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	3,500	16,554	3,500	16,554
2. Pajak Penghasilan	127,507	41,385	147,075	59,193	i. Surat berharga	49	14,184	49	14,184
a. Taksiran pajak tahun berjalan	128,379	72,149	148,492	91,853	ii. Kredit	0	0	0	0
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	872	30,764	1,417	32,660	iii. Spot dan derivatif	3,451	2,370	3,451	2,370
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK - BERSIH	420,167	130,729	456,139	161,443	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			(35,972)	(30,714)	b. Penurunan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0
LABA (RUGI) SETELAH KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			420,167	130,729	c. Keuntungan penjualan aset keuangan	32,185	242,488	32,185	243,073
DIVIDEN	0	0	0	0	i. Surat berharga	32,185	242,488	32,185	243,073
					ii. Kredit	0	0	0	0
					iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
					d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	32,177	7,327	32,177	7,327
					e. Dividen, keuntungan dari penyertaan dengan equity method,	123,838	236,240	145,515	212,268

## LABA RUGI MARET 2011

(dalam Jutaan Rupiah)

komisi/provisi/fee dan administrasi					h. Kerugian terkait risiko operasional	2,499	382	2,499	382
f. Koreksi atas cadangan kerugian penurunan nilai, penyisihan penghapusan aset non produktif, dan penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif.	161,414	49,020	161,414	49,200	i. Kerugian dari penyertaan dengan equity method,	21,708	3,002	23,177	2,317
g. Pendapatan lainnya	36,559	24,544	115,067	87,236	komisi/provisi/fee dan administrasi				
2. Beban Operasional Selain Bunga	1,029,837	899,785	1,141,842	982,651	j. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	0	0
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	3,288	688	4,757	6,505	k. Penyisihan penghapusan aset non produktif	163,453	60,698	166,422	61,285
i. Surat berharga	2,644	20	4,113	5,837	l. Beban tenaga kerja	119,126	95,218	150,966	116,847
ii. Kredit	0	0	0	0	m. Beban promosi	33,467	21,922	34,884	23,291
iii. Spot dan derivatif	644	668	644	668	n. Beban lainnya	525,756	277,270	586,930	328,503
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(640,164)	(323,612)	(651,984)	(366,993)
b. Peningkatan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0	LABA (RUGI) OPERASIONAL	329,246	533,353	449,120	579,252
c. Kerugian penjualan aset keuangan	776	1,177	776	1,177	PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
i. Surat berharga	776	1,177	776	1,177	1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	828	277	1,057	1,011
ii. Kredit	0	0	0	0	2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	7,905	8,235	7,691	8,174
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	8,872	5,809	20,041	14,777
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	27,304	8	30,022	2,606	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	17,605	14,321	28,789	23,962
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	100,241	430,318	109,190	430,636	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	346,851	547,674	477,909	603,214
i. Surat berharga	0	2,019	0	2,019	1. Transfer laba (rugi) ke kantor Pusat	0	0	0	0
ii. Kredit	100,241	397,480	109,190	397,798	2. Pajak Penghasilan	88,033	127,507	115,336	147,075
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0	a. Taksiran pajak tahun berjalan	88,580	128,379	116,457	148,492
iv. Aset keuangan lainnya	0	30,819	0	30,819	b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	547	872	1,121	1,417
f. Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	32,219	9,102	32,219	9,102	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK - BERSIH	258,818	420,167	362,573	456,139
g. Penyisihan kerugian risiko operasional	0	0	0	0	KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			(52,351)	(35,972)
					LABA (RUGI) SETELAH KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			310,222	420,167

DIVIDEN	0	0	0	0
LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM *)	11	17	13	17

## LABA RUGI MARET 2012

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2012	Maret 2011	Maret 2012	Maret 2011
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	2,361,684	2,103,087	2,637,752	2,283,204
a. Rupiah	2,198,638	1,977,094	2,473,227	2,156,150
b. Valuta Asing	163,046	125,993	164,525	127,054
2. Beban Bunga	1,262,511	1,133,677	1,356,125	1,182,100
a. Rupiah	1,239,570	1,113,834	1,333,214	1,162,319
b. Valuta Asing	22,941	19,843	22,911	19,781
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	1,099,173	969,410	1,281,627	1,101,104
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	414,820	387,719	540,748	488,093
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	1,542	3,500	3,036	3,500
i. Surat berharga	134	49	1,628	49
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	1,408	3,451	1,408	3,451
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	139,181	32,185	139,181	32,185

i. Surat berharga	139,181	32,185	139,181	32,185
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	30,687	32,177	31,593	32,177
e. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	21,022	11,693
f. Dividen	0	0	0	0
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	122,152	123,838	139,385	133,822
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	17,628	159,460	17,628	159,460
i. Pendapatan lainnya	103,630	36,559	188,903	115,256
2. Beban Operasional Selain Bunga	882,812	903,199	1,027,785	1,015,393
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	67,354	3,288	67,354	4,757
i. Surat berharga	65,077	2,644	65,077	4,113
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	2,277	644	2,277	644
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	1,437	776	1,437	776
i. Surat berharga	1,437	776	1,437	776
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	6,770	27,304	6,770	30,022
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	179,607	100,241	195,764	109,190
i. Surat berharga	60,843	0	60,843	0
ii. Kredit	118,764	100,241	131,920	109,190

iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0	b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	35,323	(5,799)	46,096	(7,195)
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	3,001	0	c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
f. Kerugian terkait risiko operasional *)	294	2,499	294	2,499	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0
g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	189	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	3,977	21,708	5,534	23,177	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	728	71,016	6,603	73,985	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	0	0	0	0
j. Beban tenaga kerja	156,546	119,126	188,833	150,966	h. Lainnya	0	0	0	0
k. Beban promosi	31,700	33,467	33,686	34,884	Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	35,323	(5,799)	46,096	(7,195)
l. Beban lainnya	434,399	523,774	521,510	584,948	TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	514,167	345,903	661,654	448,262
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(467,992)	(515,480)	(487,037)	(527,300)	Laba yang dapat diatribusikan kepada :				
LABA (RUGI) OPERASIONAL	631,181	453,930	794,590	573,804	PEMILIK	478,844	351,702	555,950	403,104
PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					KEPENTINGAN NON PENGENDALI			59,608	52,353
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	321	828	105	1,057	TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	478,844	351,702	615,558	455,457
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	953	7,905	936	7,691	Total Laba Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	7,943	8,033	15,292	19,202	PEMILIK	514,167	345,903	592,699	397,116
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	9,217	16,766	16,333	27,950	KEPENTINGAN NON PENGENDALI			68,955	51,146
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	640,398	470,696	810,923	601,754	TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	514,167	345,903	661,654	448,262
4. Pajak Penghasilan	161,554	118,994	195,365	146,297	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT **)	0	0	0	0
a. Taksiran pajak tahun berjalan	165,131	119,541	199,257	147,418	DIVIDEN	0	0	0	0
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	3,577	547	3,892	1,121	LABA BERSIH PER SAHAM ***)	0.00	0.00	23.08	16.73
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	478,844	351,702	615,558	455,457					
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN	35,323	(5,799)	46,096	(7,195)					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					

### LABA RUGI MARET 2013

(dalam Jutaan Rupiah)



Pos-pos	Bank		Konsolidasi		e. Dividen	0	0	0	0
	Maret 2013	Maret 2012	Maret 2013	Maret 2012					
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL					h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	134,165	17,628	139,566	17,628
A. Pendapatan dan Beban Bunga	0	0	0	0	i. Pendapatan lainnya	91,469	103,630	104,252	188,903
1. Pendapatan Bunga	2,729,296	2,361,684	3,034,131	2,637,752	2. Beban Operasional Selain Bunga	975,349	882,812	1,064,126	1,027,785
a. Rupiah	2,586,251	2,198,638	2,890,110	2,473,227	a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	25,223	67,354	25,223	67,354
b. Valuta Asing	143,045	163,046	144,021	164,525	i. Surat berharga	24,722	65,077	24,722	65,077
2. Beban Bunga	1,482,611	1,262,511	1,598,366	1,356,125	ii. Kredit	0	0	0	0
a. Rupiah	1,466,647	1,239,570	1,582,402	1,333,214	iii. Spot dan derivatif	501	2,277	501	2,277
b. Valuta Asing	15,964	22,941	15,964	22,911	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	1,246,685	1,099,173	1,435,765	1,281,627	b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga					c. Kerugian penjualan aset keuangan	0	1,437	0	1,437
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	432,293	414,820	497,986	540,748	i. Surat berharga	0	1,437	0	1,437
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	1,684	1,542	1,784	3,036	ii. Kredit	0	0	0	0
i. Surat berharga	790	134	890	1,628	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	5,504	6,770	5,504	6,770
iii. Spot dan derivatif	894	1,408	894	1,408	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	212,683	179,607	238,134	195,764
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	i. Surat berharga	0	60,843	0	60,843
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	ii. Kredit	212,683	118,764	236,491	131,920
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	27,572	139,181	27,572	139,181	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
i. Surat berharga	27,572	139,181	27,572	139,181	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	1,643	3,001
ii. Kredit	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	279	294	279	294
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	44,243	30,687	44,702	31,593	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	2,717	3,977	3,637	5,534
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	32,568	21,022	i. Kerugian penurunan nilai aset	221	728	1,457	6,603

lainnya (non keuangan)					g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain(-/-)	2,081	8,831	2,076	11,532
j. Beban tenaga kerja	214,356	156,546	245,075	188,833	h. Lainnya	0	0	0	0
k. Beban promosi	58,823	31,700	60,233	33,686	Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	6,244	26,492	5,567	34,564
l. Beban lainnya	455,543	434,399	484,584	521,510	TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	512,323	505,336	653,957	650,122
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(543,056)	(467,992)	(566,140)	(487,037)	Laba yang dapat diatribusikan kepada :	0	0	0	0
LABA (RUGI) OPERASIONAL	703,629	631,181	869,625	794,590	PEMILIK	506,079	478,844	602,528	555,950
PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	45,862	59,608
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	315	321	354	105	TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	506,079	478,844	648,390	615,558
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(2,832)	953	(2,832)	936	Total Penghasilan Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(24,180)	7,943	(13,115)	15,292	PEMILIK	512,323	505,336	608,095	583,504
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(26,697)	9,217	(15,593)	16,333	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	45,862	66,618
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	676,932	640,398	854,032	810,923	TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	512,323	505,336	653,957	650,122
4. Pajak Penghasilan	170,853	161,554	205,642	195,365	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
a. Taksiran pajak tahun berjalan	146,764	165,131	181,115	199,257	DIVIDEN	0	0	0	0
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(24,089)	3,577	(24,527)	3,892	LABA BERSIH PER SAHAM	0.00	0.00	25.01	23.08
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	506,079	478,844	648,390	615,558					
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN	8,325	35,323	7,643	46,096					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	8,325	35,323	7,643	46,096					
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0					
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0					
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0					
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0					

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2014	Maret 2013	Maret 2014	Maret 2013
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	3,191,518	2,735,092	3,584,995	3,039,927
a. Rupiah	3,023,231	2,594,190	3,416,021	2,898,049

### LABA RUGI MARET 2014

(dalam Jutaan Rupiah)

b. Valuta Asing	168,287	140,902	168,974	141,878	a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	2,318	25,223	3,502	25,223
2. Beban Bunga	1,944,817	1,483,424	2,109,582	1,599,179	i. Surat berharga	99	24,722	1,283	24,722
a. Rupiah	1,923,298	1,467,460	2,088,063	1,583,215	ii. Kredit	0	0	0	0
b. Valuta Asing	21,519	15,964	21,519	15,964	iii. Spot dan derivatif	2,219	501	2,219	501
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	1,246,701	1,251,668	1,475,413	1,440,748	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga					b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	423,431	426,497	491,703	492,190	c. Kerugian penjualan aset keuangan	903	0	903	0
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	51,934	1,684	51,934	1,784	i. Surat berharga	903	0	903	0
i. Surat berharga	50,092	790	50,092	890	ii. Kredit	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	1,842	894	1,842	894	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	600	5,504	4,826	5,504
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	186,055	212,683	220,503	238,134
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	i. Surat berharga	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	22,246	27,572	22,468	27,572	ii. Kredit	186,055	212,683	213,007	236,491
i. Surat berharga	22,246	27,572	22,468	27,572	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	7,496	1,643
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	585	279	585	279
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	27,838	44,243	27,838	44,702	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	39,673	32,568	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	1,590	1,904	3,346	2,824
e. Dividen	0	0	0	0	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	221	4,846	1,457
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	120,742	120,004	138,366	134,386	j. Beban tenaga kerja	234,595	214,356	273,451	245,075
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	100,971	134,165	102,821	139,566	k. Beban promosi	15,784	58,823	17,126	60,233
i. Pendapatan lainnya	99,700	98,829	108,603	111,612	l. Beban lainnya	492,621	455,543	533,119	484,584
2. Beban Operasional Selain Bunga	935,051	974,536	1,062,207	1,063,313	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(511,620)	(548,039)	(570,504)	(571,123)

LABA (RUGI) OPERASIONAL	735,081	703,629	904,909	869,625	Labanya yang dapat diatribusikan kepada :				
PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					PEMILIK	574,867	506,079	675,229	602,528
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	2,070	315	1,983	354	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	48,165	45,862
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(10,067)	(2,832)	(10,067)	(2,832)	TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	574,867	506,079	723,394	648,390
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	38,324	(24,180)	53,996	(13,115)	Total Penghasilan Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	30,327	(26,697)	45,912	(15,593)	PEMILIK	640,244	512,323	739,986	608,095
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	765,408	676,932	950,821	854,032	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	47,426	45,862
4. Pajak Penghasilan	190,541	170,853	227,427	205,642	TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	640,244	512,323	787,412	653,957
a. Taksiran pajak tahun berjalan	178,696	146,764	217,003	181,115	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(11,845)	(24,089)	(10,424)	(24,527)	DIVIDEN	0	0	0	0
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	574,867	506,079	723,394	648,390	LABA BERSIH PER SAHAM	0.00	0.00	28.03	25.01
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN	87,169	8,325	85,788	7,643					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	87,169	8,325	87,080	7,643					
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	(1,292)	0					
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0					
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0					
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0					
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain(-/-)	21,792	2,081	21,770	2,076					
h. Lainnya	0	0	0	0					
Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	65,377	6,244	64,018	5,567					
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	640,244	512,323	787,412	653,957					

