



**ANALISIS TRANSFORMASI MUSTAHIK MENJADI  
MUZAKKI MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN  
EKONOMI TERNAK DESA SEJAHTERA DI LEMBAGA  
AMIL ZAKAT NURUL HAYAT JEMBER**

**TESIS**

Diajukan Kepada  
Pascasarjana (S-2) Universitas Islam Negeri  
Kiai Haji Achmad Siddiq Jember  
Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh  
Gelar Magister Ekonomi (M.E)

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER

Oleh :

**Dafid Rosyidi**  
**NIM: 223206060002**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER  
2024**



**PERSETUJUAN**

Tesis dengan judul “ANALISIS TRANSFORMASI MUSTAHIK MENJADI MUZAKKI MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI TERNAK DESA SEJAHTERA DI LEMBAGA AMIL ZAKAT NURUL HAYAT JEMBER” yang disusun oleh Dafid Rosyidi NIM : 223206060002 telah disetujui untuk diuji dan dipertahankan di dalam forum ujian Tesis.

Jember, 15 Mei ..... 2024

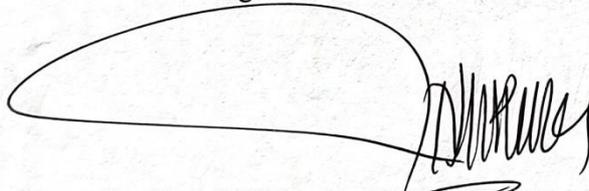
Pembimbing I



**Dr. Abdul Rokhim, S.Ag., M.E.I**  
**NIP. 197308301999031002**

Jember, 15 Mei ..... 2024

Pembimbing II



**Dr. Nurul Widyawati Islami Rahayu, S.Sos., M.Si**  
**NIP. 197509052005012003**

## PENGESAHAN

Tesis dengan judul “**Analisis Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember**” yang disusun oleh Dafid Rosyidi NIM: 223206060002 ini telah diuji dan dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember pada hari Kamis, 06 Juni 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E.).

### DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji : Dr. Nikmatul Masrurroh, S.H.I., M.E.I.  
NIP. 198209222009012005

a. Penguji Utama  
Dr. Abdul Wadud Nafis, Lc., M.E.I.  
NIP. 196907062006041001

b. Penguji 1  
Dr. Abdul Rokhim, S.Ag., M.E.I.  
NIP. 197308301999031002

c. Penguji 2  
Dr. Nurul Widyawati Islami Rahayu, S.Sos., M.Si.  
NIP. 197509052005012003

Jember, 19 Juni 2024

Mengesahkan,

Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri  
Kiai Haji Achmad Siddiq Jember



Prof. Dr. Moch. Chotib, S.Ag., M.M., CPEM  
NIP. 197107272002121003

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dafid Rosyidi  
NIM : 223206060002  
Prodi : Pascasarjana Ekonomi Syariah  
Universitas : Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam Tesis yang berjudul **“Analisis Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember”** ini adalah benar-benar karya asli tulis saya, kecuali pada bagian kutipan yang telah disebutkan sumbernya. Apabila di kemudian hari ternyata dalam Tesis ini ditemukan ada kesalahan di dalamnya, maka sepenuhnya hal itu menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jember, 21 Mei 2024



**Dafid Rosyidi**  
**NIM. 223206060002**



## ABSTRAK

Rosyidi, Dafid, 2024. *Analisis Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Jember*. Tesis. Program Studi Ekonomi Syari'ah Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Pembimbing I: Dr. Abdul Rokhim, S.Ag., M.E.I. Pembimbing II: Dr. Nurul Widyawati Islami Rahayu, S.Sos., M.Si.

Kata Kunci : Transformasi, Pemberdayaan Ekonomi, Zakat.

Zakat merupakan instrumen yang penting dalam perekonomian Indonesia yang dijadikan sebagai sistem yang berpotensi untuk mensejahterakan ekonomi umat. Potensi Zakat, Infak, Sedekah, dan Wakaf (*ZISWAF*) di Indonesia sangat tinggi, mengingat mayoritas penduduk di Indonesia beragama Islam. Potensi zakat di Indonesia sangat besar, yaitu mencapai Rp327 triliun pertahun. Lembaga Amil Zakat saat ini yang bermunculan ditengah-tengah masyarakat salah satunya adalah Yayasan Nurul Hayat. Nurul Hayat Jember sangat banyak berkontribusi melalui program-programnya, diantaranya pendidikan, pemberdayaan ekonomi, kesehatan, dakwah dan layanan masyarakat.

Penelitian ini berfokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera dan bagaimana kondisi ekonomi mustahik sebelum dan sesudah menjalani program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan proses transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi dan mendeskripsikan implementasi program pemberdayaan ekonomi dan untuk mengetahui kondisi ekonomi Mustahik sebelum dan sesudah menjalani program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember.

Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa (1) Proses transformasi berlangsung melalui tahapan-tahapan yang melibatkan perubahan persepsi, sikap, dan pola pikir. Konsep pemberdayaan ekonomi serta transformasi sosial dan ekonomi yang terjadi merupakan refleksi dari perubahan historis kondisi mustahik. (2) Program pemberdayaan ekonomi ternak berhasil menciptakan dampak positif yang signifikan dalam meningkatkan kondisi ekonomi, kesejahteraan dan kemandirian mustahik. Dampak positif ini mencakup peningkatan kesejahteraan ekonomi, inklusi sosial, pembangunan komunitas dan kontribusi pada pertumbuhan ekonomi lokal.



## ABSTRACT

Rosyidi, Dafid, 2024. *Analysis of the Transformation of Mustahik into Muzakki Through the Prosperous Village Livestock Economic Empowerment Program at the Amil Zakat Nurul Hayat Institute in Jember*. Thesis. Sharia Economics Study Program Postgraduate Program. State Islamic University Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Advisor I: Dr. Abdul Rokhim, S.Ag., M.E.I. Advisor II: Dr. Nurul Widyawati Islami Rahayu, S.Sos., M.Si.

Keywords: Transformation, Economic Empowerment, Zakat.

Zakat is a crucial instrument in the Indonesian economy, serving as a system with the potential to enhance the economic welfare of the community. The potential for Zakat, Infaq, Sadaqah, and Waqf (ZISWAF) in Indonesia is very high, given that the majority of the population is Muslim. The potential for zakat in Indonesia is enormous, reaching up to Rp327 trillion annually. Various Zakat Management Organizations (LAZ) have emerged in society, one of which is the Nurul Hayat Foundation. Nurul Hayat Jember significantly contributes through its programs, including education, economic empowerment, healthcare, religious outreach, and community services.

This study focused on the transformation of mustahik (zakat recipients) into muzakki (zakat givers) through the economic empowerment program of the Prosperous Village Livestock, and examines the economic condition of mustahik before and after participating in the program at Nurul Hayat Jember.

The objectives of this research are to describe the process of transforming mustahik into muzakki through economic empowerment programs, to describe the implementation of these programs, and to assess the economic condition of mustahik before and after undergoing the Prosperous Village Livestock economic empowerment program at Nurul Hayat Jember.

The findings of this study indicated that: 1) The transformation process occurs through stages that involve changes in perception, attitude, and mindset. The concept of economic empowerment and the ensuing social and economic transformation reflect the historical changes in the condition of mustahik. 2) The economic empowerment program for livestock has successfully created significant positive impacts on improving the economic conditions, welfare and independence of mustahik. These positive impacts include enhanced economic well-being, social inclusion, community development and contributions to local economic growth.

## ملخص البحث

دافد رشيدي، 2024. تحليل تحويل المستحق إلى المزكي من خلال برنامج التمكين الاقتصادي لتربية الحيوانات في القرية المزدهرة في مؤسسة عامل الزكاة نور الحياة جمبر. رسالة الماجستير. بقسم الاقتصادية الإسلامية برنامج الدراسات العليا جامعة كياهي حاج أحمد صديق الإسلامية الحكومية جمبر. تحت الإشراف: (1) الدكتور عبد الرحيم الماجستير، و(2) الدكتورة نور ويديواتي إسلامي راهابو الماجستير.

الكلمات الرئيسية: التحويل، والتمكين الاقتصادي، الزكاة.

إن الزكاة هي من الأدوات مهمة في اقتصاد إندونيسيا التي تعتبر نظاما يمكن أن يؤدي إلى رفاهية اقتصاد الأمة. وكانت الزكاة والانفاق والصدقة والوقف (ZISWAF) من الإمكانيات الكبيرة في إندونيسيا وتعتبر مما هو عالية للغاية، نظرا لأن أكثر سكان إندونيسيا يعتقدون دين الإسلام. وإن إمكانيات الزكاة في إندونيسيا كبيرة جدا، حيث تصل إلى 327 تريليون روبية سنويا. وتنشأ حاليا العديد من مؤسسات عامل الزكاة في المجتمع الإندونيسي، ومنها مؤسسة نور الحياة. تقدم نور الحياة في جمبر كثيرا من الإسهامات من خلال برامجها، بما في ذلك التعليم وتمكين الاقتصاد والصحة والدعوة وخدمة المجتمع. هذا البحث يركز على تحويل المستحق إلى المزكي من خلال برنامج تمكين اقتصادي لتربية الحيوان في القرية المزدهرة، وكيف كانت حالة اقتصاد المستحق قبل وبعد المشاركة في برنامج تمكين اقتصادي لتربية الحيوان في القرية المزدهرة في نور الحياة جمبر.

ويهدف هذا البحث إلى وصف عملية تحويل المستحق إلى المزكي من خلال برنامج التمكين الاقتصادي، ووصف تنفيذ برنامج التمكين الاقتصادي، وكذلك لمعرفة حالة اقتصاد المستحق قبل وبعد المشاركة في برنامج تمكين اقتصادي لتربية الحيوان في القرى المزدهرة في نور الحياة جمبر.

أما النتائج التي حصل عليها الباحث فهي: (1) أن عملية التحويل من خلال المراحل التي تشتمل على تغيير الإدراك والمواقف وأنماط التفكير. ومفهوم تمكين الاقتصاد والتحويل الاجتماعي والاقتصادي الذي يحدث هو انعكاس للتغيرات التاريخية في ظروف المستحق؛ و(2) نجح برنامج تمكين الاقتصاد الحيواني في تكوين تأثير إيجابي كبير في تحسين الظروف الاقتصادية والرفاهية واستقلالية المستحق. ويتضمن هذا التأثير الإيجابي تحسين الرفاهية الاقتصادية والاندماج الاجتماعي وبناء المجتمع، بالإضافة إلى المساهمة في نمو الاقتصاد المحلي.

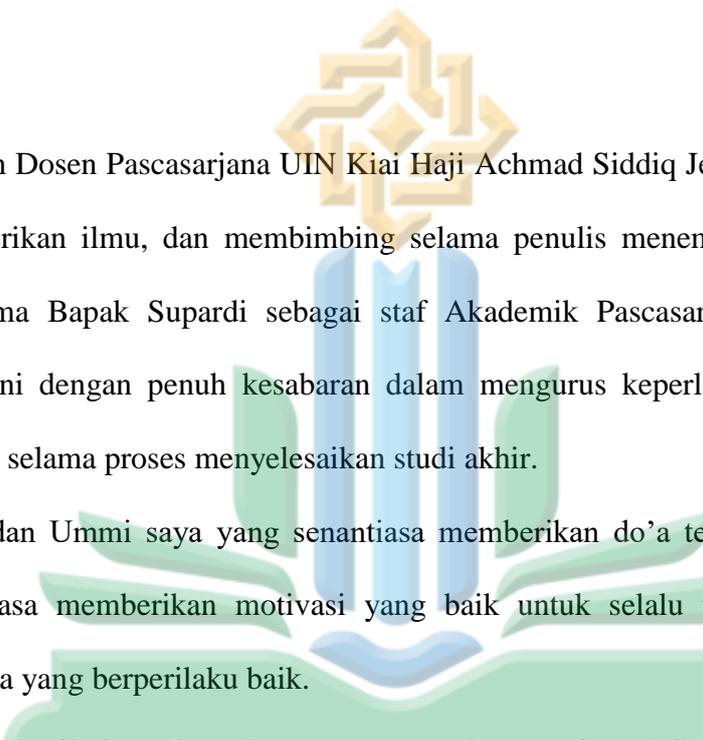
## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur senantiasa dipanjatkan kehadiran Allah SWT, atas karunia dan limpahan nikmat-Nya sehingga Tesis ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW, yang telah menuntun umatnya menuju agama Allah hingga saat ini.

Dalam penyusunan tesis ini, banyak pihak yang terlibat dalam membantu penyelesaiannya. Oleh karena itu patut diucapkan terima kasih teriring do'a *jazakumullahu ahsanal jaza'* kepada mereka yang telah membantu, membimbing dan memberikan dukungan demi penulisan tesis ini.

1. Prof. Dr. H. Hepni, S.Ag., M.M. selaku Rektor UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember yang telah memberikan fasilitas, layanan selama proses belajar.
2. Prof. Dr. Moch. Chotib, S.Ag., M.M. selaku Direktur Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember atas kemudahan layanan yang telah diberikan selama menempuh studi.
3. Dr. Nikmatul Masruroh, S.H.I., M.E.I. selaku Ketua Program Studi Pascasarjana Ekonomi Syariah.
4. Dr. H. Abdul Wadud Nafis, Lc. M.E.I. selaku penguji utama terlaksananya sidang tesis ini.
5. Dr. Abdul Rokhim, S.Ag., M.E.I. sebagai pembimbing I tesis yang selama ini dengan penuh dedikasi membimbing peneliti dalam penulisan tesis ini.
6. Dr. Nurul Widyawati Islami Rahayu, S.Sos., M.Si. sebagai pembimbing II tesis yang selama ini dengan penuh perhatian dan kesabaran membimbing peneliti saat melakukan proses penelitian.

- 
7. Seluruh Dosen Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember yang telah memberikan ilmu, dan membimbing selama penulis menempuh pendidikan Terutama Bapak Supardi sebagai staf Akademik Pascasarjana yang telah melayani dengan penuh kesabaran dalam mengurus keperluan administrasi penulis selama proses menyelesaikan studi akhir.
  8. Abah dan Ummi saya yang senantiasa memberikan do'a terbaik buat saya, senantiasa memberikan motivasi yang baik untuk selalu tumbuh menjadi manusia yang berperilaku baik.
  9. Terima kasih juga kepada teman-teman Pascasarjana ES (A) yang selalu mendukung dan saling menyemangati.

Semoga penyusunan tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan pembaca pada umumnya.

Jember, 08 Mei 2024

**Dafid Rosyidi**



## DAFTAR ISI

<b>COVER JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	14
C. Tujuan Penelitian .....	14
D. Manfaat Penelitian .....	15
E. Definisi Istilah .....	17
F. Sistematika Pembahasan .....	18
<b>BAB II KAJIAN KEPUSTAKAAN</b> .....	<b>20</b>
A. Kajian Terdahulu.....	20
B. Kajian Teori .....	36
C. Kerangka Konseptual .....	81

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>82</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	82
B. Lokasi Penelitian.....	82
C. Kehadiran peneliti.....	83
D. Subyek Penelitian.....	84
E. Teknik Pengumpulan Data.....	85
F. Analisis Data.....	87
G. Keabsahan Data.....	88
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	90
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN ANALISIS.....</b>	<b>93</b>
A. Gambaran Objek Penelitian .....	93
B. Paparan Data dan Analisis.....	98
C. Temuan Penelitian.....	123
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>130</b>
A. Proses Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember .....	130
B. Kondisi Ekonomi Mustahik Sebelum Dan Sesudah Menjalani Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember .....	139
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>145</b>
A. Kesimpulan .....	145
B. Saran.....	146
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>148</b>

## LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 Transkrip Wawancara
- Lampiran 3 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 4 Surat Selesai Penelitian
- Lampiran 5 Jurnal Penelitian
- Lampiran 6 Dokumentasi
- Lampiran 7 Biodata Penulis



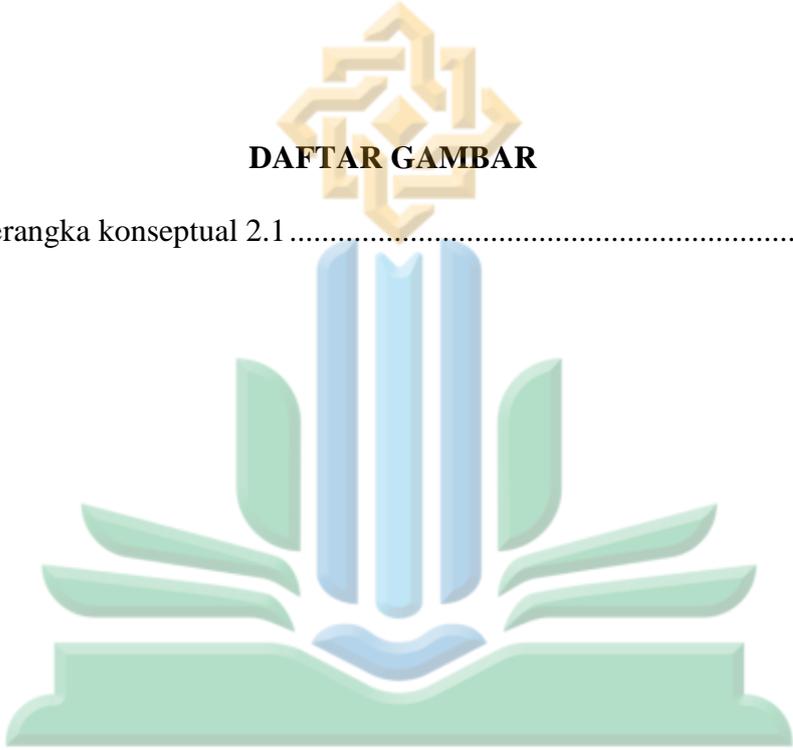
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R



**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Klasifikasi LAZ Kabupaten Jember Tahun 2023 .....	9
Tabel 1.2 Tabulasi Mustahik Menjadi Muzakki .....	14
Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu .....	32
Tabel 4.1 Tabulasi Kesejahteraan .....	118

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar kerangka konseptual 2.1 ..... 82

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berikut ini adalah skema transliterasi Arab-Indonesia yang ditetapkan dalam pedoman ini.

No	Arab	Indo-Nesia	Keterangan	Arab	Indo-nesia	Keterangan
1	ا	”	Koma di atas	ط	t}	te dg titik di bawah
2	ب	B	Be	ظ	z	Zed
3	ت	T	Te	ع	”	koma di atas terbalik
4	ث	Th	te ha	غ	gh	ge ha
5	ج	J	Je	ف	f	Ef
6	ح	h}	ha dg titik di bawah	ق	q	Qi
7	خ	Kh	ka ha	ك	k	Ka
8	د	D	De	ل	l	El
9	ذ	Dh	de ha	م	m	Em
10	ر	R	Er	ن	n	En
11	ز	Z	Zed	و	w	We
12	س	S	Es	ه	h	Ha
13	ش	Sh	es ha	ء	”	Koma di atas
14	ص	s}	es dg titik di bawah	ي	y	es dg titik di bawah
15	ض	d}	de dg titik di bawah	-	-	de dg titik di bawah



**BAB I**  
**PENDAHULUAN**

**A. Konteks Penelitian**

Islam adalah merupakan agama *rahmat* bagi seluruh alam, maksudnya adalah agama Islam dapat mewujudkan rasa kasih sayang serta kedamaian bagi pemeluknya, oleh karena itu agama Islam menjunjung tinggi akan rasa empati terhadap sesama, baik dari aspek sosial atau budaya. Rasa empati ini bisa meliputi apa saja, namun dalam hal ini akan dibahas secara aspek sosial. Zakat merupakan suatu ibadah yang bersifat wajib untuk dilaksanakan bagi pemeluk agama Islam. Zakat adalah salah satu rukun Islam yang ketiga, dan ini adalah suatu petunjuk bahwa zakat merupakan unsur pokok terbentuknya syari'at.<sup>1</sup>

Zakat memiliki ketentuan dan batasan-batasan yang harus dipenuhi. Artinya setiap orang Islam wajib menunaikan zakat dengan catatan tergolong mampu, juga tidak sembarang orang yang bisa menunaikan ataupun menerima zakat. Zakat dapat memberi dampak yang signifikan kepada perekonomian masyarakat, oleh karena itu zakat yang berpotensi ini harus dimaksimalkan. Pendistribusian zakat seyogyanya harus diutamakan dalam rangka membangun usaha yang produktif bagi mustahik, supaya zakat dapat memberikan pendapatan kepada para mustahik dan zakat bahkan dapat membangun tenaga kerja untuk mustahik.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Didin Hafidhuddin, *Zakat dalam Perekonomian Modern* (Jakarta: Gema Insani Press, 2002), 15.

<sup>2</sup> Didin Hafidhuddin, *Zakat dalam Perekonomian Modern...*, 16.

Syeikh Ibnu Qosim Al-Gozzi menyatakan definisi zakat sebagai berikut:<sup>3</sup>

وَهِيَ لُغَةً النَّمَاءُ وَشَرَعًا إِسْمٌ لِمَالٍ مَخْصُوصٍ يُؤْخَذُ مِنْ مَالٍ مَخْصُوصٍ عَلَى وَجْهِ مَخْصُوصٍ  
يُصْرَفُ لِطَائِفَةٍ مَخْصُوصَةٍ.

Artinya: Zakat menurut etimologi adalah tumbuh atau berkembang, sedangkan menurut terminologi adalah merupakan sebuah nama untuk harta tertentu yang diambil dari harta khusus, dan diproses dengan cara khusus dan dilaokasikan kepada kelompok-kelompok yang khusus.

Ibadah yang berdimensi sosial adalah zakat, dalam pembangunan kesejahteraan umat, zakat memiliki posisi yang sangat penting juga strategis.

Zakat merupakan sebuah bentuk transfer kekayaan dari yang memiliki lebih banyak ke mereka yang memiliki lebih sedikit, dengan harapan mengurangi ketidakseimbangan ekonomi yang ada. Menurut Didin Hafidhuddin zakat mempunyai dampak terhadap muzakki dan mustahik. Teruntuk muzakki, zakat juga bisa menambah kualitas keimanan, rasa syukur, ketenangan hati dan kebersihan hartanya serta secara tidak sadar juga akan semakin mengembangkan hartanya. Sedangkan teruntuk mustahik, zakat dapat menambah kualitas kehidupan mereka sekaligus dapat membuat termotivasi etos kerja.<sup>4</sup>

Sebagaimana yang telah disebutkan di atas bahwa zakat dapat dijadikan sebagai alternatif yang sangat berpotensi dalam rangka membantu perekonomian umat. Secara pasti pengalokasian zakat tidak dapat diberikan

<sup>3</sup> Ibnu Qosim Al-Gozzi, *Fathul Qorib fi Syarhi Alfadzi At-Taqrir* (Beirut: Lebanon, 2005), 119.

<sup>4</sup> Didin Hafidhuddin, *Zakat dalam Perekonomian Modern...*, 140.

kepada sembarang orang atau golongan. Yang berhak menerima zakat sudah termaktub dalam nash Al-Qur'an bahwa terdiri dari delapan kelompok yang berhak untuk kemudian menerima zakat dan tidak dapat dilebihkan ataupun dikurangi. Sebagaimana firman Allah dalam surah At-Taubah/9:60.<sup>5</sup>

إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمَلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبِهِمْ وَفِي  
الرِّقَابِ وَالْغَرَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ  
عَلِيمٌ حَكِيمٌ

Artinya: Sesungguhnya *shodaqoh* (zakat) itu hanya diperuntukkan kepada orang-orang fakir, dan orang-orang miskin, dan para amil zakat, dan orang-orang yang dilunakkan hatinya (*muallaf*), untuk (memerdekakan) para hamba sahaya, untuk (membebaskan) orang-orang yang berutang, dan untuk jalan Allah dan untuk orang-orang yang sedang dalam perjalanan (yang memerlukan pertolongan), sebagai kewajiban dari Allah. Allah Maha Mengetahui lagi Mahabijaksana.

Berdasarkan nash di atas, dapat disimpulkan bahwasannya zakat tidak boleh dialokasikan kepada sembarang orang. Yusuf Qardhawi mengungkapkan bahwa yang bertugas untuk mengambil zakat adalah tugas pemerintah atau wakil dari pemerintah dengan mengatasnamakan kepala negara, dan ini selaras dengan sunnah rasul dan para sahabat. Hal semacam ini merupakan suatu jaminan bahwa pembayaran zakat akan terlaksana jika pemerintah atau lembaga yang memiliki wewenang yang langsung

<sup>5</sup> Al-Qur'an, 9:60.

menangani.<sup>6</sup> Adapun dasar dari pendapat Yusuf Qardhawi adalah memahami ayat ke 103 surah At-Taubah:<sup>7</sup>

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ  
لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

Artinya: Ambillah zakat dari harta mereka guna menyucikan dan membersihkan mereka, dan do'akanlah mereka karena sesungguhnya do'amu adalah ketenteraman bagi mereka. Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui.

Secara aspek spritual, syari'at diperintakkannya zakat adalah agar dapat menyucikan jiwa dari kotoran dan cinta dunia, sementara secara aspek sosial adalah merupakan bentuk kepedulian antar sesama pemeluk agama Islam, disamping itu juga mensejahterakan saudara seiman yang tergolong ke delapan golongan tersebut. Agar tujuan tersebut dapat tercapai, maka dalam konteks ini, Lembaga Amil Zakat memiliki otoritas untuk mengambil harta zakat dari para *aghniya'* (hartawan) tidak bisa tidak harus mempunyai strategi dalam mengambil atau menarik harta zakat dari para *aghniya'* (hartawan) agar tujuan secara aspek sosialnya dapat terpenuhi. Sejarah pada masa Rasulullah SAW, para sahabat, Bani Ummayah, dan Bani Abbassiah telah membuktikan bahwa ekonomi umat muslim akan berkembang jika potensi zakat umat dioptimalkan. Pada masa Umar bin Abdul Aziz, juga tercatat bahwa dalam periode 30 bulan tidak ada lagi penduduk yang hidup dalam keadaan kemiskinan. Karena pada masa Umar bin Abdul Aziz para muzakki

<sup>6</sup> Yusuf Qardhawi, *Hukum Zakat*, terjemah. Salman Harun dkk (Jakarta: Mizan, 1999), 67.

<sup>7</sup> Al-Qur'an, 9:103.

mengeluarkan zakat dan zakat didistribusikan tidak hanya secara konsumtif, namun juga didistribusikan secara produktif.<sup>8</sup>

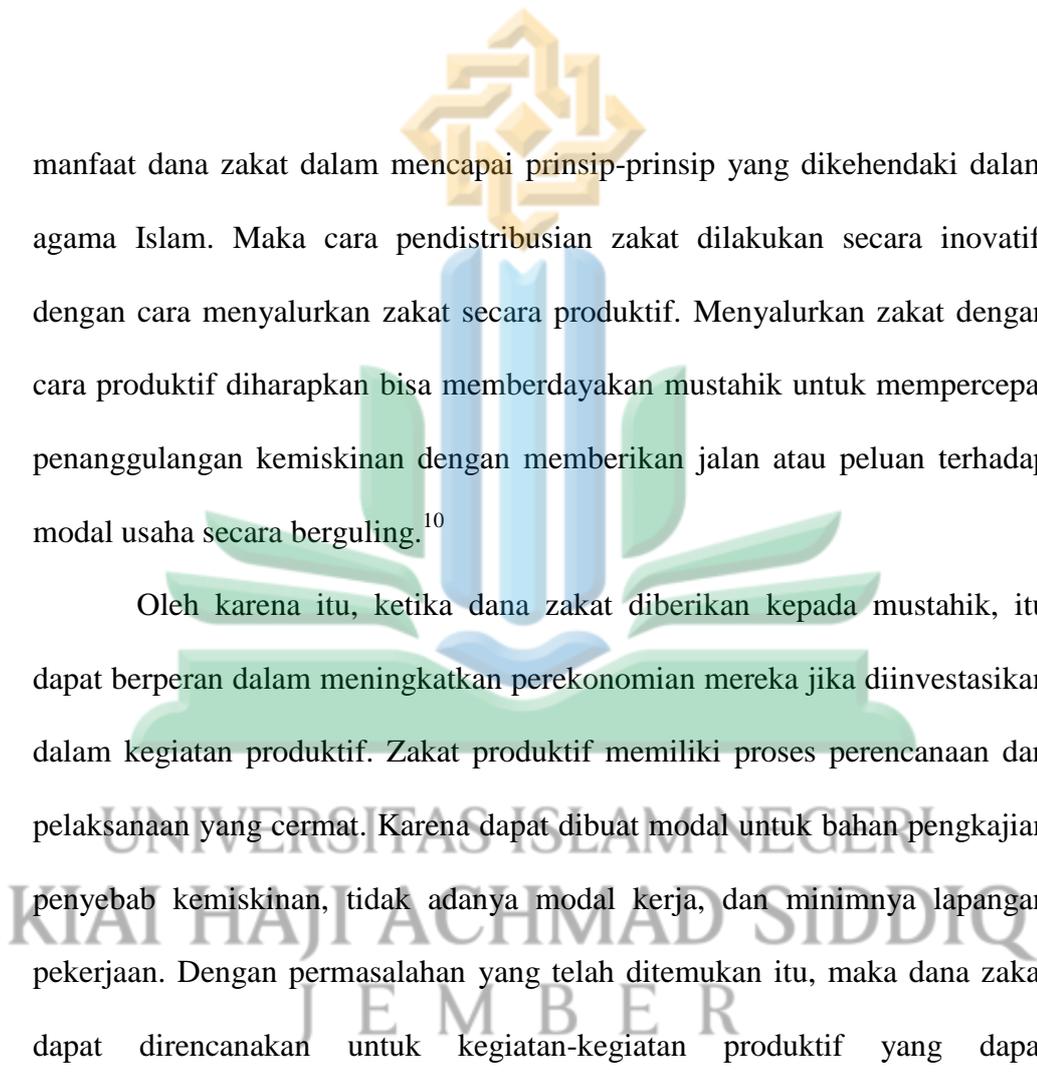
Mayoritas muslim penduduk Indonesia memiliki jumlah yang terbanyak di dunia. Ini tentu membawa potensi yang signifikan untuk pengumpulan, pengelolaan dan pengalokasian zakat, karena zakat merupakan sebuah ibadah wajib yang ada dalam Islam. Untuk mengurangi angka kemiskinan, mempromosikan keadilan sosial, dan mendorong pembangunan ekonomi di negara ini, maka zakat sangat berpotensi. Populasi muslim di Indonesia tercatat sekitar 87%. Penghimpunan dan pengalokasian zakat secara efektif dapat berpotensi untuk memberikan pengaruh yang besar dalam mengatasi problem kesenjangan sosial dan dapat manik tingkatkan kesejahteraan mereka yang kurang begitu beruntung. Potensi pengumpulan dana zakat di Indonesia diperkirakan sekitar Rp 217 triliun per tahun menurut laporan Badan Amil Zakat Nasional. Tahun 2022, tercatat mencapai Rp. 22,43 triliun dana Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) dan Dana Sosial Keagamaan (DSKL), tercatat oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS), dan jumlah ini sangat jauh dari potensi zakat yang seandainya jika terkumpul.<sup>9</sup>

Dengan informasi yang telah disajikan, pengalokasian zakat secara produktif bisa dianggap sebagai upaya untuk menurunkan tingkat kemiskinan. Awalnya, zakat difokuskan pada pemenuhan kebutuhan konsumtif. Namun, seiring dengan evolusi zakat, tujuannya berkembang untuk memaksimalkan

---

<sup>8</sup> Didin Hafidhuddin, *Zakat dalam Perekonomian Modern...*, 137

<sup>9</sup> Moh. Muzwir R. Luntajo, "Optimalisasi Potensi Pengelolaan Zakat di Indonesia Melalui Integrasi Teknologi", *Al-'Aqdu: Journal of Islamic Economics Law*, 3 (1) (2023), 14.



manfaat dana zakat dalam mencapai prinsip-prinsip yang dikehendaki dalam agama Islam. Maka cara pendistribusian zakat dilakukan secara inovatif, dengan cara menyalurkan zakat secara produktif. Menyalurkan zakat dengan cara produktif diharapkan bisa memberdayakan mustahik untuk mempercepat penanggulangan kemiskinan dengan memberikan jalan atau peluang terhadap modal usaha secara berguling.<sup>10</sup>

Oleh karena itu, ketika dana zakat diberikan kepada mustahik, itu dapat berperan dalam meningkatkan perekonomian mereka jika diinvestasikan dalam kegiatan produktif. Zakat produktif memiliki proses perencanaan dan pelaksanaan yang cermat. Karena dapat dibuat modal untuk bahan pengkajian penyebab kemiskinan, tidak adanya modal kerja, dan minimnya lapangan pekerjaan. Dengan permasalahan yang telah ditemukan itu, maka dana zakat dapat direncanakan untuk kegiatan-kegiatan produktif yang dapat menanggulangi permasalahan tersebut, maksudnya adalah dana zakat yang dialokasikan kepada yang berhak, dapat dialokasikan atau disalurkan dengan bentuk modal usaha, sehingga dengan cara demikian bisa mendapatkan keuntungan yang kemudian bisa dikembangkan lagi. Dimulai dari pelaksanaan zakat produktif melalui pemberian modal usaha, penerima akan mampu menghasilkan profit dari usaha yang dijalankannya dan dapat memperluas

---

<sup>10</sup> Muhammad Zaid Alaydrus, "Pengaruh Zakat Produktif Terhadap Pertumbuhan Usaha Mikro dan Kesejahteraan Mustahik pada Badan Amil Zakat Kota Pasuruan Jawa Timur" (*Tesis*: Universitas Airlangga, Surabaya, 2016), 14.