<b>LABA RUGI MARET 2015</b>				
(dalam Jutaan Rupiah)				
Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2015	Maret 2014	Maret 2015	Maret 2014
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	3,610,829	3,191,518	4,073,224	3,584,995
a. Rupiah	3,460,649	3,023,231	3,921,706	3,416,021
b. Valuta Asing	150,180	168,287	151,518	168,974
2. Beban Bunga	2,215,109	1,944,817	2,459,454	2,109,582
a. Rupiah	2,196,041	1,923,298	2,440,386	2,088,063
b. Valuta Asing	19,068	21,519	19,068	21,519
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	1,395,720	1,246,701	1,613,770	1,475,413

B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga					b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	388,934	423,431	508,564	491,703	c. Kerugian penjualan aset keuangan	0	903	0	903
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	28,344	51,934	28,457	51,934	i. Surat berharga	0	903	0	903
i. Surat berharga	28,270	50,092	28,383	50,092	ii. Kredit	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	74	1,842	74	1,842	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	4,164	600	4,164	4,826
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	196,922	186,055	262,091	220,503
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	i. Surat berharga	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	24,795	22,246	24,795	22,468	ii. Kredit	196,922	186,055	257,023	213,007
i. Surat berharga	24,795	22,246	24,795	22,468	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	5,068	7,496
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	1,191	585	1,191	585
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	5,352	27,838	5,352	27,838	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	24,570	39,673	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	2,122	1,590	2,122	3,346
e. Dividen	159	0	159	0	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	786	4,846
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	85,164	120,742	110,049	138,366	j. Beban tenaga kerja	292,555	234,595	337,545	273,451
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	112,894	100,971	168,948	102,821	k. Beban promosi	14,906	15,784	17,093	17,126
i. Pendapatan lainnya	132,226	99,700	146,234	108,603	l. Beban lainnya	574,684	492,621	625,614	533,119
2. Beban Operasional Selain Bunga	1,113,345	935,051	1,277,407	1,062,207	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(724,411)	(511,620)	(768,843)	(570,504)
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	26,801	2,318	26,801	3,502	LABA (RUGI) OPERASIONAL	671,309	735,081	844,927	904,909
i. Surat berharga	25,687	99	25,687	1,283	PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
ii. Kredit	0	0	0	0	1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	555	2,070	608	1,983
iii. Spot dan derivatif	1,114	2,219	1,114	2,219	2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	4,438	(10,067)	7,656	(10,067)
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	5,120	38,324	15,627	53,996

LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	10,113	30,327	23,891	45,912	PEMILIK	501,297	574,867	587,911	675,229
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	681,422	765,408	868,818	950,821	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	59,953	48,165
4. Pajak Penghasilan	180,125	190,541	220,954	227,427	TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	501,297	574,867	647,864	723,394
a. Taksiran pajak tahun berjalan	183,294	178,696	224,771	217,003	Total Penghasilan Komprehensif lain yang dapat diatribusikan kepada :				
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	3,169	(11,845)	3,817	(10,424)	PEMILIK	29,322	65,377	28,242	64,757
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	501,297	574,867	647,864	723,394	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	(1,211)	(739)
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN					TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN	29,322	65,377	27,031	64,018
1. Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	0	0	0	0	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
a. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0	DIVIDEN	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0	LABA BERSIH PER SAHAM	0.00	0.00	24.41	28.03
c. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0					
d. Lainnya	0	0	0	0					
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	0	0	0	0					
2. Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	29,322	65,377	27,031	64,018					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	39,097	87,169	38,867	87,080					
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	(2,119)	(1,292)					
d. Lainnya	0	0	0	0					
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	(9,775)	(21,792)	(9,717)	(21,770)					
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN - NET PAJAK PENGHASILAN TERKAIT	29,322	65,377	27,031	64,018					
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	530,619	640,244	674,895	787,412					
Laba yang dapat diatribusikan kepada :									

<b>LABA RUGI MARET 2016</b>				
(dalam Jutaan Rupiah)				
Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Maret 2016	Maret 2015	Maret 2016	Maret 2015
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				
<b>A. Pendapatan dan Beban Bunga</b>				
1. Pendapatan Bunga	3,800,051	3,610,829	4,235,011	4,073,224
a. Rupiah	3,640,464	3,460,649	4,075,393	3,921,706
b. Valuta Asing	159,587	150,180	159,618	151,518
2. Beban Bunga	2,005,637	2,215,109	2,236,755	2,459,454
a. Rupiah	1,982,078	2,196,041	2,212,848	2,440,386
b. Valuta Asing	23,559	19,068	23,907	19,068
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	1,794,414	1,395,720	1,998,256	1,613,770
<b>B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga</b>				

1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	260,816	388,934	326,963	508,564	c. Kerugian penjualan aset keuangan	254	0	254	0
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	45,129	28,344	45,129	28,457	i. Surat berharga	254	0	254	0
i. Surat berharga	39,284	28,270	39,284	28,383	ii. Kredit	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	5,845	74	5,845	74	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	6,176	4,164	6,176	4,164
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	324,743	196,922	403,346	262,091
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	i. Surat berharga	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	29,144	24,795	29,144	24,795	ii. Kredit	324,743	196,922	377,541	257,023
i. Surat berharga	29,144	24,795	29,144	24,795	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	25,805	5,068
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	219	1,191	219	1,191
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	18,831	5,352	18,831	5,352	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
e. Dividen	0	159	0	159	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	2,380	2,122	2,380	2,122
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	22,385	24,570	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	85,500	0	85,665	786
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	86,539	85,164	109,572	110,049	j. Beban tenaga kerja	365,542	292,555	421,774	337,545
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	15,444	112,894	22,872	168,948	k. Beban promosi	18,021	14,906	20,772	17,093
i. Pendapatan lainnya	65,729	132,226	79,030	146,234	l. Beban lainnya	551,372	574,684	599,947	625,614
2. Beban Operasional Selain Bunga	1,355,363	1,113,345	1,541,689	1,277,407	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,094,547)	(724,411)	(1,214,726)	(768,843)
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	1,156	26,801	1,156	26,801	LABA (RUGI) OPERASIONAL	699,867	671,309	783,530	844,927
i. Surat berharga	993	25,687	993	25,687	PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
ii. Kredit	0	0	0	0	1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	0	555	61	608
iii. Spot dan derivatif	163	1,114	163	1,114	2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(4,447)	4,438	(7,112)	7,656
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	2,293	5,120	13,464	15,627
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(2,154)	10,113	6,413	23,891

LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	697,713	681,422	789,943	868,818	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	24,892	59,953
4. Pajak Penghasilan	171,963	180,125	190,730	220,954	TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	525,750	501,297	599,213	647,864
a. Taksiran pajak tahun berjalan	168,154	183,294	188,267	224,771	Total Penghasilan Komprehensif lain yang dapat diatribusikan kepada :				
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(3,809)	3,169	(2,463)	3,817	PEMILIK	548,838	530,619	597,220	616,279
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	525,750	501,297	599,213	647,864	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	24,402	58,742
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN					TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN	548,838	530,619	621,622	675,021
1. Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	0	0	(1,819)	(1,993)	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
a. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0	DIVIDEN	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0	LABA BERSIH PER SAHAM	21.83	20.81	23.84	24.41
c. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	(1,819)	(1,993)					
d. Lainnya	0	0	0	0					
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	0	0	0	0					
2. Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	23,088	29,322	24,228	29,150					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	30,785	39,097	32,305	38,867					
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0					
d. Lainnya	0	0	0	0					
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	(7,697)	(9,775)	(8,077)	(9,717)					
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN - NET PAJAK PENGHASILAN TERKAIT	23,088	29,322	22,409	27,157					
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	548,838	530,619	621,622	675,021					
Laba yang dapat diatribusikan kepada :									
PEMILIK	525,750	501,297	574,321	587,911					

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2003	Juni 2002	Juni 2003	+@LastYearMonthName+
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	987,434	1,752,638	987,434	1,752,638
a. Rupiah	830,028	1,578,487	830,028	1,578,487
b. Valuta Asing	157,406	174,151	157,406	174,151
1. 2 Provisi dan Komisi	42,249	32,605	42,249	32,605
a. Rupiah	38,015	27,101	38,015	27,101
b. Valuta Asing	4,234	5,504	4,234	5,504
Jumlah Pendapatan Bunga	1,029,683	1,785,243	1,029,683	1,785,243
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	460,861	1,237,396	460,861	1,237,396

### LABA RUGI JUNI 2003

(dalam Jutaan Rupiah)



a. Rupiah	413,465	1,150,077	413,465	1,150,077	Pendapatan (Beban) Non Operasional	11,041	(15,149)	11,041	(15,149)
b. Valuta Asing	47,396	87,319	47,396	87,319	Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
2. 2 Komisi dan Provisi					LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	220,536	25,073	220,536	25,073
Jumlah Beban Bunga	460,861	1,237,396	460,861	1,237,396	Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(24,159)	(8,267)	(24,159)	(8,267)
Pendapatan Bunga Bersih	568,822	547,847	568,822	547,847	LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	196,377	16,806	196,377	16,806
Pendapatan Operasional Lainnya					Hak Minoritas -/-				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	29,430	20,729	29,430	20,729	Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	159,765	58,956	159,765	58,956
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing					Dividen -/-	(119,114)	(119,114)		
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga	7,187	437	7,187	437	Lainnya				
3. 4 Pendapatan Lainnya	383,178	62,630	383,178	62,630	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	237,028	75,762	237,028	75,762
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	419,795	83,796	419,795	83,796	Laba Bersih per Saham	13.19	1.13	13.19	1.13
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	585,345	428,425	585,345	428,425					
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	(883)	(502)	(883)	(502)					
Beban Operasional Lainnya									
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	105,326	84,514	105,326	84,514					
6. 2 Beban Personalia	49,927	34,544	49,927	34,544					
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga									
6. 4 Beban Transaksi Valas	1,570	14,610	1,570	14,610					
6. 5 Beban Lainnya	37,837	29,830	37,837	29,830					
Total Beban Operasional Lainnya	194,660	163,498	194,660	163,498					
LABA (RUGI) OPERASIONAL	209,495	40,222	209,495	40,222					
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL									
Pendapatan Non Operasional	12,637	6,647	12,637	6,647					
Beban Non Operasional	1,596	21,796	1,596	21,796					

**LABA RUGI JUNI 2004**

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2004	Juni 2003	Juni 2004	+@LastYearMonthName+
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	997,768	987,434	997,768	987,434
a. Rupiah	879,492	830,028	879,492	830,028
b. Valuta Asing	118,276	157,406	118,276	157,406
1. 2 Provisi dan Komisi	55,738	42,249	55,738	42,249
a. Rupiah	48,822	38,015	48,822	38,015
b. Valuta Asing	6,916	4,234	6,916	4,234
Jumlah Pendapatan Bunga	1,053,506	1,029,683	1,053,506	1,029,683

Beban Bunga					Pendapatan Non Operasional	11,413	12,637	11,413	12,637
2. 1 Beban Bunga	402,721	460,861	402,721	460,861	Beban Non Operasional	34,711	1,596	34,711	1,596
a. Rupiah	381,446	413,465	381,446	413,465	Pendapatan (Beban) Non Operasional	(23,298)	11,041	(23,298)	11,041
b. Valuta Asing	21,275	47,396	21,275	47,396	Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
2. 2 Komisi dan Provisi					LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	335,300	220,536	335,300	220,536
Jumlah Beban Bunga	402,721	460,861	402,721	460,861	Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(75,819)	(24,159)	(75,819)	(24,159)
Pendapatan Bunga Bersih	650,785	568,822	650,785	568,822	LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	259,481	196,377	259,481	196,377
Pendapatan Operasional Lainnya					Hak Minoritas -/-				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	32,652	29,430	32,652	29,430	Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	40,140	159,765	40,140	159,765
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	29,610		29,610		Dividen -/-		(119,114)		(119,114)
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga	1,134	7,187	1,134	7,187	Lainnya				
3. 4 Pendapatan Lainnya	242,178	383,178	242,178	383,178	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	299,621	237,028	299,621	237,028
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	305,574	419,795	305,574	419,795	Laba Bersih per Saham	17.31	13.19	17.31	13.19
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	330,775	585,345	330,775	585,345					
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	23,121	(883)	23,121	(883)					
Beban Operasional Lainnya									
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	156,891	105,326	156,891	105,326					
6. 2 Beban Personalia	51,049	49,927	51,049	49,927					
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga									
6. 4 Beban Transaksi Valas		1,570		1,570					
6. 5 Beban Lainnya	35,925	37,837	35,925	37,837					
Total Beban Operasional Lainnya	243,865	194,660	243,865	194,660					
LABA (RUGI) OPERASIONAL	358,598	209,495	358,598	209,495					
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL									

**LABA RUGI JUNI 2005**

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Jun 2005	Jun 2004	Jun 2005	+@LastYearMonthName+
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	1,124,209	997,768	1,194,349	1,031,314
a. Rupiah	1,016,940	879,492	1,087,080	913,037
b. Valuta Asing	107,269	118,276	107,269	118,277
1. 2 Provisi dan Komisi	73,403	55,738	73,130	55,738
a. Rupiah	61,720	48,822	61,447	48,822



1. 2 Provisi dan Komisi	68,020	73,403	68,020	73,130	6. 6 Beban Lainnya	58,935	59,434	60,545	61,373
a. Rupiah	59,550	61,720	59,550	61,447	Total Beban Operasional Lainnya	464,680	342,555	502,501	365,533
b. Valuta Asing	8,470	11,683	8,470	11,683	LABA (RUGI) OPERASIONAL	395,826	444,512	449,200	486,458
Jumlah Pendapatan Bunga	1,910,904	1,197,612	2,006,390	1,267,479	PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Beban Bunga					Pendapatan Non Operasional	30,685	23,342	33,450	26,895
2. 1 Beban Bunga	1,243,118	563,605	1,271,317	595,224	Beban Non Operasional	9,844	27,286	20,727	28,908
a. Rupiah	1,162,789	539,568	1,191,163	571,213	Pendapatan (Beban) Non Operasional	20,841	(3,944)	12,723	(2,013)
b. Valuta Asing	80,329	24,037	80,154	24,011	Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
2. 2 Komisi dan Provisi					LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	416,667	440,568	461,923	484,445
Jumlah Beban Bunga	1,243,118	563,605	1,271,317	595,224	Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(126,351)	(111,444)	(137,281)	(125,534)
Pendapatan Bunga Bersih	667,786	634,007	735,073	672,255	LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	290,316	329,124	324,642	358,911
Pendapatan Operasional Lainnya					Hak Minoritas -/-			34,326	29,787
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	54,229	45,980	60,101	50,882	Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	966,503	910,536	966,503	910,536
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing		20,065		21,401	Dividen -/-		449,832		449,832
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga		3,517		3,517	Lainnya				
3. 4 Pendapatan Lainnya	209,147	104,871	227,183	125,309	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	1,256,819	789,828	1,256,819	789,828
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	263,376	174,433	287,284	201,109	Laba Bersih per Saham	18.07	20.49	18.07	20.49
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	66,991	21,077	66,991	21,077					
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	3,665	296	3,665	296	<b>LABA RUGI JUNI 2007</b>				
Beban Operasional Lainnya					(dalam Jutaan Rupiah)				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	210,563	160,507	222,027	167,418	Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
6. 2 Beban Personalia	110,922	86,835	130,017	98,908		Jun 2007	Jun 2006	Jun 2007	Jun 2006
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga	23,736		23,736		PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
6. 4 Beban Transaksi Valas	5,250		5,942		Pendapatan Bunga				
6. 5 Beban Promosi	55,274	35,779	60,234	37,834	1. 1 Hasil bunga	1,881,919	1,842,884	2,002,876	1,938,370



Pendapatan Bunga					6. 2 Beban Personalia	145,690	138,954	192,154	164,676
1. 1 Hasil bunga	2,438,121	1,881,919	2,679,425	2,002,876	6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga	159,266		152,420	
a. Rupiah	2,181,373	1,643,937	2,417,757	1,761,545	6. 4 Beban Transaksi Valas				
b. Valuta Asing	256,748	237,982	261,668	241,331	6. 5 Beban Promosi	60,430	51,181	69,666	58,841
1. 2 Provisi dan Komisi	143,128	106,445	143,221	106,268	6. 6 Beban Lainnya	81,551	69,326	161,868	149,995
a. Rupiah	114,075	91,077	114,168	90,946	Total Beban Operasional Lainnya	743,182	496,248	910,052	625,510
b. Valuta Asing	29,053	15,368	29,053	15,322	LABA (RUGI) OPERASIONAL	641,634	580,379	745,286	663,385
Jumlah Pendapatan Bunga	2,581,249	1,988,364	2,822,646	2,109,144	PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Beban Bunga					Pendapatan Non Operasional	28,962	39,793	57,314	46,611
2. 1 Beban Bunga	1,392,846	892,641	1,474,048	917,923	Beban Non Operasional	6,316	3,527	30,895	23,217
a. Rupiah	1,266,050	801,463	1,347,380	826,739	Pendapatan (Beban) Non Operasional	22,646	36,266	26,419	23,394
b. Valuta Asing	126,796	91,178	126,668	91,184	Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
2. 2 Komisi dan Provisi					LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	664,280	616,645	771,705	686,779
Jumlah Beban Bunga	1,392,846	892,641	1,474,048	917,923	Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(186,501)	(152,258)	(230,858)	(173,149)
Pendapatan Bunga Bersih	1,188,403	1,095,723	1,348,598	1,191,221	LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	477,779	464,387	540,847	513,630
Pendapatan Operasional Lainnya					Hak Minoritas -/-			63,068	49,243
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	90,652	73,396	108,161	86,931	Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	2,470,769	1,618,516	2,470,769	1,618,516
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	4,515	17,718	2,379	18,114	Dividen -/-				
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga		77,199		106,258	Lainnya				
3. 4 Pendapatan Lainnya	81,687	65,921	176,641	139,701	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	2,948,548	2,082,903	2,948,548	2,082,903
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	176,854	234,234	287,181	351,004	Laba Bersih per Saham				
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	(23,193)	254,675	(23,193)	254,675					
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	3,634	(1,345)	3,634	(1,345)					
Beban Operasional Lainnya									
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	296,245	236,787	333,944	251,998					
					<b>LABA RUGI JUNI 2009</b>				
									(dalam Jutaan Rupiah)
					Pos-pos	Bank	Konsolidasi		

	Jun 2009	Jun 2008	Jun 2009	Jun 2008					
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL					Beban Operasional Lainnya				
Pendapatan Bunga					6. 1 Beban Administrasi dan Umum	365,962	296,245	403,377	333,803
1. 1 Hasil bunga	3,395,671	2,438,121	3,603,390	2,689,611	6. 2 Beban Personalia	177,812	145,690	211,409	192,154
a. Rupiah	3,032,948	2,181,373	3,240,667	2,427,951	6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga		159,266		152,419
b. Valuta Asing	362,723	256,748	362,723	261,660	6. 4 Beban Transaksi Valas				
1. 2 Provisi dan Komisi	125,145	143,128	124,922	143,221	6. 5 Beban Promosi	35,624	60,430	36,947	69,666
a. Rupiah	108,941	114,075	108,718	114,168	6. 6 Beban Lainnya	118,201	81,551	196,558	161,992
b. Valuta Asing	16,204	29,053	16,204	29,053	Total Beban Operasional Lainnya	697,599	743,182	848,291	910,034
Jumlah Pendapatan Bunga	3,520,816	2,581,249	3,728,312	2,832,832	LABA (RUGI) OPERASIONAL	452,516	641,634	528,474	744,120
Beban Bunga					PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
2. 1 Beban Bunga	2,167,044	1,392,846	2,205,085	1,474,047	Pendapatan Non Operasional	41,897	28,962	60,488	57,171
a. Rupiah	2,046,702	1,266,050	2,085,117	1,347,379	Beban Non Operasional	23,810	6,316	23,879	30,895
b. Valuta Asing	120,342	126,796	119,968	126,668	Pendapatan (Beban) Non Operasional	18,087	22,646	36,609	26,276
2. 2 Komisi dan Provisi					Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
Jumlah Beban Bunga	2,167,044	1,392,846	2,205,085	1,474,047	LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	470,603	664,280	565,083	770,396
Pendapatan Bunga Bersih	1,353,772	1,188,403	1,523,227	1,358,785	Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(130,770)	(186,501)	(166,266)	(228,422)
Pendapatan Operasional Lainnya					LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	339,833	477,779	398,817	541,974
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	94,646	90,652	94,606	108,055	Hak Minoritas -/-			58,984	64,195
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	74,890	4,515	69,710	2,379	Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	3,847,272	2,470,769	3,847,272	2,470,769
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga	88,346		86,049		Dividen -/-				
3. 4 Pendapatan Lainnya	121,508	81,687	185,876	165,145	Lainnya				
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	379,390	176,854	436,241	275,579	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	4,187,105	2,948,548	4,187,105	2,948,548
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	586,894	(23,193)	586,550	(23,424)	Laba Bersih per Saham				
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	(3,847)	3,634	(3,847)	3,634					

**LABA RUGI JUNI 2010**

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Jun 2010	Jun 2009	Jun 2010	Jun 2009
LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM *)				
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	4,564,169	4,712,349	4,781,225	4,920,104
a. Rupiah	4,119,695	4,184,831	4,333,379	4,392,586
b. Valuta Asing	444,474	527,518	447,846	527,518
2. Beban Bunga	2,833,398	3,482,607	2,870,285	3,518,522
a. Rupiah	2,639,627	3,198,752	2,676,586	3,235,041
b. Valuta Asing	193,771	283,855	193,699	283,481
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	1,730,771	1,229,742	1,910,940	1,401,582
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	889,150	689,869	976,043	758,338
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	6,570	15,777	6,570	15,777
i. Surat berharga	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	6,570	15,777	6,570	15,777
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	344,474	103,320	345,060	103,320
i. Surat berharga	344,474	103,320	345,060	103,320
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0

d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	21,384	60,671	21,384	61,522
e. Dividen, keuntungan dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	433,737	295,797	386,673	253,109
f. Koreksi atas cadangan kerugian penurunan nilai, penyisihan penghapusan aset non produktif, dan penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif.	32,721	168,793	32,721	168,793
g. Pendapatan lainnya	50,264	45,511	183,635	155,817
2. Beban Operasional Selain Bunga	1,617,223	1,466,175	1,791,386	1,627,125
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	5,998	6,741	11,788	6,741
i. Surat berharga	1,244	5,203	7,034	5,203
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	4,754	1,538	4,754	1,538
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	4,510	9,771	4,510	11,724
i. Surat berharga	4,510	9,771	4,510	12,068
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	(344)
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	2	18	2,898	6,049
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	645,895	613,210	648,144	627,498
i. Surat berharga	2,828	8,286	2,828	8,286
ii. Kredit	599,977	580,248	602,226	594,536
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	43,090	24,676	43,090	24,676



f. Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	24,838	8,659	25,076	8,659	KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			(72,796)	(58,984)
g. Penyisihan kerugian risiko operasional	0	0	0	0	LABA (RUGI) SETELAH KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			786,246	339,833
h. Kerugian terkait risiko operasional	593	221	593	221	DIVIDEN	0	0	0	0
i. Kerugian dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	12,864	3,671	10,263	5,797	<b>LABA RUGI JUNI 2011</b>				
j. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	0	0	(dalam Jutaan Rupiah)				
k. Penyisihan penghapusan aset non produktif	66,283	129,965	67,902	133,323		Bank		Konsolidasi	
l. Beban tenaga kerja	212,221	170,789	261,059	206,035	Pos-pos	Juni 2011	Juni 2010	Juni 2011	Juni 2010
m. Beban promosi	58,452	35,621	61,366	37,598	PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
n. Beban lainnya	585,567	487,509	697,787	583,480	A. Pendapatan dan Beban Bunga				
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(728,073)	(776,306)	(815,343)	(868,787)	1. Pendapatan Bunga	4,359,928	3,503,196	4,739,911	3,720,252
LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,002,698	453,436	1,095,597	532,795	a. Rupiah	4,094,024	3,190,831	4,471,894	3,404,515
PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					b. Valuta Asing	265,904	312,365	268,017	315,737
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	354	26	748	173	2. Beban Bunga	2,238,433	1,772,425	2,352,704	1,809,312
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	5,653	(19,226)	5,590	(19,141)	a. Rupiah	2,201,291	1,710,763	2,315,681	1,747,722
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	10,619	7,893	30,634	22,561	b. Valuta Asing	37,142	61,662	37,023	61,590
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	16,626	(11,307)	36,972	3,593	Pendapatan (Beban) Bunga bersih				
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,019,324	442,129	1,132,569	536,388	B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Transfer laba (rugi) ke kantor Pusat	0	0	0	0	1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	810,723	889,150	1,031,300	976,043
2. Pajak Penghasilan	233,078	102,296	273,527	137,571	a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	21,401	6,570	21,401	6,570
a. Taksiran pajak tahun berjalan	234,828	130,770	275,703	164,423	i. Surat berharga	12,201	0	12,201	0
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	1,750	28,474	2,176	26,852	ii. Kredit	0	0	0	0
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK - BERSIH	786,246	339,833	859,042	398,817	iii. Spot dan derivatif	9,200	6,570	9,200	6,570
					iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0

b. Penurunan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	247,893	645,895	259,236	648,144
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	96,432	344,474	96,432	345,060	i. Surat berharga	0	2,828	0	2,828
i. Surat berharga	96,432	344,474	96,432	345,060	ii. Kredit	247,893	599,977	259,236	602,226
ii. Kredit	0	0	0	0	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	43,090	0	43,090
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	59,412	21,384	59,412	21,384	f. Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	54,708	24,838	54,708	25,076
e. Dividen, keuntungan dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	202,258	433,737	254,042	386,673	g. Penyisihan kerugian risiko operasional	0	0	0	0
f. Koreksi atas cadangan kerugian penurunan nilai, penyisihan penghapusan aset non produktif, dan penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif.	78,774	32,721	80,312	32,721	h. Kerugian terkait risiko operasional	16,392	593	16,392	593
g. Pendapatan lainnya	352,446	50,264	519,701	183,635	i. Kerugian dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	25,653	12,864	28,775	10,263
2. Beban Operasional Selain Bunga	2,082,166	1,617,223	2,300,928	1,791,386	j. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	0	0
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	2,621	5,998	4,090	11,788	k. Penyisihan penghapusan aset non produktif	194,473	66,283	199,723	67,902
i. Surat berharga	2,621	1,244	4,090	7,034	l. Beban tenaga kerja	257,873	212,221	320,568	261,059
ii. Kredit	0	0	0	0	m. Beban promosi	64,675	50,489	67,640	53,403
iii. Spot dan derivatif	0	4,754	0	4,754	n. Beban lainnya	1,183,262	593,530	1,311,308	705,750
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,271,443)	(728,073)	(1,269,628)	(815,343)
b. Peningkatan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0	LABA (RUGI) OPERASIONAL	850,052	1,002,698	1,117,579	1,095,597
c. Kerugian penjualan aset keuangan	1,486	4,510	1,486	4,510	PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
i. Surat berharga	1,486	4,510	1,486	4,510	1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	3,600	354	3,418	748
ii. Kredit	0	0	0	0	2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	2,578	5,653	2,279	5,590
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(16,581)	10,619	6,364	30,634
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	33,130	2	37,002	2,898	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(10,403)	16,626	12,061	36,972
					LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	839,649	1,019,324	1,129,640	1,132,569