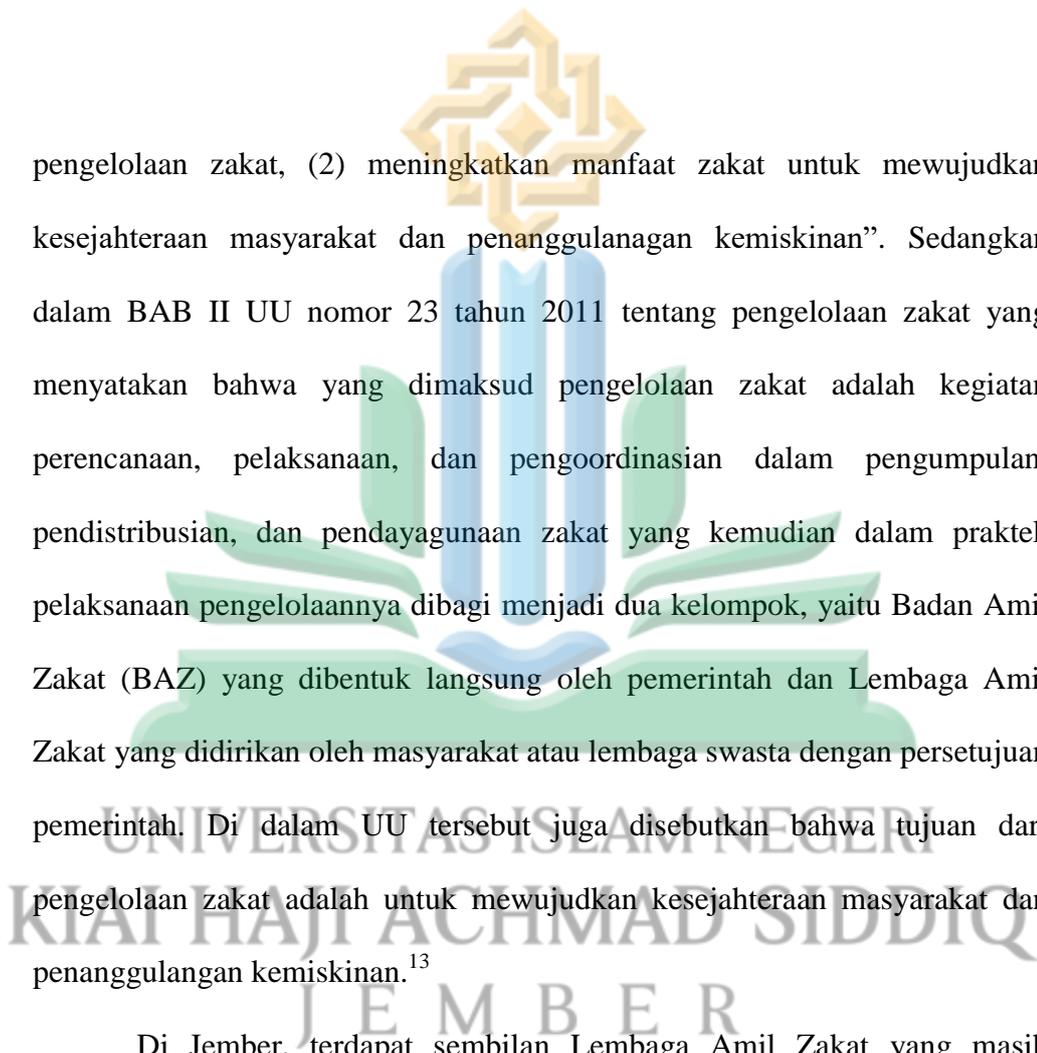
skala usahanya serta juga dapat digunakan untuk menyimpan keuntungan yang telah diperoleh guna bisa dibuat kebutuhan pada masa yang akan datang.<sup>11</sup>

Tidak optimalnya potensi zakat dapat dipengaruhi oleh beberapa sebab, diantaranya: *Pertama*, ketidaktahuan kewajiban membayar zakat. Terdapat sebagian masyarakat yang tidak tahu tentang dia harus membayar zakat, mereka hanya tahu bahwa zakat hanya ditunaikan pada saat bulan Ramadhan. Bahwa sebenarnya ada zakat lainnya yang harus mereka keluarkan. *Kedua*, ketidakmauan masyarakat menunaikan zakat atau kurangnya kesadaran. Terdapat sebagian masyarakat yang enggan menunaikan zakat karena perilaku kikirnya, sehingga mereka merasa tidak perlu untuk menunaikan zakat. *Ketiga*, ketidakpercayaan terhadap lembaga amil zakat, sehingga masyarakat mengeluarkan zakatnya langsung kepada mustahik. Selain itu mereka juga beranggapan bahwa memberikan zakatnya secara langsung kepada mustahik lebih *afdhol* (lebih utama) dari pada membayar ke lembaga amil zakat.<sup>12</sup>

Potensi zakat sebelumnya hanya dikelola oleh individu-individu secara tradisional dan bersifat konsumtif seperti contoh di atas, sehingga pemanfaatannya belum optimal. Setelah berlakunya Undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Zakat. Dalam Bab I Pasal 3 Undang-undang tersebut disebutkan bahwa pengelolaan zakat bertujuan “(1) Meningkatkan efektifitas dan efisiensi pelayanan dalam

<sup>11</sup> Umrotun Khasanah, *Manajemen Zakat Modern* (Malang: UIN-Maliki Press, 2010), 80.

<sup>12</sup> Ani Wulandari, “Influence of Education and Work Experience on Work Motivation and Job Performance at Branch Office of BANK J Trust Bank Surabaya”, *The Spirit Of Society Journal*, 1 (1) (2015), 12-20.



pengelolaan zakat, (2) meningkatkan manfaat zakat untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat dan penanggulangan kemiskinan”. Sedangkan dalam BAB II UU nomor 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat yang menyatakan bahwa yang dimaksud pengelolaan zakat adalah kegiatan perencanaan, pelaksanaan, dan pengoordinasian dalam pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat yang kemudian dalam praktek pelaksanaan pengelolaannya dibagi menjadi dua kelompok, yaitu Badan Amil Zakat (BAZ) yang dibentuk langsung oleh pemerintah dan Lembaga Amil Zakat yang didirikan oleh masyarakat atau lembaga swasta dengan persetujuan pemerintah. Di dalam UU tersebut juga disebutkan bahwa tujuan dari pengelolaan zakat adalah untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat dan penanggulangan kemiskinan.<sup>13</sup>

Di Jember, terdapat sembilan Lembaga Amil Zakat yang masih beroperasi, Salah satu dari banyak Lembaga Amil Zakat yang disebutkan sebelumnya adalah Yayasan Nurul Hayat, yang menjadi fokus penelitian ini. Berdiri pada tahun 2001, Yayasan Nurul Hayat bergerak dalam bidang layanan sosial dan dakwah. Sejak awal, misi pendirian Nurul Hayat adalah menjadi lembaga kepemilikan umat. Nurul Hayat dikenal sebagai lembaga yang dipercayai oleh umat karena menempatkan transparansi dan akuntabilitas sebagai prioritas dalam pengelolaan dana amanah umat. Selain itu, Nurul Hayat merupakan lembaga yang mandiri, yang berarti gaji *amil* tidak dibiayai

---

<sup>13</sup> Draf Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat.

oleh dana zakat, sedekah, atau infak, melainkan dari pendapatan usaha yayasan.<sup>14</sup>

**Tabel 1.1**  
**Klasifikasi LAZ Kabupaten Jember Tahun 2023**

No	Nama LAZ	Tahun Berdiri	SK	Jumlah Muzakki	Program
1	AZKA (Amil Zakat Infak Sedekah & Waqaf Al Baitul Amien)	1999	SK Bupati, No. 103 Tahun 2004	300	a. Beasiswa pendidikan b. Senyum anak yatim c. Guru ngaji sejahtera d. Peduli bencana alam e. Dompot <i>dhu'afa</i> f. Wakaf Al-Qur'an g. Tabungan kurba h. Kredit usaha mikro i. Layanan zakat, infak & sedekah
2	YDSF (Yayasan Dana Al-Falah)	2005	SK Menteri Agama RI, No.523 Tahun 2001	4000	a. Pendidikan b. Kemanusiaan c. Yatim d. Masjid e. Dakwah
3	LAZISMU	2002	SK Menteri Agama RI, No. 457/21 Tahun 2002	2000	Program Pemberdayaan: a. <i>Micro Ekonomi Empowerment</i> 1) Bank Zakat ( <i>Micro Finance Development</i> ) 2) BUEKA (Bina Usaha Ekonomi Keluarga) b. <i>Education Development</i> 1) <i>Integrated Development for Education (IDE)</i> 2) Beasiswa SLTA (BETA) c. <i>Sosial and Dakwah Service</i> 1) <i>Humanitarian Rescue</i> 2) Da'i Mandiri 3) Komunitas Hati
4	RIZKI (Rumah Itqon Zakat Infak)	2003	Akta Notaris: Is Hariyanto Imam Salwawi, No. 10 Tahun 2003	5000	a. Kesehatan (program bina nutrisi ibu&anak, program save food&nutrition, subsidi bea berobat, layanan mobil sehat gratis) b. Dakwah (Biaya pengembangan & pemasyaratan zakat, program dakwah) c. Yatim (senyum yatim) d. Kemanusiaan (penyaluran dana kemanusiaan Palestina, bencana alam,

<sup>14</sup> Nurul Widyawati Islami Rahayu, "Lembaga Amil Zakat, Politik Lokal, Dan Good Governance di Jember", *Jurnal Karsa*, 22 (2) (2014), 210.

No	Nama LAZ	Tahun Berdiri	SK	Jumlah Muzakki	Program
					dan lain-lain) e. Pendidikan (program bea SERASI, program pendidikan)
5	BMH (Baitul Maal Hidayatulla)	2011	SK Menteri Agama RI, No.538 Tahun 2001	800	a. Pendidikan (Beasiswa Berkah, Sekolah Pemimpin, Sekolah Tinggi Kader Da'i). b. Sosial Kemanusiaan (Bahagiakan Yatim dan Dhuafa, Sidak Sehat, Layanan Masyarakat Nusantara). c. Dakwah (Kampung Berkah Mandiri, Peduli Da'i Pelosok).
6	YATIM MANDIRI	2008	-	500	a. Badan Operasional Pendidikan (BOP) b. Rumah kemandirian c. Bunda mandiri d. Super gizi kurban e. Mandiri Entrepreneur Center (MEC) f. Mobil Clinic g. Insan cendekia Mandiri Boarding School (ICMBS) h. Ramadhan i. Sanggar genius
7	LAZ KEMENAG	-	-	100	a. Pemberdayaan Masyarakat
8	Nurul Hayat	2001	SK Menteri Agama RI, No. 422 Tahun 2015	150,944	a. Pendidikan (Pesantren Binaan, Sahabat yatim cemerlang, Generasi prestasi) b. Pemberdayaan ekonomi (Santunan janda tua <i>dhu'afa</i> , warung berkah, rombongan berkah, TDS) c. Kesehatan (Santunan kesehatan dan berobat) d. Dakwah dan layanan masyarakat (Desa madani, sumur untuk warga desa) e. Program sosial kemanusiaan (Sajada, Ibuqu, Tafakkur, Hafidz Qur'an dan Bencana Alam)
9	LAZISNU	2004	SK Menteri Agama RI, No. 255 Tahun 2016	140	a. Pendidikan b. Kesehatan c. Siaga bencana d. Program ekonomi e. Pembangunan kantor MWC NU.

Sumber: Diolah oleh peneliti, (2023)



Nurul Hayat Jember sangat banyak berkontribusi dalam upaya kesejahteraan masyarakat, diantaranya dengan cara empat program. *Pertama*, pendidikan melalui Pesantren Binaan Nurul Hayat Jember, dan Sayang (Sahabat Yatim Cemerlang), Binaan Yatim, Ganpres (Generasi Prestasi). *Kedua*, pemberdayaan ekonomi melalui Sajada (Santunan Janda Tua *Dhu'afa*), Warung Berkah, Rombong Berkah, Ternak Desa Sejahtera (TDS). *Ketiga*, kesehatan melalui Sahabat (Santunan Kesehatan dan Berobat). *Keempat*, Dakwah dan Layanan Masyarakat melalui Desa Madani, Surga Desa (Sumur Untuk Warga Desa). *Kelima*, program sosial kemanusiaan (Sajada, Ibuqu, Tafakkur, Hafidz Qur'an dan Bencana Alam). Program yang dikaji dalam penelitian ini adalah pemberdayaan ekonomi, di mana program pemberdayaan ekonomi di Nurul Hayat merupakan salah satu dari lima sektor program sosial Nurul Hayat. Program ini bergerak dilingkup pemberdayaan ekonomi, memberikan bantuan, modal usaha, pelatihan, dan mengawal sampai para mustahik bisa mandiri secara finansial. Program pemberdayaan ekonomi ini harapannya bisa merubah derajat *dhu'afa* yang awalnya mustahik menjadi muzakki.<sup>15</sup>

Salah satu ciri utama yang menjadi unggulan LAZ Nurul Hayat Jember adalah kemandirian yang menjadi komitmen lembaga tersebut. Hal ini dapat ditemui dari website mereka di [www.nurulhayat.org](http://www.nurulhayat.org) dan ini juga menjadi pembeda antara Nurul Hayat dengan LAZ-LAZ yang lain, dan LAZ

---

<sup>15</sup> *Observasi*, Jember, 20 Desember 2023

Nurul Hayat memberikan dampak yang baik terhadap reputasi yang mereka miliki.<sup>16</sup>

Dalam penelitian ini, peneliti akan melaksanakan penelitian dan pengkajian secara mendalam di Nurul Hayat Cabang Jember yang lebih disebabkan karena ada beberapa alasan. *Pertama*, LAZ Nurul Hayat telah sah menjadi Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS), ini diputuskan oleh surat keterangan Menteri Agama No. 422 Tahun 2015. *Kedua*, banyak prestasi yang diraih oleh Yayasan nurul hayat, diantaranya adalah pada tahun 2010 mendapat gelar juara 1 sebagai Lembaga Pengentasan Kemiskinan, pada tahun 2013 mendapat gelar sebagai Lembaga Pemberdayaan Sosial, pada tahun 2014 mendapat gelar sebagai Lembaga Sosial terbaik Nasional, pada tahun 2017 mendapat gelar sebagai LAZNAS terbaik pertumbuhan ZIS, pada tahun 2018 mendapat gelar sebagai LAZNAS terbaik Nasional, pada tahun 2019 mendapat gelar sebagai LAZNAS terbaik Program Pendayagunaan ZIS.<sup>17</sup> *Ketiga*, Nurul Hayat banyak berkontribusi dalam merubah status Mustahik menjadi Muzakki, sebagaimana yang diteliti lebih mendalam oleh peneliti.

Secara keseluruhan, jumlah individu yang mendapatkan manfaat dari pengelolaan zakat oleh Nurul Hayat tidak turun di angka 100.000 orang. Nurul Hayat banyak menerima berbagai apresiasi lebih disebabkan meluasnya kemanfaatan dari Nurul Hayat, Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat menerima

<sup>16</sup> Nisrinah Arofahtus Sholeha, Noven Suprayogi, "Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yayasan Nurul Hayat dalam Melakukan Manajemen Resiko Reputasi", *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 6 (2) (2019), 198-213.

<sup>17</sup> Moch. Zainuddin & Addinin Nasikhah, "Peran Budaya Organisasi dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada LAZNAS Nurul Hayat Kediri)", *Journal of Islamic Economic Development*, 4 (2) (2020), 7.

penghargaan dari berbagai instansi seperti Lembaga Peduli Anak dari Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak (PP dan PA), *Pro Poor Awards*, panti asuhan terbaik, dan lain-lain. Selain itu, Nurul Hayat memiliki empat program kerja khusus. yang dalam konteks kajian penelitian ini memberdayakan ekonomi golongan *dhu'afa* melalui ternak desa sejahtera, dengan memberikan bantuan modal usaha, pendampingan, pelatihan kepada mustahik yang dibina, kemudian mereka dapat menjalankan usaha ternaknya secara mandiri dikemudian hari, dan hal ini yang menjadi pembeda dari Lembaga Amil Zakat yang lain. Nurul Hayat sampai saat ini telah menyalurkan modal kerja terhadap 100 faqir miskin di daerah Jember, dalam kontek Ternak Desa Sejahtera (TDS), sebagian dari mereka telah berhasil beralih status mustahik menjadi muzakki melalui program tersebut.<sup>18</sup>

**Tabel 1.2**  
**Tabulasi Mustahik Yang Sudah Sukses Menjadi Muzakki di LAZ Nurul Hayat Jember**

<b>NO</b>	<b>Nama</b>	<b>Asal</b>	<b>Bidang Usaha</b>	<b>Tahun Mulai Menerima Bantuan</b>	<b>Tahun Mulai Menjadi Muzakki</b>
1	Mahmudi	Silo	Peternak	2019	2023
2	Ma'ruf	Silo	Peternak	2019	2023
3	Samhaji	Silo	Peternak	2019	2023
4	Ansori	Silo	Peternak	2019	2023
5	Narto	Silo	Peternak	2019	2023
6	Misnadi	Silo	Peternak	2019	2023
7	Samsul	Silo	Peternak	2019	2023
8	Fauzi	Silo	Peternak	2019	2023
9	Muniri	Silo	Peternak	2019	2023
10	Mustaqim	Silo	Peternak	2019	2023

Sumber: *Dioalah oleh peneliti, (2024)*

<sup>18</sup> *Observasi, Jember, 20 Desember 2023*

Oleh karena itu, peneliti sangat tertarik untuk kemudian mengkaji dan mendalami lebih dalam terkait transformasi mustahik menjadi muzakki dengan judul **“Analisis Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Jember”**.

### **B. Fokus Penelitian**

Penelitian ini berfokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

1. Bagaimana proses transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember ?
2. Bagaimana kondisi ekonomi mustahik sebelum dan sesudah menjalani program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember ?

### **C. Tujuan Penelitian**

1. Untuk mendeskripsikan proses transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember.
2. Untuk mendeskripsikan kondisi ekonomi mustahik sebelum dan sesudah menjalani program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember.

## D. Manfaat Penelitian

Hasil dari penelitian ini meliputi harapan pemberian manfaat yang akan disediakan setelah penelitian selesai. Manfaat dapat mencakup kontribusi baik secara teoritis maupun praktis.

### 1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat membantu dalam rangka meningkatkan pemahaman tentang isu yang akan diselidiki di masa mendatang, khususnya perihal transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi, dan dapat digunakan sebagai referensi bagi peneliti yang akan melakukan penelitian dikemudian hari.

### 2. Manfaat Praktis

#### a. Bagi peneliti

Memberikan pengetahuan baru yang nyata dan bermanfaat secara signifikan untuk pengembangan praktik dalam menerapkan mata kuliah yang penulis pelajari di perguruan tinggi. Secara khusus, ini mencakup pemahaman tentang transformasi status mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi peternakan desa sejahtera, serta memungkinkan peneliti memenuhi persyaratan ilmiah untuk laporan atau tugas akhir guna memperoleh gelar Magister (S2).

#### b. Bagi instansi UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

Hasil penelitian diharapkan menjadi sumber referensi yang berharga bagi para pembaca, terutama mahasiswa, baik untuk

peningkatan pengetahuan maupun sebagai pedoman untuk penelitian lanjutan.

c. Bagi masyarakat secara keseluruhan

Hasil penelitian diharapkan dapat memberikan sudut pandang baru bagi pembaca untuk mendapatkan pengetahuan yang lebih dalam atau memperluas pemahaman mereka terkait seputar transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

## **E. Definisi Istilah**

Untuk memahami dengan baik masalah yang ada dalam judul tesis penelitian dan untuk menyederhanakan pembahasan dan analisis serta mencegah terjadinya kebingungan dalam pemahamannya, penting untuk memberikan klarifikasi yang jelas mengenai istilah, definisi, dan konsep, sehingga pembaca dapat memahami dengan jelas tujuan yang dibahas dalam penelitian ini.

Berikut penegasan definisi istilah-istilah yang terdapat dalam judul tesis penelitian:

### **1. Transformasi**

Transformasi dimaknai sebagai proses perubahan, transformasi yang signifikan dan luas dalam masyarakat, yang mengalihkan dari tingkat ketidaktahuan menuju pemahaman yang lebih luas.

### **2. Zakat**

Zakat diartikan tumbuh atau bertambah, secara umum zakat dimaknai sebagai suatu nama bagi harta khusus yang diambil dari harta

khusus pula, dan dilakukan dengan cara khusus dan diberikan kepada kelompok-kelompok yang khusus.

### **3. Pemberdayaan Ekonomi**

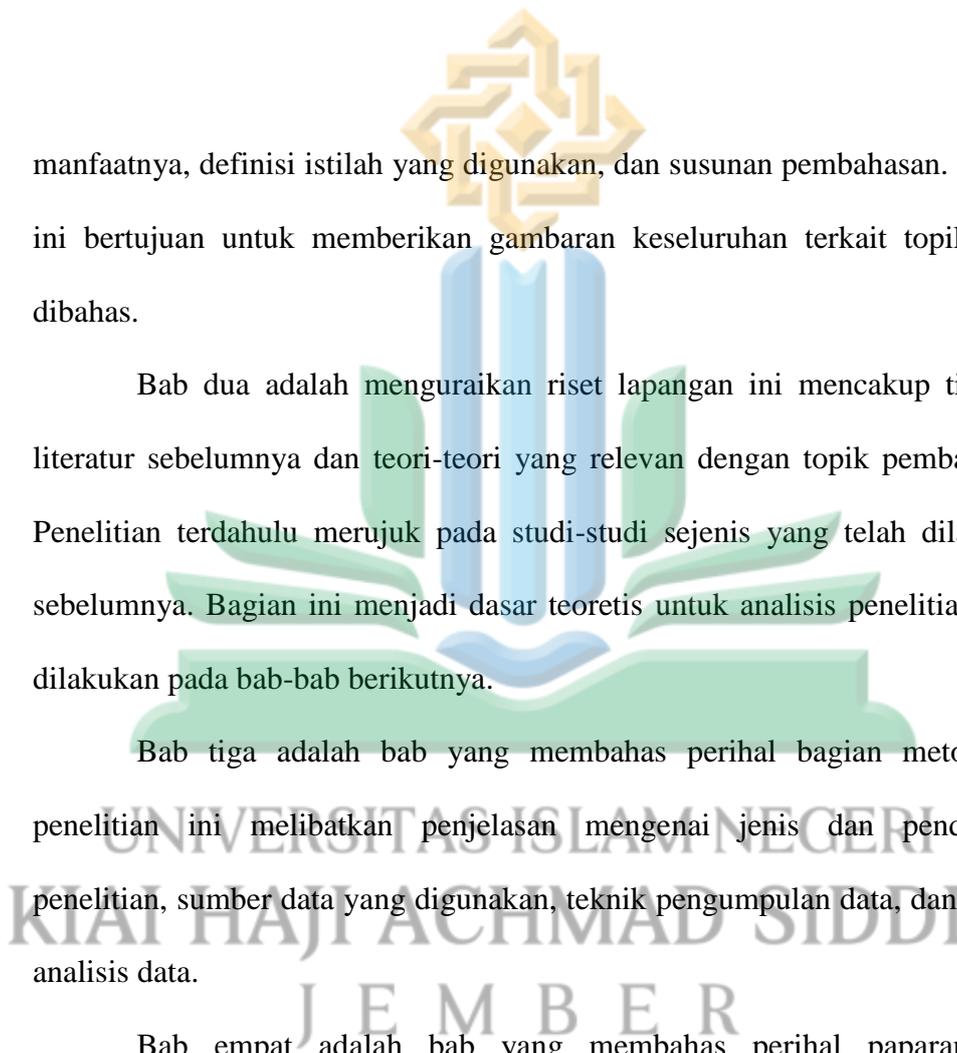
Pemberdayaan ekonomi diartikan sebagai cara untuk menguatkan masyarakat agar mendapatkan keuntungan yang memadai, dan cara untuk menguatkan masyarakat untuk memperoleh informasi, pengetahuan dan ketrampilan, yang harus dilakukan secara keseluruhan, baik dari aspek masyarakat sendiri, ataupun dari aspek kebijakannya.

Dari definisi istilah yang telah dipaparkan di atas, maksud dari judul analisis transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Jember adalah menganalisis bagaimana perubahan proses mustahik zakat menjadi muzakki melalui pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera dengan menggunakan teori dan fakta yang ada di lapangan, dan menganalisis bagaimana kondisi mustahik sebelum dan sesudah menerima bantuan dari Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Jember.

### **F. Sistematika Pembahasan**

Untuk merancang kerangka penelitian dan memahami langkah-langkah yang diambil, peneliti mengorganisir pembahasan secara sistematis, sehingga menghindari kesimpangsiuran konsep dan memudahkan pemahaman bagi pembaca.

Bab awal adalah konteks pendahuluan ini melibatkan eksplanasi mengenai latar belakang permasalahan, fokus masalah, tujuan penelitian,



manfaatnya, definisi istilah yang digunakan, dan susunan pembahasan. Bagian ini bertujuan untuk memberikan gambaran keseluruhan terkait topik yang dibahas.

Bab dua adalah menguraikan riset lapangan ini mencakup tinjauan literatur sebelumnya dan teori-teori yang relevan dengan topik pembahasan. Penelitian terdahulu merujuk pada studi-studi sejenis yang telah dilakukan sebelumnya. Bagian ini menjadi dasar teoretis untuk analisis penelitian yang dilakukan pada bab-bab berikutnya.

Bab tiga adalah bab yang membahas perihal bagian metodologi penelitian ini melibatkan penjelasan mengenai jenis dan pendekatan penelitian, sumber data yang digunakan, teknik pengumpulan data, dan proses analisis data.

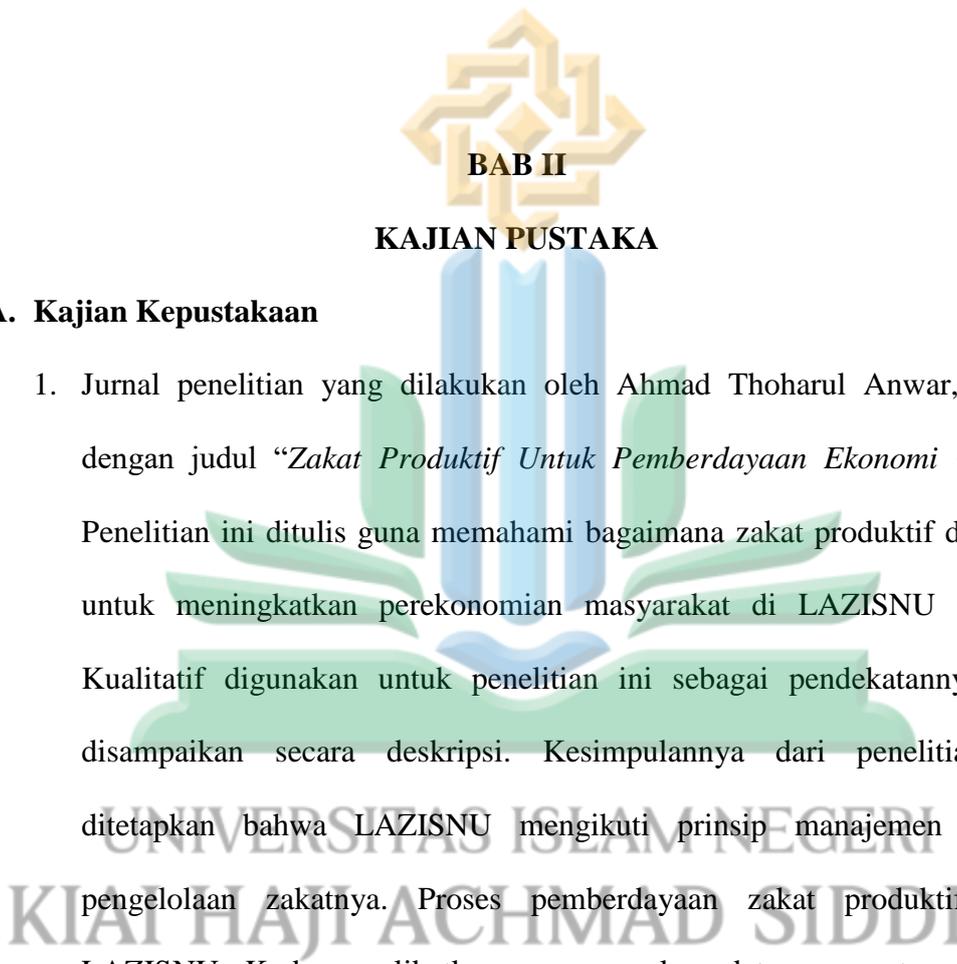
Bab empat adalah bab yang membahas perihal paparan data penelitian, hasil temuan penelitian yang telah dilakukan dalam konteks analisis transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Jember, serta mengaplikasikan metode penelitian yang telah disebutkan dalam bab tiga.

Bab lima adalah pembahasan. Peneliti membahas hasil dari penelitian yang telah disebutkan dalam bab sebelumnya tentang analisis transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Jember.

Bab enam adalah kesimpulan dari penelitian tentang analisis transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Jember.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R



## BAB II

### KAJIAN PUSTAKA

#### A. Kajian Kepustakaan

1. Jurnal penelitian yang dilakukan oleh Ahmad Thoharul Anwar, 2018, dengan judul “*Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat*”. Penelitian ini ditulis guna memahami bagaimana zakat produktif dikelola untuk meningkatkan perekonomian masyarakat di LAZISNU Kudus. Kualitatif digunakan untuk penelitian ini sebagai pendekatannya dan disampaikan secara deskripsi. Kesimpulannya dari penelitian ini ditetapkan bahwa LAZISNU mengikuti prinsip manajemen dalam pengelolaan zakatnya. Proses pemberdayaan zakat produktif oleh LAZISNU Kudus melibatkan pengumpulan data, pemantauan, dan pengawasan. Ada dua tantangan yang dihadapi oleh LAZISNU, eksternal dan internal. Faktor dalam meliputi keterbatasan sumber daya keuangan, kurangnya koordinasi, kekurangan tenaga kerja yang berkualitas, dan pengelolaan administrasi yang masih konvensional. Sementara faktor eksternal mencakup kebiasaan muzakki untuk membayar zakat di luar Lembaga Amil Zakat dan kurangnya pemahaman mustahik tentang manajemen bisnis.<sup>19</sup>

Adapun persamaan penelitian yang dilakukan oleh Ahmad Thoharul Anwar dengan penelitian yang dilakukan adalah sama-sama membahas tentang pemberdayaan ekonomi.

---

<sup>19</sup> Ahmad Thoharul Anwar, “Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat”, *Jurnal ZISWAF*, 5 (1) (Juni 2018), 42-62.

Sedangkan perbedaan antara penelitian yang dilakukan oleh Ahmad Thoharul Anwar dengan penelitian yang dilakukan adalah penelitian ini lebih fokus pada zakat produktif, sedangkan penelitian yang dilakukan lebih fokus terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

2. Jurnal penelitian yang dilakukan oleh Milda Dwi Damayanti, Neneng Nurhasanah, Nanik Eprianti, 2018, dengan judul “*Efektivitas Program Ekonomi Produktif Terhadap Upaya Pembentukan Mustahik Menjadi Muzakki*”. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui efektivitas program ekonomi produktif terhadap upaya pembentukan mustahik menjadi muzakki di rumah yatim. Metode penelitian ini menggunakan proses pendekatan kualitatif yaitu melihat sejauh mana efektivitas pelaksanaan program dari semua kegiatan proses internal atau mekanisme organisasi dengan lima indikator penilaian antara lain proses kelompok sasaran, sosialisasi, penyaluran bantuan, pelatihan dan pendampingan. Untuk mendapatkan jawaban dari indikator tersebut digunakan pendekatan kualitatif dengan analisis *deskriptif*. Pengumpulan data penelitian melalui wawancara, dokumentasi serta studi literatur yang ada. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan program ekonomi produktif di rumah yatim kurang efektif. Hal ini dapat dilihat dari tiga indikator yaitu proses sosialisasi, penyaluran bantuan dan pendampingan. Sedangkan proses pelatihan dan penentuan kelompok sasaran sudah berjalan efektif.<sup>20</sup>

---

<sup>20</sup> Milda Dwi Damayanti, Neneng Nurhasanah, Nanik Eprianti, 2018, “Efektivitas Program Ekonomi Produktif Terhadap Upaya Pembentukan Mustahik Menjadi Muzakki”. *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 4 (2) (2018), 1013-1017.

Adapun persamaan penelitian yang dilakukan oleh Milda Dwi Damayanti, Neneng Nurhasanah, Nanik Eprianti dengan penelitian yang dilakukan adalah sama-sama membahas terkait program ekonomi produktif terhadap upaya pembentukan mustahik menjadi muzakki.