1. Transfer laba (rugi) ke kantor Pusat	0	0	0	0
2. Pajak Penghasilan	221,790	233,078	281,329	273,527
a. Taksiran pajak tahun berjalan	221,313	234,828	282,836	275,703
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(477)	1,750	1,507	2,176
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK - BERSIH	617,859	786,246	848,311	859,042
KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			(115,705)	(72,796)
LABA (RUGI) SETELAH KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			732,606	786,246
DIVIDEN	0	0	0	0
LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM *)	0	0	30	33

## LABA RUGI JUNI 2012

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2011	Juni 2010	Juni 2011	Juni 2010
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	4,359,928	3,503,196	4,739,911	3,720,252
a. Rupiah	4,094,024	3,190,831	4,471,894	3,404,515
b. Valuta Asing	265,904	312,365	268,017	315,737
2. Beban Bunga	2,238,433	1,772,425	2,352,704	1,809,312
a. Rupiah	2,201,291	1,710,763	2,315,681	1,747,722
b. Valuta Asing	37,142	61,662	37,023	61,590
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	2,121,495	1,730,771	2,387,207	1,910,940
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain	810,723	889,150	1,031,300	976,043

Bunga				
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	21,401	6,570	21,401	6,570
i. Surat berharga	12,201	0	12,201	0
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	9,200	6,570	9,200	6,570
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	96,432	344,474	96,432	345,060
i. Surat berharga	96,432	344,474	96,432	345,060
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	59,412	21,384	59,412	21,384
e. Dividen, keuntungan dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	202,258	433,737	254,042	386,673
f. Koreksi atas cadangan kerugian penurunan nilai, penyisihan penghapusan aset non produktif, dan penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif.	78,774	32,721	80,312	32,721
g. Pendapatan lainnya	352,446	50,264	519,701	183,635
2. Beban Operasional Selain Bunga	2,082,166	1,617,223	2,300,928	1,791,386
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	2,621	5,998	4,090	11,788
i. Surat berharga	2,621	1,244	4,090	7,034
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	0	4,754	0	4,754
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0

b. Peningkatan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0	1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	3,600	354	3,418	748
c. Kerugian penjualan aset keuangan	1,486	4,510	1,486	4,510	2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	2,578	5,653	2,279	5,590
i. Surat berharga	1,486	4,510	1,486	4,510	3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(16,581)	10,619	6,364	30,634
ii. Kredit	0	0	0	0	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(10,403)	16,626	12,061	36,972
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	839,649	1,019,324	1,129,640	1,132,569
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	33,130	2	37,002	2,898	1. Transfer laba (rugi) ke kantor Pusat	0	0	0	0
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	247,893	645,895	259,236	648,144	2. Pajak Penghasilan	221,790	233,078	281,329	273,527
i. Surat berharga	0	2,828	0	2,828	a. Taksiran pajak tahun berjalan	221,313	234,828	282,836	275,703
ii. Kredit	247,893	599,977	259,236	602,226	b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(477)	1,750	1,507	2,176
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK - BERSIH	617,859	786,246	848,311	859,042
iv. Aset keuangan lainnya	0	43,090	0	43,090	KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			(115,705)	(72,796)
f. Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	54,708	24,838	54,708	25,076	LABA (RUGI) SETELAH KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			732,606	786,246
g. Penyisihan kerugian risiko operasional	0	0	0	0	DIVIDEN	0	0	0	0
h. Kerugian terkait risiko operasional	16,392	593	16,392	593	LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM *)	0	0	30	33
i. Kerugian dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	25,653	12,864	28,775	10,263	<b>LABA RUGI JUNI 2013</b>				
j. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	0	0	(dalam Jutaan Rupiah)				
k. Penyisihan penghapusan aset non produktif	194,473	66,283	199,723	67,902		<b>Bank</b>		<b>Konsolidasi</b>	
l. Beban tenaga kerja	257,873	212,221	320,568	261,059	<b>Pos-pos</b>	<b>Juni 2013</b>	<b>Juni 2012</b>	<b>Juni 2013</b>	<b>Juni 2012</b>
m. Beban promosi	64,675	50,489	67,640	53,403	<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				
n. Beban lainnya	1,183,262	593,530	1,311,308	705,750	A. Pendapatan dan Beban Bunga	0	0	0	0
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,271,443)	(728,073)	(1,269,628)	(815,343)	1. Pendapatan Bunga	5,517,104	4,797,133	6,149,392	5,376,804
LABA (RUGI) OPERASIONAL	850,052	1,002,698	1,117,579	1,095,597	a. Rupiah	5,223,574	4,462,243	5,853,973	5,039,067
<b>PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL</b>					b. Valuta Asing	293,530	334,890	295,419	337,737

2. Beban Bunga	2,988,592	2,524,681	3,221,388	2,726,523	i. Surat berharga	82,868	55,717	83,365	55,717
a. Rupiah	2,955,642	2,475,932	3,188,438	2,677,843	ii. Kredit	0	0	0	0
b. Valuta Asing	32,950	48,749	32,950	48,680	iii. Spot dan derivatif	1,313	0	1,313	0
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	2,528,512	2,272,452	2,928,004	2,650,281	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga					b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	792,237	916,656	856,011	1,120,543	c. Kerugian penjualan aset keuangan	5,834	3,249	5,834	3,249
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	328	5,394	328	5,904	i. Surat berharga	5,834	3,249	5,834	3,249
i. Surat berharga	264	348	264	858	ii. Kredit	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	64	5,046	64	5,046	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	15,682	14,713	15,682	14,713
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	285,503	455,892	332,471	487,354
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	i. Surat berharga	0	102,129	0	102,129
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	41,257	149,665	41,342	149,665	ii. Kredit	285,503	353,763	327,767	376,834
i. Surat berharga	41,257	149,665	41,342	149,665	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	4,704	8,391
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	1,362	478	1,362	478
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	84,510	86,264	86,153	90,503	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	50,715	30,475	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	5,026	8,738	7,562	11,708
e. Dividen	65,621	55,592	4,684	61	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	221	509	2,682	3,829
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	268,761	284,572	302,641	308,385	j. Beban tenaga kerja	450,464	340,189	519,925	392,527
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	142,112	55,299	150,186	57,129	k. Beban promosi	82,961	68,527	85,850	70,598
i. Pendapatan lainnya	189,648	279,870	219,962	478,421	l. Beban lainnya	976,935	934,043	1,044,422	1,121,679
2. Beban Operasional Selain Bunga	1,908,169	1,882,055	2,100,468	2,161,852	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,115,932)	(965,399)	(1,244,457)	(1,041,309)
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	84,181	55,717	84,678	55,717	LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,412,580	1,307,053	1,683,547	1,608,972

PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	480	1,989	1,261	(1,547)
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(9,399)	(4,614)	(9,399)	(4,470)
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(10,145)	12,138	13,485	27,200
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(19,064)	9,513	5,347	21,183
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,393,516	1,316,566	1,688,894	1,630,155
4. Pajak Penghasilan	333,014	315,261	407,452	388,726
a. Taksiran pajak tahun berjalan	313,909	366,433	386,816	441,893
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(19,105)	51,172	(20,636)	53,167
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	1,060,502	1,001,305	1,281,442	1,241,429
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN	(98,669)	17,864	(101,027)	22,306
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(98,669)	17,864	(101,027)	22,306
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0
e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain(-/-)	(24,667)	4,466	(24,661)	5,660
h. Lainnya	0	0	0	0
Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	(74,002)	13,398	(76,366)	16,646
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	986,500	1,014,703	1,205,076	1,258,075
Laba yang dapat diatribusikan kepada :	0	0	0	0

PEMILIK	1,060,502	1,001,305	1,182,951	1,098,123
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	98,491	143,306
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	1,060,502	1,001,305	1,281,442	1,241,429
Total Penghasilan Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
PEMILIK	986,500	1,014,703	1,106,585	1,109,255
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	98,491	148,820
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	986,500	1,014,703	1,205,076	1,258,075
TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
DIVIDEN	0	0	0	0
LABA BERSIH PER SAHAM	0.00	0.00	49.11	45.59

## LABA RUGI JUNI 2014

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2014	Juni 2013	Juni 2014	Juni 2013
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	6,560,121	5,532,343	7,360,840	6,164,631
a. Rupiah	6,226,995	5,242,778	7,026,390	5,873,177
b. Valuta Asing	333,126	289,565	334,450	291,454
2. Beban Bunga	4,060,270	2,990,193	4,404,457	3,222,989
a. Rupiah	4,020,311	2,957,243	4,364,499	3,190,039
b. Valuta Asing	39,959	32,950	39,958	32,950
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	2,499,851	2,542,150	2,956,383	2,941,642
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				

1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,003,528	776,998	1,099,527	839,129	c. Kerugian penjualan aset keuangan	1,462	5,834	1,462	5,834
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	79,345	328	79,345	328	i. Surat berharga	1,462	5,834	1,462	5,834
i. Surat berharga	69,252	264	69,252	264	ii. Kredit	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	10,093	64	10,093	64	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	1	15,682	1	15,682
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	194,803	285,503	263,480	332,471
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	i. Surat berharga	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	54,883	41,257	55,558	41,342	ii. Kredit	194,803	285,503	251,774	327,767
i. Surat berharga	54,883	41,257	55,558	41,342	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	11,706	4,704
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	1,877	1,362	1,877	1,362
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	12,708	84,510	12,708	84,510	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	51,941	50,715	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	3,895	3,425	3,895	5,961
e. Dividen	28,668	65,621	4,656	4,684	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	221	4,786	2,682
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	220,749	239,656	265,546	273,536	j. Beban tenaga kerja	556,096	450,464	638,224	519,925
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	127,577	142,112	136,492	150,186	k. Beban promosi	30,046	82,961	33,884	85,850
i. Pendapatan lainnya	479,598	203,514	493,281	233,828	l. Beban lainnya	1,066,199	976,935	1,146,947	1,044,422
2. Beban Operasional Selain Bunga	1,874,925	1,906,568	2,117,006	2,098,867	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(871,397)	(1,129,570)	(1,017,479)	(1,259,738)
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	20,546	84,181	22,450	84,678	LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,628,454	1,412,580	1,938,904	1,681,904
i. Surat berharga	10,743	82,868	12,647	83,365	PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
ii. Kredit	0	0	0	0	1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	3,355	480	3,451	1,261
iii. Spot dan derivatif	9,803	1,313	9,803	1,313	2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	21,808	(9,399)	20,548	(7,756)
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	36,030	(10,145)	60,301	13,485
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	61,193	(19,064)	84,300	6,990





b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	i. Surat berharga	11,282	0	11,282	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	51,563	54,883	51,563	55,558	ii. Kredit	350,319	194,803	491,101	251,774
i. Surat berharga	51,563	54,883	51,563	55,558	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	10,783	11,706
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	2,461	1,877	2,461	1,877
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	19,400	12,708	19,400	12,708	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	3,802	51,941	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	4,597	3,895	4,597	3,895
e. Dividen	91,735	28,668	4,039	4,656	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	767	4,786
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	180,023	220,749	233,875	265,546	j. Beban tenaga kerja	594,643	556,096	694,841	638,224
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	101,900	127,577	184,367	136,492	k. Beban promosi	48,413	30,046	52,642	33,884
i. Pendapatan lainnya	218,154	479,598	244,121	493,281	l. Beban lainnya	1,266,975	1,092,569	1,373,306	1,174,759
2. Beban Operasional Selain Bunga	2,313,147	1,901,295	2,676,237	2,144,818	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,637,609)	(897,767)	(1,922,155)	(1,045,291)
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	20,036	20,546	20,036	22,450	LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,250,910	1,602,084	1,428,423	1,911,092
i. Surat berharga	19,356	10,743	19,356	12,647	PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
ii. Kredit	0	0	0	0	1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	768	3,355	1,438	3,451
iii. Spot dan derivatif	680	9,803	680	9,803	2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	10,994	21,808	15,436	20,548
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	11,610	36,030	32,940	60,301
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	23,372	61,193	49,814	84,300
c. Kerugian penjualan aset keuangan	5,666	1,462	5,666	1,462	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,274,282	1,663,277	1,478,237	1,995,392
i. Surat berharga	5,666	1,462	5,666	1,462	4. Pajak Penghasilan	313,586	397,503	385,590	474,532
ii. Kredit	0	0	0	0	a. Taksiran pajak tahun berjalan	329,687	390,694	401,104	468,964
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	16,101	(6,809)	15,514	(5,568)
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	8,755	1	8,755	1	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	960,696	1,265,774	1,092,647	1,520,860
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	361,601	194,803	513,166	263,480					

PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN					TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN	1,267,796	1,345,844	1,396,885	1,599,110
1. Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	249,536	0	249,094	0	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
a. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0	DIVIDEN	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	332,714	0	332,125	0	LABA BERSIH PER SAHAM	39.88	52.55	41.00	58.51
c. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0					
d. Lainnya	0	0	0	0					
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(83,178)	0	(83,031)	0					
2. Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	57,564	80,070	55,144	78,250					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	76,753	106,759	76,329	106,493					
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	(2,103)	(1,621)					
d. Lainnya	0	0	0	0					
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	(19,189)	(26,689)	(19,082)	(26,622)					
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN - NET PAJAK PENGHASILAN TERKAIT	307,100	80,070	304,238	78,250					
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,267,796	1,345,844	1,396,885	1,599,110					
Laba yang dapat diatribusikan kepada :									
PEMILIK	960,696	1,265,774	987,692	1,409,394					
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	104,955	111,466					
TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	960,696	1,265,774	1,092,647	1,520,860					
Total Penghasilan Komprehensif lain yang dapat diatribusikan kepada :									
PEMILIK	1,267,796	1,345,844	1,293,132	1,488,570					
KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	103,753	110,540					

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	Juni 2016	Juni 2015	Juni 2016	Juni 2015
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				
<b>A. Pendapatan dan Beban Bunga</b>				
1. Pendapatan Bunga	7,752,911	7,314,643	8,604,160	8,261,970
a. Rupiah	7,440,923	7,018,419	8,291,930	7,963,108
b. Valuta Asing	311,988	296,224	312,230	298,862
2. Beban Bunga	4,056,675	4,426,124	4,502,509	4,911,392
a. Rupiah	4,012,630	4,389,079	4,458,464	4,874,348
b. Valuta Asing	44,045	37,045	44,045	37,044
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	3,696,236	2,888,519	4,101,651	3,350,578
<b>B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga</b>				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	672,511	675,538	786,576	754,082
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	90,312	12,763	90,312	12,915
i. Surat berharga	77,781	12,741	77,781	12,893
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	12,531	22	12,531	22
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0

### LABA RUGI JUNI 2016

(dalam Jutaan Rupiah)

b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	keuangan (impairment)				
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	112,514	51,563	112,514	51,563	i. Surat berharga	0	11,282	0	11,282
i. Surat berharga	112,514	51,563	112,514	51,563	ii. Kredit	870,402	350,319	966,088	491,101
ii. Kredit	0	0	0	0	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	55,448	10,783
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	32,913	19,400	32,913	19,400	f. Kerugian terkait risiko operasional	84,335	2,461	84,335	2,461
e. Dividen	16,717	91,735	13	4,039	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	42,027	3,802	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	4,889	4,597	4,889	4,597
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	186,133	180,023	237,738	233,875	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	115,500	0	116,701	767
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	29,659	101,900	39,543	184,367	j. Beban tenaga kerja	748,000	594,643	871,426	694,841
i. Pendapatan lainnya	204,263	218,154	231,516	244,121	k. Beban promosi	36,204	48,413	41,971	52,642
2. Beban Operasional Selain Bunga	3,020,673	2,313,147	3,404,252	2,676,237	l. Beban lainnya	1,150,925	1,266,975	1,252,976	1,373,306
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	5,647	20,036	5,647	20,036	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(2,348,162)	(1,637,609)	(2,617,676)	(1,922,155)
i. Surat berharga	939	19,356	939	19,356	LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,348,074	1,250,910	1,483,975	1,428,423
ii. Kredit	0	0	0	0	PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
iii. Spot dan derivatif	4,708	680	4,708	680	1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	190	768	361	1,438
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(10,574)	10,994	(13,673)	15,436
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	2,598	11,610	27,821	32,940
c. Kerugian penjualan aset keuangan	574	5,666	574	5,666	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(7,786)	23,372	14,509	49,814
i. Surat berharga	574	5,666	574	5,666	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,340,288	1,274,282	1,498,484	1,478,237
ii. Kredit	0	0	0	0	4. Pajak Penghasilan	316,780	313,586	351,231	385,590
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	a. Taksiran pajak tahun berjalan	305,814	329,687	342,340	401,104
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	4,197	8,755	4,197	8,755	b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(10,966)	16,101	(8,891)	15,514
e. Kerugian penurunan nilai aset	870,402	361,601	1,021,536	513,166	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH	1,023,508	960,696	1,147,253	1,092,647



iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	696,310	870,402	945,529	1,021,536
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	i. Surat berharga	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	69,860	112,514	69,860	112,514	ii. Kredit	696,310	870,402	904,776	966,088
i. Surat berharga	69,860	112,514	69,860	112,514	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	40,753	55,448
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	103	84,335	103	84,335
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	24,148	32,913	24,148	32,913	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
e. Dividen	40,753	16,717	3,169	13	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	4,329	4,889	4,329	4,889
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	34,903	42,027	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	10,663	115,500	10,894	116,701
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	238,199	186,133	333,735	237,738	j. Beban tenaga kerja	812,109	748,000	989,919	871,426
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	10,827	29,659	23,046	39,543	k. Beban promosi	26,691	36,204	38,575	41,971
i. Pendapatan lainnya	328,883	204,263	391,112	231,516	l. Beban lainnya	1,168,562	1,150,925	1,320,554	1,252,976
2. Beban Operasional Selain Bunga	2,734,834	3,020,673	3,326,367	3,404,252	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,981,378)	(2,348,162)	(2,405,608)	(2,617,676)
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	960	5,647	1,290	5,647	LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,674,985	1,348,074	1,805,509	1,483,975
i. Surat berharga	912	939	1,242	939	PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
ii. Kredit	0	0	0	0	1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	18	190	(595)	361
iii. Spot dan derivatif	48	4,708	48	4,708	2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(491)	(10,574)	(1,039)	(13,673)
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	12,127	2,598	40,334	27,821
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	11,654	(7,786)	38,700	14,509
c. Kerugian penjualan aset keuangan	34	574	101	574	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,686,639	1,340,288	1,844,209	1,498,484
i. Surat berharga	34	574	101	574	4. Pajak Penghasilan	405,792	316,780	444,997	351,231
ii. Kredit	0	0	0	0	a. Taksiran pajak tahun berjalan	379,876	305,814	423,364	342,340
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(25,916)	(10,966)	(21,633)	(8,891)
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	15,073	4,197	15,073	4,197	LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	1,280,847	1,023,508	1,399,212	1,147,253





Jumlah Beban Bunga	637,777	685,489	637,777	685,489	Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(130,188)	(47,563)	(130,188)	(47,563)
Pendapatan Bunga Bersih	934,946	852,910	934,946	852,910	LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	520,332	302,697	520,332	302,697
Pendapatan Operasional Lainnya					Hak Minoritas -/-				
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	49,915	43,761	49,915	43,761	Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	459,153	159,765	459,153	159,765
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	26,167	91	26,167	91	Dividen -/-	(419,013)	(119,114)	(419,013)	(119,114)
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga	2,492	10,060	2,492	10,060	Lainnya				
3. 4 Pendapatan Lainnya	368,392	511,109	368,392	511,109	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	560,472	343,348	560,472	343,348
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	446,966	565,021	446,966	565,021	Laba Bersih per Saham	33.91	20.33	33.91	20.33
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	291,628	783,829	291,628	783,829					
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	23,847	(377)	23,847	(377)					
Beban Operasional Lainnya									
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	238,620	169,804	238,620	169,804					
6. 2 Beban Personalialia	101,577	77,323	101,577	77,323					
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga									
6. 4 Beban Transaksi Valas									
6. 5 Beban Lainnya	58,401	52,723	58,401	52,723					
Total Beban Operasional Lainnya	398,598	299,850	398,598	299,850					
LABA (RUGI) OPERASIONAL	667,839	334,629	667,839	334,629					
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL									
Pendapatan Non Operasional	15,395	18,330	15,395	18,330					
Beban Non Operasional	32,714	2,699	32,714	2,699					
Pendapatan (Beban) Non Operasional	(17,319)	15,631	(17,319)	15,631					
Pendapatan (Beban) Luar Biasa									
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	650,520	350,260	650,520	350,260					

<b>LABA RUGI SEPTEMBER 2005</b>				
(dalam Jutaan Rupiah)				
Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2005	September 2004	September 2005	+@LastYearMonthName+
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	1,836,959	1,501,810	1,947,549	1,559,156
a. Rupiah	1,665,746	1,330,293	1,776,467	1,386,023
b. Valuta Asing	171,213	171,517	171,082	173,133
1. 2 Provisi dan Komisi	109,365	70,913	108,462	70,688
a. Rupiah	90,896	63,574	89,993	63,349
b. Valuta Asing	18,469	7,339	18,469	7,339
Jumlah Pendapatan Bunga	1,946,324	1,572,723	2,056,011	1,629,844
Beban Bunga				
2. 1 Beban Bunga	1,023,143	644,861	1,067,185	657,999
a. Rupiah	966,245	609,866	1,010,384	623,046



b. Valuta Asing	56,898	34,995	56,801	34,953	Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
2. 2 Komisi dan Provisi					LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	583,921	675,295	649,579	729,848
Jumlah Beban Bunga	1,023,143	644,861	1,067,185	657,999	Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(136,992)	(130,188)	(159,044)	(148,625)
Pendapatan Bunga Bersih	923,181	927,862	988,826	971,845	LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	446,929	545,107	490,535	581,223
Pendapatan Operasional Lainnya					Hak Minoritas -/-			(43,606)	(36,116)
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	70,299	49,915	77,795	54,499	Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	910,536	452,464	910,536	452,464
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	71,581	26,167	74,089	30,532	Dividen -/-	(449,832)	(419,013)	(449,832)	(419,013)
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga		2,492		2,492	Lainnya				
3. 4 Pendapatan Lainnya	131,719	395,917	165,307	418,883	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	907,633	578,558	907,633	578,558
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	273,599	474,491	317,191	506,406	Labas Bersih per Saham	27.82	33.93	27.82	33.93
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	29,861	291,628	29,861	291,628					
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	49	23,847	49	23,847					
Beban Operasional Lainnya									
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	255,214	191,047	265,710	198,119					
6. 2 Beban Personalialia	130,514	101,577	150,857	117,121					
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga	1,378		1,378						
6. 4 Beban Transaksi Valas									
6. 4 Beban promosi	63,051	47,573	66,483	49,919					
6. 5 Beban Lainnya	87,276	59,364	91,169	61,785					
Total Beban Operasional Lainnya	537,433	399,561	575,597	426,944					
LABA (RUGI) OPERASIONAL	629,437	687,317	700,510	735,832					
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL									
Pendapatan Non Operasional	37,920	22,240	42,147	29,276					
Beban Non Operasional	83,436	34,262	93,078	35,260					
Pendapatan (Beban) Non Operasional	(45,516)	(12,022)	(50,931)	(5,984)					

<b>LABA RUGI SEPTEMBER 2006</b>				
(dalam Jutaan Rupiah)				
Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2006	September 2005	September 2006	+@LastYearMonthName+
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	2,739,259	1,836,959	2,889,251	1,947,549
a. Rupiah	2,441,607	1,665,746	2,591,596	1,776,467
b. Valuta Asing	297,652	171,213	297,655	171,082
1. 2 Provisi dan Komisi	95,344	109,365	95,344	108,462
a. Rupiah	86,153	90,896	86,153	89,993
b. Valuta Asing	9,191	18,469	9,191	18,469
Jumlah Pendapatan Bunga	2,834,603	1,946,324	2,984,595	2,056,011
Beban Bunga				

2. 1 Beban Bunga	1,763,415	1,023,143	1,806,589	1,067,185	Pendapatan Non Operasional	27,228	37,920	33,214	42,147
a. Rupiah	1,642,954	966,245	1,686,396	1,010,384	Beban Non Operasional	11,559	83,436	33,592	93,078
b. Valuta Asing	120,461	56,898	120,193	56,801	Pendapatan (Beban) Non Operasional	15,669	(45,516)	(378)	(50,931)
2. 2 Komisi dan Provisi					Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
Jumlah Beban Bunga	1,763,415	1,023,143	1,806,589	1,067,185	LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	641,411	583,921	712,320	649,579
Pendapatan Bunga Bersih	1,071,188	923,181	1,178,006	988,826	Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(184,646)	(136,992)	(200,833)	(159,044)
Pendapatan Operasional Lainnya					LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	456,765	446,929	511,487	490,535
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	95,849	70,299	104,132	77,795	Hak Minoritas -/-			54,722	43,606
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	6,374	71,581	6,477	74,089	Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	966,503	910,536	966,503	910,536
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga	7,790		7,790		Dividen -/-		449,832		449,832
3. 4 Pendapatan Lainnya	268,427	131,719	300,834	165,307	Lainnya				
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	378,440	273,599	419,233	317,191	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	1,423,268	907,633	1,423,268	907,633
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	169,183	29,861	169,183	29,861	Laba Bersih per Saham	27.29	27.82	27.29	27.82
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	2,667	49	2,667	49					
Beban Operasional Lainnya									
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	328,279	255,214	350,504	265,710					
6. 2 Beban Personalia	161,851	130,514	191,656	150,857					
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga		1,378		1,378					
6. 4 Beban Transaksi Valas									
6. 5 Beban Promosi	73,409	63,051	79,411	66,483					
6. 6 Beban Lainnya	88,497	87,276	91,120	91,169					
Total Beban Operasional Lainnya	652,036	537,433	712,691	575,597					
LABA (RUGI) OPERASIONAL	625,742	629,437	712,698	700,510					
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL									

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2007	September 2006	September 2007	September 2006
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
Pendapatan Bunga				
1. 1 Hasil bunga	2,936,186	2,739,259	3,129,713	2,889,251
a. Rupiah	2,568,760	2,441,607	2,756,641	2,591,596
b. Valuta Asing	367,426	297,652	373,072	297,655
1. 2 Provisi dan Komisi	140,101	95,344	139,821	95,344
a. Rupiah	124,086	86,153	123,852	86,153

### LABA RUGI SEPTEBER 2007

(dalam Jutaan Rupiah)