Sedangkan perbedaan antara penelitian yang dilakukan oleh Milda Dwi Damayanti, Neneng Nurhasanah, Nanik Eprianti dengan penelitian yang dilakukan adalah terletak dalam caranya, di mana penelitian sebelumnya ini menganalisis efektivitas program ekonomi, sedangkan penelitian yang dilakukan lebih fokus terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

3. Jurnal penelitian yang dilakukan oleh Suspitasari, Mas'ad, Ibrahim Ali, 2018, dengan judul "*Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pengembangan Kegiatan Tambak Udang Di Desa Tambak Sari Kecamatan Poto Tano Kabupaten Sumbawa Barat*". Temuan dalam penelitian ini menunjukkan bahwa pemberdayaan masyarakat melalui budidaya tambak udang merupakan salah satu alternatif yang dapat diadopsi di lokasi penelitian. Individu yang menghadapi keterbatasan ekonomi dapat memanfaatkan peluang ini untuk mencukupi keluarga yang ditanggung. Penelitian ini menjelaskan situasi perekonomian masyarakat di Desa Tambak Sari, Kecamatan Poto Tano, Kabupaten Sumbawa Barat, serta faktor-faktor yang memengaruhi kegiatan budidaya tambak udang di wilayah tersebut. Selain itu, penelitian ini membahas model pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui budidaya tambak udang di Desa Tambak

Sari, Kecamatan Poto Tano, Kabupaten Sumbawa Barat. Metode yang diterapkan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif. Teknik pemilihan informan menggunakan metode *purposive sampling*, dengan Kepala Desa Tambak sebagai informan kunci, sementara warga Desa Tambak menjadi informan biasa. Metode pengumpulan data yang digunakan meliputi observasi, wawancara, dan dokumentasi.<sup>21</sup>

Adapun persamaan penelitian yang dilakukan oleh Suspitasari, Mas'ad, Ibrahim Ali dengan penelitian yang dilakukan adalah sama-sama membahas terkait pemberdayaan ekonomi, namun penelitian sebelumnya fokus dalam konteks pengembangan kegiatan tambak udang.

Sedangkan perbedaan antara penelitian yang dilakukan oleh Suspitasari, Mas'ad, Ibrahim Ali dengan penelitian yang dilakukan adalah penelitian lebih fokus dalam pemberdayaan ekonomi melalui pengembangan kegiatan tambak udang, sedangkan penelitian yang dilakukan lebih fokus terhadap pemberdayaan ekonomi mustahik agar dapat nerubah status menjadi muzakki

4. Jurnal penelitian yang dilakukan oleh Muhamad Nafik Hadi Ryandono dan Ida Wijayanti, 2019, dengan judul "*Transformasi Tata Kelola Lembaga Zakat Pada Pemberdayaan Social Entrepreneur*". Tujuan penelitian ini adalah untuk menggambarkan pengelolaan lembaga zakat dalam upaya pemberdayaan *social entrepreneur*. Metode yang diterapkan

---

<sup>21</sup> Suspitasari, Mas'ad, Ibrahim Ali, "Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pengembangan Kegiatan Tambak Udang Di Desa Tambak Sari Kecamatan Poto Tano Kabupaten Sumbawa Barat", *Jurnal Kajian Penelitian & Pengembangan Pendidikan*, 6 (2) (2018), 14-18.



adalah studi kasus yang melibatkan serangkaian wawancara dengan beberapa pengelola lembaga zakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perubahan dalam pengelolaan lembaga zakat berpengaruh pada peningkatan efektivitas dalam memajukan kemandirian sosial ekonomi mustahik. Upaya pemberdayaan dilakukan melalui berbagai cara, seperti mendirikan usaha, meningkatkan modal usaha, memberikan pendampingan, dan melibatkan mustahik dalam kegiatan kelompok. Dampaknya, lembaga pengelola zakat mengalami transformasi menjadi lembaga *social entrepreneur* yang bertujuan untuk memberdayakan para mustahik.<sup>22</sup>

Adapun persamaan penelitian yang dilakukan oleh Muhamad Nafik Hadi Ryandono dan Ida Wijayanti dengan penelitian yang dilakukan adalah sama-sama membahas tentang pemberdayaan ekonomi dalam aspek zakat.

Sedangkan perbedaan antara penelitian yang dilakukan oleh Muhamad Nafik Hadi Ryandono dan Ida Wijayanti dengan penelitian yang dilakukan adalah penelitian ini lebih fokus pada transformasi tata kelola sedangkan penelitian yang dilakukan adalah lebih fokus terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

---

<sup>22</sup> Muhamad Nafik Hadi Ryandono dan Ida Wijayanti, “Transformasi Tata Kelola Lembaga Zakat Pada Pemberdayaan Social Entrepreneur”, *Jurnal Akuntansi Multiparadigma JAMAL*, 10 (1) (2019), 135-155.

5. Tesis yang ditulis oleh Nur Awali Khoirunnisa, 2022, dengan judul “*Transformasi Mustahik menjadi Muzakki (Studi Kebijakan LAZIS Al-Haromain Cabang Malang)*”. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi proses perumusan kebijakan terkait transformasi mustahik menjadi muzakki, menganalisis pelaksanaan kebijakan tersebut, dan mengidentifikasi implikasi dari kebijakan yang diterapkan oleh LAZIS Al-Haromain Cabang Malang terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan menggunakan studi kebijakan sebagai jenis penelitian. Data dikumpulkan melalui berbagai sumber, termasuk data primer dan data sekunder, dengan menggunakan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses perumusan kebijakan telah melewati beberapa tahap, seperti identifikasi masalah, penentuan agenda kebijakan, pengembangan alternatif kebijakan, dan penentuan kebijakan. Pelaksanaan kebijakan transformasi mustahik menjadi muzakki dinilai efektif berdasarkan evaluasi terhadap lima aspek kriteria keberhasilan implementasi kebijakan.<sup>23</sup>

Adapun persamaan penelitian yang dilakukan oleh Nur Awali Khoirunnisa dengan penelitian yang dilakukan adalah sama-sama membahas tentang transformasi mustahik menjadi muzakki.

---

<sup>23</sup> Nur Awali Khoirunnisa, “Transformasi Mustahik menjadi Muzakki (Studi Kebijakan LAZIS Al-Haromain Cabang Malang)” (*TESIS: Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2022*), 28.

Sedangkan perbedaan antara penelitian yang dilakukan oleh Nur Awali Khoirunnisa dengan penelitian yang dilakukan adalah penelitian ini lebih umum, artinya tidak ada batasan untuk program yang ada di LAZ tersebut, sedangkan penelitian yang dilakukan fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

6. Jurnal penelitian yang dilakukan oleh Syafira Sardini dan Imsar, 2022, dengan judul “*Peran Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Di Baznas Provinsi Sumatera Utara*”. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan bagaimana lembaga zakat dikelola dalam usaha untuk memberdayakan *social entrepreneur*.

Pendekatan penelitian menggunakan studi kasus dengan melakukan serangkaian wawancara kepada beberapa pengelola lembaga zakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perubahan dalam pengelolaan lembaga zakat berpengaruh pada efektivitas dalam meningkatkan kemandirian sosial ekonomi mustahik. Pemberdayaan dilakukan melalui berbagai metode, termasuk mendirikan usaha, meningkatkan modal usaha, memberikan pendampingan, dan melibatkan mustahik dalam kegiatan kelompok. Implikasinya, lembaga pengelola zakat berubah menjadi lembaga *social entrepreneur* yang bertujuan untuk memberdayakan para mustahik.<sup>24</sup>

---

<sup>24</sup> Syafira Sardini dan Imsar, “Peran Pendistribusian Zakat Produktif dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Baznas Provinsi Sumatera Utara”, *Cermin: Jurnal Penelitian*, 6 (1) (2022), 64-77.

Adapun persamaan penelitian yang dilakukan oleh Syafira Sardini dan Imsar dengan penelitian yang dilakukan adalah sama-sama membahas terkait pemberdayaan ekonomi musatahik.

Sedangkan perbedaan antara penelitian yang dilakukan oleh Syafira Sardini dan Imsar dengan penelitian yang dilakukan adalah penelitian ini fokus pendistribusian zakat produktif yang dilakukan BAZNAS Sumatera Utara serta perannya dalam upaya pemberdayaan ekonomi mustahik, sedangkan penelitian yang dilakukan lebih fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

7. Jurnal penelitian yang dilakukan oleh Nur Amal Mas, Muh. Darwis, Fasiha, 2022, dengan judul "*Pengaruh Zakat Produktif Terhadap Penanggulangan Kemiskinan Pada Program Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Baznas Kota Palopo*". Penelitian ini bertujuan untuk menyelidiki peran modal usaha dan pembinaan keterampilan sumber daya manusia (SDM) dalam mengatasi kemiskinan melalui program pemberdayaan ekonomi mustahik di BAZNAS Kota Palopo. Instrumen pengumpulan data menggunakan daftar pernyataan yang diuji untuk validitas dan reliabilitas. Metode analisis yang digunakan adalah analisis jalur (*Path Analysis*). Objek penelitian ini adalah modal usaha dan pembinaan keterampilan SDM. Pengujian hipotesis menunjukkan bahwa modal usaha (X1) secara parsial tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap penanggulangan kemiskinan (Y) sebesar 20,4%. Hasil pengujian hipotesis juga menunjukkan bahwa pembinaan keterampilan SDM (X2)

secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap penanggulangan kemiskinan (Y) sebesar 34,4%. Namun, berdasarkan hasil hipotesis, disimpulkan bahwa secara bersamaan, modal usaha (X1) dan Pembinaan keterampilan SDM (X2) berpengaruh positif dan signifikan terhadap penanggulangan kemiskinan (Y) melalui program pemberdayaan ekonomi mustahik di BAZNAS Kota Palopo sebesar 15,4%.<sup>25</sup>

Adapun persamaan penelitian yang dilakukan oleh Nur Amal Mas, Muh. Darwis, Fasiha dengan penelitian yang dilakukan adalah sama-sama membahas tentang pemberdayaan ekonomi mustahik.

Sedangkan perbedaan antara penelitian yang dilakukan oleh Nur Amal Mas, Muh. Darwis, Fasiha dengan penelitian yang dilakukan adalah penelitian ini metode kuantitatif dengan cara Instrumen pengumpulan data pokok dengan menggunakan daftar pernyataan yang diuji dengan uji validitas serta reabilitas, sedangkan penelitian yang dilakukan menggunakan metode kualitatif dengan metode *deskriptif* yang datanya diperoleh melalui wawancara, observasi, dokumentasi dan literatur *review*.

8. Jurnal penelitian yang dilakukan oleh Zefri Maulana, 2022, dengan judul “*Strategi Pemberdayaan Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Zakat Produktif Pada Baitul Mal Kabupaten Aceh Tamiang*”. Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi semua strategi yang dipraktikkan oleh Baitul Mal dalam mengadministrasi dana muzakki yang terhimpun di

---

<sup>25</sup> Nur Amal Mas, Muh. Darwis, Fasiha, “Pengaruh Zakat Produktif Terhadap Penanggulangan Kemiskinan Pada Program Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Baznas Kota Palopo”, *Jurnal Ilmiah Universitas Muhammadiyah Buton*, 8 (1) (2022), 75-84.

BMK Aceh Tamiang, serta menganalisis strategi yang digunakan oleh Mustahik yang berhasil dalam mengubah dana zakat menjadi modal yang produktif. Penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus, dengan lokasi penelitian di Baitul Mal Kabupaten Aceh Tamiang. Teknik pengumpulan data dan informasi meliputi observasi, dokumentasi, *Focus Group Discussion* (FGD), dan penyebaran kuesioner kepada mustahik.<sup>26</sup>

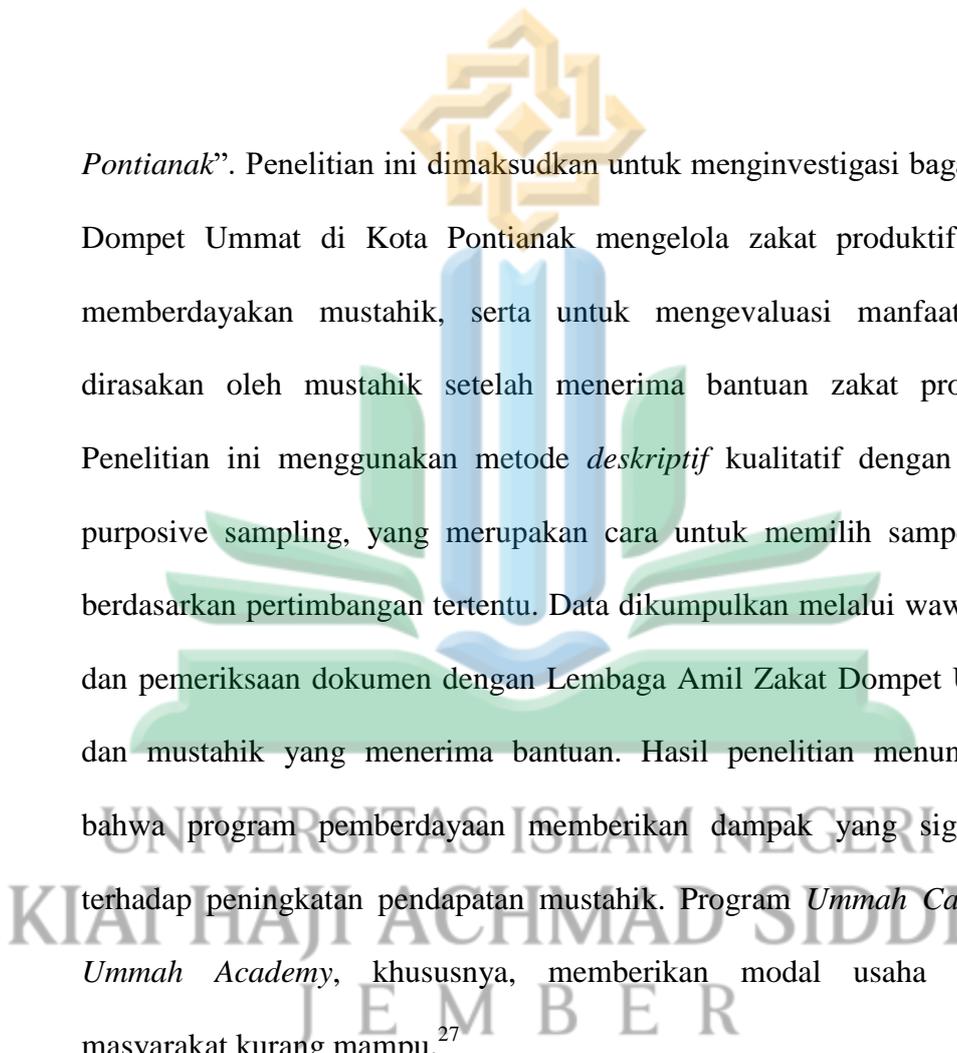
Adapun persamaan penelitian yang dilakukan oleh Zefri Maulana dengan penelitian yang dilakukan adalah sama-sama membahas tentang mustahik menjadi muzakki.

Sedangkan perbedaan antara penelitian yang dilakukan oleh Zefri Maulana dengan penelitian yang dilakukan adalah terletak pada fokus masalah, di mana Penelitian sebelumnya bertujuan untuk mengeksplorasi semua strategi yang diterapkan oleh Baitul Mal dalam mengelola dana muzakki yang terkumpul di BMK Aceh Tamiang, serta menganalisis strategi yang digunakan oleh Mustahik yang berhasil dalam mengelola dana zakat menjadi dana produktif. Sementara itu, penelitian yang dilakukan difokuskan secara khusus pada tantangan terkait transformasi Mustahik menjadi Muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

9. Jurnal penelitian yang dilakukan oleh Nurul Rizky Ayuni, 2023, dengan judul "*Peran Dompot Ummat Sebagai Lembaga Amil Zakat Melalui Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik Di Kota*

---

<sup>26</sup> Zefri Maulana, "Strategi Pemberdayaan Mustahik Menjadi Muzaki Melalui Zakat Produktif Pada Baitul Mal Kabupaten Aceh Tamiang", *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 8 (3) (2022), 3816-3828.



*Pontianak*". Penelitian ini dimaksudkan untuk menginvestigasi bagaimana Dompot Ummat di Kota Pontianak mengelola zakat produktif untuk memberdayakan mustahik, serta untuk mengevaluasi manfaat yang dirasakan oleh mustahik setelah menerima bantuan zakat produktif. Penelitian ini menggunakan metode *deskriptif* kualitatif dengan teknik *purposive sampling*, yang merupakan cara untuk memilih sampel data berdasarkan pertimbangan tertentu. Data dikumpulkan melalui wawancara dan pemeriksaan dokumen dengan Lembaga Amil Zakat Dompot Ummat dan mustahik yang menerima bantuan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program pemberdayaan memberikan dampak yang signifikan terhadap peningkatan pendapatan mustahik. Program *Ummah Care and Ummah Academy*, khususnya, memberikan modal usaha kepada masyarakat kurang mampu.<sup>27</sup>

Adapun persamaan penelitian yang dilakukan oleh Nurul Rizky Ayuni dengan penelitian yang dilakukan adalah sama-sama membahas tentang pemberdayaan mustahik, namun dalam penelitian sebelumnya melalui program Dompot Ummat.

Sedangkan perbedaan antara penelitian yang dilakukan oleh Nurul Rizky Ayuni dengan penelitian yang dilakukan adalah penelitian ini difokuskan pada penyelenggaraan zakat produktif untuk memberdayakan mustahik yang dijalankan oleh Dompot Ummat dan untuk mengevaluasi

---

<sup>27</sup> Nurul Rizky Ayuni, "Peran Dompot Ummat Sebagai Lembaga Amil Zakat Melalui Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik Di Kota Pontianak", *JMI: Jurnal Muamalat Indonesia*, 3 (2) (2023), 363-375.

manfaat yang dirasakan oleh mustahik setelah menerima bantuan zakat produktif, sedangkan penelitian yang dilakukan lebih fokus terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

10. Jurnal penelitian yang dilakukan oleh Dimas Putramanda Muhamartha, Ika Khusnia Anggraini, 2023, dengan judul “Implementasi Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik”. Penelitian ini memiliki tujuan untuk memahami bagaimana implementasi dan pengaruh dari zakat produktif dalam upaya pemberdayaan mustahik. Dalam penelitian ini menggunakan program Lepak Berkah LAZ Inisiatif Zakat Indonesia cabang Jawa Timur sebagai objek penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi zakat produktif melalui program Lepak Berkah, memiliki pengaruh dalam upaya pemberdayaan mustahik. Hal tersebut terlihat dari adanya perkembangan bisnis, pelaksanaan etika bisnis Islam, dan kemampuan membayar ZIS dari mustahik melalui program lepak berkah.<sup>28</sup>

Adapun persamaan penelitian yang dilakukan oleh Dimas Putramanda Muhamartha, Ika Khusnia Anggraini dengan penelitian yang dilakukan adalah sama-sama membahas tentang pemberdayaan ekonomi mustahik.

Sedangkan perbedaan antara penelitian dilakukan oleh Dimas Putramanda Muhamartha, Ika Khusnia Anggraini dengan penelitian yang

---

<sup>28</sup> Dimas Putramanda Muhamartha, Ika Khusnia Anggraini, “Implementasi Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik”, *Journal Islamic Economics and Finance In Focus*, 2 (3) (2023), 455-464.

dilakukan adalah terletak pada implementasi zakat produktif melalui program lapak berkah LAZ inisiatif zakat Indonesia cabang Jawa Timur, sedangkan penelitian yang dilakukan fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

**Tabel 2.1**  
**Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu**

No	Nama dan Judul	Persamaan	Perbedaan	Orisinalitas Penelitian
1	Ahmad Thoharul Anwar, 2018, <i>Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat</i>	Persamaan penelitian ini sama-sama membahas tentang Pemberdayaan ekonomi.	Perbedaan penelitian ini lebih pada fokus pada zakat produktif, sedangkan penelitian yang dilakukan lebih fokus terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.	Penelitian yang dilakukan fokus pada bagaimana proses transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.
2	Milda Dwi Damayanti, Neneng Nurhasanah, Nanik Eprianti, 2018, <i>Efektivitas Program Ekonomi Produktif Terhadap Upaya Pembentukan Mustahik Menjadi Muzakki</i>	Persamaan penelitian ini sama-sama membahas pembentukan mustahik menjadi muzakki.	Perbedaan penelitian ini terletak pada caranya, di mana penelitian sebelumnya menganalisis efektivitas program ekonomi, sedangkan penelitian yang dilakukan lebih fokus terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.	Penelitian yang dilakukan hanya terbatas dengan program pemberdayaan ekonomi dalam rangka berupaya merubah status mustahik menjadi muzakki.
3	Suspitasari, Mas'ad, Ibrahim Ali, 2018, <i>Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui</i>	Persamaan penelitian ini sama-sama membahas terkait pemberdayaan ekonomi	Perbedaan penelitian ini lebih fokus dalam pemberdayaan ekonomi melalui pengembangan kegiatan tambak udang, sedangkan	Penelitian yang dilakukan fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan

No	Nama dan Judul	Persamaan	Perbedaan	Orisinalitas Penelitian
	<i>Pengembangan Kegiatan Tambak Udang Di Desa Tambak Sari Kecamatan Poto Tano Kabupaten Sumbawa Barat</i>		penelitian yang dilakukan lebih fokus terhadap pemberdayaan ekonomi mustahik agar dapat nerubah status menjadi muzakki	ekonomi.
4	Muhamad Nafik Hadi Ryandono dan Ida Wijayanti, 2019, <i>Transformasi Tata Kelola Lembaga Zakat Pada Pemberdayaan Social Entrepreneur</i>	Persamaan penelitian ini sama-sama membahas tentang pemberdayaan ekonomi dalam konteks zakat	Perbedaan penelitian ini terletak ditransformasi tata kelola sedangkan penelitian yang dilakukan lebih fokus terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi	Penelitian yang dilakukan fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki.
5	Nur Awali Khoirunnisa, 2022, <i>Transformasi Mustahik menjadi Muzakki (Studi Kebijakan LAZIS Al-Haromain Cabang Malang</i>	Persamaan penelitian ini sama-sama membahas tentang tentang transformasi musatahik mejadi muzakki	Perbedaan penelitian ini lebih umum, artinya tidak ada batasan untuk program yang ada di LAZ tersebut, sedangkan penelitian yang dilakukan fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi	Penelitian yang dilakukan terbatas dengan program pemberdayaan ekonomi dalam rangka berupaya merubah status mustahik menjadi muzakki.
6	Syafira Sardini dan Imsar, 2022, <i>Peran Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Di Baznas Provinsi Sumatera Utara</i>	Persamaan penelitian ini sama-sama membahas tentang pemberdayaan ekonomi musatahik.	Perbedaan penelitian ini terletak pada pendistribusian zakat produktif, sedangkan penelitian yang dilakukan lebih fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan	Penelitian yang dilakukan fokus terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

No	Nama dan Judul	Persamaan	Perbedaan	Orisinalitas Penelitian
7	Nur Amal Mas, Muh. Darwis, Fasiha, 2022, <i>Pengaruh Zakat Produktif Terhadap Penanggulangan Kemiskinan Pada Program Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Baznas Kota Palopo</i>	Persamaan penelitian ini sama-sama membahas tentang pemberdayaan ekonomi mustahik	Perbedaan penelitian ini terletak pada metode penelitiannya, penelitian sebelumnya metode kuantitatif dengan cara Instrumen pengumpulan data pokok dengan menggunakan daftar pernyataan yang diuji dengan uji validitas serta reabilitas, sedangkan penelitian yang dilakukan menggunakan metode kualitatif dengan metode <i>deskriptif</i> yang datanya diperoleh melalui wawancara, observasi, dokumentasi dan literatur <i>review</i>	Penelitian yang dilakukan fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki.
8	Zefri Maulana, 2022, <i>Strategi Pemberdayaan Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Zakat Produktif Pada Baitul Mal Kabupaten Aceh Tamiang</i>	Persamaan penelitian ini sama-sama membahas tentang mustahik menjadi muzakki	Perbedaan penelitian ini terletak pada strategi yang digunakan oleh mustahik yang berhasil dalam mengelola dana zakat menjadi dana produktif, sedangkan penelitian yang dilakukan hanya fokus pada masalah transformasi musatahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.	Penelitian yang dilakukan fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki, dan juga fokus terhadap kondisi mustahik sebelum dan sesudah menjalani program pemberdayaan ekonomi.
9	Nurul Rizky Ayuni, 2023, <i>Peran Dompot Ummat Sebagai Lembaga Amil Zakat Melalui</i>	Persamaan penelitian ini sama-sama membahas tentang pemberdayaan	Perbedaan penelitian ini terletak pada pengelolaan zakat produktif untuk pemberdayaan mustahik yang melalui	Penelitian yang dilakukan fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki.

No	Nama dan Judul	Persamaan	Perbedaan	Orisinalitas Penelitian
	<i>Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik Di Kota Pontianak</i>	mustahik	program Dompot Ummat, dan untuk mengetahui manfaat yang dirasakan oleh mustahik setelah menerima bantuan zakat produktif, sedangkan penelitian yang dilakukan lebih fokus terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.	
10	Dimas Putramanda Muhamartha, Ika Khusnia Anggraini, 2023, <i>Implementasi Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik</i>	Persamaan penelitian ini sama-sama membahas tentang pemberdayaan ekonomi mustahik	Perbedaan penelitian ini terletak pada implementasi zakat produktif melalui program Lapak Berkah LAZ Inisiatif Zakat Indonesia cabang Jawa Timur, sedangkan penelitian yang dilakukan fokus pada transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi	Penelitian yang dilakukan fokus terhadap transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi.

Sumber: *Diolah oleh peneliti*, (2023)

Dari seluruh penelitian terdahulu yang telah dipaparkan di atas, terdapat persamaan dan perbedaan dengan penelitian yang dilakukan. Secara umum persamaannya membahas tentang zakat dan membahas pemberdayaan ekonomi. Sementara perbedaan secara spesifik dengan penelitian yang dilakukan adalah menganalisis pola perubahan mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera, juga

menganalisis bagaimana kondisi mereka pasca mendapat bantuan tersebut. Secara spesifik yang membahas sama dengan penelitian yang dilakukan tidak ditemukan dalam penelitian sebelumnya.

## B. Kajian Teori

### 1. Transformasi

#### a. Definisi Transformasi

Istilah transformasi mengacu pada proses perubahan. Secara terminologi, kata transformasi memiliki beragam interpretasi karena sudut pandang dan penelitian yang berbeda. Beberapa pendapat dan pandangan para ahli disajikan sebagai bahan kajian. Menurut Dawam

Raharjo, definisi terkait transformasi adalah sebagai berikut: *Pertama*, Transformasi terkait dengan perubahan besar yang mendasar dalam skala global, yang mencakup pergeseran dari model masyarakat yang berbasis industri menuju model masyarakat yang berpusat pada pertukaran informasi dan pengetahuan. *Kedua*, konsep transformasi muncul dari analisis sejarah, yang menunjukkan bahwa dalam dua hingga tiga abad terakhir, terjadi perubahan fundamental dari masyarakat agraris-tradisional menjadi masyarakat industri modern.<sup>29</sup>

Dalam Dalam buku “*Transformasi Digital Persidangan di Era New Normal*” diungkapkan oleh penulisnya bahwa Transformasi adalah perubahan atau pergeseran dari satu kedudukan ke kedudukan atau dari satu letak ke letak lain yang menyebabkan perubahan yang lebih baik

---

<sup>29</sup> I Gede Sedana Suci, dkk, *Transformasi Digital dan Gaya Belajar* (Purwokerto: CV. Pena Persada, 2020), 2.

pada suatu objek dari sebelumnya. Suatu situasi dapat dianggap telah mengalami transformasi.<sup>30</sup>

#### b. Proses Transformasi

Perubahan tidak terjadi secara tiba-tiba, tetapi melalui serangkaian langkah yang berurutan. Tahapan transformasi dapat diterangkan sebagai berikut:<sup>31</sup>

- 1) Perubahan yang berlangsung secara gradual atau bertahap.
- 2) Tidak dapat ditetapkan kapan titik awal dan durasi transformasi karena dipengaruhi oleh sejumlah faktor yang beragam.
- 3) Komprehensif dan berkelanjutan. Ini berarti bahwa perubahan tersebut melibatkan semua aspek yang relevan dan tidak dilakukan secara parsial, sehingga prosesnya lengkap dan menyeluruh. Selain itu, perubahan tersebut juga berlangsung secara berkelanjutan, sehingga transformasi tersebut dapat berjalan dengan efektif dan sesuai dengan tujuannya. Tanpa kelangsungan dalam proses transformasi, kemungkinan besar perubahan yang diharapkan tidak akan tercapai dengan baik.
- 4) Adanya respon. Artinya, perubahan yang terjadi sangat terkait dengan aspek emosional, seperti transformasi terjadi melalui evolusi sistem nilai dalam suatu masyarakat. Ini melibatkan perubahan dalam dimensi waktu dan aspek sosial-budaya yang

<sup>30</sup> Muhammad Syarifuddin, *Transformasi Digital Persidangan di Era New Normal* (Jakarta: PT. Imaji Cipta Karya, 2020), 15.

<sup>31</sup> Muhammad Syarifuddin, *Transformasi Digital...*, 16.

berkembang seiring dengan proses yang berlangsung secara berkelanjutan, sejalan dengan aktivitas yang terjadi dalam masyarakat pada saat itu.

Selain proses di atas, kondisi dapat dikatakan telah berhasil mengalami transformasi jika memenuhi tiga mekanisme proses, termasuk berikut ini:<sup>32</sup>

- 1) Inovasi merupakan transformasi yang berakar dalam masyarakat, di mana terdapat inovasi baru yang muncul secara bertahap, menyebabkan perubahan.
- 2) Difusi mengacu pada penyebaran gagasan, konsep inovatif, atau usaha transformasi yang ditujukan untuk masyarakat secara menyeluruh.
- 3) Konsekuensi adalah tahap di mana gagasan baru diadopsi di tengah-tengah masyarakat. Pada fase ini, perubahan seringkali terjadi sebagai hasilnya.

### c. Bentuk Transformasi

Transformasi dapat timbul baik secara disengaja maupun tidak disengaja. Transformasi yang disengaja ditandai oleh perencanaan yang matang, manajemen yang terorganisir, dan adanya program yang jelas serta perubahan yang diinginkan secara spesifik. Transformasi disengaja umumnya diinisiasi oleh agen masyarakat untuk mengubah gagasan, konsep, atau kebiasaan yang mungkin kurang diinginkan

<sup>32</sup> Muhammad Talhah Hasan, *Islam dalam Perspektif Sosio Kultural* (Jakarta: Lantabora Press, 2005), 13.

dalam masyarakat menjadi yang lebih baik. Di sisi lain, transformasi yang tidak disengaja terjadi secara alami, baik karena peralihan kondisi alam, teknologi, atau faktor-faktor lainnya. Perubahan semacam ini bisa dipengaruhi oleh faktor internal masyarakat itu sendiri atau faktor eksternal dari luar masyarakat.<sup>33</sup>

#### d. Indikator Transformasi

1) Terjadinya perubahan. Ini merupakan elemen terpenting dalam proses transformasi. Oleh karena itu, perbedaan yang terdapat dalam konsep transformasi cenderung memiliki makna yang lebih positif.

2) Adanya konsep, fitur, atau identitas baru. Ini berarti bahwa suatu perubahan dianggap sebagai transformasi ketika ada sesuatu yang menjadi acuan untuk perbedaan yang menciptakan identitas baru yang berbeda dari kondisi sebelumnya.

3) Bersifat historis. Proses transformasi selalu melibatkan perubahan kondisi yang dapat dilacak secara historis.<sup>34</sup>

## 2. Zakat

### a. Definisi Zakat

Secara *lughot* (bahasa), dasar dari istilah zakat dibentuk dari kata “*zakka*”, artinya adalah suci, tumbuh, berkembang, berkah. Semua makna dan implikasi zakat telah diuraikan dalam Al-Qur’an dan Hadits. Zakat dalam terminologi fiqh adalah merupakan sebuah nama

<sup>33</sup> Muhammad Syarifuddin, *Transformasi Digital...*, 18.