1. 2 Provisi dan Komisi	188,027	140,101	188,113	139,821	6. 6 Beban Lainnya	129,468	108,959	246,022	233,236
a. Rupiah	156,983	124,086	157,069	123,852	Total Beban Operasional Lainnya	1,110,999	796,797	1,341,411	998,421
b. Valuta Asing	31,044	16,015	31,044	15,969	LABA (RUGI) OPERASIONAL	889,973	892,317	985,782	1,020,575
Jumlah Pendapatan Bunga	4,017,746	3,076,287	4,302,084	3,269,534	PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL				
Beban Bunga					Pendapatan Non Operasional	59,546	107,132	95,808	118,145
2. 1 Beban Bunga	2,216,362	1,412,792	2,311,862	1,455,571	Beban Non Operasional	27,179	25,499	27,312	58,341
a. Rupiah	2,020,808	1,265,315	2,116,619	1,308,064	Pendapatan (Beban) Non Operasional	32,367	81,633	68,496	59,804
b. Valuta Asing	195,554	147,477	195,243	147,507	Pendapatan (Beban) Luar Biasa				
2. 2 Komisi dan Provisi					LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	922,340	973,950	1,054,278	1,080,379
Jumlah Beban Bunga	2,216,362	1,412,792	2,311,862	1,455,571	Taksiran Pajak Penghasilan -/-	(250,800)	(322,759)	(304,099)	(354,253)
Pendapatan Bunga Bersih	1,801,384	1,663,495	1,990,222	1,813,963	LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	671,540	651,191	750,179	726,126
Pendapatan Operasional Lainnya					Hak Minoritas -/-			78,639	74,935
3. 1 Pendapatan Provisi, Komisi, Fee	142,274	117,322	142,378	138,361	Saldo Laba (Rugi) Awal Tahun	2,470,769	1,618,516	2,470,769	1,618,516
3. 2 Pendapatan Transaksi Valuta Asing	16,775	10,803	17,346	10,455	Dividen -/-				
3. 3 Pendapatan Kenaikan Nilai Surat Berharga		59,426		107,775	Lainnya				
3. 4 Pendapatan Lainnya	132,463	107,174	269,095	217,548	Saldo Laba (Rugi) Akhir Periode	3,142,309	2,269,707	3,142,309	2,269,707
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	291,512	294,725	428,819	474,139	Labas Bersih per Saham	33.16	32.37	33.16	32.37
Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	84,570	269,300	84,494	269,300					
Beban Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi	7,354	(194)	7,354	(194)	<b>LABA RUGI SEPTEMBER 2009</b>				
Beban Operasional Lainnya					(dalam Jutaan Rupiah)				
6. 1 Beban Administrasi dan Umum	478,194	407,248	530,023	431,060		Bank		Konsolidasi	
6. 2 Beban Personalialia	255,998	207,263	318,578	247,505		September 2009	September 2008	September 2009	September 2008
6. 3 Beban Penurunan Nilai Surat Berharga	149,209		145,207		PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
6. 4 Beban Transaksi Valas					Pendapatan Bunga				
6. 5 Beban Promosi	98,130	73,327	101,581	86,620	1. 1 Hasil bunga	5,077,612	3,829,719	5,399,971	4,130,436



A. Pendapatan dan Beban Bunga					penghapusan aset non produktif, dan penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif.				
1. Pendapatan Bunga	5,428,060	5,077,798	5,772,961	5,400,210					
a. Rupiah	4,945,489	4,560,092	5,285,014	4,876,671					
b. Valuta Asing	482,571	517,706	487,947	523,539					
2. Beban Bunga	2,725,238	3,082,508	2,788,662	3,138,067	g. Pendapatan lainnya	79,428	70,273	288,704	250,685
a. Rupiah	2,639,399	2,924,223	2,702,918	2,980,218	2. Beban Operasional Selain Bunga	2,486,022	2,109,699	2,763,059	2,357,959
b. Valuta Asing	85,839	158,285	85,744	157,849	a. Penurunan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	11,130	7,501	16,497	7,501
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	2,702,822	1,995,290	2,984,299	2,262,143	i. Surat berharga	0	3,264	5,367	3,264
					ii. Kredit	0	0	0	0
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga					iii. Spot dan derivatif	11,130	4,237	11,130	4,237
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,212,854	938,242	1,354,645	1,052,580	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	17,800	8,692	17,800	8,692	b. Peningkatan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0
i. Surat berharga	4,554	0	4,554	0	c. Kerugian penjualan aset keuangan	3,344	13,260	10,805	14,140
ii. Kredit	0	0	0	0	i. Surat berharga	3,344	13,260	10,805	14,140
iii. Spot dan derivatif	13,246	8,692	13,246	8,692	ii. Kredit	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	2	36	4,420	10,663
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	380,022	132,575	380,608	132,575	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	843,326	776,955	850,365	806,078
i. Surat berharga	380,022	132,575	380,608	132,575	i. Surat berharga	0	5,554	0	5,554
ii. Kredit	0	0	0	0	ii. Kredit	843,326	729,832	850,365	758,933
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	31,559	100,542	31,559	101,260	iv. Aset keuangan lainnya	0	41,569	0	41,591
e. Dividen, keuntungan dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	452,976	443,129	382,250	375,971	f. Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	25,055	14,305	25,055	14,305
f. Koreksi atas cadangan kerugian penurunan nilai, penyisihan	251,069	183,031	253,724	183,397	g. Penyisihan kerugian risiko operasional	0	0	0	0
					h. Kerugian terkait risiko operasional	2,735	2,673	2,735	2,673
					i. Kerugian dari penyertaan dengan equity method,	16,493	7,474	13,480	10,660

komisi/provisi/fee dan administrasi				
j. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	0	0
k. Penyisihan penghapusan aset non produktif	93,612	161,765	95,951	166,475
l. Beban tenaga kerja	382,472	303,847	465,738	359,855
m. Beban promosi	166,853	54,579	171,029	57,722
n. Beban lainnya	941,000	767,304	1,106,984	907,887
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,273,168)	(1,171,457)	(1,408,414)	(1,305,379)
LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,429,654	823,833	1,575,885	956,764
<b>PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL</b>				
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	471	26	1,645	930
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	5,564	(27,455)	5,369	(27,313)
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	22,362	24,288	53,768	49,435
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	28,397	(3,141)	60,782	23,052
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,458,051	820,692	1,636,667	979,816
1. Transfer laba (rugi) ke kantor Pusat	0	0		
2. Pajak Penghasilan	329,082	195,542	392,807	256,132
a. Taksiran pajak tahun berjalan	323,608	232,972	391,158	291,459
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(5,474)	37,430	(1,649)	35,327
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK - BERSIH	1,128,969	625,150	1,243,860	723,684
KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			(114,891)	(98,534)
LABA (RUGI) SETELAH KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			1,128,969	625,150
DIVIDEN	0	0	0	0

## LABA RUGI SEPTEMBER 2011

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2011	September 2010	September 2011	September 2010
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				
<b>A. Pendapatan dan Beban Bunga</b>				
1. Pendapatan Bunga	6,593,356	5,428,060	7,196,225	5,772,961
a. Rupiah	6,190,018	4,945,489	6,789,584	5,285,014
b. Valuta Asing	403,338	482,571	406,641	487,947
2. Beban Bunga	3,334,599	2,725,238	3,521,728	2,788,662
a. Rupiah	3,279,381	2,639,399	3,466,680	2,702,918
b. Valuta Asing	55,218	85,839	55,048	85,744
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	3,258,757	2,702,822	3,674,497	2,984,299
<b>B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga</b>				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,410,763	1,212,854	1,725,209	1,354,645
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	33,220	17,800	33,619	17,800
i. Surat berharga	26,746	4,554	27,145	4,554
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	6,474	13,246	6,474	13,246
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	200,858	380,022	202,754	380,608
i. Surat berharga	200,858	380,022	202,754	380,608
ii. Kredit	0	0	0	0

iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	899	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	116,122	31,559	116,122	31,559	f. Penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif	78,693	25,055	78,693	25,055
e. Dividen, keuntungan dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	295,422	452,976	362,145	382,250	g. Penyisihan kerugian risiko operasional	0	0	0	0
f. Koreksi atas cadangan kerugian penurunan nilai, penyisihan penghapusan aset non produktif, dan penyisihan penghapusan transaksi rekening administratif.	93,633	251,069	93,984	253,724	h. Kerugian terkait risiko operasional	29,913	2,735	29,913	2,735
g. Pendapatan lainnya	671,508	79,428	916,585	288,704	i. Kerugian dari penyertaan dengan equity method, komisi/provisi/fee dan administrasi	29,512	16,493	34,245	13,480
2. Beban Operasional Selain Bunga	3,179,911	2,486,022	3,523,725	2,763,059	j. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	0	0
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan (mark to market)	11,726	11,130	12,652	16,497	k. Penyisihan penghapusan aset non produktif	196,713	93,612	204,511	95,951
i. Surat berharga	4,669	0	5,595	5,367	l. Beban tenaga kerja	483,793	382,472	572,812	465,738
ii. Kredit	0	0	0	0	m. Beban promosi	93,496	166,853	98,063	171,029
iii. Spot dan derivatif	7,057	11,130	7,057	11,130	n. Beban lainnya	1,781,271	941,000	1,992,784	1,106,984
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,769,148)	(1,273,168)	(1,798,516)	(1,408,414)
b. Peningkatan nilai wajar kewajiban keuangan (mark to market)	0	0	0	0	LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,489,609	1,429,654	1,875,981	1,575,885
c. Kerugian penjualan aset keuangan	4,600	3,344	4,600	10,805	PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL				
i. Surat berharga	4,600	3,344	4,600	10,805	1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	4,544	471	4,746	1,645
ii. Kredit	0	0	0	0	2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(9,397)	5,564	(9,543)	5,369
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(12,863)	22,362	23,080	53,768
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	40,765	2	42,428	4,420	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(17,716)	28,397	18,283	60,782
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	429,429	843,326	453,024	850,365	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,471,893	1,458,051	1,894,264	1,636,667
i. Surat berharga	0	0	0	0	1. Transfer laba (rugi) ke kantor Pusat	0	0	0	0
ii. Kredit	429,429	843,326	452,125	850,365	2. Pajak Penghasilan	381,908	329,082	468,567	392,807
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0	a. Taksiran pajak tahun berjalan	380,055	323,608	468,934	391,158
					b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(1,853)	(5,474)	367	(1,649)



LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK - BERSIH	1,089,985	1,128,969	1,425,697	1,243,860
KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			(167,984)	(114,891)
LABA (RUGI) SETELAH KEPENTINGAN MINORITAS (MINORITY INTEREST)			1,257,713	1,128,969
DIVIDEN	0	0	0	0
LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM *)	0	0	52	47

## LABA RUGI SEPTEMBER 2012

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2012	September 2011	September 2012	September 2011
<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				
<b>A. Pendapatan dan Beban Bunga</b>				
1. Pendapatan Bunga	7,339,086	6,593,356	8,236,772	7,196,225
a. Rupiah	6,840,246	6,190,018	7,733,819	6,789,584
b. Valuta Asing	498,840	403,338	502,953	406,641
2. Beban Bunga	3,829,426	3,334,599	4,144,357	3,521,728
a. Rupiah	3,758,132	3,279,381	4,073,134	3,466,680
b. Valuta Asing	71,294	55,218	71,223	55,048
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	3,509,660	3,258,757	4,092,415	3,674,497
<b>B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga</b>				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,282,704	1,450,154	1,653,475	1,724,734
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	1,331	33,220	3,034	33,619
i. Surat berharga	427	26,746	2,130	27,145
ii. Kredit	0	0	0	0

iii. Spot dan derivatif	904	6,474	904	6,474
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	216,368	200,858	217,614	202,754
i. Surat berharga	216,368	200,858	217,614	202,754
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	109,335	116,122	114,381	116,122
e. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	47,884	36,665
f. Dividen	55,592	42,802	173	2,936
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	445,990	292,486	481,839	322,855
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	20,090	93,158	20,590	93,509
i. Pendapatan lainnya	433,998	671,508	767,960	916,274
2. Beban Operasional Selain Bunga	2,900,951	3,024,534	3,346,459	3,368,359
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	54,985	11,726	54,985	12,652
i. Surat berharga	54,876	4,669	54,876	5,595
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	109	7,057	109	7,057
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	2,716	4,600	2,716	4,600
i. Surat berharga	2,716	4,600	2,716	4,600
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0

d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	14,894	40,765	14,894	42,428	b. Pendapatan (beban) pajak tanggungan	6,373	(1,853)	6,794	367
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	733,530	429,429	786,640	453,035	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	1,442,960	1,235,561	1,857,205	1,531,407
i. Surat berharga	105,987	0	105,987	0	PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN	24,355	(34,167)	38,940	(34,277)
ii. Kredit	627,543	429,429	666,744	452,136	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0	b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	24,355	(34,167)	38,940	(34,277)
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	13,909	899	c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
f. Kerugian terkait risiko operasional *)	889	29,913	889	29,913	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0
g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	13,143	29,512	17,496	34,245	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	5,810	120,029	13,157	127,827	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain	0	0	0	0
j. Beban tenaga kerja	629,824	483,793	709,872	572,812	h. Lainnya	0	0	0	0
k. Beban promosi	116,057	93,496	121,122	98,063	Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	24,355	(34,167)	38,940	(34,277)
l. Beban lainnya	1,329,103	1,781,271	1,624,688	1,992,784	TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,467,315	1,201,394	1,896,145	1,497,130
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,618,247)	(1,574,380)	(1,692,984)	(1,643,625)	Laba yang dapat diatribusikan kepada :				
LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,891,413	1,684,377	2,399,431	2,030,872	PEMILIK	1,442,960	1,235,561	1,620,605	1,363,425
PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					KEPENTINGAN NON PENGENDALI			236,600	167,982
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	2,970	4,544	4,326	4,746	TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	1,442,960	1,235,561	1,857,205	1,531,407
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(3,643)	(9,397)	(3,310)	(9,543)	Total Laba Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	19,692	(13,530)	41,454	22,424	PEMILIK	1,467,315	1,201,394	1,646,209	1,329,243
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	19,019	(18,383)	42,470	17,627	KEPENTINGAN NON PENGENDALI			249,936	167,887
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,910,432	1,665,994	2,441,901	2,048,499	TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,467,315	1,201,394	1,896,145	1,497,130
4. Pajak Penghasilan	467,472	430,433	584,696	517,092	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT **)	0	0	0	0
a. Taksiran pajak tahun berjalan	473,845	428,580	591,490	517,459					