<sup>34</sup> Muhammad Syarifuddin, *Transformasi Digital...*, 15.

bagi harta khusus yang Allah SWT mewajibkan untuk diberikan kepada sekelompok orang yang berhak menerimanya.<sup>35</sup> Zakat adalah satu dari lima pilar Islam dan merupakan kewajiban bagi setiap individu muslim. Kewajiban membayar zakat dengan kewajiban sholat sering kali disampaikan beriringan dalam Islam, menunjukkan bahwa pentingnya zakat sebanding dengan pentingnya sholat.<sup>36</sup>

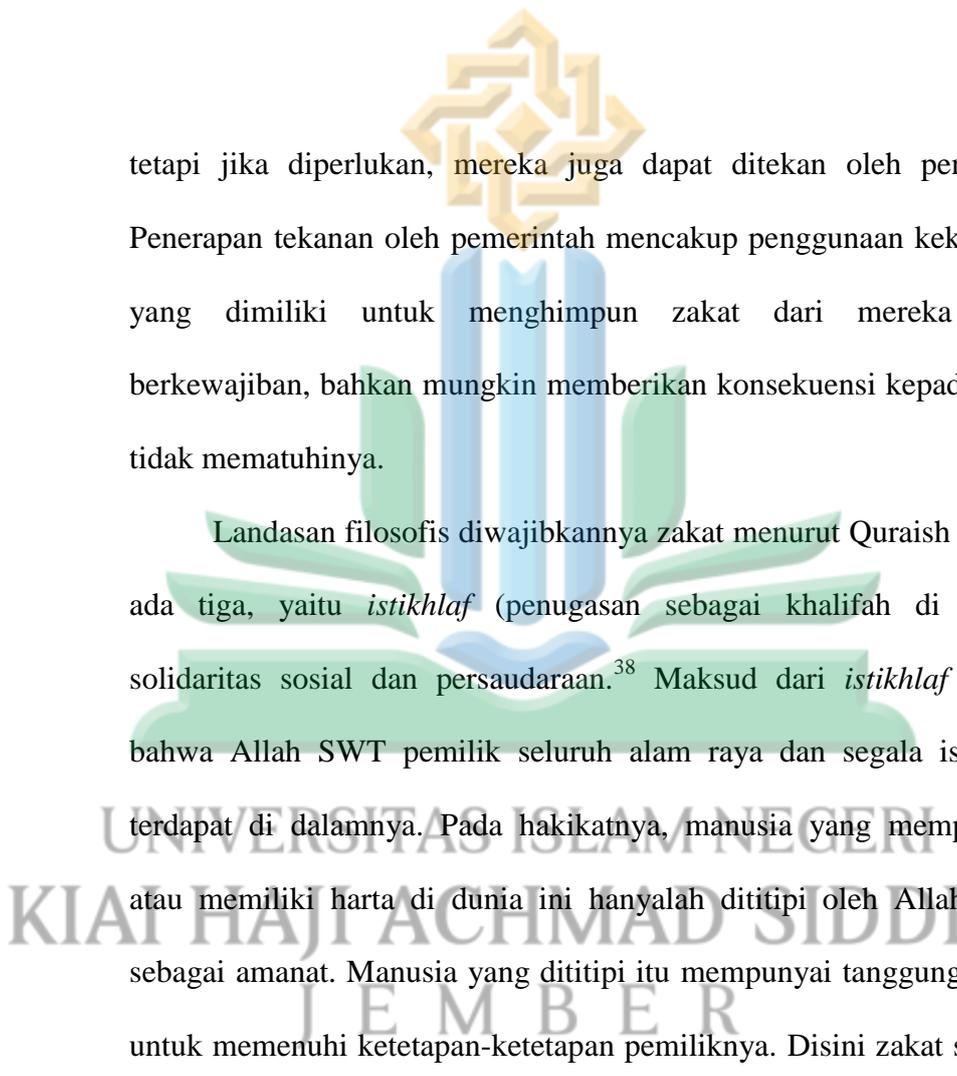
Menurut empat madzhab utama dalam Islam, pandangan Hanafi, Maliki, Hambali, dan Syafi'i tentang zakat, pada dasarnya, tidak memiliki perbedaan signifikan dalam esensinya, karena dalam keempat aliran tersebut, zakat dianggap sebagai kewajiban memberikan sebagian harta kepada yang berhak menerimanya. Perbedaan di antara mereka terutama bersangkutan dengan jenis harta yang harus dizakati, persyaratan yang harus dipenuhi, dan identifikasi penerima zakat. Satu-satunya aliran yang memperlakukan identifikasi penerima zakat adalah aliran Hanafi, yang mengeluarkan ketentuan bahwa keturunan Bani Hasyim tidak berhak menerimanya.

Menurut pendapat Quraish Shihab pakar tafsir Indonesia, zakat merupakan salah satu jenis ibadah yang terkait dengan kepemilikan harta.<sup>37</sup> Baginya, orang yang memenuhi syarat untuk menunaikan zakat, maka diwajibkan untuk melakukannya karena kemurahan hati,

<sup>35</sup> Yusuf Al-Qardhawi, *Hukum Zakat Studi Komperatif Status dan Filsafah Zakat Berdasarkan Qur'an dan Hadits* (Jakarta: Lentera Antar Nusa, 2010), 34.

<sup>36</sup> M Nafik.H.R, *Ekonomi ZISWAF (Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Waqaf)* (Surabaya: IFDI dan Cenforis, 2008), 2.

<sup>37</sup> Quraish Shihab, *Membumikan Al-Qur'an: Fungsi dan Peran Wahyu dalam Kehidupan Masyarakat* (Jakarta: Mizan, 1995), 323.



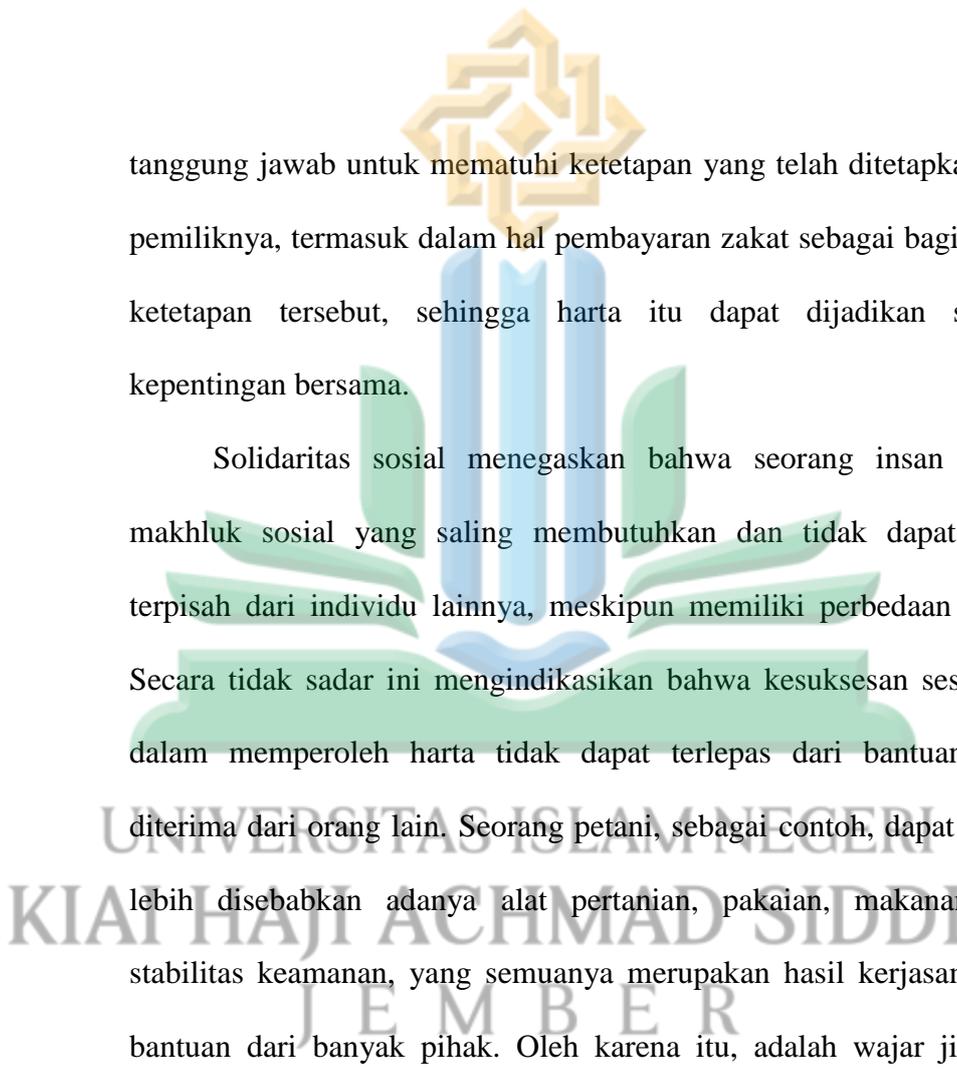
tetapi jika diperlukan, mereka juga dapat ditekan oleh penguasa. Penerapan tekanan oleh pemerintah mencakup penggunaan kekuasaan yang dimiliki untuk menghimpun zakat dari mereka yang berkewajiban, bahkan mungkin memberikan konsekuensi kepada yang tidak mematuhi.

Landasan filosofis diwajibkannya zakat menurut Quraish Shihab ada tiga, yaitu *istikhlaf* (penugasan sebagai khalifah di bumi), solidaritas sosial dan persaudaraan.<sup>38</sup> Maksud dari *istikhlaf* adalah bahwa Allah SWT pemilik seluruh alam raya dan segala isi yang terdapat di dalamnya. Pada hakikatnya, manusia yang memperoleh atau memiliki harta di dunia ini hanyalah dititipi oleh Allah SWT sebagai amanat. Manusia yang dititipi itu mempunyai tanggung jawab untuk memenuhi ketetapan-ketetapan pemiliknya. Disini zakat sebagai suatu ketetapan dari Allah pemilik segala harta, maka dari itu harta tersebut harus digunakan untuk kepentingan bersama.

Menurut Quraish Shihab, terdapat tiga landasan filosofis yang mendasari kewajiban zakat, yakni *Istikhlaf* (pemimpin di muka bumi), solidaritas sosial, dan rasa persaudaraan merupakan konsep-konsep yang penting dalam konteks ini. Konsep *istikhlaf* menyiratkan bahwa Allah SWT adalah pemilik segalanya di alam semesta ini beserta isinya. Manusia sejatinya hanya menjadi pengelola amanah atas harta yang diberikan oleh Allah SWT. Sebagai pengelola, manusia memiliki

---

<sup>38</sup> Quraish Shihab, *Membumikan Al-Qur'an....*, 323.



tanggung jawab untuk mematuhi ketentuan yang telah ditetapkan oleh pemiliknya, termasuk dalam hal pembayaran zakat sebagai bagian dari ketentuan tersebut, sehingga harta itu dapat dijadikan sebagai kepentingan bersama.

Solidaritas sosial menegaskan bahwa seorang insan adalah makhluk sosial yang saling membutuhkan dan tidak dapat hidup terpisah dari individu lainnya, meskipun memiliki perbedaan sifat.<sup>39</sup> Secara tidak sadar ini mengindikasikan bahwa kesuksesan seseorang dalam memperoleh harta tidak dapat terlepas dari bantuan yang diterima dari orang lain. Seorang petani, sebagai contoh, dapat sukses lebih disebabkan adanya alat pertanian, pakaian, makanan, dan stabilitas keamanan, yang semuanya merupakan hasil kerjasama dan bantuan dari banyak pihak. Oleh karena itu, adalah wajar jika ada kewajiban untuk membayar zakat sebagai bentuk penghargaan atas bantuan yang diterima dan untuk memperkuat solidaritas sosial dalam masyarakat.

Persaudaraan menjadi dasar filosofis terakhir dalam kewajiban zakat. Manusia berasal dari satu nenek moyang, sehingga semua manusia dianggap bersaudara. Hubungan kekerabatan ini semakin kuat dengan adanya persamaan dalam agama, kebangsaan, dan faktor lainnya. Persaudaraan mengharuskan individu untuk saling memberi tanpa mengharap balasan atau memberikan bantuan tanpa menunggu

---

<sup>39</sup> Quraish Shihab, *Membumikan Al-Qur'an...*, 323.

permintaan. Kesadaran akan persaudaraan inilah yang mendorong manusia untuk menunaikan kewajiban zakat.

Secara garis besar, zakat dikelompokkan menjadi dua macam, yaitu adalah zakat *fitrah* dan zakat *mall*. Zakat *fitrah* merupakan kewajiban zakat yang harus dibayarkan oleh setiap Muslim selama bulan Ramadhan hingga sebelum Hari Raya Idul Fitri. Zakat ini berupa pemberian makanan pokok dengan ukuran berat 2,5 kg kepada golongan yang berhak menerimanya. Sementara zakat *mall* adalah kewajiban zakat yang wajib dibayarkan dari sebagian harta tertentu sesuai dengan kriteria dan waktu yang telah ditetapkan.

Pelaksanaan zakat *mall* memiliki tiga aspek. *Pertama*, aspek ibadah, yang menunjukkan ketaatan kepada perintah Allah. *Kedua*, aspek sosial, yang menegaskan ketergantungan manusia satu sama lain dalam kehidupan. *Ketiga*, aspek ekonomi, yang berperan dalam distribusi kekayaan, sehingga dapat membantu dalam rangka memajukan pola kehidupan untuk menuju kesejahteraan yang lebih layak.

#### **b. Dasar Hukum Zakat**

Zakat berada pada posisi ketiga dari lima pilar Islam yang utama, menunjukkan pentingnya perannya dalam kehidupan umat manusia. Kewajiban memberikan zakat telah diatur oleh Allah SWT melalui ajaran-Nya dalam Al-Qur'an serta melalui ajaran Nabi Muhammad SAW dalam haditsnya.

## 1) Al-Qur'an

Dalam Al-Qur'an, variasi istilah "zakat" dan turunannya disebutkan sebanyak 72 kali. Secara konsisten, istilah "zakat" seringkali dihubungkan dengan perintah untuk melakukan shalat. Sholat merupakan ibadah yang menghubungkan individu dengan Tuhan, sementara zakat menekankan pada hubungan sosial antar manusia. Ini menegaskan pentingnya zakat dalam ajaran Islam. Al-Qur'an memberikan anjuran untuk menunaikan zakat, seperti yang terdapat dalam surat At-Taubah ayat 71:<sup>40</sup>

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
Jember

وَالْمُؤْمِنُونَ وَالْمُؤْمِنَاتُ بَعْضُهُمْ أَوْلِيَاءُ بَعْضٍ يَأْمُرُونَ  
بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَيُقِيمُونَ الصَّلَاةَ وَيُؤْتُونَ  
الزَّكَاةَ وَيُطِيعُونَ اللَّهَ وَرَسُولَهُ أُولَئِكَ سَيَرْحَمُهُمُ اللَّهُ إِنَّ اللَّهَ  
عَزِيزٌ حَكِيمٌ ﴿٧١﴾

Artinya: Dan orang-orang yang beriman, baik laki-laki maupun perempuan, mereka saling membantu satu sama lain. Mereka mendorong untuk melakukan kebaikan dan mencegah untuk melakukan keburukan, serta menegakkan ibadah salat, membayar zakat, dan patuh kepada Allah dan Rasul-Nya. Mereka akan diberkahi dengan rahmatn Allah, yang Maha Kuasa dan Maha Bijaksana.

Menurut tafsir Al-Maragi, ayat 71 surat At-Taubah itu menggambarkan karakteristik orang mukmin, di antaranya adalah

<sup>40</sup> Al-Qur'an, 9:70.

kewajiban membayar zakat yang wajib bagi mereka.<sup>41</sup> Wahbah Az-Zuhaili pendapatnya selaras dengan Al-Maragi bahwa ayat tersebut menekankan pentingnya membayar zakat sebagai bagian dari karakteristik orang mukmin yang berusaha mendapatkan ridho Tuhan.<sup>42</sup> Dari beberapa penafsiran ini, sangat jelas bahwasannya zakat itu adalah merupakan suatu ibadah yang wajib bagi orang-orang mu'min, dan menunaikain zakat adalah salah satu tanda keimanan seseorang.

Selain menegaskan kewajiban menunaikan zakat bagi orang beriman, Al-Qur'an juga mengungkapkan ancaman terhadap mereka yang menolak untuk menunaikan zakat, sebagaimana yang termaktub dalam surat Ali Imran ayat 180:<sup>43</sup>

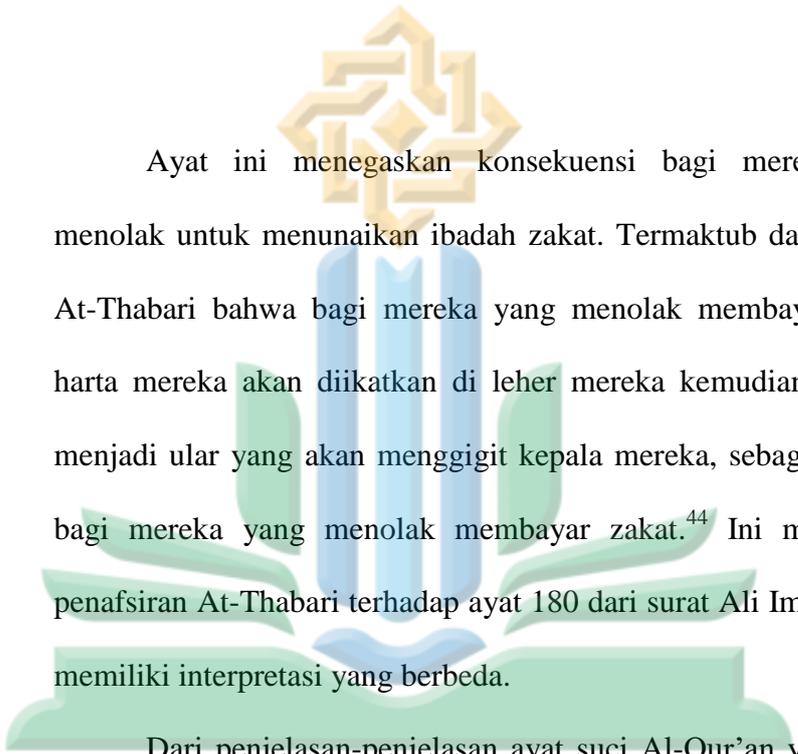
وَلَا تَحْسَبَنَّ الَّذِينَ يَبْخُلُونَ بِمَا آتَاهُمُ اللَّهُ مِنْ فَضْلِهِ هُوَ خَيْرًا  
 لَهُمْ بَلْ هُوَ شَرٌّ لَهُمْ سَيُطَوَّقُونَ مَا نَحْنُوا بِهِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ ۗ وَاللَّهُ  
 مِيرَاثُ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضِ ۗ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ

Artinya: Jangan sekali-kali orang-orang yang kikir dengan karunia yang Allah anugerahkan kepadanya mengira bahwa kekikiran itu baik bagi mereka. Sebaliknya, kekikiran itu buruk bagi mereka. Pada hari Kiamat, mereka akan dikalungi dengan sesuatu yang dengannya mereka berbuat kikir. Milik Allah-lah warisan (yang ada di) langit dan di bumi. Allah Maha teliti terhadap apa yang kamu kerjakan.

<sup>41</sup> Ahmad Mustafa Al-Maragi, *Tafsir Al-Maragi Juz 10*, Terj. Hery Noer Aly, dkk (Semarang: Toha Putra, 1992), 269.

<sup>42</sup> Wahbah Az-Zuhaili, *Tafsir Al-Munir Jilid 5, Juz 09-10*, Terj. Abdul Hayyie Al-Kattani, dkk (Jakarta: Gema Insani, 2016), 542.

<sup>43</sup> Al-Qur'an, 3:180.



Ayat ini menegaskan konsekuensi bagi mereka yang menolak untuk menunaikan ibadah zakat. Termaktub dalam tafsir At-Thabari bahwa bagi mereka yang menolak membayar zakat, harta mereka akan diikatkan di leher mereka kemudian berubah menjadi ular yang akan menggigit kepala mereka, sebagai simbol bagi mereka yang menolak membayar zakat.<sup>44</sup> Ini merupakan penafsiran At-Thabari terhadap ayat 180 dari surat Ali Imran, yang memiliki interpretasi yang berbeda.

Dari penjelasan-penjelasan ayat suci Al-Qur'an yang telah dipaparkan sebelumnya, ditegaskan bahwa zakat adalah perbuatan wajib untuk mereka yang mampu memenuhi syarat-syaratnya. Wajib atas zakat ini menjadi salah satu mekanisme distribusi keuangan untuk membantu mereka yang membutuhkan, seperti yang disebutkan dalam ayat 19 surat Adz-Dzariyat. "pada harta-harta mereka ada hak untuk orang miskin yang meminta dan orang miskin yang tidak mendapat bagian". Itu menegaskan bahwa dalam prinsip ekonomi syariah, harta tidak seharusnya berputar di antara kelompok tertentu, seperti yang dijelaskan dalam ayat 7 surat Al-Hasyr.<sup>45</sup>

---

<sup>44</sup> Ath-Thabari, *Tafsir Ath-Thabari*, Terj. Akhmad Affandi (Jakarta: Pustaka Azzam, 2008), 236.

<sup>45</sup> Al-Qur'an, 59:7.

مَا أَفَاءَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ الْقُرَىٰ فَلِلَّهِ وَلِلرَّسُولِ وَلِذِي الْقُرْبَىٰ وَالْيَتَامَىٰ وَالْمَسْكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ كَيْ لَا يَكُونَ دُولَةً بَيْنَ الْأَغْنِيَاءِ مِنْكُمْ ۚ وَمَا آتَاكُمُ الرَّسُولُ فَخُذُوهُ وَمَا نَهَاكُمْ عَنْهُ فَانْتَهُوا ۚ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۚ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ ﴿٥٧﴾

Artinya: Harta yang diperoleh tanpa peperangan yang diberikan Allah kepada Rasul-Nya dari penduduk negeri itu adalah untuk Allah, Rasul-Nya, kerabat Rasul, anak yatim, orang miskin, dan orang yang sedang dalam perjalanan. Tujuannya adalah agar harta tersebut tidak hanya beredar di antara orang-orang kaya di antara kamu. Terimalah apa yang diberikan Rasul kepada kamu, dan tinggalkanlah apa yang dilarangnya. Bertakwalah kepada Allah. Karena sesungguhnya Allah sangat pedih siksaan-Nya.

Dari kutipan di atas, tergambar jelas bahwa harta harus disalurkan kepada yang butuh dan tidak boleh hanya dimiliki oleh segelintir orang. Distribusi harta harus sesuai sasaran dan dikelola secara efisien, sehingga penerimaannya dapat mengembangkan harta tersebut dan meningkatkan kondisi ekonominya tanpa harus bergantung pada bantuan orang lain. Ini menjadi prinsip penting dalam melaksanakan zakat, di mana melalui zakat, seseorang dapat memberdayakan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitarnya.

## 2) Al-Hadits

Selain kutipan dari Al-Qur'an, hadis-hadis dari Nabi Muhammad SAW juga menjadi landasan penting dalam menegaskan kewajiban membayar zakat. Abu Hurairah

meriwayatkan satu hadis bahwa Nabi mengajarkan umatnya tentang kekayaan adalah milik bersama.<sup>46</sup>

حَدَّثَنَا عَبْدُ الرَّحْمَنِ بْنُ سَلَامٍ الْجَمَحِيُّ حَدَّثَنَا الرَّبِيعُ يَعْنِي ابْنَ مُسْلِمٍ عَنْ مُحَمَّدِ بْنِ زِيَادٍ عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ أَنَّ النَّبِيَّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ: مَا يَسُرُّنِي أَنَّ لِي أُحْدًا ذَهَبًا تَأْتِي عَلَيَّ ثَالِثَةً وَعِنْدِي مِنْهُ دِينَارٌ إِلَّا دِينَارًا أَرْضُدُّهُ لِدَيْنٍ عَلَيَّ.

Artinya: Telah menceritakan hadits kepada kami Abdurrahman ibn Sullam, Telah menceritakan hadits kepada kami Rabi' yakni Ibnu Muslim dari Muhammad ibni Ziyad dari Abu Hurairah meriwayatkan bahwa Nabi Muhammad SAW pernah menyatakan, “Apa yang membuatku bahagia adalah jika aku memiliki gunung emas sebesar gunung Uhud, namun pada hari ketiga, hanya tersisa satu dinar selain dinar yang telah disediakan untuk membayar hutang”.

Dalam riwayat hadis lainnya, Nabi Muhammad SAW memerintahkan kepada umatnya, terutama kepada orang-orang kaya, untuk menyumbangkan sebagian harta mereka untuk membantu kaum miskin. Ini diungkapkan dalam hadis yang diriwayatkan oleh Thabrani:<sup>47</sup>

عَنْ حَرْبِ بْنِ سُرَيْجِ الْمَنْقَرِيِّ عَنْ أَبِي جَعْفَرِ بْنِ مُحَمَّدِ بْنِ عَلِيٍّ عَنِ مُحَمَّدِ بْنِ الْحَنَفِيَّةِ عَنْ عَلِيِّ كَرَّمَ اللَّهُ وَجْهَهُ فِي الْجَنَّةِ قَالَ: قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ: إِنَّ اللَّهَ فَرَضَ عَلَى أَعْيَانِ الْمُسْلِمِينَ فِي أَمْوَالِهِمْ بِقَدْرِ الَّذِي يَسْعُ فُقَرَاءَهُمْ وَلَنْ يُجْهَدَ الْفُقَرَاءُ إِذَا جَاعُوا وَعَرُوا إِلَّا بِمَا يُصَيِّعُ يَصْنَعُ أَعْيَانَهُمْ أَلَا وَإِنَّ اللَّهَ عَزَّ وَجَلَّ يُحَاسِبُهُمْ يَوْمَ الْقِيَامَةِ حِسَابًا شَدِيدًا ثُمَّ يُعَدُّبُهُمْ عَذَابًا أَلِيمًا.

<sup>46</sup> Abu Al-Husain Muslim bin Al-Hajjaj bin Muslim Al-Qusyairi, *Shahih Muslim* (Beirut: Dar Al-Ihya' At-Turots Al-Arobi, Tanpa Tahun), Juz 2, 687.

<sup>47</sup> Sulaiman ibn Ahmad At-Thabrani, *Al-Mu'jam As-Shaghir Li-Thabrani* (Beirut: Daar Umar, 1985), 275.

Artinya: Dari Harbi ibn Al-Minqary, riwayat Abi Ja'far ibn Muhammad ibn Ali dari Muhammad ibn Hanifah dari Sayyidina Ali, menyatakan bahwa Rasulullah SAW telah menegaskan bahwa Allah SWT memerintahkan zakat kepada orang-orang yang mampu di kalangan umat Muslim dengan jumlah yang cukup untuk memberi makan orang-orang miskin di antara mereka. Orang-orang miskin tidak akan mengalami kelaparan atau kekurangan pakaian kecuali disebabkan oleh tindakan dari kalangan yang kaya. Perlu diingat bahwasannya Allah SWT akan menghakimi mereka dengan tegas dan menyiksa mereka dengan siksaan yang pedih.

Dari dua hadis tersebut, dapat disimpulkan bahwa Rasulullah mengamanatkan kewajiban menunaikan zakat itu

hanya kepada orang-orang kaya dan diberikan kepada mereka yang butuh akan bantuan, seperti yang beliau sampaikan. Dalam konteks ini, zakat berperan sebagai sebuah sistem yang bertujuan untuk menciptakan keadilan ekonomi, sehingga orang-orang yang memerlukan harta dapat menggunakan sumber daya tersebut tanpa harus meminta bantuan, karena meminta bantuan menandakan ketidakmampuannya. Oleh karena itu, penting untuk mengoptimalkan zakat agar dapat membantu mereka yang kurang mampu, terutama dalam konteks ketidakmampuan ekonomi.

### c. Mustahik Zakat

Secara umum, penerima zakat dibagi menjadi dua kategori.

*Pertama*, 8 golongan *ashnaf* yang diterangkan dalam surah At-Taubah ayat 60, adalah sebagai berikut:<sup>48</sup>

---

<sup>48</sup> Al-Qur'an, 9:60.


  
 إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمَلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبِهِمْ
   
 وَفِي الرِّقَابِ وَالْغُرْمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَأَبْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ
   
 اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ﴿٩٠﴾

Artinya: Zakat, sesungguhnya diperuntukkan bagi fakir, miskin, petugas pengelola zakat, mereka yang membutuhkan bantuan untuk memperkuat keyakinan mereka (*muallaf*), untuk membebaskan budak, membantu mereka yang berutang, untuk keperluan jalan Allah, dan bagi orang-orang yang sedang dalam perjalanan yang membutuhkan bantuan. Ini adalah kewajiban yang ditetapkan oleh Allah SWT, Yang Maha Mengetahui dan Maha Bijaksana.

Delapan *ashnaf* yang menerima zakat akan dirinci sebagai berikut:

1) Fakir

Yusuf Qardhawi, mengacu pada penafsiran At-Thabari, menyatakan bahwa istilah “fakir” merujuk pada seseorang yang berada dalam kebutuhan, namun dia mampu untuk tetap mandiri dan tidak meminta-minta. Artinya, fakir adalah individu yang tidak bergantung pada bantuan orang lain untuk memenuhi kebutuhannya. Karena itu, penting untuk memberikan perhatian khusus kepada fakir agar mereka tidak terlupakan dalam masyarakat, dan untuk diingat bahwa mereka membutuhkan bantuan zakat.<sup>49</sup>

<sup>49</sup> Yusuf Qardhawi, *Hukum Zakat* (Jakarta: Mizan, 1999), 511.

## 2) Miskin

Yusuf Qardhawi menyatakan bahwa istilah “miskin” merujuk pada individu yang memang membutuhkan, Namun seringkali memiliki kecenderungan untuk mengeluh dan memohon-mohon. Meskipun ada kesamaan dalam arti antara fakir dan miskin adalah sebagai orang yang dalam kondisi butuh, perbedaan terletak pada kecenderungan untuk meminta-minta, di mana satu kelompok melakukannya dan yang lainnya tidak.<sup>50</sup>

## 3) Amil Zakat

Sasaran berikut dari zakat mencakup para “*amil zakat*”, yang bertanggung jawab atas pelaksanaan administrasi zakat, termasuk pengumpulan dana, pemeliharaan, dan pencatatan. Mereka memiliki peran krusial dalam memastikan efektivitas pelaksanaan zakat. Untuk menjaga agar pengelolaan zakat berjalan dengan baik, ditetapkan bagian bagi para amil zakat sebagai penghargaan atas tugas mereka dalam mengelola dana zakat yang terkumpul.<sup>51</sup>

## 4) Muallaf

*Muallaf*, menurut Sayyid Sabiq, merujuk pada individu yang sedang diupayakan untuk diterima dan dikuatkan keislamannya, karena mereka mungkin masih ragu-ragu dalam

<sup>50</sup> Yusuf Qardhawi, *Hukum Zakat...*, 512.

<sup>51</sup> Quraish Shihab, *Membumikan Al-Qur'an: Fungsi dan Peran Wahyu dalam Kehidupan Masyarakat* (Jakarta: Mizan, 1995), 329.

keyakinannya, atau agar mereka tidak menimbulkan ancaman terhadap masyarakat Muslim dan dapat memperoleh manfaat yang dapat menguntungkan mereka. Zakat diberikan kepada mereka untuk kepentingan Islam secara keseluruhan dan kebutuhan komunitas Muslim itu sendiri.<sup>52</sup>

5) *Riqab*

Maksud budak dalam konteks ini adalah untuk membebaskannya dari status perhambaan (perbudakan), untuk memberikan kemerdekaan kepada mereka. Ini mencakup budak

*mukatab* (budak yang bebas jika telah lunas membayar cicilan kepada tuannya) dan budak biasa. Budak termasuk dalam kategori penerima zakat, sebab Al-Qur'an menganggap bahwasannya perbudakan itu hanya memborgol manusia, dan dengan membebaskan mereka, hal tersebut akan mengakhiri perbudakan. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa salah satu tujuan zakat adalah untuk mengakhiri praktik perbudakan.<sup>53</sup>

6) *Gharim* (orang-orang yang tengah dililit uang)

*Gharimin* adalah individu yang memiliki hutang dan kesulitan untuk melunasinya. Madzhab Hanafi mendefinisikan *gharim* sebagai individu yang memiliki utang dan tidak memiliki aset lebih dari nilai utangnya. Namun, orang yang berutang dibagi

<sup>52</sup> Sayyid Sabiq, *Fiqh Sunnah Jilid XIII*, terj. Mahyudin Syaf (Bandung: Al-Ma'arif, 1995), 94.

<sup>53</sup> Sayyid Sabiq, *Fiqh Sunnah Jilid XIII...*, 97.

menjadi dua kategori, ini adalah pendapat dari imam Malik, imam Syafi'i, dan imam Hambali. *Pertama*, orang yang memiliki hutang untuk kepentingan pribadinya sendiri. *Kedua*, orang yang memiliki hutang untuk kepentingan masyarakat secara umum.<sup>54</sup>

7) *Fisabilillah*

Interpretasi "*fi sabilillah*" memiliki makna yang sangat luas menurut beberapa cendekiawan Muslim. Para pakar fiqh dari masa lampau mengidentifikasi golongan "*fi sabilillah*" sebagai mereka yang terlibat dalam perang atau jihad, sehingga mereka berhak menerima zakat. Namun, pandangan ulama kontemporer berselisih pendapat dengan ulama sebelumnya. Ulama kontemporer memiliki pandangan bahwa penerima zakat dari kelompok "*fi sabilillah*" dapat dialokasikan untuk kepentingan, misalnya untuk kepentingan agama dan selainnya yang tidak untuk kepentingan sendiri. Dinyatakan juga bahwa "*fi sabilillah* berarti kemaslahatan umum kaum muslimin, yaitu untuk menegakkan agama dan pemerintahan bukan untuk kepentingan pribadi".<sup>55</sup>

8) *Ibnu Sabil*

Afzalur Rahman menginterpretasikan "*ibnu sabil*" sebagai orang yang sedang bepergian. *Musafir* saat perjalanannya kehabisan sugu adalah yang berhak untuk kemudian menerima

<sup>54</sup> Sayyid Sabiq, *Fiqh Sunnah Jilid XIII...*, 99.

<sup>55</sup> M. Ali Hasan, *Zakat dan Infak: Salah Satu Solusi Mengatasi Problema Sosial di Indonesiab* (Jakarta: Kencana, 2006), 101.

zakat, dengan penekanan bahwa mereka tidak menggunakan perjalanan mereka untuk melakukan perbuatan dosa. Zakat yang diberikan kepada mereka bisa berupa uang atau bantuan lain seperti tumpangan untuk mencapai tujuan mereka.<sup>56</sup>

*Kedua*, situasi yang spesifik. Penerima zakat adalah individu yang berada pada titik keadaan tertentu dan memerlukan bantuan juga dukungan. Dana zakat wajib dialokasikan kepada mereka yang memenuhi syarat sebagai Mustahik, seperti:

- a) Anak jalanan
- b) Gelandangan
- c) Pengemis
- d) Anak-anak putus sekolah
- e) Korban bencana alam
- f) Remaja dan Pemuda Pengangguran.

#### **d. Indikator Kesejahteraan Mustahik**

Kesejahteraan dapat merangkul semua bidang kehidupan manusia, seperti ekonomi, sosial, budaya, serta ilmu pengetahuan dan teknologi, harus diperhatikan untuk mencapai kesejahteraan masyarakat. Indikator kesejahteraan meliputi:<sup>57</sup>

<sup>56</sup> Afzalur Rahman, *Doktrin Ekonomi Islam Jilid 3*, terj. Soeroyo dan Nastangin (Yogyakarta: Dana Bhakti Wakaf, 1996), 306.

<sup>57</sup> Hemanita, *Perekonomian Indonesia* (Yogyakarta: Idea Press, 2013), 110.

1) Jumlah dan pemerataan pendapatan

Menandai tingkat kesejahteraan suatu masyarakat. Ketersediaan lapangan kerja dan kesempatan bisnis penting untuk menggerakkan ekonomi sehingga meningkatkan pendapatan secara keseluruhan.

2) Aksesibilitas pendidikan yang mudah

Memberikan gambaran tentang kesejahteraan manusia. Kemampuan untuk mengakses pendidikan dan menggunakannya untuk memenuhi kebutuhan hidup merupakan indikator penting.

3) Kesehatan yang semakin meningkat dan merata

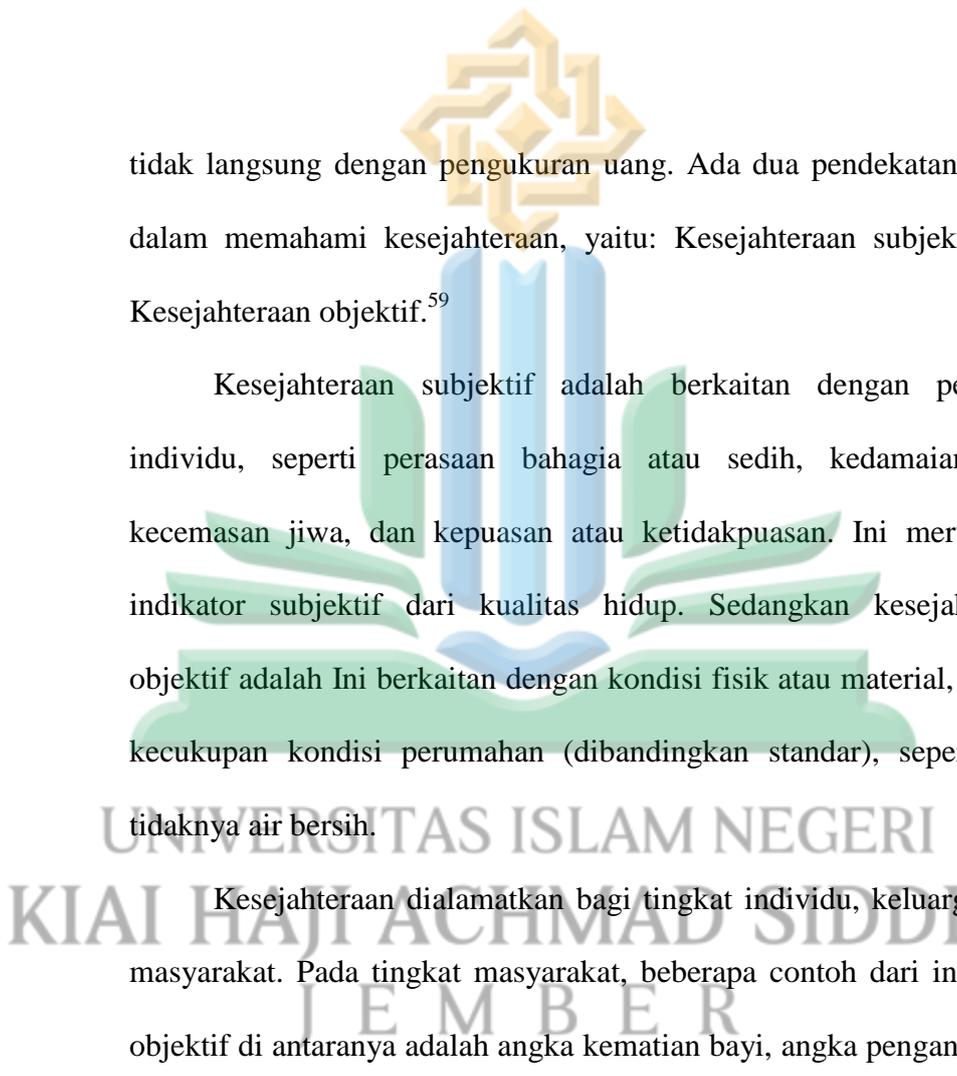
Peningkatan dan penyebaran kualitas layanan kesehatan menjadi faktor penting dalam menilai kesejahteraan masyarakat. Jika ada banyak keluhan terkait akses terhadap layanan kesehatan, itu menandakan bahwa negara tersebut belum mencapai taraf kesejahteraan yang diharapkan.

Ketiga indikator ini juga dapat digunakan sebagai tolok ukur kemajuan suatu daerah, baik dari segi ekonomi, sosial, kesehatan, maupun pendidikan. Kesejahteraan menunjukkan kondisi yang lebih baik, di mana masyarakatnya hidup sejahtera, sehat, dan damai.<sup>58</sup>

**e. Kesejahteraan Mustahik**

Teori kesejahteraan ekonomi masyarakat adalah bagian dari kesejahteraan sosial yang dapat dikaitkan secara langsung maupun

<sup>58</sup> Hemanita, *Perekonomian Indonesia*,... 111.



tidak langsung dengan pengukuran uang. Ada dua pendekatan utama dalam memahami kesejahteraan, yaitu: Kesejahteraan subjektif dan Kesejahteraan objektif.<sup>59</sup>

Kesejahteraan subjektif adalah berkaitan dengan perasaan individu, seperti perasaan bahagia atau sedih, kedamaian atau kecemasan jiwa, dan kepuasan atau ketidakpuasan. Ini merupakan indikator subjektif dari kualitas hidup. Sedangkan kesejahteraan objektif adalah ini berkaitan dengan kondisi fisik atau material, seperti kecukupan kondisi perumahan (dibandingkan standar), seperti ada tidaknya air bersih.

Kesejahteraan dialamatkan bagi tingkat individu, keluarga, dan masyarakat. Pada tingkat masyarakat, beberapa contoh dari indikator objektif di antaranya adalah angka kematian bayi, angka pengangguran dan tuna wisma. Kesejahteraan subjektif diukur dari tingkat kebahagiaan dan kepuasan yang dirasakan oleh masyarakat.

Dalam konteks ekonomi, kesejahteraan seseorang dilihat dari *willingness to pay* saat individu atau masyarakat berperan sebagai konsumen. Kesejahteraan merupakan sejumlah kepuasan yang diperoleh seseorang dari hasil mengkonsumsi pendapatan yang diterima. Namun demikian tingkatan dari kesejahteraan itu sendiri merupakan sesuatu yang bersifat relatif karena tergantung dari

---

<sup>59</sup> Iman Teguh Raharjo, Herien Puspitawati, Diah Krisnatuti, "Tekanan Ekonomi Dan Kesejahteraan Pada Keluarga Muda", *Jurnal Ilmu Keluarga Dan Konsumen*, 8 (1) (2015), 38-48.

besarnya kepuasan yang diperoleh dari hasil mengkonsumsi pendapatan tersebut.

Badan Koordinasi Keluarga Berencana Nasional (BKKBN) menggunakan kriteria tahapan kesejahteraan keluarga untuk mengukur kesejahteraan.<sup>60</sup> Lima pengelompokan tahapan keluarga sejahtera menurut BKKBN adalah sebagai berikut:

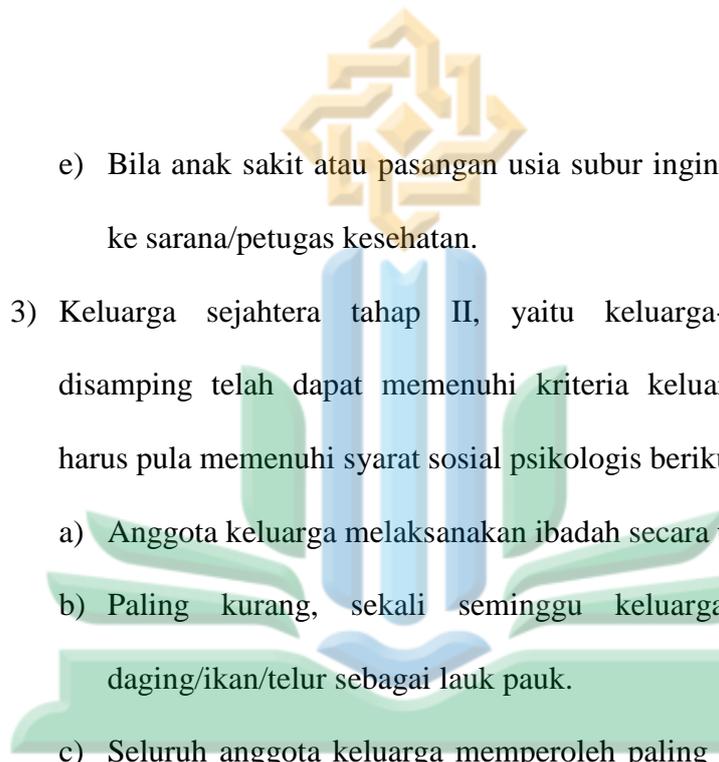
1) Keluarga pra sejahtera, adalah keluarga yang belum dapat memenuhi salah satu atau lebih dari 5 kebutuhan dasarnya (*basic needs*) sebagai keluarga sejahtera tahap I, seperti kebutuhan akan pengajaran agama, sandang, pangan, papan, dan kesehatan.

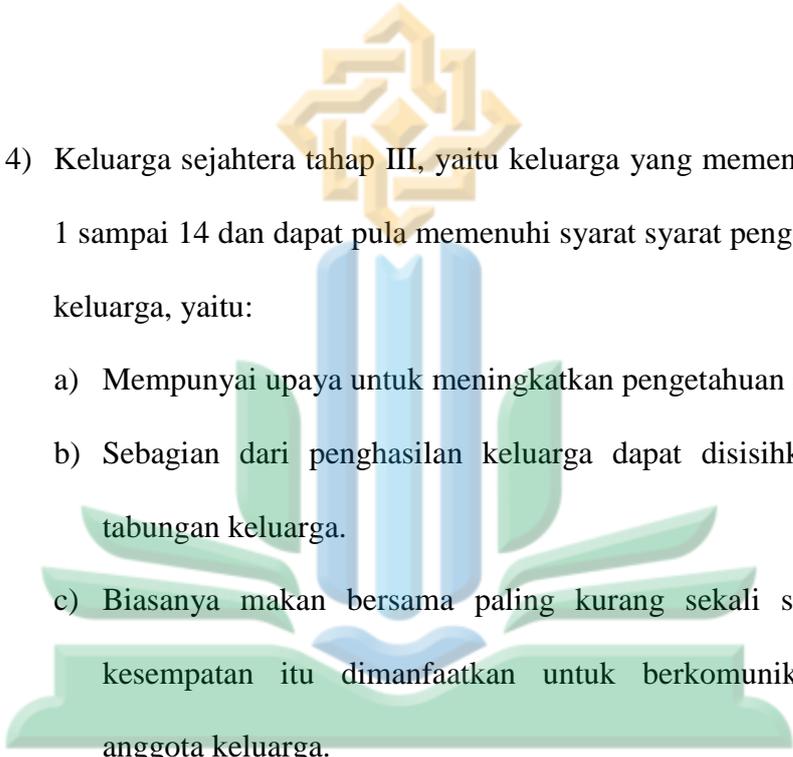
2) Keluarga sejahtera tahap I, adalah keluarga yang sudah dapat memenuhi kebutuhan yang sangat mendasar, tetapi belum dapat memenuhi kebutuhan yang lebih tinggi. Indikator yang digunakan, yaitu:

- a) Anggota keluarga melaksanakan ibadah menurut agama yang dianut.
- b) Pada umumnya seluruh anggota keluarga makan 2 kali sehari atau lebih.
- c) Seluruh anggota keluarga memiliki pakaian yang berbeda untuk di rumah, bekerja/sekolah dan bepergian.
- d) Bagian yang terluas dari lantai rumah bukan dari tanah.

---

<sup>60</sup> Sugiharto E, Salmani, Gunawan BI, "Studi Tingkat Kesejahteraan Masyarakat Nelayan Di Kampung Gurimbang Kecamatan Sambaliung Kabupaten Berau", *Jurnal Ilmu Perikanan Tropis*, 18 (2) (2013). 68-74.

- 
- e) Bila anak sakit atau pasangan usia subur ingin ber-KB dibawa ke sarana/petugas kesehatan.
- 3) Keluarga sejahtera tahap II, yaitu keluarga-keluarga yang disamping telah dapat memenuhi kriteria keluarga sejahtera I, harus pula memenuhi syarat sosial psikologis berikut ini, yaitu:
- a) Anggota keluarga melaksanakan ibadah secara teratur.
  - b) Paling kurang, sekali seminggu keluarga menyediakan daging/ikan/telur sebagai lauk pauk.
  - c) Seluruh anggota keluarga memperoleh paling kurang satu stel pakaian baru per tahun.
  - d) Luas lantai rumah paling kurang delapan meter persegi tiap penghuni rumah.
  - e) Seluruh anggota keluarga dalam 3 bulan terakhir dalam keadaan sehat.
  - f) Paling kurang 1 (satu) orang anggota keluarga yang berumur 15 tahun keatas mempunyai penghasilan tetap.
  - g) Seluruh anggota keluarga yang berumur 10-60 tahun bisa membaca tulisan latin.
  - h) Seluruh anak berusia 5-15 tahun bersekolah pada saat ini.
  - i) Bila anak hidup 2 atau lebih, keluarga yang masih pasangan usia subur memakai kontrasepsi (kecuali sedang hamil).



4) Keluarga sejahtera tahap III, yaitu keluarga yang memenuhi syarat 1 sampai 14 dan dapat pula memenuhi syarat syarat pengembangan keluarga, yaitu:

- a) Mempunyai upaya untuk meningkatkan pengetahuan agama.
- b) Sebagian dari penghasilan keluarga dapat disisihkan untuk tabungan keluarga.
- c) Biasanya makan bersama paling kurang sekali sehari dan kesempatan itu dimanfaatkan untuk berkomunikasi antar anggota keluarga.

d) Ikut serta dalam kegiatan masyarakat di lingkungan tempat tinggalnya.

e) Mengadakan rekreasi bersama diluar rumah paling kurang 1 kali/6 bulan.

f) Dapat memperoleh berita dari surat kabar/TV/majalah.

g) Anggota keluarga mampu menggunakan sarana transportasi yang sesuai engan kondisi daerah setempat.

5) Keluarga sejahtera tahap III plus, yaitu keluarga yang dapat memenuhi kriteria pengembangan keluarganya, yaitu:

a) Secara teratur atau pada waktu tertentu dengan sukarela memberikan sumbangan bagi kegiatan sosial masyarakat dalam bentuk materi.

b) Kepala keluarga atau anggota keluarga aktif sebagai pengurus perkumpulan/yayasan/institusi masyarakat.

#### f. Muzakki

Individu yang memiliki kewajiban untuk menunaikan zakat atas harta yang dimiliki dan harta tersebut sudah mencapai batas tertentu yang disebut dengan *nishob* dan telah mencapai masa *haul* itu disebut Muzakki. Dalam kesepakatan umat Islam, zakat diwajibkan hanya bagi individu yang memenuhi kriteria sebagai seorang individu yang beragama Islam, merdeka, sudah dewasa, berakal, memiliki kekayaan dalam jumlah yang mencukupi, dan memenuhi kriteria tertentu. Adapun ketentuan ini dapat bersifat konsensus atau dapat juga bersifat bervariasi antara satu pandangan dengan pandangan lainnya.<sup>61</sup>

Kewajiban zakat ditentukan berdasarkan standar minimum kekayaan yang harus dikenai zakat, yang disebut *nishob*. Seorang Muslim diwajibkan memberikan zakat atas harta yang telah mencapai batas tertentu yang disebut nisab. Jika harta tidak mencapai *nishob*, maka tidak ada kewajiban zakat yang berlaku. Syeikh Wahbah Al-Zuhaili menjelaskan syarat wajib zakat sebagai berikut:<sup>62</sup>

- 1) Penganut agama Islam, termasuk pria dan wanita.
- 2) Bebas (merdeka), bukan dalam status perhambaan.

Penganut ajaran Imam Hanafi menegaskan bahwa untuk membayar zakat, seseorang harus mencapai usia baligh dan memiliki

<sup>61</sup> Sutrisno, *Fiqh Zakat* (Jakarta: Dirjend Bimas Islam Dan Penyelenggaran Haji, 2004), 75.

<sup>62</sup> Oni Sahroni, *Fiqh Zakat Kontemporer* (Depok: Rajawali Pers, 2018), 148.

kelayakan moral, karena zakat dianggap sama pentingnya dengan kewajiban agama lainnya seperti shalat dan puasa.

Yusuf Al-Qardhawi menyatakan indikator-indikator yang menentukan apakah seseorang wajib membayar zakat:<sup>63</sup>

1) Memiliki harta penuh

Orang yang memiliki harta secara penuh dan mutlak merupakan salah satu kriteria untuk wajib membayar zakat.

Artinya, harta yang dimiliki sepenuhnya di bawah kendali individu tersebut, baik dalam bentuk uang, emas, perak, atau aset lainnya.

2) Hartanya berkembang

Kriteria ini menunjukkan bahwa harta yang dimiliki mengalami peningkatan atau pertumbuhan dari waktu ke waktu. Ini berarti bahwa harta tersebut tidak hanya stagnan, tetapi mengalami perkembangan dalam nilai atau jumlahnya.

3) Mencapai *nishob*

*Nishob* adalah batas minimum harta yang harus dimiliki agar seseorang menjadi wajib membayar zakat. Ini adalah salah satu syarat yang harus terpenuhi agar seseorang dianggap memiliki kekayaan yang cukup untuk dikenai zakat. *Nishob* berbeda tergantung pada jenis harta yang dimiliki.

<sup>63</sup> Yusuf Al-Qardhawi, *Fiqh Zakat terj. Hukum Zakat* (Jakarta: Antar Nus, 2004), 125.

4) Hartanya lebih dari kebutuhan kebutuhan pokok

Selain memiliki harta di atas *nishob*, seseorang juga harus memiliki kelebihan harta dari kebutuhan pokoknya. Ini berarti bahwa setelah memenuhi kebutuhan dasar seperti makanan, tempat tinggal, dan pakaian, individu masih memiliki sisa harta yang cukup untuk dikenai zakat.

5) Tidak memiliki hutang

Seseorang yang memiliki harta namun terbebani dengan utang yang belum diselesaikan biasanya tidak diwajibkan membayar zakat. Ini karena harta yang dimiliki sebagian besar sudah diamanahkan untuk menutupi kewajiban hutang tersebut.

6) Mencapai satu tahun (*haul*)

*Haul* adalah masa satu tahun dalam kalender *hijriyah*. Kriteria ini menunjukkan bahwa harta yang dimiliki harus telah berada di bawah kepemilikan individu selama setahun penuh sebelum wajib dikenai zakat. Artinya, harta tersebut harus tetap dalam kepemilikan individu selama periode setahun tersebut sebelum zakat dapat dibayarkan.

**g. Distribusi Zakat**

Pelaksanaan distribusi zakat ditentukan melalui penilaian manusia berdasarkan keadaan yang ada. Oleh sebab itu, Lembaga Amil Zakat bertanggung jawab untuk mendistribusikan zakat sesuai dengan

maksud utama zakat sendiri, yakni menciptakan keadilan di seluruh lapisan masyarakat.

Dalam hal pendistribusian zakat, Lembaga Amil Zakat memiliki dua pendekatan, yakni zakat yang bersifat konsumtif dan produktif. Zakat yang bersifat konsumtif bertujuan mengalokasikan bantuan kepada para mustahik guna meringankan beban yang mereka pikul sambil berharap agar mereka bisa mandiri di masa depan. Dengan kata lain, zakat konsumtif dimaksudkan untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari mustahik dalam jangka waktu tertentu. Pendekatan ini relevan untuk situasi di mana mustahik tidak dapat mandiri, seperti kaum lanjut usia, orang cacat, atau korban bencana alam. Sangat penting untuk kemudian diperhatikan bahwa zakat konsumtif hanya disalurkan kepada mereka yang benar-benar membutuhkan, khususnya yang berada dalam golongan ekonomi lemah.<sup>64</sup>

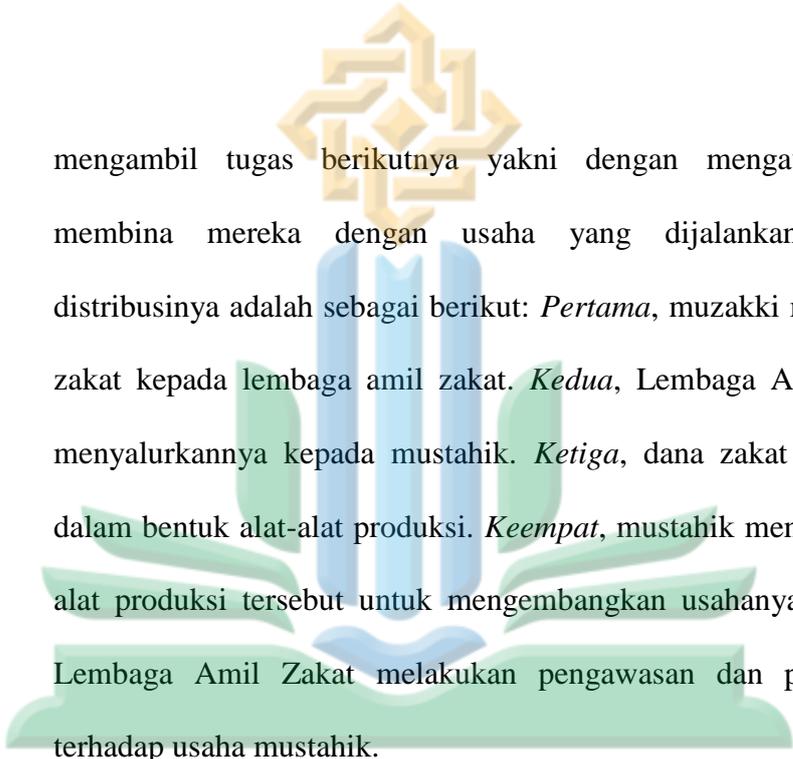
Zakat yang digunakan secara produktif dapat dialokasikan melalui sejumlah metode, termasuk diantaranya:<sup>65</sup>

- 1) Metode *in kind* adalah ketika dana zakat disalurkan kepada mustahik dalam bentuk peralatan produksi yang diperlukan oleh mereka untuk mendukung kegiatan usaha mereka, baik itu usaha yang sudah berjalan atau yang akan dimulai. Setelah peralatan itu diserahkan kepada mustahik, maka Lembaga Amil Zakat

---

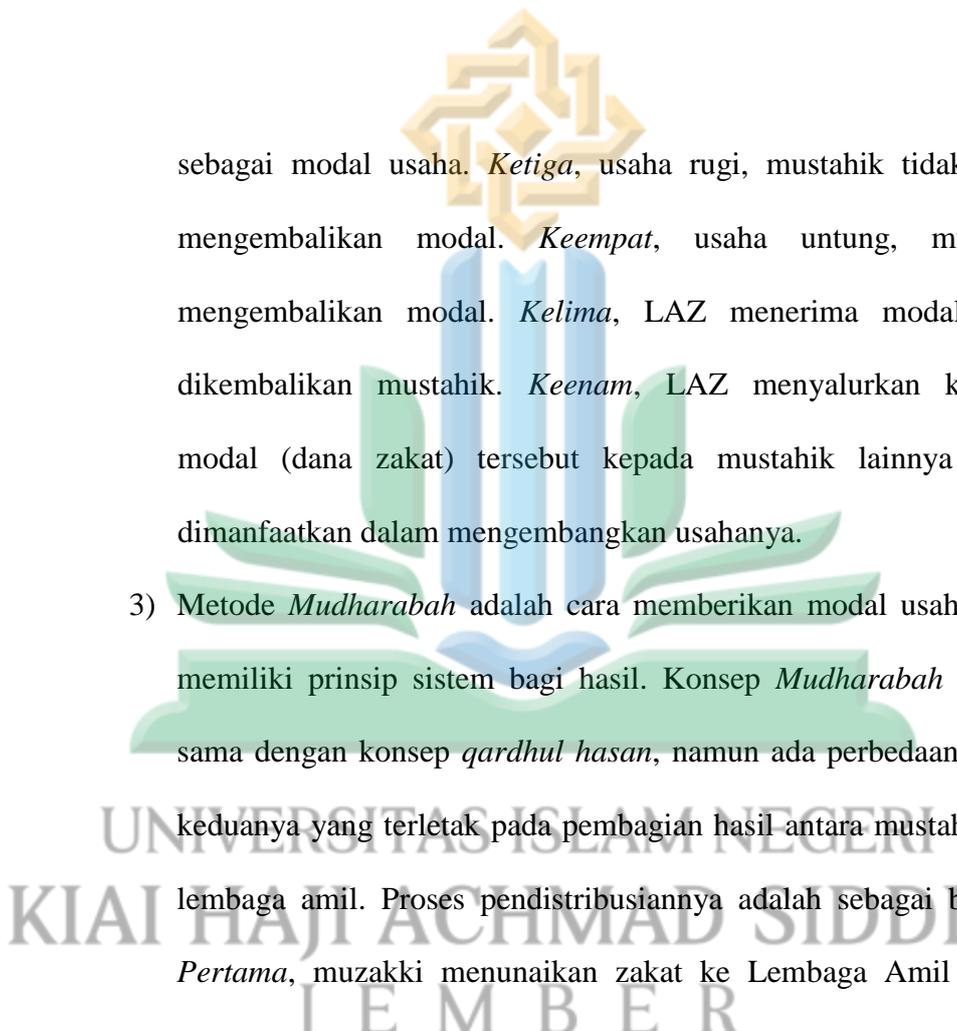
<sup>64</sup> Abdurrachman Qadir, *Zakat dalam Dimensi Mahdhah dan Sosial* (Jakarta: Raja Grafindo Persada), 196.

<sup>65</sup> Muhammad dan Ridwan Mas'ud, *Zakat dan Kemiskinan: Instrumen Pemberdayaan Ekonomi Unat* (Yogyakarta: 2005), 34.



mengambil tugas berikutnya yakni dengan mengawasi dan membina mereka dengan usaha yang dijalankan. Proses distribusinya adalah sebagai berikut: *Pertama*, muzakki membayar zakat kepada lembaga amil zakat. *Kedua*, Lembaga Amil Zakat menyalurkannya kepada mustahik. *Ketiga*, dana zakat diberikan dalam bentuk alat-alat produksi. *Keempat*, mustahik menggunakan alat produksi tersebut untuk mengembangkan usahanya. *Kelima*, Lembaga Amil Zakat melakukan pengawasan dan pembinaan terhadap usaha mustahik.

- 2) Metode *Qardhul Hasan* adalah pemberian pinjaman tanpa meminta imbalan tambahan atau bunga, dan dalam kondisi tertentu, seperti *force majeure* atau kegagalan usaha yang tidak disengaja, peminjam dapat dibebaskan dari kewajiban untuk mengembalikan pinjamannya. Prinsip ini didasarkan pada keadilan dan keberpihakan kepada peminjam yang menghadapi kesulitan yang tidak dapat dihindari. Ketika seorang mustahik (penerima zakat) telah menerima bantuan atau pinjaman dari dana zakat dan kemudian mampu mengembalikan pinjaman tersebut, dana tersebut dapat digunakan kembali untuk membantu mustahik lain yang membutuhkan atau untuk proyek-proyek lain yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Dengan alur pendistribusian sebagai berikut. *Pertama*, muzakki membayar zakat ke LAZ. *Kedua*, LAZ menyalurkannya kepada mustahik



sebagai modal usaha. *Ketiga*, usaha rugi, mustahik tidak perlu mengembalikan modal. *Keempat*, usaha untung, mustahik mengembalikan modal. *Kelima*, LAZ menerima modal yang dikembalikan mustahik. *Keenam*, LAZ menyalurkan kembali modal (dana zakat) tersebut kepada mustahik lainnya untuk dimanfaatkan dalam mengembangkan usahanya.

- 3) Metode *Mudharabah* adalah cara memberikan modal usaha yang memiliki prinsip sistem bagi hasil. Konsep *Mudharabah* hampir sama dengan konsep *qardhul hasan*, namun ada perbedaan antara

keduanya yang terletak pada pembagian hasil antara mustahik dan lembaga amil. Proses pendistribusiannya adalah sebagai berikut: *Pertama*, muzakki menunaikan zakat ke Lembaga Amil Zakat. *Kedua*, Lembaga Amil Zakat mengalokasikan ke mustahik guna untuk modal usaha yang bersangkutan. *Ketiga*, keuntungan usaha dibagi secara proporsional antara mustahik dan Lembaga Amil Zakat, dengan sebagian persentase keuntungan diberikan kepada mustahik dan sisanya dikembalikan bersama modal awalnya kepada Lembaga Amil Zakat. *Keempat*, Lembaga Amil Zakat menerima kembali modal dan bagian keuntungan dari usaha. *Kelima*, Lembaga Amil Zakat dapat memutuskan untuk menyalurkan modal kembali kepada mustahik lain untuk digunakan untuk modal usaha, dan seterusnya seperti ini alurnya.

*Keenam*, apabila usaha mengalami kerugian, maka mustahik tidak wajib untuk mengembalikan modal yang telah diberikan.

#### **h. Indikator Muzakki**

Effendi menyatakan bahwa dalam mencapai tata kelola yang optimal, Lembaga Amil Zakat dapat mengadopsi prinsip *Good Corporate Governance* melalui penerapan lima aspek kunci, yakni transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, dan keadilan.<sup>66</sup>

##### 1) Transparansi (*Transparency*)

Menerapkan keharusan akan ketersediaan informasi yang terbuka, akurat, mudah dimengerti, dan dapat dibandingkan. Informasi tersebut mencakup kondisi keuangan, pengelolaan organisasi, kinerja operasional, dan struktur kepemilikan. Prinsip transparansi menjadi krusial bagi para pemangku kepentingan untuk memperoleh data yang relevan.

##### 2) Akuntabilitas (*Accountability*)

Prinsip yang mengarahkan keterlibatan dan kewajiban manajemen untuk memimpin perusahaan secara bertanggung jawab serta memastikan keseimbangan kepentingan antara manajemen dan pemegang saham, dengan pengawasan dari dewan komisaris. Implementasi prinsip akuntabilitas dapat meningkatkan efektivitas pengelolaan. Mewujudkan akuntabilitas bisa dilakukan

<sup>66</sup> Muh. Arief Effendi. *The Power of Good Corporate Governance Teori dan Implementasi* (Jakarta: Salemba Empat 2009), 11.

dengan mengungkapkan informasi dalam bentuk publikasi mengenai pengelolaan dan penggunaan sumber daya atau laporan keuangan.

3) Pertanggungjawaban (*Responsibility*)

Prinsip pertanggungjawaban merujuk pada kesesuaian tindakan pengelolaan perusahaan dengan hukum dan regulasi yang berlaku. Ini juga menandakan tanggung jawab organisasi pengelola zakat terhadap kelangsungan operasional organisasi, dengan memperhatikan prinsip kehati-hatian, serta memastikan bahwa pengelolaan zakat sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

4) Kemandirian (*Independency*)

Prinsip kemandirian merujuk pada kondisi di mana suatu perusahaan dijalankan dengan profesional tanpa adanya konflik kepentingan atau tekanan eksternal yang melanggar hukum dan peraturan yang berlaku. Perusahaan harus dijalankan secara mandiri sehingga setiap organ perusahaan tidak menguasai yang lain dan tidak dapat dipengaruhi oleh pihak eksternal.

5) Kewajaran (*Fairness*)

Prinsip kewajaran mengacu pada prinsip keadilan, kesetaraan memastikan hak-hak yang timbul dari perjanjian dan hukum yang berlaku bagi para pemangku kepentingan. Perusahaan harus mempertimbangkan sesuatu yang penting seperti pemegang

saham dan pihak lain yang terlibat sesuai dengan prinsip kewajaran dan kesetaraan dalam menjalankan aktivitasnya.<sup>67</sup>

### 3. Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Melalui Zakat

#### a. Definisi Pemberdayaan Ekonomi

Pemberdayaan merujuk pada peningkatan kapasitas masyarakat untuk terlibat dalam proses pengambilan keputusan yang berdampak pada masa depan mereka, serta untuk mendapatkan akses terhadap faktor-faktor produksi dan kemampuan untuk menentukan arah masa depan mereka. Pemberdayaan ekonomi masyarakat melibatkan peningkatan akses terhadap faktor-faktor produksi, kontrol atas distribusi dan pemasaran, peningkatan upah, serta penguatan akses terhadap informasi, pengetahuan, dan keterampilan.<sup>68</sup>

Penggunaan zakat harus membawa dampak positif bagi penerima manfaat, baik dalam aspek ekonomi maupun sosial. Secara ekonomi, penerima manfaat diharapkan mampu mencapai standar hidup yang layak dan mandiri, sementara secara sosial, mereka didorong untuk berintegrasi sepenuhnya dengan masyarakat sekitar. Ini menegaskan bahwa zakat tidak hanya berfungsi sebagai bantuan konsumtif semata, tetapi juga sebagai sarana untuk meningkatkan produktivitas dan kreativitas penerima manfaat. Selain kekurangan modal, kelemahan utama dari golongan miskin dalam membangun

---

<sup>67</sup> Muh. Arief Effendi. *The Power of Good Corporate Governance Teori dan Implementasi...*, 12.