DIVIDEN	0	0	0	0
LABA BERSIH PER SAHAM ***)	0.00	0.00	67.28	56.60

## LABA RUGI SEPTEMBER 2013

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2013	September 2012	September 2013	September 2012
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga	0	0	0	0
1. Pendapatan Bunga	8,402,096	7,339,086	9,386,973	8,236,772
a. Rupiah	7,926,167	6,840,246	8,908,317	7,733,819
b. Valuta Asing	475,929	498,840	478,656	502,953
2. Beban Bunga	4,538,035	3,829,426	4,900,886	4,144,357
a. Rupiah	4,484,009	3,758,132	4,846,860	4,073,134
b. Valuta Asing	54,026	71,294	54,026	71,223
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	3,864,061	3,509,660	4,486,087	4,092,415
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,198,092	1,282,704	1,295,879	1,653,475
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	3,740	1,331	3,740	3,034
i. Surat berharga	13	427	13	2,130
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	3,727	904	3,727	904
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0

c. Keuntungan penjualan aset keuangan	53,643	216,368	53,869	217,614
i. Surat berharga	53,643	216,368	53,869	217,614
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	178,961	109,335	190,153	114,381
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	47,483	47,884
e. Dividen	65,651	55,592	4,714	173
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	417,641	445,990	466,110	481,839
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	160,213	20,090	168,382	20,590
i. Pendapatan lainnya	318,243	433,998	361,428	767,960
2. Beban Operasional Selain Bunga	2,972,421	2,900,951	3,276,965	3,346,459
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	128,866	54,985	129,369	54,985
i. Surat berharga	128,700	54,876	129,203	54,876
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	166	109	166	109
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	1,103	2,716	1,103	2,716
i. Surat berharga	1,103	2,716	1,103	2,716
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	12,294	14,894	12,294	14,894
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	397,926	733,530	473,619	786,640
i. Surat berharga	0	105,987	0	105,987

ii. Kredit	397,926	627,543	461,039	666,744	a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0	b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	(174,184)	24,355	(174,334)	38,859
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	12,580	13,909	c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
f. Kerugian terkait risiko operasional	2,396	889	2,396	889	d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0
g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	7,341	13,143	11,466	17,496	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	221	5,810	4,204	13,157	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain(-/-)	(43,546)	6,089	(43,583)	9,923
j. Beban tenaga kerja	803,272	629,824	912,605	709,872	h. Lainnya	0	0	0	0
k. Beban promosi	107,332	116,057	111,155	121,122	Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	(130,638)	18,266	(130,751)	28,936
l. Beban lainnya	1,511,670	1,329,103	1,618,754	1,624,688	TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,457,625	1,461,226	1,796,086	1,886,141
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,774,329)	(1,618,247)	(1,981,086)	(1,692,984)	Laba yang dapat diatribusikan kepada :	0	0	0	0
LABA (RUGI) OPERASIONAL	2,089,732	1,891,413	2,505,001	2,399,431	PEMILIK	1,588,263	1,442,960	1,777,791	1,620,605
PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	149,046	236,600
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	701	2,970	1,825	4,326	TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	1,588,263	1,442,960	1,926,837	1,857,205
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	13,595	(3,643)	13,595	(3,310)	Total Penghasilan Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(3,416)	19,692	29,618	41,454	PEMILIK	1,457,625	1,461,226	1,647,040	1,636,182
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	10,880	19,019	45,038	42,470	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	149,046	249,959
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	2,100,612	1,910,432	2,550,039	2,441,901	TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,457,625	1,461,226	1,796,086	1,886,141
4. Pajak Penghasilan	512,349	467,472	623,202	584,696	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
a. Taksiran pajak tahun berjalan	484,827	473,845	595,098	591,490	DIVIDEN	0	0	0	0
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(27,522)	6,373	(28,104)	6,794	LABA BERSIH PER SAHAM	0.00	0.00	73.81	67.28
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	1,588,263	1,442,960	1,926,837	1,857,205					
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN	(174,184)	24,355	(174,334)	38,859					

### LABA RUGI SEPTEMBER 2014

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September 2014	September 2013	September 2014	September 2013
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				
A. Pendapatan dan Beban Bunga				
1. Pendapatan Bunga	10,060,265	8,421,650	11,299,798	9,406,527
a. Rupiah	9,561,173	7,960,310	10,799,039	8,942,460
b. Valuta Asing	499,092	461,340	500,759	464,067
2. Beban Bunga	6,278,715	4,540,340	6,819,688	4,903,191
a. Rupiah	6,219,979	4,486,314	6,760,953	4,849,165
b. Valuta Asing	58,736	54,026	58,735	54,026
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	3,781,550	3,881,310	4,480,110	4,503,336
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga				
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,544,485	1,178,538	1,706,541	1,276,325
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	76,403	3,740	76,403	3,740
i. Surat berharga	73,121	13	73,121	13
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	3,282	3,727	3,282	3,727
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	64,876	53,643	65,574	53,869
i. Surat berharga	64,876	53,643	65,574	53,869
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	27,406	178,961	27,406	190,153

f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	81,017	47,483
e. Dividen	28,724	65,651	4,712	4,714
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	300,406	370,805	364,517	419,274
h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	113,210	160,213	129,354	168,382
i. Pendapatan lainnya	933,460	345,525	957,558	388,710
2. Beban Operasional Selain Bunga	3,055,223	2,970,116	3,414,324	3,274,660
a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	18,963	128,866	19,634	129,369
i. Surat berharga	15,234	128,700	15,905	129,203
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	3,729	166	3,729	166
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
c. Kerugian penjualan aset keuangan	1,907	1,103	1,907	1,103
i. Surat berharga	1,907	1,103	1,907	1,103
ii. Kredit	0	0	0	0
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	6,810	12,294	6,810	12,294
e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	426,932	397,926	527,882	473,619
i. Surat berharga	0	0	0	0
ii. Kredit	426,932	397,926	516,179	461,039
iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	11,703	12,580
f. Kerugian terkait risiko operasional	2,113	2,396	2,113	2,396
g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0

h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	5,824	5,036	5,824	9,161	e. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	0	0
i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	221	1,468	4,204	f. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	0	0	0	0
j. Beban tenaga kerja	944,638	803,272	1,075,129	912,605	g. Pajak penghasilan terkait dengan laba komprehensif lain(-/-)	29,517	(43,546)	29,488	(43,583)
k. Beban promosi	44,146	107,332	49,445	111,155	h. Lainnya	0	0	0	0
l. Beban lainnya	1,603,890	1,511,670	1,724,112	1,618,754	Pendapatan Komprehensif lain tahun berjalan - net pajak penghasilan terkait	88,555	(130,638)	86,767	(130,751)
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(1,510,738)	(1,791,578)	(1,707,783)	(1,998,335)	<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>1,880,865</b>	<b>1,457,625</b>	<b>2,295,564</b>	<b>1,796,086</b>
<b>LABA (RUGI) OPERASIONAL</b>	<b>2,270,812</b>	<b>2,089,732</b>	<b>2,772,327</b>	<b>2,505,001</b>	Laba yang dapat diatribusikan kepada :				
<b>PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL</b>					PEMILIK	1,792,310	1,588,263	2,034,979	1,777,791
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	21,649	701	22,118	1,825	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	173,818	149,046
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	33,269	13,595	33,236	13,595	<b>TOTAL LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>1,792,310</b>	<b>1,588,263</b>	<b>2,208,797</b>	<b>1,926,837</b>
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	41,432	(3,416)	75,511	29,618	Total Penghasilan Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :				
<b>LABA (RUGI) NON OPERASIONAL</b>	<b>96,350</b>	<b>10,880</b>	<b>130,865</b>	<b>45,038</b>	PEMILIK	1,880,865	1,457,625	2,122,718	1,647,040
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK</b>	<b>2,367,162</b>	<b>2,100,612</b>	<b>2,903,192</b>	<b>2,550,039</b>	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	172,846	149,046
4. Pajak Penghasilan	574,852	512,349	694,395	623,202	<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>1,880,865</b>	<b>1,457,625</b>	<b>2,295,564</b>	<b>1,796,086</b>
a. Taksiran pajak tahun berjalan	562,169	484,827	682,476	595,098	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(12,683)	(27,522)	(11,919)	(28,104)	DIVIDEN	0	0	0	0
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH</b>	<b>1,792,310</b>	<b>1,588,263</b>	<b>2,208,797</b>	<b>1,926,837</b>	<b>LABA BERSIH PER SAHAM</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>84.48</b>	<b>73.81</b>
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>118,072</b>	<b>(174,184)</b>	<b>116,255</b>	<b>(174,334)</b>	<b>LABA RUGI SEPTEMBER 2015</b>				
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0	(dalam Jutaan Rupiah)				
b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	118,072	(174,184)	117,955	(174,334)		Bank		Konsolidasi	
c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	(1,700)	0	Pos-pos	September 2015	September 2014	September 2015	September 2014
d. Keuntungan revaluasi aset tetap	0	0	0	0	<b>PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL</b>				

A. Pendapatan dan Beban Bunga					h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	37,341	113,210	134,255	129,354
1. Pendapatan Bunga	11,094,670	10,060,265	12,534,306	11,299,798	i. Pendapatan lainnya	302,080	933,460	339,474	957,559
a. Rupiah	10,635,346	9,561,173	12,071,231	10,799,039	2. Beban Operasional Selain Bunga	3,886,698	3,068,581	4,479,266	3,429,124
b. Valuta Asing	459,324	499,092	463,075	500,759	a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	64,110	18,963	64,110	19,634
2. Beban Bunga	6,608,223	6,278,715	7,333,853	6,819,688	i. Surat berharga	63,693	15,234	63,693	15,905
a. Rupiah	6,551,116	6,219,979	7,276,747	6,760,953	ii. Kredit	0	0	0	0
b. Valuta Asing	57,107	58,736	57,106	58,735	iii. Spot dan derivatif	417	3,729	417	3,729
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	4,486,447	3,781,550	5,200,453	4,480,110	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga					b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	804,919	1,544,485	929,164	1,706,542	c. Kerugian penjualan aset keuangan	5,912	1,907	5,912	1,907
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	9,928	76,403	10,036	76,403	i. Surat berharga	5,912	1,907	5,912	1,907
i. Surat berharga	9,325	73,121	9,433	73,121	ii. Kredit	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	603	3,282	603	3,282	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	9,378	6,810	9,378	6,810
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	799,038	426,932	1,052,769	527,882
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	i. Surat berharga	72,080	0	72,080	0
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	54,998	64,876	55,000	65,574	ii. Kredit	726,958	426,932	950,540	516,179
i. Surat berharga	54,998	64,876	55,000	65,574	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	30,149	11,703
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	2,915	2,113	2,915	2,113
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	42,595	27,406	42,595	27,406	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	17,122	0
e. Dividen	92,053	28,724	4,357	4,712	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	6,823	5,824	6,823	5,824
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	1,076	81,017	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	0	0	1,086	1,468
g. komisi/provisi/fee dan administrasi	265,924	300,406	342,371	364,517	j. Beban tenaga kerja	1,044,450	944,638	1,202,991	1,075,129

k. Beban promosi	51,819	44,146	58,500	49,445	laporan keuangan dalam mata uang asing				
l. Beban lainnya	1,902,253	1,617,248	2,057,660	1,738,912	b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	1,945	118,072	(888)	117,955
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(3,081,779)	(1,524,096)	(3,550,102)	(1,722,582)	c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,404,668	2,257,454	1,650,351	2,757,528	d. Lainnya	0	0	0	0
PENDAPATAN DAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	(487)	(29,517)	222	(29,488)
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	(14,951)	21,649	(21,196)	22,118	PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN - NET PAJAK PENGHASILAN TERKAIT	6,128,459	88,555	6,184,778	86,767
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	48,025	33,269	59,127	33,236	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	7,231,416	1,870,847	7,472,665	2,284,105
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	16,179	41,432	48,994	75,511	Laba yang dapat diatribusikan kepada :				
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	49,253	96,350	86,925	130,865	PEMILIK	1,102,957	1,782,292	1,147,572	2,024,179
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,453,921	2,353,804	1,737,276	2,888,393	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	140,315	173,159
4. Pajak Penghasilan	350,964	571,512	449,389	691,055	TOTAL LABA TAHUN BERJALAN	1,102,957	1,782,292	1,287,887	2,197,338
a. Taksiran pajak tahun berjalan	370,326	562,169	468,382	682,476	Total Penghasilan Komprehensif lain yang dapat diatribusikan kepada :				
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	19,362	(9,343)	18,993	(8,579)	PEMILIK	7,231,416	1,870,847	7,330,308	2,111,918
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK BERSIH	1,102,957	1,782,292	1,287,887	2,197,338	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	142,357	172,187
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN					TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN	7,231,416	1,870,847	7,472,665	2,284,105
1. Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	6,127,001	0	6,185,444	(1,700)	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
a. Keuntungan revaluasi aset tetap	6,212,390	0	6,268,865	0	DIVIDEN	0	0	0	0
b. Keuntungan (kerugian) aktuarial program manfaat pasti	332,714	0	332,037	0	LABA BERSIH PER SAHAM	45.79	73.99	47.64	84.03
c. Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	3,576	(1,700)					
d. Lainnya	0	0	0	0					
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(418,103)	0	(419,034)	0					
2. Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	1,458	88,555	(666)	88,467					
a. Penyesuaian akibat penjabaran	0	0	0	0					