<sup>68</sup> Muhammad Hasan, Muhammad Aziz, *Pembangunan Ekonomi & Pemberdayaan Masyarakat* (Sulawesi Selatan: CV. Nur Lina, 2018), 158.

usaha mereka juga meliputi keinginan untuk maju, kesiapan mental, dan kemampuan manajerial. Pada tahap awal pendistribusian zakat, terutama zakat yang bersifat produktif, lembaga pengelola zakat memberikan pemberdayaan melalui pembinaan, yang mencakup edukasi untuk meningkatkan motivasi dan arahan bagi penerima manfaat agar mampu mengelola usaha mereka dengan baik. Tujuannya adalah agar aktivitas usaha dapat berjalan lancar dan untuk meningkatkan kedalaman spiritual serta penghayatan agama penerima manfaat. Program zakat yang bersifat konsumtif hanya memberikan manfaat jangka pendek, sedangkan program pemberdayaan melalui zakat produktif harus diberikan prioritas. Pemberdayaan dalam konteks yang lebih luas berarti memberikan kemandirian kepada mitra, sehingga penerima manfaat, dalam hal ini mustahik, tidak tergantung secara permanen pada lembaga pengelola zakat.<sup>69</sup>

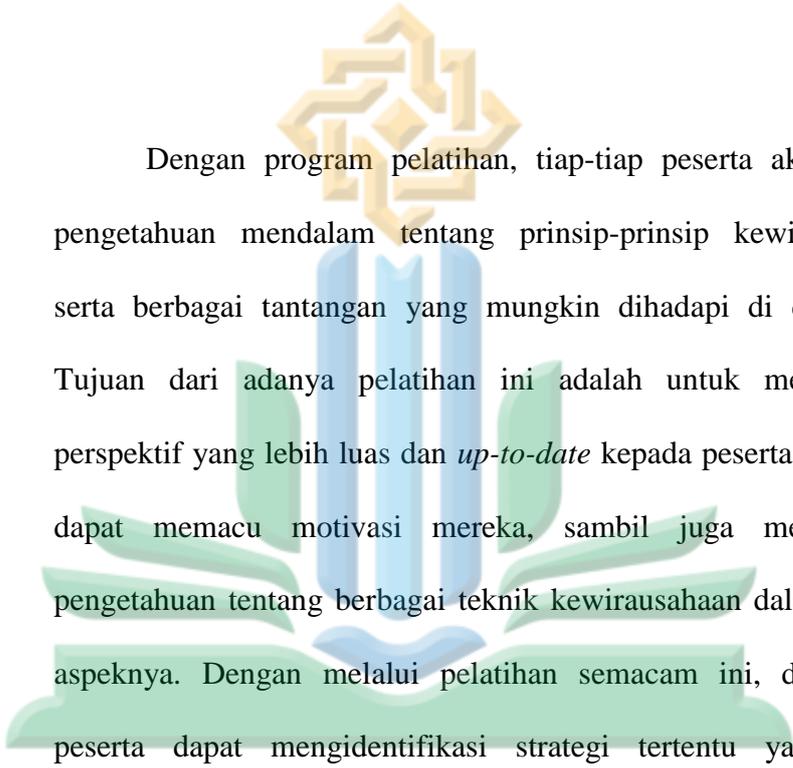
#### **b. Tahapan atau bentuk Pemberdayaan Ekonomi Melalui Zakat**

Pendayagunaan mengacu pada inisiatif yang berpusat pada program-program yang bertujuan untuk memberdayakan masyarakat dengan pandangan ke masa depan dan berlangsung secara berkelanjutan. Asy'arie menyatakan bahwa variasi pendayagunaan masyarakat ini termasuk:<sup>70</sup>

##### 1) Pelatihan

<sup>69</sup> Didin Hafidhuddin, *Zakat dalam Perekonomian Modern* (Jakarta: Gema Insani Press, 2002), 149-150.

<sup>70</sup> Musa Asy'arie, *Islam, Etos Kerja, dan Pemberdayaan Ekonomi Umat* (Yogyakarta: Lesfi, 1997), 141.



Dengan program pelatihan, tiap-tiap peserta akan diberi pengetahuan mendalam tentang prinsip-prinsip kewirausahaan serta berbagai tantangan yang mungkin dihadapi di dalamnya. Tujuan dari adanya pelatihan ini adalah untuk memberikan perspektif yang lebih luas dan *up-to-date* kepada peserta, sehingga dapat memacu motivasi mereka, sambil juga memperoleh pengetahuan tentang berbagai teknik kewirausahaan dalam segala aspeknya. Dengan melalui pelatihan semacam ini, diharapkan peserta dapat mengidentifikasi strategi tertentu yang dapat membantu mereka menghindari kegagalan sekecil mungkin dalam mengembangkan usaha mereka.

## 2) Pendampingan

Selama proses pelaksanaan usaha, calon wirausaha akan mendapatkan pendampingan dari tenaga pendamping yang memiliki keahlian profesional. Fungsi dari pendamping ini adalah untuk memberikan arahan dan bimbingan kepada calon wirausaha sehingga usaha yang dijalankan dapat berhasil dan dikelola dengan baik.

## 3) Permodalan

Pentingnya modal dalam bentuk uang sangatlah besar dalam dunia usaha. Untuk memastikan ada penyokongan keuangan yang stabil, adanya kerja sama yang baik dengan lembaga keuangan seperti bank atau program bantuan yang dikelola melalui kemitraan

usaha lainnya sangatlah diperlukan. Tambahan modal dari lembaga keuangan seharusnya tidak hanya untuk modal awal saja, namun lebih baik digunakan untuk mengembangkan usaha pasca usaha tersebut telah dimulai dan menampakan potensi yang cukup baik.

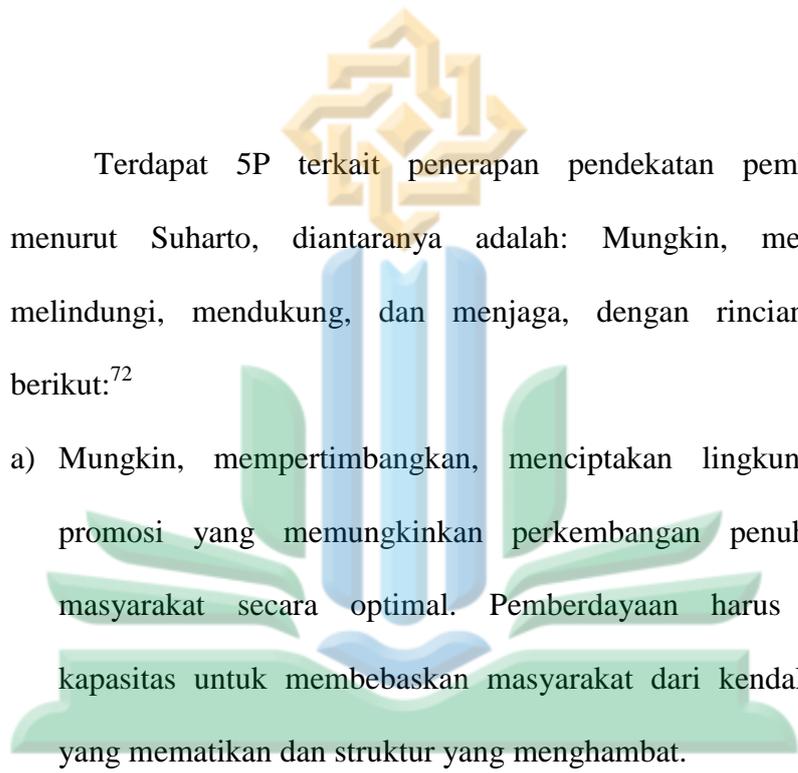
4) Jaringan bisnis

Melalui serangkaian pembinaan yang terus-menerus, terstruktur, dan berkesinambungan, langkah berikutnya adalah mengembangkan jaringan bisnis yang saling mendukung, memperkuat, dan memperluas cakupan pasar.

**c. Proses Pemberdayaan Menurut Mardi Yatmo Hutomo<sup>71</sup>**

- 1) Bantuan modal dapat mengatasi kemajuan yang lamban dalam pengembangan usaha dengan memberikan modal.
- 2) Bantuan infrastruktur mengacu pada penyediaan alat produksi dan jalur pemasaran.
- 3) Pendampingan mencakup fasilitasi pembelajaran dan peran mediator dalam proses kemitraan.
- 4) Penguatan kelembagaan melibatkan pembentukan kelompok sebagai platform untuk berusaha bersama.
- 5) Penguatan kemitraan melibatkan ekspansi jaringan kerjasama dalam produksi, distribusi, dan permodalan.

<sup>71</sup> Mardi Yatmo Hutomo, *Pemberdayaan Masyarakat dalam Bidang Ekonomi: Tinjauan Teoritis dan Implementasi* (Jakarta: Bappenas, 2000), 7.



Terdapat 5P terkait penerapan pendekatan pemberdayaan menurut Suharto, diantaranya adalah: Mungkin, memperkuat, melindungi, mendukung, dan menjaga, dengan rincian sebagai berikut.<sup>72</sup>

a) Mungkin, mempertimbangkan, menciptakan lingkungan atau promosi yang memungkinkan perkembangan penuh potensi masyarakat secara optimal. Pemberdayaan harus memiliki kapasitas untuk membebaskan masyarakat dari kendala budaya yang mematikan dan struktur yang menghambat.

b) Memperkokoh, memperkokoh pemahaman dan keterampilan yang dimiliki oleh masyarakat dalam mengatasi tantangan yang dihadapi dalam memenuhi kebutuhan mereka. Pemberdayaan harus mampu merangsang pertumbuhan dan penguasaan diri penuh sehingga dapat menopang kemandirian masyarakat tersebut.

c) Melindungi, memberikan arahan dan sokongan agar masyarakat mampu menjalankan peran dan tanggung jawab kehidupan mereka. Pemberdayaan harus mampu memberikan dukungan yang diperlukan agar masyarakat tidak terjerumus ke dalam posisi yang semakin rentan dan terpinggirkan.

d) Mendukung, memberikan bimbingan secara khusus dan support, supaya masyarakat mampu menjalankan perannya dan tugas-tugas kehidupannya. Pemberdayaan harus mampu menyokong

---

<sup>72</sup> Edi Suharto, *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat: Kajian Strategis Pembangunan Kesejahteraan Sosial & Pekerjaan Sosial* (Bandung: Refika Aditama, 2017), 67.

masyarakat agar tidak terjaduh dalam keadaan dan posisi yang semakin lemah dan terpinggirkan.

- e) Menjaga, membantu menjaga kondisi yang kontributif, supaya tercipta kesepadanan distribusi kekuatan di antara bermacam-macam kelompok di tengah-tengah masyarakat. Pemberdayaan setidaknya dapat memberikan jaminan keharmonisan dan kesetimbangan yang setiap individu memungkinkan untuk memiliki peluang yang sama dalam berusaha.

Terdapat empat prinsip pemberdayaan masyarakat, yaitu:<sup>73</sup>

- a) Prinsip kesetaraan menekankan pada keberadaan posisi yang setara atau sejajar diantara masyarakat dan lembaga yang mengimplementasikan beberapa program pemberdayaan, tanpa memandang gender, baik itu perempuan maupun laki-laki.
- b) Prinsip partisipasi mencakup beberapa program yang melibatkan keterlibatan aktif masyarakat dalam seluruh proses, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, hingga evaluasi. Namun, untuk menggapai taraf partisipasi, maka memerlukan waktu dan pendampingan khusus.
- c) Prinsip swadaya atau kemandirian adalah mengakui serta mendorong kemampuan masyarakat daripada ketergantungan pada bantuan eksternal. Prinsip ini menegaskan bahwa orang yang

<sup>73</sup> Sri Najati, Agus Asmana, I Nyoman N. Suryadiputra, *Pemberdayaan Masyarakat di Lahan Gambut* (Bogor: Wetlands Internasional, 2005), 54.

kurang mampu bukanlah objek tanpa kemampuan, melainkan subjek yang memiliki potensi yang terbatas.

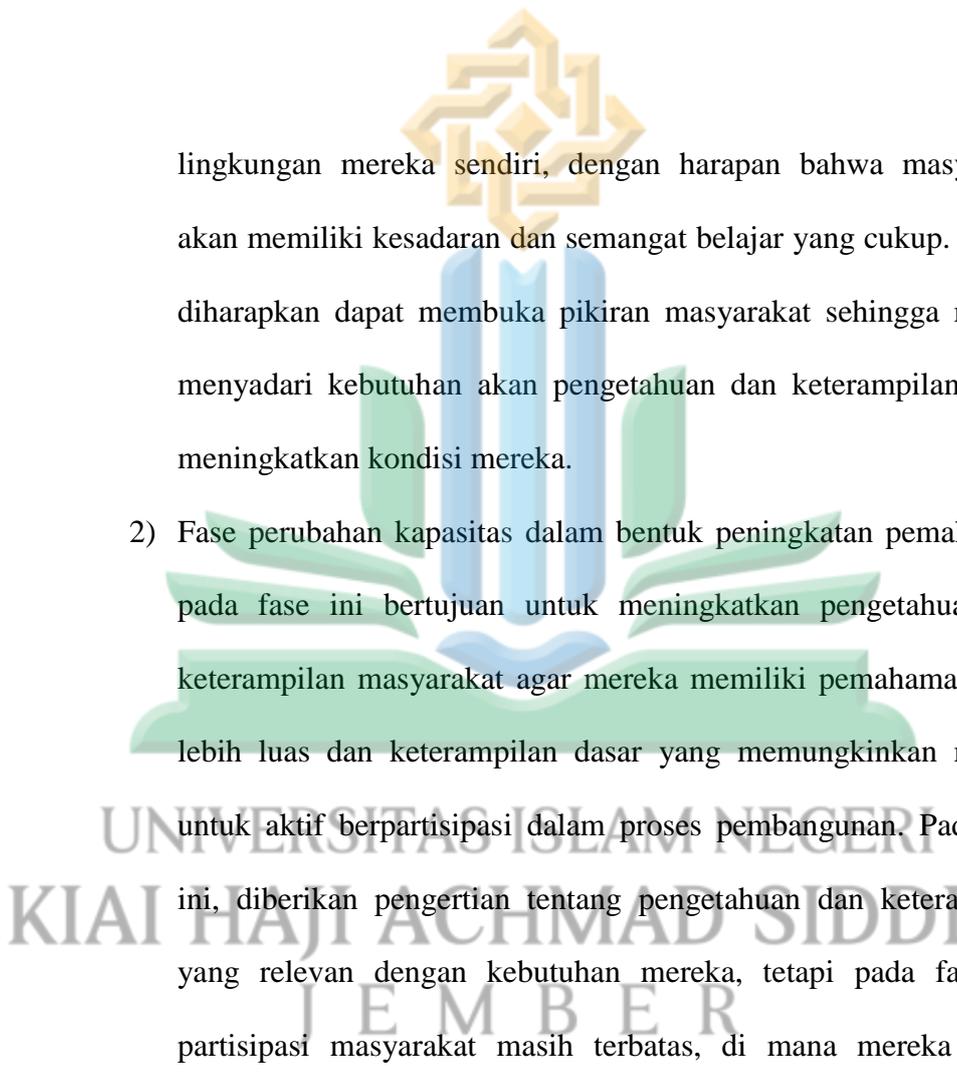
- d) Prinsip keberlanjutan menegaskan bahwa program pemberdayaan harus dirancang untuk tetap berlangsung dalam jangka panjang, walaupun pada permulaannya, peran pendamping lebih menonjol daripada masyarakat itu sendiri. Namun, seiring waktu berjalan, peran pendampingan akan berkurang secara bertahap, bahkan pada akhirnya tidak lagi diperlukan, karena masyarakat sudah mampu untuk mandiri dalam mengatur kegiatan mereka sendiri.

#### **d. Tahap-tahap Pemberdayaan**

Proses pemberdayaan masyarakat melibatkan serangkaian fase, yang mencakup:<sup>74</sup>

- 1) Fase pengenalan dan pembentukan sikap yang mengarah pada kesadaran dan kepedulian, mendorong kesadaran akan kebutuhan akan peningkatan kemampuan individu. Pada fase ini, upaya masyarakat diberdayakan berfokus pada untuk menciptakan suatu keadaan awal yang memfasilitasi proses ini. Tahap ini bertujuan untuk menghasilkan pengembangan yang berhasil itu akan mendorong kesadaran mereka tentang pentingnya meningkatkan situasi mereka untuk merealisasikan masa yang akan datang menjadi lebih baik. Selain itu, tahap ini juga bertujuan untuk memotivasi masyarakat untuk menaikkan kemampuan, juga

<sup>74</sup> Ambar Teguh Sulistiyani, *Kemitraan dan Model-Model Pemberdayaan...*, 83



lingkungan mereka sendiri, dengan harapan bahwa masyarakat akan memiliki kesadaran dan semangat belajar yang cukup. Hal ini diharapkan dapat membuka pikiran masyarakat sehingga mereka menyadari kebutuhan akan pengetahuan dan keterampilan untuk meningkatkan kondisi mereka.

- 2) Fase perubahan kapasitas dalam bentuk peningkatan pemahaman, pada fase ini bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan dan keterampilan masyarakat agar mereka memiliki pemahaman yang lebih luas dan keterampilan dasar yang memungkinkan mereka

untuk aktif berpartisipasi dalam proses pembangunan. Pada fase ini, diberikan pengertian tentang pengetahuan dan keterampilan yang relevan dengan kebutuhan mereka, tetapi pada fase ini, partisipasi masyarakat masih terbatas, di mana mereka hanya berperan sebagai pengikut atau objek pembangunan, dan belum memiliki kapasitas untuk menjadi subjek yang aktif dalam pembangunan.

- 3) Fase pengembangan kemampuan intelektual dan keterampilan, menjadi kata kunci dalam mengembangkan inisiatif dan kreativitas yang mengarah pada kemandirian. Ini tercermin dalam daya mampunya masyarakat untuk memperoleh inisiatif, ide-ide kreatif, dan inovasi di lingkungannya. Pada fase ini, orang-orang memiliki kapasitas untuk mengelola pembangunan secara independen.

Langkah-langkah pemberdayaan masyarakat, menurut Soekanto, mencakup tujuh fase yang dilaksanakan, termasuk:<sup>75</sup>

1) Fase Persiapan

Dalam fase ini, terdapat dua langkah yang perlu diambil, yaitu: *Pertama*, identifikasi potensi penyimpangan dalam upaya pemberdayaan masyarakat yang bisa terjadi oleh para pekerja komunitas. *Kedua*, persiapan ruang lingkup yang sebagian besar diarahkan secara *non-direktif*.

2) Fase Pengkajian (*Assesment*)

Pada fase ini, evaluasi bisa dilaksanakan secara individu maupun kelompok di tengah-tengah masyarakat. Dalam konteks tersebut, staf seyogyanya berupaya mengenali permasalahan yang sedang dirasakan dan sumber daya yang dimiliki oleh klien.

3) Fase Perencanaan Alternatif Program atau Kegiatan

Pada fase ini, staf yang bertindak sebagai agen perubahan (*agent exchange*) berusaha dengan cara partisipatif melibatkan warga. Diharapkan masyarakat dapat mempertimbangkan permasalahan yang dihadapi dan mencari solusi untuk mengatasi masalah tersebut. Dalam situasi ini, masyarakat diminta untuk memikirkan berbagai program dan kegiatan alternatif yang dapat dilakukan.

---

<sup>75</sup> Soerjono Soekanto, *Sosial Suatu Pengantar* (Jakarta: Rajawali Press, 1987), 63.

#### 4) Fase Pemformalisasi Rencana Aksi

Pada fase ini, agen perubahan (*agent exchange*) membimbing kelompok dalam merumuskan juga menetapkan sebuah program serta langkah yang akan dilaksanakan oleh masyarakat untuk menormalisasi masalah yang sedang dihadapi. Di samping itu, petugas juga membantu menggambarkan ide-ide masyarakat secara tertulis, terutama jika terkait dengan penyusunan proposal kepada pemberi dana.

#### 5) Fase Pelaksanaan

Dalam pelaksanaan program pemberdayaan masyarakat, program atau kegiatan yang telah dirancang harus dijaga agar tetap berjalan lancar oleh masyarakat yang menjadi kader. Kerjasama antara yang bertugas dengan orang merupakan hal yang sangat perlu diperhatikan dalam fase ini, karena rencana yang telah matang akan bisa mengalami perubahan saat diterapkan di lapangan.

#### 6) Fase Evaluasi

Evaluasi merupakan fase pengawasan dari program pemberdayaan masyarakat yang sedang dilaksanakan, melibatkan partisipasi dari masyarakat dan petugas terkait. Dengan keterlibatan masyarakat, dapat diharapkan terbentuknya sistem komunikasi yang lebih kuat dalam jangka pendek, yang pada

akhirnya akan memperkuat jaringan komunikasi masyarakat secara berkelanjutan dengan memanfaatkan potensi lokal yang tersedia.

#### 7) Fase Terminasi

Fase terminasi adalah fase di mana hubungan formal dengan komunitas target diakhiri, dan pada titik ini diharapkan program akan berakhir. Dengan demikian, esensi dari pemberdayaan masyarakat adalah upaya memberikan kekuatan dan mendukung perubahan perilaku menuju arah yang lebih positif bagi masyarakat.

#### e. Tujuan Pemberdayaan Masyarakat

Tujuan dari pemberdayaan adalah mengembangkan kemampuan individu dan masyarakat untuk mandiri, termasuk dalam berpikir, bertindak, dan mengendalikan aktivitas mereka. Kemandirian masyarakat mencerminkan kemampuan mereka untuk merencanakan, mengambil keputusan, dan bertindak sesuai dengan kebutuhan, untuk mengatasi permasalahan yang dihadapi, dengan menggunakan berbagai kemampuan yang mencakup aspek-aspek kognitif, perilaku, motorik, emosional, dengan memanfaatkan individu yang tersedia dalam lingkungan masyarakat tersebut.<sup>76</sup>

<sup>76</sup> Ambar Teguh Sulistiyani, *Kemitraan dan Model-Model Pemberdayaan* (Yogyakarta: Gaya Media, 2004), 80.

Tujuan pemberdayaan pada dasarnya meliputi:<sup>77</sup>

- 1) Bertujuan agar individu atau kelompok memiliki kontrol penuh terhadap jalannya kehidupan mereka.
- 2) Program pemberdayaan masyarakat bertujuan untuk menaikkan tingkatan standar hidup masyarakat sampai mereka dapat melepaskan diri dari kemiskinan dan berbagai bentuk ketertinggalan. Hal ini akan memungkinkan mereka untuk mandiri dan tidak tergantung terus-menerus pada pihak lain untuk memenuhi kebutuhan dasar mereka.
- 3) Melalui kegiatan pemberdayaan masyarakat, diharapkan terjadi perubahan menuju tingkat kemandirian yang lebih tinggi dalam semua aspek kehidupan masyarakat, yang pada gilirannya akan menaikkan tingkatan kualitas kehidupan dan kesejahteraan mereka.

Untuk mencapai tujuan kegiatan pemberdayaan, langkah-langkah tertentu perlu dilakukan, termasuk memupuk etika kerja yang kuat, menerapkan prinsip hemat, efektif, efisien, dan akuntabel, serta menghargai prinsip transparansi. Prilaku dan budaya semacam ini memiliki peran penting dalam memacu dan mempercepat sebuah proses perubahan di tengah-tengah masyarakat, sehingga terbentuklah sebuah komunitas yang mandiri, tangguh, dan maju dalam meraih tujuan atau maksud pembangunan masyarakat.

---

<sup>77</sup> Totok Mardikanto, Poerwoko Soebianto, *Pemberdayaan Masyarakat dalam Perspektif Kebijakan Publik* (Bandung: Alfabeta, 2015), 112.

#### f. Indikator Pemberdayaan

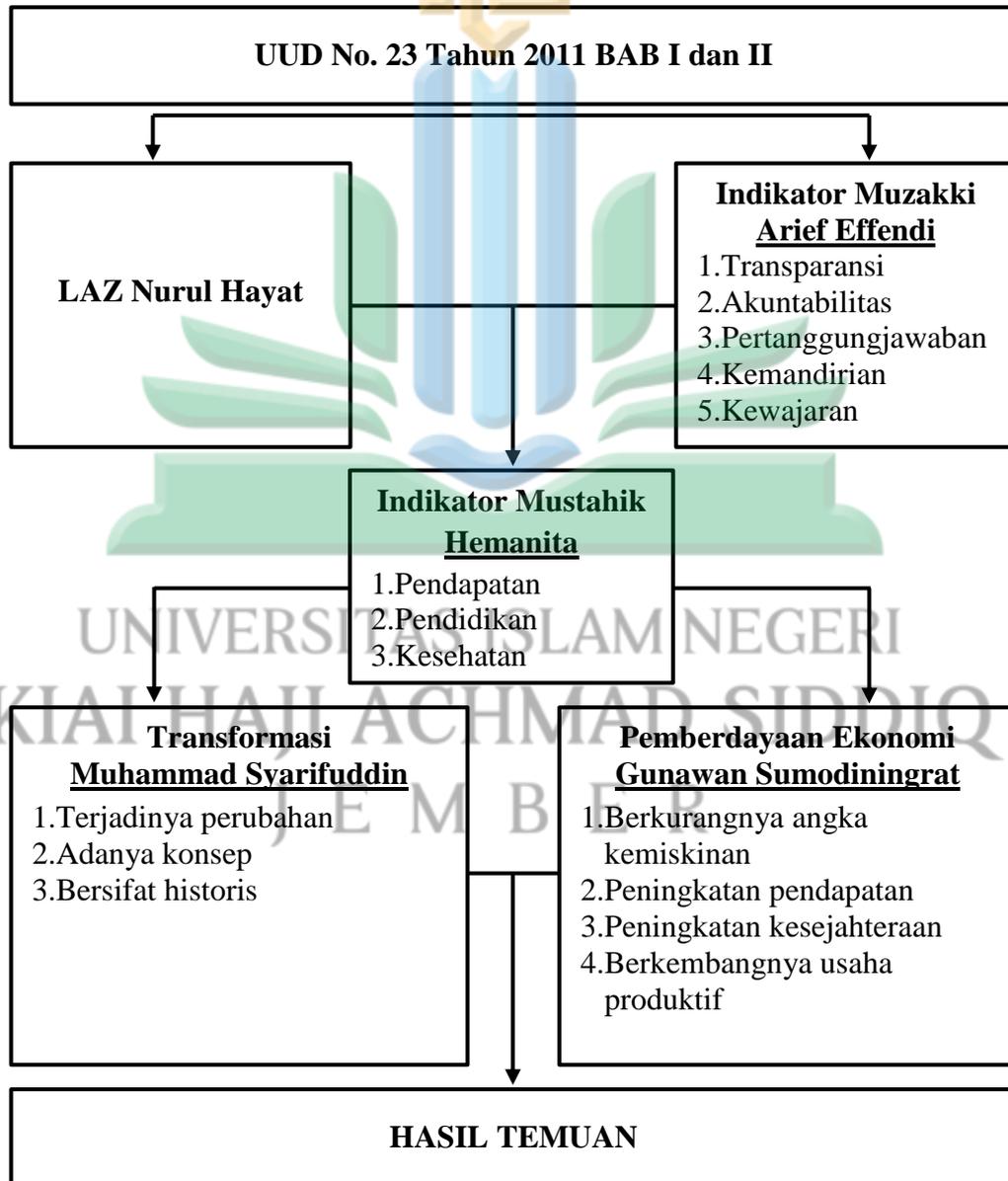
Untuk mencapai pemahaman yang optimal tentang tujuan pemberdayaan, perlu mempertimbangkan beberapa indikator pemberdayaan ekonomi, termasuk diantaranya:<sup>78</sup>

- 1) Berkurangnya angka kemiskinan, dalam konteks ini adalah Mustahik Zakat.
- 2) Peningkatan penghasilan yang sedang dilakukan oleh warga yang kurang mampu dengan menggunakan sumber daya yang ada telah mengalami perkembangan.
- 3) Kesadaran masyarakat akan upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat kurang mampu di lingkungan sekitarnya semakin meningkat.
- 4) Peningkatan kemandirian kelompok tercermin dalam perkembangan usaha produktif anggota dan kelompok, peningkatan modal kelompok, penyempurnaan sistem administrasi kelompok, dan peningkatan interaksi antar kelompok di dalam masyarakat.

---

<sup>78</sup> Gunawan Sumodiningrat, *Pemberdayaan Masyarakat dan Jaringan Pengaman Sosial* (Jakarta: Gramedia, 1999), 47.

### C. Kerangka Konseptual



Gambar 2.1 Kerangka Konseptual



## BAB III

### METODE PENELITIAN

#### A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian

Pendekatan kualitatif adalah pendekatan yang penulis gunakan dalam penelitian ini.<sup>79</sup> Alasan pemilihan pendekatan ini adalah karena fokus penelitian adalah untuk memahami secara mendalam analisis transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera.

Secara lebih spesifik, penelitian ini menjelaskan secara detail peristiwa dari sisi objek yang diteliti, pola pikir atau keadaan kejadian yang ditangkap, sehingga penelitian ini merupakan jenis penelitian *deskriptif*. Pendekatan *deskriptif* dimaksudkan untuk mendeskripsikan dengan lebih tersusun, terkini dan tepat tentang fakta, sifat, dan hubungan yang ada dalam fenomena yang diamati.<sup>80</sup>

Dalam konteks ini, peneliti bertugas untuk memberikan gambaran yang komprehensif tentang transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera.

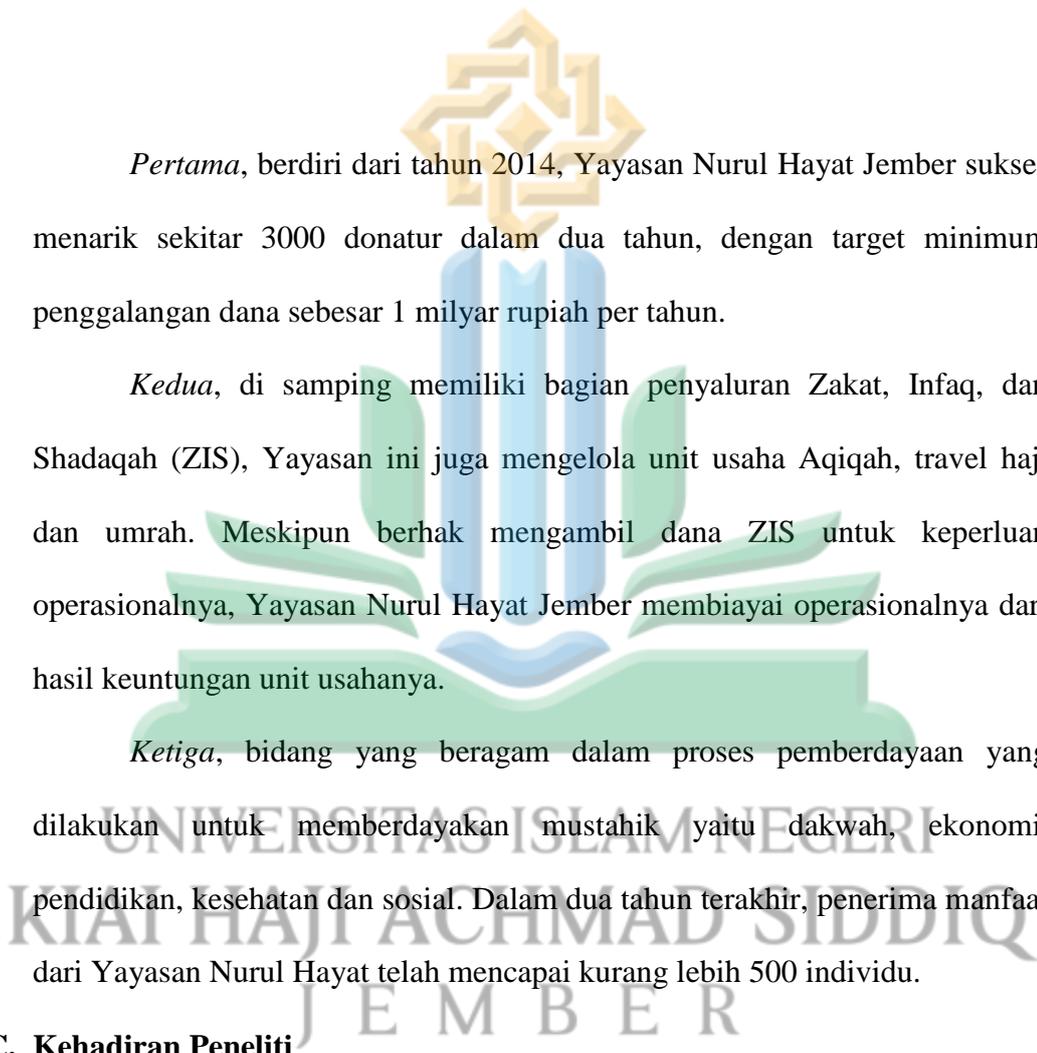
#### B. Lokasi Penelitian

Yayasan Nurul Hayat Jember terletak di Jl. Nusantara R-8 (GOR Kaliwates) Jember. Beberapa faktor pokok yang mendorong peneliti memilih Yayasan ini sebagai objek penelitian, antara lain:

---

<sup>79</sup> Pendekatan Kualitatif merupakan penelitian yang bermaksud untuk memahami fenomena, tentang apa yang dialami oleh peneliti, misalnya perilaku, persepsi, motivasi, tindakan, secara holistik dengan cara deskripsi dalam bentuk kata-kata dan bahasa, pada konteks khusus yang bersifat alamiah dan memanfaatkan berbagai metode ilmiah.

<sup>80</sup> Moh Nazir, *Metode Penelitian* (Bogor: Ghalia Indonesia, 2011), 54.



*Pertama*, berdiri dari tahun 2014, Yayasan Nurul Hayat Jember sukses menarik sekitar 3000 donatur dalam dua tahun, dengan target minimum penggalangan dana sebesar 1 milyar rupiah per tahun.

*Kedua*, di samping memiliki bagian penyaluran Zakat, Infaq, dan Shadaqah (ZIS), Yayasan ini juga mengelola unit usaha Aqiqah, travel haji dan umrah. Meskipun berhak mengambil dana ZIS untuk keperluan operasionalnya, Yayasan Nurul Hayat Jember membiayai operasionalnya dari hasil keuntungan unit usahanya.

*Ketiga*, bidang yang beragam dalam proses pemberdayaan yang dilakukan untuk memberdayakan mustahik yaitu dakwah, ekonomi, pendidikan, kesehatan dan sosial. Dalam dua tahun terakhir, penerima manfaat dari Yayasan Nurul Hayat telah mencapai kurang lebih 500 individu.

### **C. Kehadiran Peneliti**

Penelitian kualitatif mengharuskan peneliti berpartisipasi supaya penelitian semakin objektif. Semakin sering peneliti berada di lokasi penelitian, semakin optimal hasil yang diperoleh. Dalam konteks penelitian ini, peneliti menyusun jadwal penelitian dengan menyertakan kehadiran peneliti untuk setiap jadwal yang disusun sehingga dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi penelitian di lapangan.

Pada saat menjalankan penelitian, peneliti secara aktif terlibat dalam beragam aktifitas dan agenda Yayasan Nurul Hayat Jember. Wawancara secara mendalam peneliti lakukan dengan pimpinan maupun staf Yayasan. Selain itu, informasi inti yang diperlukan dari penerima zakat langsung

peneliti dapatkan dengan mengunjungi tempat tinggalnya. Di tengah ketidakpastian, peneliti tidak memiliki alternatif selain menghadapinya dan harus berpartisipasi langsung.<sup>81</sup>

Dalam konteks penelitian ini, kehadiran peneliti memegang peranan utama sebagai alat yang bertanggung jawab langsung dalam merencanakan, melaksanakan tindakan, menghimpun data, analisis, dan menyusun laporan penelitian.

#### **D. Subyek Penelitian**

Dalam penelitian kualitatif ini, digunakan metode bola salju (*snowball*) sebagai strategi untuk menghimpun data informan secara bertahap. Pendekatan ini mempertimbangkan kelebihan dari informan yang dianggap memiliki pengetahuan yang relevan dengan harapan peneliti atau memiliki posisi yang mempermudah akses peneliti ke objek/situasi yang sedang diteliti.<sup>82</sup> *Snowball* didefinisikan sebagai teknik pengumpulan data di mana pada mulanya berjumlah kecil namun meningkat seiring berjalannya waktu.

Dalam konteks tersebut, *snowball* digunakan sebagai alat untuk menemukan informan tambahan yang dapat menjadi sumber data. Dengan begitu, jumlah informan data akan terus meningkat seiring berjalannya waktu, sebagaimana dengan pertumbuhan bola salju yang semakin besar seiring bergulirnya waktu.

---

<sup>81</sup> S. Nasution, *Metode Penelitian Naturalistik-Kualitatif* (Bandung: Tarsito, 2002), 55.

<sup>82</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D* (Bandung: Alfabeta 2010), 216.

## E. Teknik Pengumpulan Data

Pada penelitian ini, peneliti memakai beberapa teknik dalam menghimpun informasi, antara lain:

### 1. Observasi

Dalam metode pengamatan ini,<sup>83</sup> pengamatan tidak hanya pada objek studi, namun juga mengamati segala sesuatu yang terjadi pada objek tersebut. Menurut Creswell, pengamatan adalah sebuah metode penelitian di mana peneliti secara langsung terlibat dalam memerhatikan perilaku dan sejumlah aktivitas individu di tempat penelitian.<sup>84</sup>

Kelebihan dari metode pengamatan adalah bahwa data yang dihimpun cenderung tidak mengalami distorsi, lebih akurat, dan tidak dipengaruhi oleh bias respons. Disamping itu, metode ini dimanfaatkan oleh peneliti untuk memperoleh informasi tentang situasi dan keadaan secara komprehensif dari objek penelitian.

Berikut data informasi yang ingin diperoleh dari hasil observasi adalah:

- a. Tujuan observasi ini adalah untuk mendapatkan pengetahuan tentang perubahan status dari mustahik menjadi muzakki melalui implementasi program pemberdayaan ekonomi di kantor Nurul Hayat Jember.

---

<sup>83</sup> Metode observasi adalah proses pencatatan pola perilaku subjek (orang), objek (benda), atau kejadian yang sistematis tanpa adanya pertanyaan atau komunikasi dengan para individu yang diteliti.

<sup>84</sup> John W. Creswell, *Research Design Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2016), 267.

b. Observasi ini juga bertujuan untuk memahami perubahan dalam situasi ekonomi Mustahik sebelum dan setelah berpartisipasi dalam program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera yang diadakan oleh Nurul Hayat Jember.

## 2. Metode Wawancara (*interview*)

Dalam penerapan metode wawancara,<sup>85</sup> secara langsung peneliti mengajukan serangkaian beberapa pertanyaan dengan menggunakan alat penelitian sebagai panduan pertanyaan tentang topik yang akan ditanyakan. Wawancara ini dilakukan untuk memperoleh informasi tentang bagaimana proses transformasi yang terjadi, dan bagaimana kondisi mustahik sebelum dan sesudah menjalani program ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember.

## 3. Metode Dokumentasi

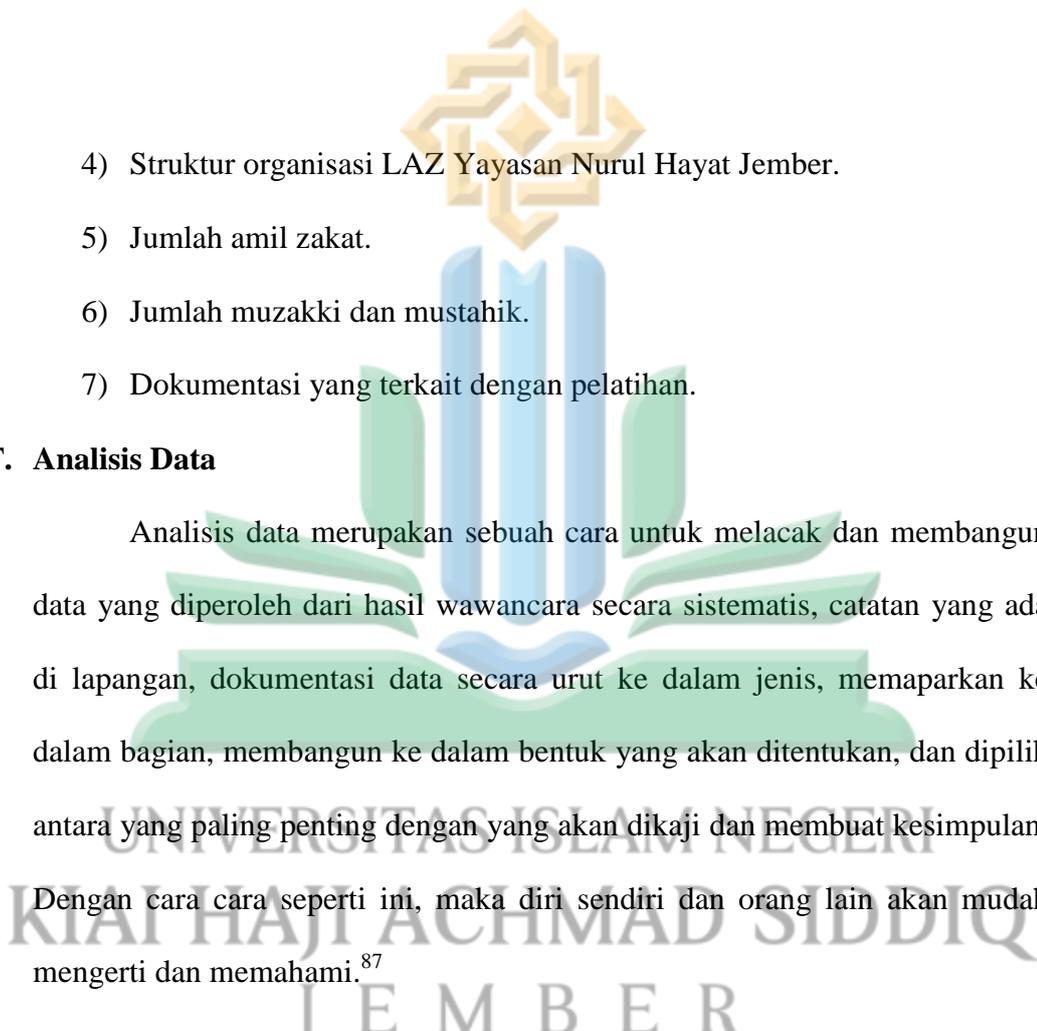
Metode dokumentasi adalah metode penghimpunan data secara historis yang dipakai untuk menjelajahi.<sup>86</sup> Metode dokumentasi yang dimaksud dalam penelitian ini adalah untuk mendapatkan informasi sebagai berikut:

- 1) Sejarah didirikannya LAZ Yayasan Nurul Hayat Jember.
- 2) Visi, misi dan tujuan didirikannya LAZ Yayasan Nurul Hayat Jember.
- 3) SK LAZ Yayasan Nurul Hayat Jember.

---

<sup>85</sup> Metode wawancara/interview adalah proses memperoleh keterangan untuk tujuan penelitian dengan cara tanya jawab sambil bertatap muka antara pewawancara dengan informan/orang yang diwawancarai, dengan atau tanpa menggunakan pedoman (*guide*) wawancara.

<sup>86</sup> Burhan Bungin, *Metodologi Penelitian Sosial* (Surabaya: Airlangga University Press, 2011), 152.

- 
- 4) Struktur organisasi LAZ Yayasan Nurul Hayat Jember.
  - 5) Jumlah amil zakat.
  - 6) Jumlah muzakki dan mustahik.
  - 7) Dokumentasi yang terkait dengan pelatihan.

## F. Analisis Data

Analisis data merupakan sebuah cara untuk melacak dan membangun data yang diperoleh dari hasil wawancara secara sistematis, catatan yang ada di lapangan, dokumentasi data secara urut ke dalam jenis, memaparkan ke dalam bagian, membangun ke dalam bentuk yang akan ditentukan, dan dipilih antara yang paling penting dengan yang akan dikaji dan membuat kesimpulan.

Dengan cara cara seperti ini, maka diri sendiri dan orang lain akan mudah mengerti dan memahami.<sup>87</sup>

Dalam konteks penelitian ini terdapat tahapan teknik analisis data, diantaranya adalah:

### 1. Reduksi Data

Arti dari mereduksi adalah mencatat hal-hal pokok, difokuskan terhadap sesuatu yang sangat penting, dan mencari judul dan bentuknya. Maka, data yang sudah direduksi itu akan menggambarkan sesuatu yang lebih jelas dan akan memberi kemudahan kepada peneliti dalam rangka mengumpulkan data selanjutnya, dan mencarinya bila dibuthkan.<sup>88</sup> Peneliti

---

<sup>87</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D* (Bandung: Alfabeta, 2012), 244.

<sup>88</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif...*, 247.

memilih hal-hal pokok dan membuang hal-hal yang dianggap tidak sesuai dengan tema penelitian dalam proses mereduksi data ini.

## 2. Penyajian Data

Dalam penelitian kualitatif, peneliti bisa melakukan penyajian data dengan cara mengurai secara singkat, bangun, kaitan antar jenis. Peneliti akan menyajikan data yang akan didapatkan untuk memahami suatu peristiwa pada saat melakukan penelitian, pun juga demikian dapat memberikan kemudahan terhadap rencana kerja yang akan dilakukan. Dalam konteks display data, maka peneliti akan menampilkan data dengan cara meminimalisasi hal-hal yang berkaitan dengan judul penelitian.

## 3. Verifikasi atau Kesimpulan

Dalam penelitian kualitatif, verifikasi adalah penemuan baru yang tidak pernah ada sebelumnya. Temuan itu bisa berwujud gambaran suatu objek yang masih samar-samar sebelumnya, sehingga pasca diteliti akan menjadi lebih jelas, bisa jadi berupa kaitan antara interaktif, hipotesis atau teori.

## G. Keabsahan Data

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan validitas data triangulasi, agar dapat menguji keabsahan data. Peneliti melakukan pengecekan terhadap keabsahan data supaya mendapatkan hasil yang valid dari sebuah penelitian, dan peneliti bisa mempertanggungjawabkan serta semua pihak bisa mempercayai hasilnya. Triangulasi merupakan suatu cara yang dapat memeriksa keabsahan data yang diperoleh dengan cara memanfaatkan hal

lain yang ada di luar data, untuk keperluan triangulasi sebagai teknik, maka pemeriksaan yang memberikan manfaat adalah triangulasi sumber, metode penyidik, dan teori. Keabsahan data pengecekan dalam penelitian yang dilakukan adalah menggunakan triangulasi sumber.<sup>89</sup>

Dalam bukunya Moleong, Denzim berpendapat bahwa ada perbedaan antara empat macam triangulasi, diantaranya adalah.<sup>90</sup>

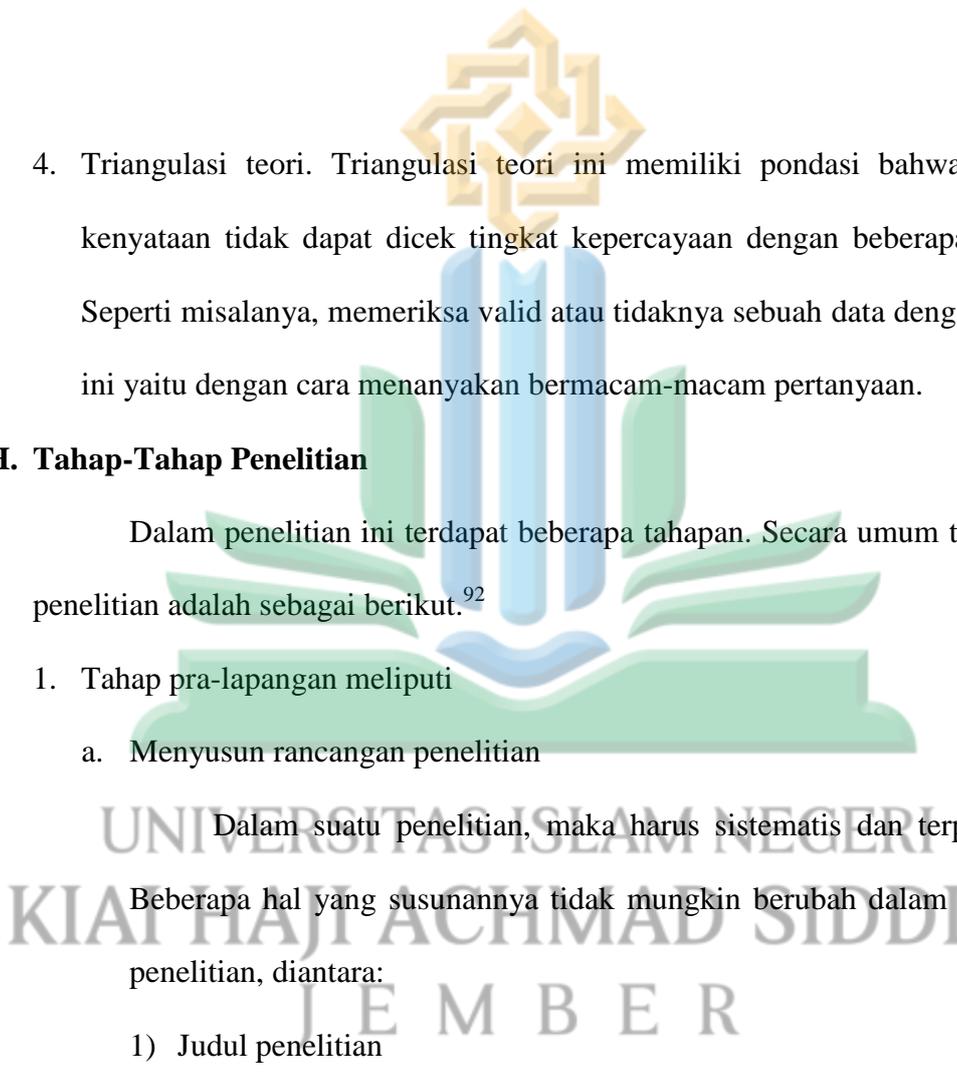
1. Triangulasi dengan sumber data adalah mengkomparasikan dan memeriksa kembali tingkat orsinalitas sebuah informasi yang didapatkan melalui waktu dan alat yang berbeda.<sup>91</sup> Contoh, mengkomparasikan data dari hasil wawancara dengan data hasil pengamatan. Penelitian yang dilakukan adalah menggunakan triangulasi sumber.
2. Triangulasi metode. Triangulasi metode mencakup dua, cara diantaranya adalah mengecek tingkat kepercayaan temuan hasil dari penelitian, beberapa teknik penghimpunan data dan mengecek tingkat kepercayaan sumber-sumber data dengan menggunakan cara yang sama. Seperti misalnya, mengecek tingkat kepercayaan sumber data yang telah diperoleh dengan menggunakan cara yang sama.
3. Triangulasi penyidik. Triangulasi penyidik ini memanfaatkan sebuah pengamatan dari hasil penelitian lain guna untuk mengecek kembali tingkat kepercayaan data yang telah diperoleh.

---

<sup>89</sup> Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*..., 330.

<sup>90</sup> Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*..., 275.

<sup>91</sup> Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*..., 331.

- 
4. Triangulasi teori. Triangulasi teori ini memiliki pondasi bahwa suatu kenyataan tidak dapat dicek tingkat kepercayaan dengan beberapa teori. Seperti misalnya, memeriksa valid atau tidaknya sebuah data dengan cara ini yaitu dengan cara menanyakan bermacam-macam pertanyaan.

#### **H. Tahap-Tahap Penelitian**

Dalam penelitian ini terdapat beberapa tahapan. Secara umum tahapan penelitian adalah sebagai berikut.<sup>92</sup>

1. Tahap pra-lapangan meliputi
  - a. Menyusun rancangan penelitian

Dalam suatu penelitian, maka harus sistematis dan terperinci.

Beberapa hal yang susunannya tidak mungkin berubah dalam sebuah penelitian, diantara:

- 1) Judul penelitian
  - 2) Latar belakang
  - 3) Fokus masalah
  - 4) Tujuan penelitian
  - 5) Manfaat penelitian
  - 6) Metode penelitian
- b. Mengurus perizinan

Sebelum penelitian dimulai, maka peneliti dianjurkan untuk mengatur perizinan, maksudnya adalah memohon surat izin penelitian

---

<sup>92</sup> Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*...,126-127.

terhadap lembaga yang bersangkutan untuk kemudian akan dijadikan sebagai objek penelitian.

c. Meninjau dan menilai lapangan

Peninjauan dan penilaian terhadap lapangan akan terealisasi dengan baik jika peneliti lebih dulu memahami lapangan dari orang atau masyarakat terhadap organisasi atau lembaga yang akan dijadikan sebagai tempat penelitian.

d. Menyeleksi dan memanfaatkan orang yang akan memberikan informasi

Peneliti harus menentukan informan atau orang yang akan memberikan informasi terkait dengan tema yang akan diteliti.

e. Menyiapkan instrumen penelitian

Seyogyanya, sebelum penelitian dimulai, maka peneliti harus menyiapkan instrumen penelitian, seperti misalnya, instrumen wawancara, instrumen observasi dan instrumen dokumentasi.

2. Tahap pekerjaan lapangan

a. Mengetahui latar belakang penelitian

b. Mendatangi lapangan

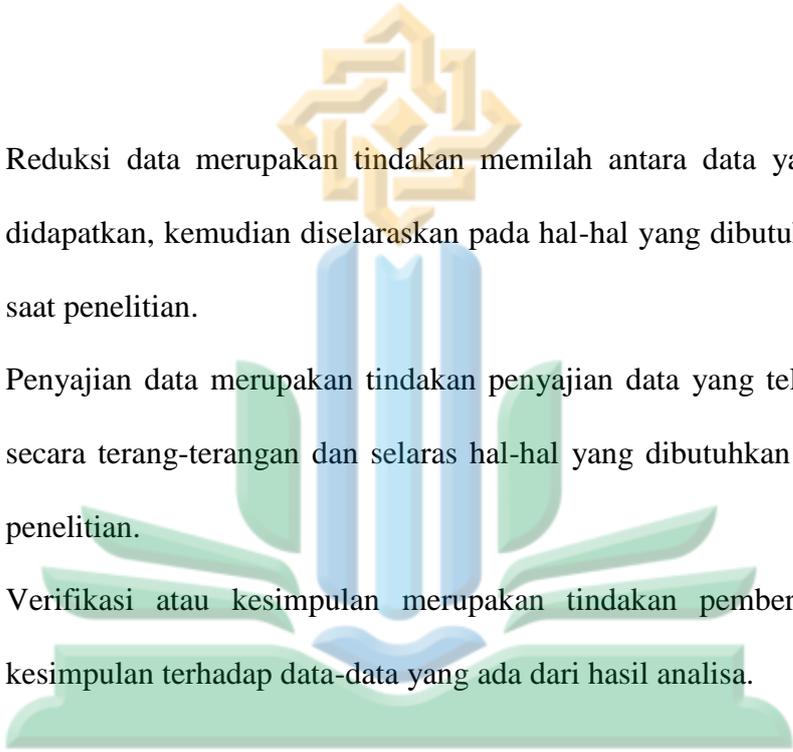
c. Berperan seraya menghimpun data

d. Ikut serta dan mengamati aktivitas suatu kondisi lembaga/masyarakat

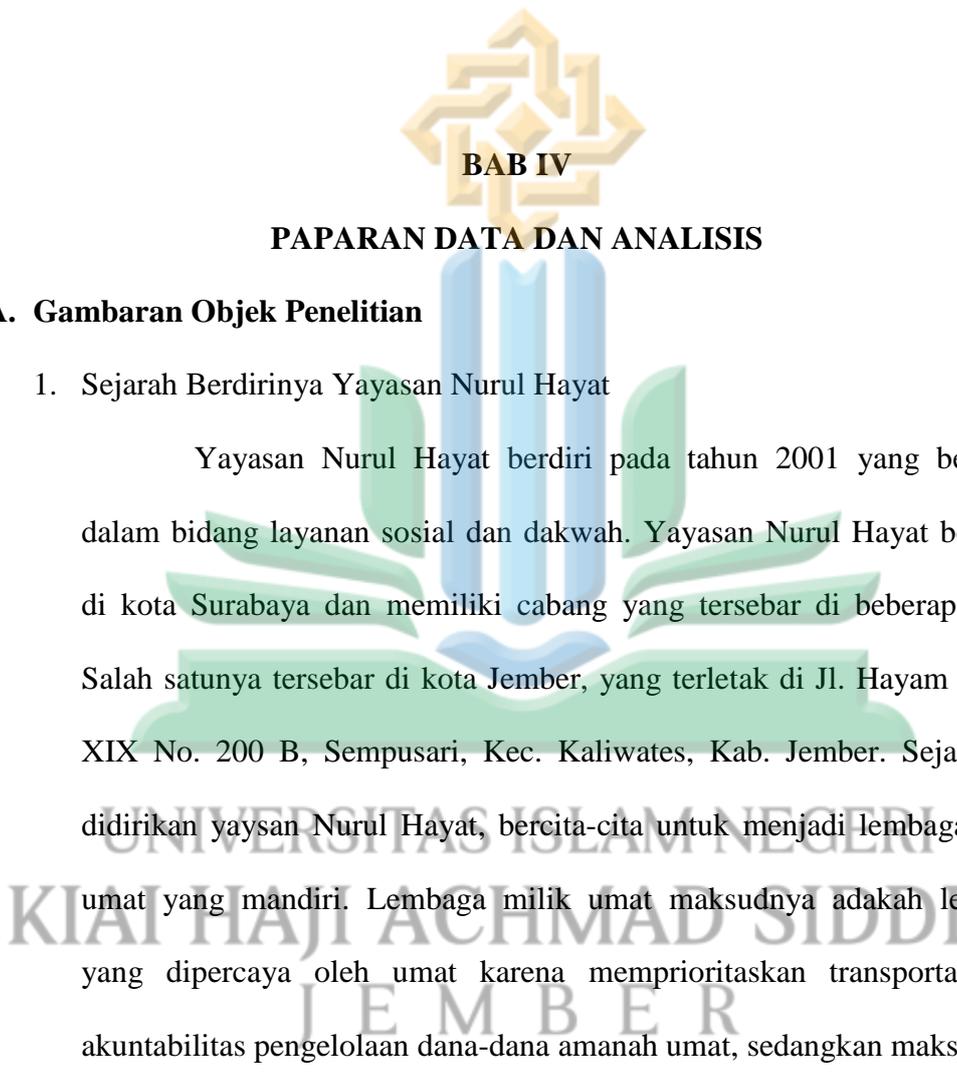
e. Merekam dan mendokumentasikan data

f. Menganalisis data di lapangan

3. Tahap analisis data

- 
- a. Reduksi data merupakan tindakan memilah antara data yang sudah didapatkan, kemudian diselaraskan pada hal-hal yang dibutuhkan pada saat penelitian.
  - b. Penyajian data merupakan tindakan penyajian data yang telah dipilih secara terang-terangan dan selaras hal-hal yang dibutuhkan pada saat penelitian.
  - c. Verifikasi atau kesimpulan merupakan tindakan pemberian suatu kesimpulan terhadap data-data yang ada dari hasil analisa.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R



## BAB IV

### PAPARAN DATA DAN ANALISIS

#### A. Gambaran Objek Penelitian

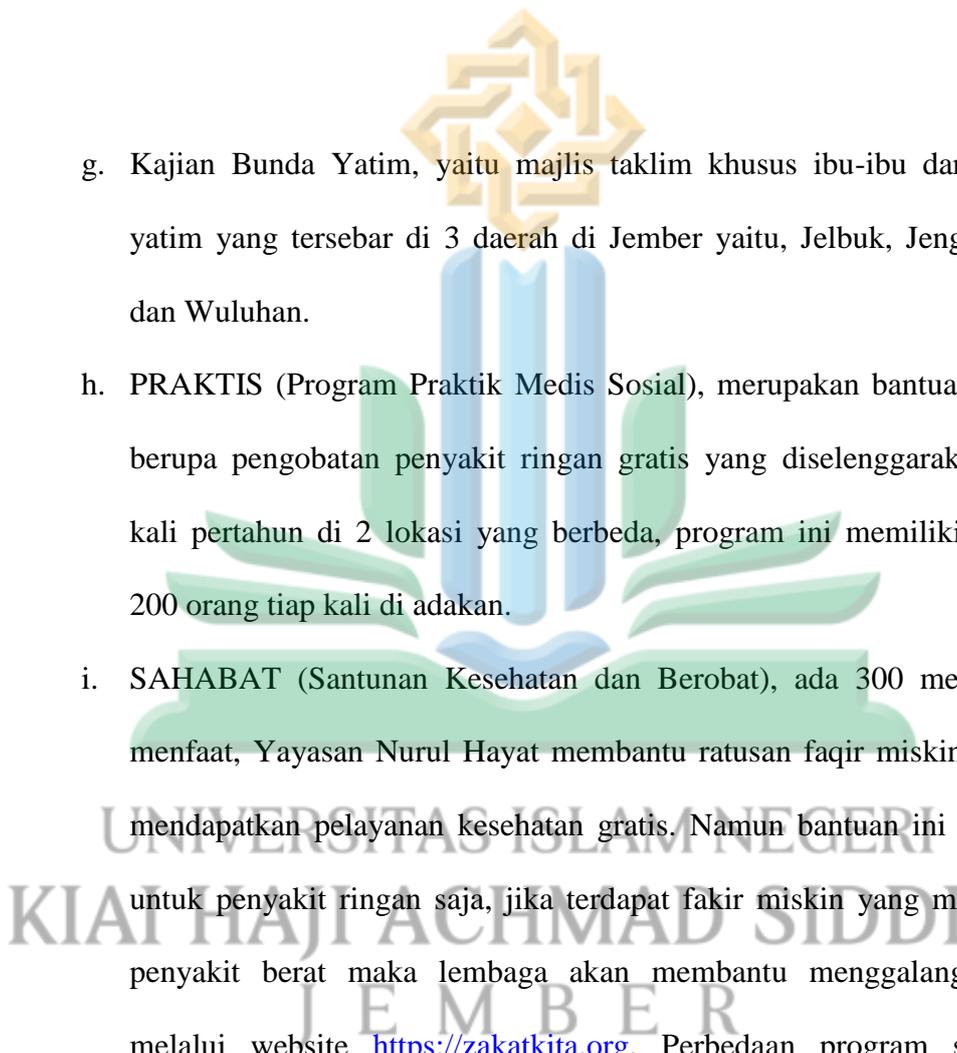
##### 1. Sejarah Berdirinya Yayasan Nurul Hayat

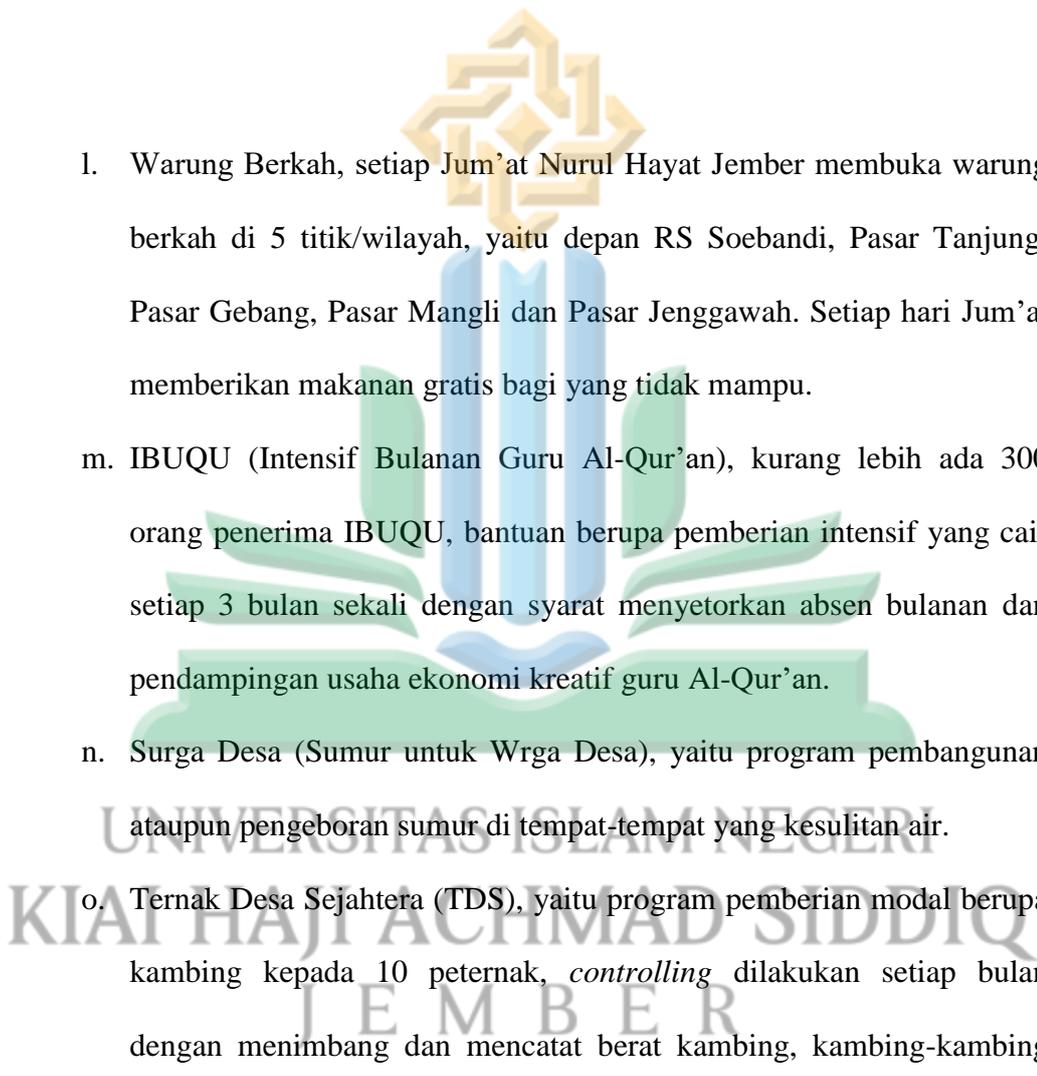
Yayasan Nurul Hayat berdiri pada tahun 2001 yang bergerak dalam bidang layanan sosial dan dakwah. Yayasan Nurul Hayat berpusat di kota Surabaya dan memiliki cabang yang tersebar di beberapa kota. Salah satunya tersebar di kota Jember, yang terletak di Jl. Hayam Wuruk XIX No. 200 B, Sempusari, Kec. Kaliwates, Kab. Jember. Sejak awal didirikan yayasan Nurul Hayat, bercita-cita untuk menjadi lembaga milik umat yang mandiri. Lembaga milik umat maksudnya adakah lembaga yang dipercaya oleh umat karena memprioritaskan transportasi dan akuntabilitas pengelolaan dana-dana amanah umat, sedangkan maksud dari lembaga yang mandiri adalah hak gaji karyawan semuanya diambil dari pembiayaan mandiri dan hasil usaha Yayasan.