**LABA RUGI SEPTEMBER 2016**

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank		Konsolidasi	
	September	September	September	September



	2016	2015	2016	2015		2016	2015	2016	2015
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL					g. komisi/provisi/fee dan administrasi	275,022	265,924	353,026	342,371
A. Pendapatan dan Beban Bunga					h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	36,816	37,341	50,183	134,255
1. Pendapatan Bunga	11,725,544	11,094,670	13,016,892	12,534,306	i. Pendapatan lainnya	276,748	302,080	324,972	339,474
a. Rupiah	11,269,719	10,635,346	12,559,562	12,071,231	2. Beban Operasional Selain Bunga	4,454,119	3,886,698	5,040,275	4,479,266
b. Valuta Asing	455,825	459,324	457,330	463,075	a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	6,210	64,110	6,254	64,110
2. Beban Bunga	6,122,721	6,608,223	6,789,485	7,333,853	i. Surat berharga	924	63,693	968	63,693
a. Rupiah	6,064,823	6,551,116	6,731,587	7,276,747	ii. Kredit	0	0	0	0
b. Valuta Asing	57,898	57,107	57,898	57,106	iii. Spot dan derivatif	5,286	417	5,286	417
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	5,602,823	4,486,447	6,227,407	5,200,453	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga					b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	924,048	804,919	1,120,219	929,164	c. Kerugian penjualan aset keuangan	366	5,912	366	5,912
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	91,703	9,928	91,703	10,036	i. Surat berharga	366	5,912	366	5,912
i. Surat berharga	79,829	9,325	79,829	9,433	ii. Kredit	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
iii. Spot dan derivatif	11,874	603	11,874	603	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	6,291	9,378	6,291	9,378
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	1,311,166	799,038	1,548,549	1,052,769
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	i. Surat berharga	0	72,080	0	72,080
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	170,843	54,998	170,843	55,000	ii. Kredit	1,311,166	726,958	1,515,248	950,540
i. Surat berharga	170,843	54,998	170,843	55,000	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	33,301	30,149
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	84,552	2,915	84,552	2,915
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	55,992	42,595	55,992	42,595	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	17,122
e. Dividen	16,924	92,053	220	4,357	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	7,378	6,823	7,378	6,823
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	73,280	1,076	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	115,500	0	117,431	1,086

j. Beban tenaga kerja	1,135,954	1,044,450	1,317,107	1,202,991	keuangan dalam mata uang asing				
k. Beban promosi	60,764	51,819	68,921	58,500	b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	152,893	1,945	154,164	(888)
l. Beban lainnya	1,725,938	1,902,253	1,883,426	2,057,660	c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(3,530,071)	(3,081,779)	(3,920,056)	(3,550,102)	d. Lainnya	0	0	0	0
LABA (RUGI) OPERASIONAL	2,072,752	1,404,668	2,307,351	1,650,351	e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	(38,224)	(487)	(38,542)	222
PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	673,225	6,128,459	689,729	6,184,778
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	201	(14,951)	44	(21,196)	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	2,243,872	7,231,416	2,476,346	7,472,665
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	(14,249)	48,025	(18,234)	59,127	Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	1,259	16,179	39,855	48,994	PEMILIK	1,570,647	1,102,957	1,708,943	1,147,572
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(12,789)	49,253	21,665	86,925	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	77,674	140,315
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	2,059,963	1,453,921	2,329,016	1,737,276	TOTAL LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	1,570,647	1,102,957	1,786,617	1,287,887
4. Pajak Penghasilan	489,316	350,964	542,399	449,389	Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				
a. Taksiran pajak tahun berjalan	465,306	370,326	521,094	468,382	PEMILIK	2,243,872	7,231,416	2,398,415	7,330,308
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(24,010)	19,362	(21,305)	18,993	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	77,931	142,357
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	1,570,647	1,102,957	1,786,617	1,287,887	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	2,243,872	7,231,416	2,476,346	7,472,665
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN					TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
1. Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	558,556	6,127,001	574,107	6,185,444	DIVIDEN	0	0	0	0
a. Keuntungan revaluasi aset tetap	742,390	6,212,390	754,910	6,268,865	LABA BERSIH PER SAHAM (dalam satuan rupiah)	65.21	45.79	70.95	47.64
b. Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(245,112)	332,714	(241,584)	332,037					
c. Bagian penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	385	3,576					
d. Lainnya	0	0	0	0					
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	61,278	(418,103)	60,396	(419,034)					
2. Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	114,669	1,458	115,622	(666)					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan	0	0	0	0					

### LABA RUGI SEPTEMBER 2017

(dalam Jutaan Rupiah)

Pos-pos	Bank	Konsolidasi
---------	------	-------------

	September 2017	September 2016	September 2017	September 2016					
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL					g. komisi/provisi/fee dan administrasi	370,811	275,022	514,927	353,026
					h. Pemulihan atas cadangan kerugian penurunan nilai	47,711	36,816	63,523	50,183
A. Pendapatan dan Beban Bunga					i. Pendapatan lainnya	410,211	276,748	486,740	324,972
1. Pendapatan Bunga	11,521,529	11,725,544	13,075,189	13,016,892	2. Beban Operasional Selain Bunga	4,035,926	4,454,119	4,913,747	5,040,275
a. Rupiah	11,072,251	11,269,719	12,623,207	12,559,562	a. Penurunan nilai wajar aset keuangan	1,923	6,210	2,464	6,254
b. Valuta Asing	449,278	455,825	451,982	457,330	i. Surat berharga	1,184	924	1,725	968
2. Beban Bunga	5,940,376	6,122,721	6,648,565	6,789,485	ii. Kredit	0	0	0	0
a. Rupiah	5,884,025	6,064,823	6,592,214	6,731,587	iii. Spot dan derivatif	739	5,286	739	5,286
b. Valuta Asing	56,351	57,898	56,351	57,898	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
Pendapatan (Beban) Bunga bersih	5,581,153	5,602,823	6,426,624	6,227,407	b. Peningkatan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0
B. Pendapatan dan Beban Operasional selain Bunga					c. Kerugian penjualan aset keuangan	315	366	382	366
1. Pendapatan Operasional Selain Bunga	1,067,381	924,048	1,306,677	1,120,219	i. Surat berharga	315	366	382	366
a. Peningkatan nilai wajar aset keuangan	47,157	91,703	47,157	91,703	ii. Kredit	0	0	0	0
i. Surat berharga	35,182	79,829	35,182	79,829	iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0
ii. Kredit	0	0	0	0	d. Kerugian transaksi spot dan derivatif (realised)	16,231	6,291	16,231	6,291
iii. Spot dan derivatif	11,975	11,874	11,975	11,874	e. Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	1,019,265	1,311,166	1,384,583	1,548,549
iv. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	i. Surat berharga	0	0	0	0
b. Penurunan nilai wajar liabilitas keuangan	0	0	0	0	ii. Kredit	1,019,265	1,311,166	1,327,923	1,515,248
c. Keuntungan penjualan aset keuangan	114,609	170,843	114,609	170,843	iii. Pembiayaan syariah	0	0	0	0
i. Surat berharga	114,609	170,843	114,609	170,843	iv. Aset keuangan lainnya	0	0	56,660	33,301
ii. Kredit	0	0	0	0	f. Kerugian terkait risiko operasional	137	84,552	137	84,552
iii. Aset keuangan lainnya	0	0	0	0	g. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0	0	0
d. Keuntungan transaksi spot dan derivatif (realised)	36,123	55,992	36,123	55,992	h. Komisi/provisi/fee dan administrasi	7,629	7,378	7,629	7,378
e. Dividen	40,759	16,924	3,175	220	i. Kerugian penurunan nilai aset lainnya (non keuangan)	10,663	115,500	11,547	117,431
f. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0	40,423	73,280	j. Beban tenaga kerja	1,196,720	1,135,954	1,470,973	1,317,107

k. Beban promosi	35,688	60,764	53,856	68,921	b. Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual	7,808	152,893	9,895	154,164
l. Beban lainnya	1,747,355	1,725,938	1,965,945	1,883,426	c. Bagian efektif dari lindung nilai arus kas	0	0	0	0
Pendapatan (Beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(2,968,545)	(3,530,071)	(3,607,070)	(3,920,056)	d. Lainnya	0	0	0	0
LABA (RUGI) OPERASIONAL	2,612,608	2,072,752	2,819,554	2,307,351	e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	(1,952)	(38,224)	(2,473)	(38,542)
PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	(18,773)	673,225	(18,285)	689,729
1. Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	88	201	(445)	44	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,983,127	2,243,872	2,168,302	2,476,346
2. Keuntungan (kerugian) penjabaran transaksi valuta asing	8,581	(14,249)	8,709	(18,234)	Labanya (Rugi) Bersih Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				
3. Pendapatan (beban) non operasional lainnya	13,468	1,259	59,135	39,855	PEMILIK	2,001,900	1,570,647	2,097,550	1,708,943
LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	22,137	(12,789)	67,399	21,665	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	89,037	77,674
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	2,634,745	2,059,963	2,886,953	2,329,016	TOTAL LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	2,001,900	1,570,647	2,186,587	1,786,617
4. Pajak Penghasilan	632,845	489,316	700,366	542,399	Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				
a. Taksiran pajak tahun berjalan	636,175	465,306	708,711	521,094	PEMILIK	1,983,127	2,243,872	2,080,050	2,398,415
b. Pendapatan (beban) pajak tangguhan	3,330	(24,010)	8,345	(21,305)	KEPENTINGAN NON PENGENDALI	0	0	88,252	77,931
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	2,001,900	1,570,647	2,186,587	1,786,617	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	1,983,127	2,243,872	2,168,302	2,476,346
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN					TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	0	0	0	0
1. Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	(24,629)	558,556	(25,707)	574,107	DIVIDEN	0	0	0	0
a. Keuntungan revaluasi aset tetap	(24,629)	742,390	(24,678)	754,910	LABA BERSIH PER SAHAM (dalam satuan rupiah)	83.11	65.21	87.08	70.95
b. Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	0	(245,112)	0	(241,584)					
c. Bagian penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi	0	0	(1,029)	385					
d. Lainnya	0	0	0	0					
e. Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	0	61,278	0	60,396					
2. Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi	5,856	114,669	7,422	115,622					
a. Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	0	0	0	0					





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jl. Mataram No.1 Mangli, Telp. (0331) 487550 Fax. (0331) 472005, Kode Pos: 68136  
Website : www.http://febi.iain-jember.ac.id e-mail : febi.iainjbr@gmail.com

**SURAT KETERANGAN**

Nomor : B- 455/In.20/7.d/PP.00.9/07/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Dr. Abdul Rokhim, S.Ag., M.E.I  
NIP : 197308301999031002  
Jabatan : Wakil Dekan 1 Bidang Akademik

menerangkan bahwa:

Nama : Ayyis Nila Mazidah  
Tempat, tanggal Lahir : Banyuangi, 5 April 1996  
NIM : 083143017  
Prodi/Semester : Perbankan Syariah/XIV  
Alamat : Dsn. Sagad, 04/01, Ds. Tamanagung, Kec. Cluring,  
Kab. Banyuwangi

Telah melakukan penelitian dengan judul Analisis Kinerja Keuangan PT Pan Indonesia Bank Tbk. Sebelum dan Sesudah Akuisisi Bank Harfa.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jember, 4 Juli 2021

a.n. Dekan:

Wakil Dekan Bidang Akademik,



Abdul Rokhim

JURNAL KEGIATAN PENELITIAN

ANALISIS EFISIENSI KINERJA KEUANGAN PY PAN INDONESIA BANK TBK.  
SEBELUM DAN SESUDAH AKUISISI PADA BANK HARFA

NO	TANGGAL	KEGIATAN	TTD
1	12 September 2019	Proses Penelitian	
2	29 Maret 2020	Proses Penelitian	
3	25 September 2020	Proses Penelitian	
4	03 November 2020	Proses Penelitian	
5	07 November 2020	Proses Penelitian	
6	16 November 2020	Proses Penelitian	
7	07 Desember 2020	Proses Penelitian	
8	19 Januari 2021	Proses Penelitian	
9	01 Februari 2021	Proses Penelitian	
10	05 Maret 2021	Proses Penelitian	
11	03 Juli 2021	Meminta surat selesai penelitian	

Jember, 04 Juli 2021

Kepala Laboratorium Fakultas Ekonomi  
dan Bisnis Islam UIN KHAS Jember

Toton Fanshurna, S. Th.I., M.E.I.  
NIP. 19811224 201101 1 008

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ayyis Nila Mazidah

Nim : 083143017

Jurusan/Prodi : Ekonomi Islam / Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut : Institut Agama Islam Negeri Jember (IAIN) Jember

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“ANALISIS EFISIENSI KINERJA KEUANGAN PT PAN INDONESIA BANK TBK. SEBELUM DAN SESUDAH AKUISISI PADA BANK HARFA”** adalah hasil penelitian/karya saya sendiri kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Jember, 18 Agustus 2021

Saya yang menyatakan





## BIODATA PENULIS



### Data Pribadi

Nama : Ayyis Nila Mazidah  
NIM : 083143017  
Tempat, Tanggal Lahir : Banyuwangi, 05 April 1996  
Alamat : Sagad, 04/01, Tamanagung, Cluring, Banyuwangi  
Program Studi : Perbankan Syariah  
Jurusan : Ekonomi Islam  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

### Riwayat Pendidikan

2003 – 2008 : MI Thariqul Huda Kedungrejo  
2008 – 2011 : MTS N Sambirejo  
2011 – 2014 : MAN Pesanggaran  
2014 – 2021 : Universitas Islam Negeri Kiai Achmad Siddiq Jember

### Pengalaman Organisasi

1. Anggota Pramuka SD – MA
2. Penulis artikel di Kompasiana