Pada tahun 2015 mendapat izin sebagai Lembaga Amil Zakat Nasional Sesuai SK. Menteri Agama Nomor 422 Tahun 2015 dan Pada Tahun 2020 kembali mendapatkan SK Perpanjangan Laznas sesuai dengan SK. Menteri Agama Nomor 903 Tahun 2020. Yayasan Nurul Hayat telah berkembang dan telah membuka cabang lebih dari 40 tersebar di Indonesia salah satunya ialah di Jember. Lembaga Amil Zakat Nasional Nurul Hayat didirikan di Jember pada tahun 2014.

Yayasan Nurul Hayat Jember memiliki beberapa layanan sosial atau program sosial, diantaranya:

- a. SAYANG (Sahabat Yatim Cemerlang), sebanyak 632 anak Yatim *Dhu'afa* mendapatkan beasiswa dari Nurul Hayat Jember setiap 3 bulan sekali sebesar Rp.200.000 bagi siswa SD dan sebesar Rp.250.000 bagi siswa SMP.
- b. Pembinaan Yatim, ada 8 titik/wilayah pembinaan untuk anak Yatim *Dhu'afa* dengan menari bakat. Binaan tersebut diantaranya adalah, latihan *Qari'* Al-Banjari, kursus Bahasa Arab, kursus Bahasa Inggris dan kursus Komputer.
- c. SAJADA (Santunan Janda Tua *Dhu'afa*), ada 240 janda tua *dhu'afa* yang setiap bulannya mendapatkan sembako dan uang senilai Rp. 50.000 dari Nurul Hayat Jember.
- d. Kajian Ahad Dhuha, kajian keagamaan untuk umum yang dilaksanakan setiap satu bulan sekali, tepatnya ahad ke-2.
- e. TFAQUR (Tanda Cinta Untuk Menghafal Al-Qur'an), kegiatan yang dikhususkan untuk para penghafal Al-Qur'an. Setiap satu bulan sekali mengadakan *Khatmil* Qur'an di kantor Yayasan Nurul Hayat, kecuali ada permintaan di rumah jamaah masing-masing.
- f. MATABACA (Majlis Taklim Abang Becak), kegiatan pembinaan keagamaan yang dilakukan khusus untuk para abang becak yang dilaksanakan setiap satu bulan sekali yang tersebar di 3 wilayah yaitu, Kepatihan, Patrang dan Tegal Besar.

- 
- g. Kajian Bunda Yatim, yaitu majlis taklim khusus ibu-ibu dari anak yatim yang tersebar di 3 daerah di Jember yaitu, Jelbuk, Jenggawah dan Wuluhan.
- h. PRAKTIS (Program Praktik Medis Sosial), merupakan bantuan yang berupa pengobatan penyakit ringan gratis yang diselenggarakan 3-4 kali pertahun di 2 lokasi yang berbeda, program ini memiliki target 200 orang tiap kali di adakan.
- i. SAHABAT (Santunan Kesehatan dan Berobat), ada 300 menerima manfaat, Yayasan Nurul Hayat membantu ratusan faqir miskin untuk mendapatkan pelayanan kesehatan gratis. Namun bantuan ini khusus untuk penyakit ringan saja, jika terdapat fakir miskin yang memiliki penyakit berat maka lembaga akan membantu menggalang dana melalui website <https://zakatkita.org>. Perbedaan program sahabat dengan program Praktis ialah adanya pendaftaran program sahabat sebelum mendapatkan pemeriksaan kesehatan gratis.
- j. DANSOS (Dana Sosial), yaitu bantuan untuk orang-orang yang sangat membutuhkan, seperti bantuan menebus obat bagi pasien yang tidak mampu membeli/menebus obatnya sendiri, biaya menebus ijazah karena punya tunggakan hutang disekolah dan lain-lain.
- k. SIGAP (Aksi Tangga Bencana), yaitu kegiatan yang dilakukan setiap ada bencana di Jember maupun di daerah sekitar Jember dengan memberikan bantuan sosial berupa makanan dan obat-obatan dan lain-lain.

- 
- l. Warung Berkah, setiap Jum'at Nurul Hayat Jember membuka warung berkah di 5 titik/wilayah, yaitu depan RS Soebandi, Pasar Tanjung, Pasar Gebang, Pasar Mangli dan Pasar Jenggawah. Setiap hari Jum'at memberikan makanan gratis bagi yang tidak mampu.
- m. IBUQU (Intensif Bulanan Guru Al-Qur'an), kurang lebih ada 300 orang penerima IBUQU, bantuan berupa pemberian intensif yang cair setiap 3 bulan sekali dengan syarat menyetorkan absen bulanan dan pendampingan usaha ekonomi kreatif guru Al-Qur'an.
- n. Surga Desa (Sumur untuk Wrga Desa), yaitu program pembangunan ataupun pengeboran sumur di tempat-tempat yang kesulitan air.
- o. Ternak Desa Sejahtera (TDS), yaitu program pemberian modal berupa kambing kepada 10 peternak, *controlling* dilakukan setiap bulan dengan menimbang dan mencatat berat kambing, kambing-kambing tersebut dipanen dengan cara dijual seminggu sebelum idu adha. Laba dari penjualan tersebut diambil oleh lembaga sebesar 10% untuk dibelikan sembako dan disalurkan kepada mereka yang membutuhkan.
- p. Khitan Masal, yaitu program yang dilaksanakan setahun sekali dengan maksimal peserta sebanyak 50 orang.
- q. Bedah Rumah, yaitu bantuan berupa pembangunan rumah yang dilakukan minimal sebanyak 1 rumah tiap bulan dengan anggaran Rp. 12.500.000

## 2. Visi dan Misi Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat

- a. Visi : Mengabdikan kepada Allah dengan membangun umat.
- b. Misi : Menebar kemanfaatan dan pemberdayaan di bidang Dakwah, Sosial, Kesehatan, Pendidikan dan Ekonomi.
- c. Motto : Sejuk Untuk Semua

Yang dimaksud Sejuk Untuk Semua adalah sebuah tekad agar dimanapun Nurul Hayat berada harus selalu menghadirkan kesejukan bagi sekitarnya. Sejuk Untuk Semua juga penegasan bahwa Nurul Hayat secara organisasi tidak berafiliasi dengan suatu paham atau

golongan tertentu sehingga diharapkan Nurul Hayat dapat diterima dan

memberi kemanfaatan untuk golongan manapun dan kemanapun.

Sejuk Untuk Semua adalah misi qur'ani untuk menjadi *Rahmatan lil Alamin*. Yaitu berdakwah Islam menggunakan hikmah dan perkataan

yang baik (*mau'idzah hasanah*), seperti tolong menolong dalam kebaikan.

## 3. Tujuan berdirinya Lembaga Amil Zakat Nasional Nurul Hayat

Berdirinya Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat adalah untuk mengelola Zakat, Infaq, dan Sedekah (ZIS) agar tersalurkan kepada yang benar-benar berhak menerimanya. Serta bisa membantu memperbaiki perekonomian rakyat dhuafa yang tidak terjangkau oleh pemerintah melalui beberapa program yang dimiliki oleh Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat agar mereka bisa terhindar dari rentenir atau pinjaman yang tidak wajar lainnya.

#### 4. Struktur Organisasi Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Jember



Kepala Cabang	: Abdul Latif, S.H.I
Staff Administrasi	: Rofiqoh Yuistiowati, S.E
Staff Keuangan	: Luvi Nendia, S.E
Staff Program	: Aryudi Irawan, S.T
Staff Zakat Adviser	: Khusnul Khotimah, S.H.I
	Andri Warisandre, S.E
	Muhammad Ihsan, S.Pd.I
	Amirul Mukminin
Staff Fundrising	: Zeanullah, S.Pd
	Ahmad Iqbal Basofi, S.E
Staff Driver	: Anang Subakri
Staff Umum	: Noval Andika, S.E

### B. Paparan Data Dan Analisis

#### 1. Proses Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember

Latar belakang pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember dipaparkan langsung oleh ketua Yayasan Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Jember adalah sebagai berikut:

Awal mula terbentuknya program pemberdayaan ini memang sesuai dengan didirikannya LAZ Nurul Hayat, karena pada dasarnya bertujuan untuk mensejahterkan ummat, terutama orang-orang yang tidak mampu secara finansial, seperti janda tua, anak yatim, dan orang-orang yang berpenghasilan rendah, yang jika diakumulasi pendapatannya itu sangat minus lebih disebabkan

karena banyak keluarga yang ditanggung. Dari realitas yang terjadi di masyarakat, kami sebagai pihak yang bertugas untuk mensejahterakan ummat, maka mulai memikirkan bagaimana formulasinya. Dari situ kita mulai berdiskusi tentang TDS (ternak desa sejahtera). Karena secara umum ternak merupakan pekerjaan yang sesuai dengan pekerjaan mereka, dan disisi lain mereka tau bagaimana caranya mencari laba dari pekerjaan ini, yaitu merawat hewan ternak tersebut.<sup>93</sup>

Proses transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa di Nurul Hayat Jember. Pada dasarnya proses transformasi tidak langsung terjadi begitu saja, namun melalui beberapa proses. Berdasarkan kerangka teoritik proses transformasi adalah terjadinya perubahan, adanya konsep, dan bersifat teoritis.

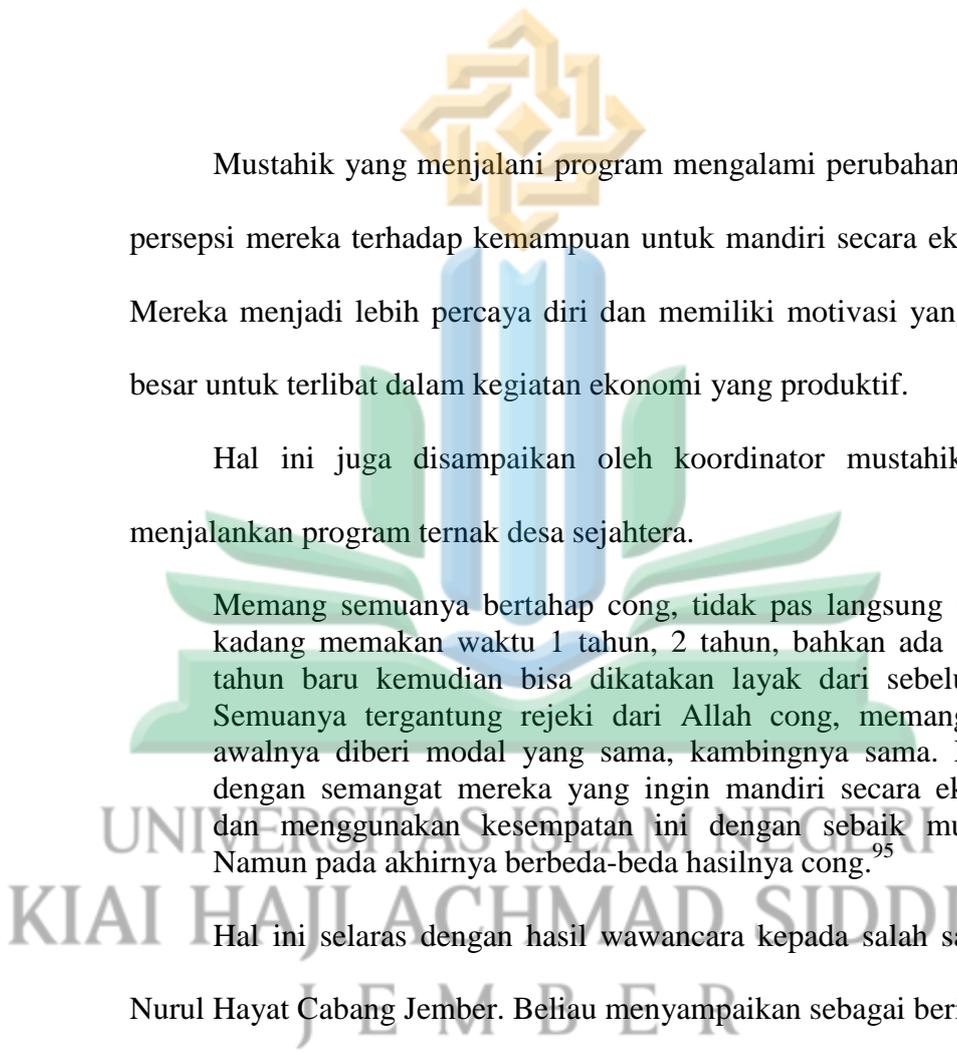
- a. Terjadinya sebuah perubahan yang terjadi secara perlahan-lahan atau sedikit demi sedikit, tidak langsung tampak. Hal ini selaras dengan pernyataan yang telah disampaikan oleh Bapak Latif ketua Yayasan Nurul Hayat cabang Jember.

Memang pada dasarnya yang namanya perubahan itu seolah tidak nyata mas, memang tidak dilakukan secara instan, minimal butuh waktu 1 tahun mas, ada juga yang 2 tahun baru kemudian dia bisa membeli speda motor, membangun rumah, dan bersedekah disekitar lingkungannya, dan lain-lainnya. Memang dalam tahap transformasi ini kami selaku pembantu mengontrol setiap bulan, apakah kemudian kambing yang dirawat tambah gemuk atau tambah kurus. kalau semisal kambing yang dirawat itu tambah gemuk tiap bulan, maka keuntungan yang diraih oleh yang bersangkutan itu juga semakin besar, karena semua laba dari hasil ternak tersebut itu 100% diserahkan kepada mustahik yang bersangkutan.<sup>94</sup>

---

<sup>93</sup> Abdul Latif, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.

<sup>94</sup> Abdul Latif, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.



Mustahik yang menjalani program mengalami perubahan dalam persepsi mereka terhadap kemampuan untuk mandiri secara ekonomi. Mereka menjadi lebih percaya diri dan memiliki motivasi yang lebih besar untuk terlibat dalam kegiatan ekonomi yang produktif.

Hal ini juga disampaikan oleh koordinator mustahik yang menjalankan program ternak desa sejahtera.

Memang semuanya bertahap cong, tidak pas langsung sukses, kadang memakan waktu 1 tahun, 2 tahun, bahkan ada yang 3 tahun baru kemudian bisa dikatakan layak dari sebelumnya. Semuanya tergantung rejeki dari Allah cong, memang pada awalnya diberi modal yang sama, kambingnya sama. Namun dengan semangat mereka yang ingin mandiri secara ekonomi dan menggunakan kesempatan ini dengan sebaik mungkin. Namun pada akhirnya berbeda-beda hasilnya cong.<sup>95</sup>

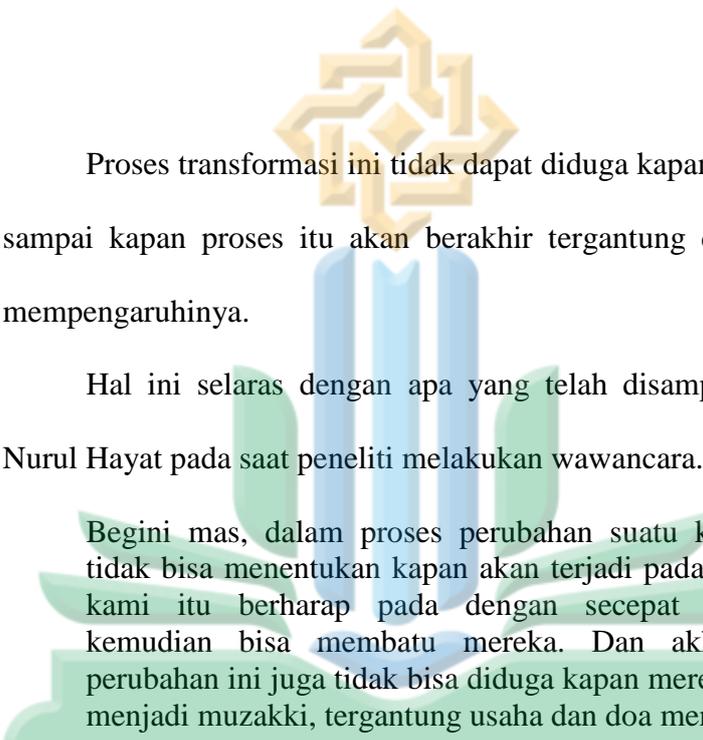
Hal ini selaras dengan hasil wawancara kepada salah satu tim Nurul Hayat Cabang Jember. Beliau menyampaikan sebagai berikut.

Biasanya kami selaku tim lapangan selalu memonitoring mereka dan hewan ternaknya, karena pada awalnya mereka membeli kambing yang umurnya sama yaitu kambing yang masih berumur 7 bulan. Dan dari tiap bulan bisa kami pantau, kambing yang mana yang bertambah berat badannya dan sebaliknya. Nah, kalau semisal kambing si A ini selalu bertambah berat badannya, maka kemungkinan si A ini pada akhirnya akan mendapat laba yang banyak, dan lebih-pebih sampai hamil kambingnya. Nurul Hayat memberi saran untuk membeli kambing yang berumur 7 bulan, karena mereka agar tau bagaimana caranya merawat hewan ternak mulai dari kecil sampai dewasa, karena hewan ini pada akhirnya akan dibeli oleh donatur-donatur dari Nurul Hayat pada saat seminggu sebelum idul adha.<sup>96</sup>

---

<sup>95</sup> Mahmudi, *wawancara*, Jember, 25 Februari 2024.

<sup>96</sup> Tim, *wawancara*, Jember, 05 Maret 2024.



Proses transformasi ini tidak dapat diduga kapan dimulainya dan sampai kapan proses itu akan berakhir tergantung dari faktor yang mempengaruhinya.

Hal ini selaras dengan apa yang telah disampaikan pimpinan Nurul Hayat pada saat peneliti melakukan wawancara.

Begitu mas, dalam proses perubahan suatu kondisi ini kami tidak bisa menentukan kapan akan terjadi pada mustahik, cuma kami itu berharap pada dengan secepat mungkin untuk kemudian bisa membantu mereka. Dan akhir dari proses perubahan ini juga tidak bisa diduga kapan mereka beralih status menjadi muzakki, tergantung usaha dan doa mereka mas.<sup>97</sup>

Ini dapat disimpulkan bahwa proses transformasi mustahik menjadi muzakki tidak terjadi begitu saja, dan tidak dapat diprediksi kapan dimulainya dan kapan berakhirnya.

Disamping itu, prosesnya harus berkesinambungan atau berkelanjutan, sehingga proses transformasi tersebut dapat berjalan sesuai dengan tujuannya. Dalam proses tahap ke tiga ini memang memerlukan konsistensi dari para mustahik yang bersangkutan, sehingga jika mereka konsisten dalam merawat ternak yang difasilitasi oleh Nurul Hayat Jember, maka mereka kemungkinan besar akan memperoleh keuntungan yang sangat besar dan tentunya mereka akan mampu untuk menaik tingkatkan derajat keluarga mereka. Dan hal ini sesuai dengan pernyataan koordinatir mustahik.

---

<sup>97</sup> Abdul Latif, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.

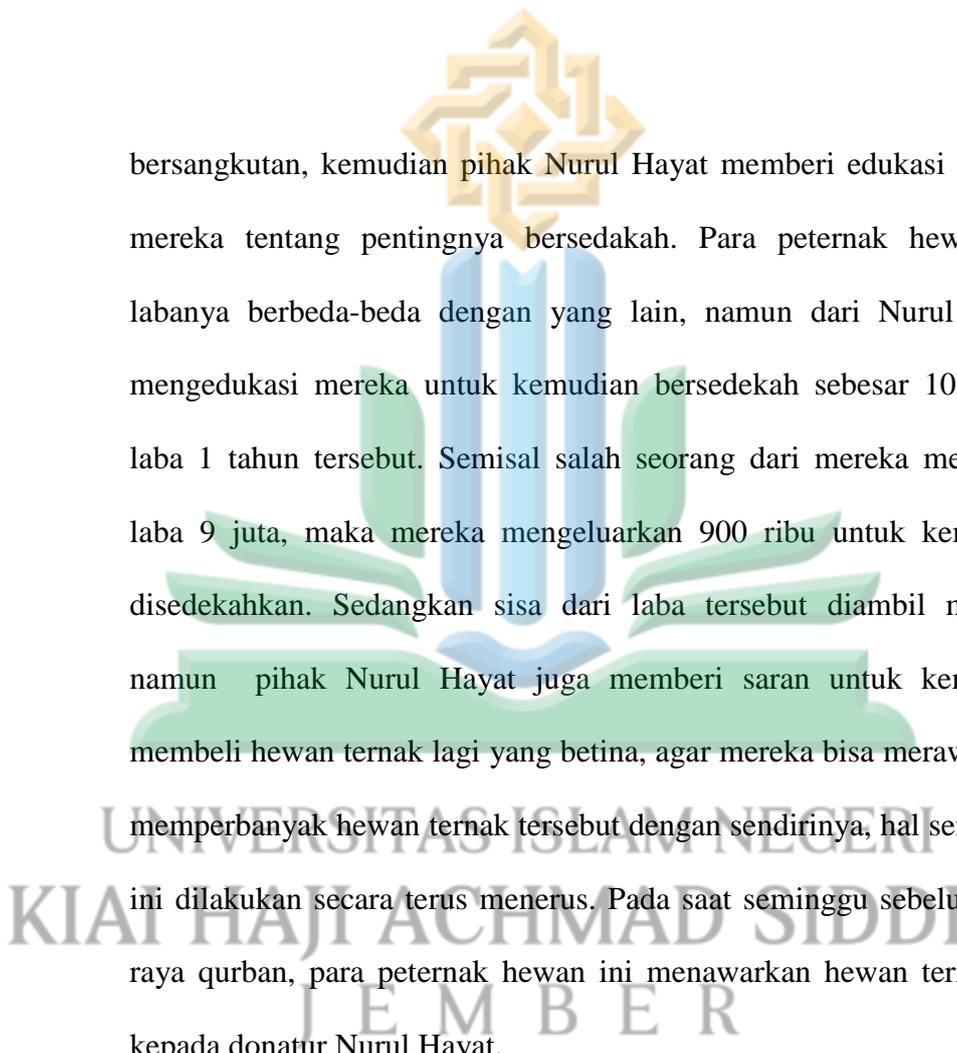
Hal ini memang harus dijalankan terus menerus, karena kalau cuma bisa bertahan selama setahun yaa tidak akan mendapat apa-apa mas. Agar mereka bisa mengubah kehidupan mereka maka mereka juga perlu usaha yang lama mas.<sup>98</sup>

Dan daalam prses transformasi ini agar tercapai sebuah tujuan dari transformasi, maka harus adanya respon baik dari dalam masyarakat. Karena proses transformasi ini mengandung dimensi waktu proses yang panjang.

Berdasarkan dari hasil wawancara di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwa terjadinya perubahan pada mustahik menjadi muzakki melalui beberapa proses dan tahapan, dan tidak langsung tampak secara kasat mata, namun dengan melalui beberapa tahapan yang telah dilakukan oleh yang bersangkutan dapat menjadi sedikit nampak perubahannya. Tahapan-tahapan yang telah ditentukan oleh Nurul Hayat harus dijalankan oleh yang mustahik yang bersangkutan, karena pihak Nurul Hayat telah memprediksi bahwa dengan menjalankan ketentuan-ketentuan yang telah dibuat aka berdampak positif bagi mustahik yang bersangkutan. Perubahan atau transformasi ini muncul biasanya setelah memakan waktu yang cukup lama, semisal dalam 1 tahun, dalam 1 tahun ini jika memang menjadi keberuntungan yang bersangkutan, maka dia akan meraup laba keuntungan yang cukup besar. Karena memang semua laba dari hasil ternak desa sejahtera (TDS) itu diperuntukkan kepada mustahik yang

---

<sup>98</sup> Fauzi, wawancara, Jember, 21 Februari 2024.



bersangkutan, kemudian pihak Nurul Hayat memberi edukasi kepada mereka tentang pentingnya bersedekah. Para peternak hewan itu labanya berbeda-beda dengan yang lain, namun dari Nurul Hayat mengedukasi mereka untuk kemudian bersedekah sebesar 10% dari laba 1 tahun tersebut. Semisal salah seorang dari mereka mendapat laba 9 juta, maka mereka mengeluarkan 900 ribu untuk kemudian disedekahkan. Sedangkan sisa dari laba tersebut diambil mereka, namun pihak Nurul Hayat juga memberi saran untuk kemudian membeli hewan ternak lagi yang betina, agar mereka bisa merawat dan memperbanyak hewan ternak tersebut dengan sendirinya, hal semacam ini dilakukan secara terus menerus. Pada saat seminggu sebelum hari raya qurban, para peternak hewan ini menawarkan hewan ternaknya kepada donatur Nurul Hayat.

- b. Adanya konsep, sesuatu dapat dikatakan telah terjadi transformasi bila ada hal yang menjadi acuan perbedaan yang membuat sesuatu itu memiliki identitas yang berbeda dari kondisi sebelumnya.

Hal ini selaras dengan pernyataan yang telah disampaikan oleh ketua Yayasan Nurul Hayat.

Untuk membantu mustahik agar lebih layak dari kondisi sebelumnya, maka perlu yang namanya edukasi dan konsep, hal ini bertujuan agar para mustahik tidak sembarangan dalam merawat hewan ternak yang telah disediakan oleh pihak kami. Tentu ada beberapa konsep yang dijadikan sebagai acuan yang kami buat. Yang pertama, pihak kami melakukan asesmen kepada lingkungan sekitar, dengan tujuan mendapatkan informasi yang valid dari pihak yang akan kami bantu. Yang kedua, kami melakukan survey apabila menurut informasi yang kami dapat itu yang bersangkutan benar-benar layak kami bantu

dalam mensejahterakan ekonominya. Yang ketiga, kami mewawancarai yang bersangkutan, mulai dari jumlah pendapatan, pekerjaan, pendidikan, ibadah, rumah yang di tempati milik siapa, dan sampai seterusnya. Jika memang dalam survey tersebut dia mendapat skor layak dibantu, maka pertimbangan-pertimbangan mulai dirapatkan secara internal. Jika memang layak, maka pihak kami langsung terjun dan memberi bantuan kepada yang bersangkutan.<sup>99</sup>

Setelah mereka mendapat bantuan oleh pihak Nurul Hayat, maka tentu ada arahan-arahan dari Nurul Hayat selama menjalankan program di Nurul Hayat, ini ditegaskan oleh Tim Nurul Hayat.

Dan setelah mereka menjalankan program dari pihak kami, maka mereka wajib merawat hewan ternak tersebut dengan sepenuh hati dan semangat, selama mereka memiliki keterikatan dengan Nurul Hayat maka mereka ada dua tugas yang harus dijalankan. Yang pertama adalah bagaimana semakin hari menjadi semakin lebih baik, baik dari tingkah laku, baik dari aspek ibadah, interaksi dengan masyarakat. yang kedua adalah wajib mengikuti arahan-arahan koordinator terkait hewan yang sedang dikembali. Karena kami memilih koordinator ini tidak sembarangan mas, dia itu sudah mengerti tentang penggemukan kambing, obat-obat kambing manakala sakit, dan lain sebagainya.<sup>100</sup>

Selain tujuan pokok dari Nurul Hayat membantu merubah status ekonomi mustahik, maka Nurul Hayat juga mampu merubah kehidupan beragama mereka.

Hal ini senada dengan hasil wawancara kepada Bapak Ma'ruf selaku mustahik yang bersangkutan.

Pihak LAZ Nurul Hayat pada awalnya melakukan survey di rumah kami, sembarang yang ditanyakan, mulai dari penghasilan, pendapatan, pendidikan, ibadah, dan sampai hak milik yang ditanyakan. Dan semisal kami terpilih sebagai mustahik maka kami memiliki tugas yang harus dijalankan dari Nurul Hayat. Ada dua

<sup>99</sup> Abdul Latif, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.

<sup>100</sup> Tim, *wawancara*, Jember, 05 Maret 2024.

tugas yang harus dijalankan Diantaranya seperti harus istiqomah melaksanakan ibadah, tidak boleh melanggar syari'at, harus saling membantu antar tetangga, dan lain sebagainya.<sup>101</sup>

Hal ini juga dikuatkan dengan hasil wawancara kepada Bapak Hotep selaku mustahik yang bersangkutan.

Memang kita selalu dimonitoring oleh pihak Nurul Hayat mas, setiap bulan kami semuanya yang bersangkutan ini dikumpulkan disuatu tempat. Kami ditanya tentang ibadah kami, hal-hal positif yang terdapat pada diri kami, dan seterusnya. Disamping itu, kami juga ditanya tentang hewan ternak yang sedang kami rawat. Apabila dari salah satu hewan ternak kambing kita berkurang berat badannya dari sebelumnya, maka kami langsung ditanyakan oleh pihak Nurul Hayat tentang kambing tersebut. Jadi intinya berat badan kambing itu semakin hari harus semakin bertambah, tidak boleh kurus. Karena jika kambingnya kurus itu aka berdampak pada nilai penjualan nantinya.<sup>102</sup>

Juga hal semacam ini diperkuat oleh bapak fauzi selaku mustahik yang menjalankan program dari Nurul Hayat ini.

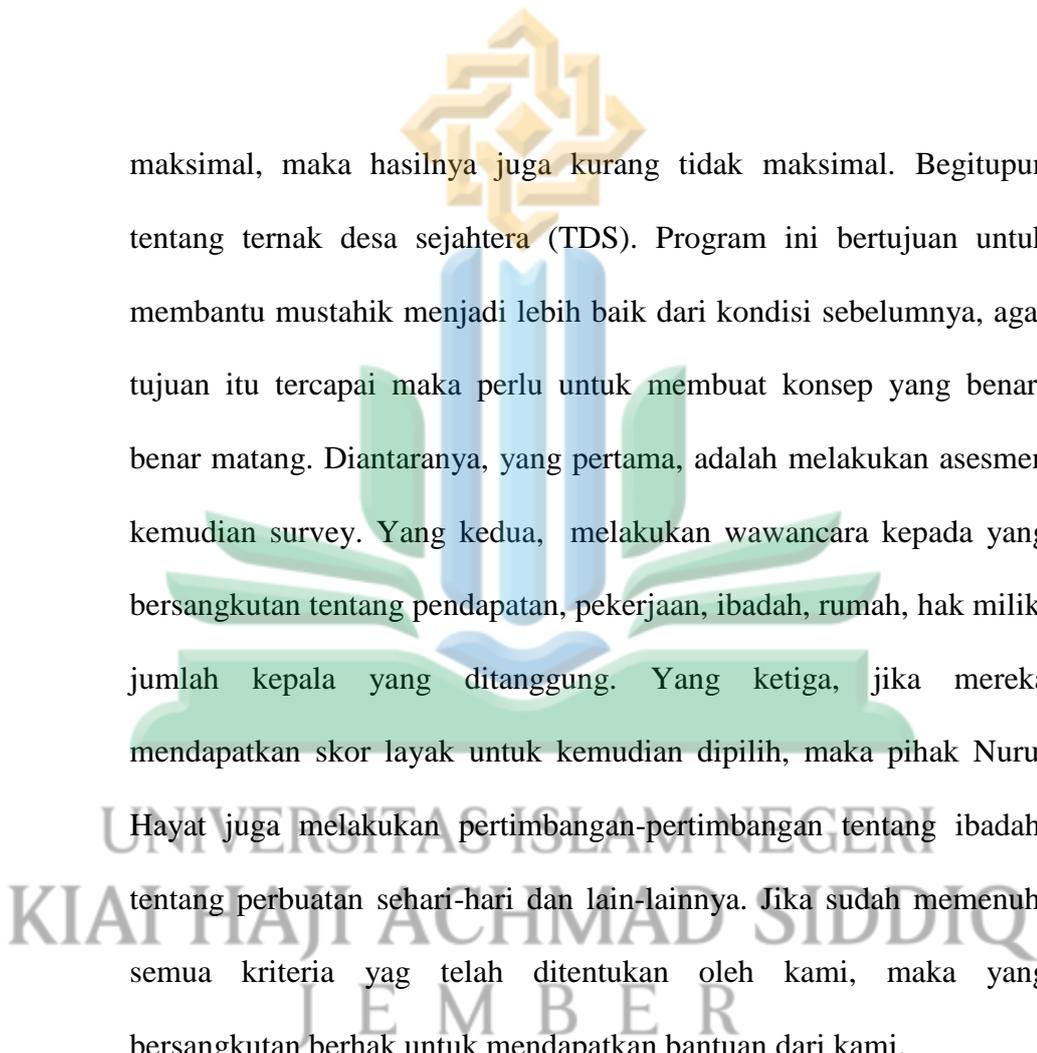
Saya dalam mengikuti program ini sangat bersyukur mas, karena yang pertama, saya diberi tanggung jawab oleh Nurul Hayat untuk merawat kambing mulai dari umur 7 bulan sampai kemudian bisa dijual kepada para donatur Nurul Hayat. Dan semuanya itu tanpa modal dari diri sendiri, semuanya ditanggung oleh Nurul Hayat. Dari itu, saya berusaha bersungguh-sungguh untuk mendapatkan hasil yang maksimal. Karena jika kambing kami kurus, maka kami akan mendapat teguran dari pihak Nurul Hayat secara langsung, ditanya kenapa kambingnya kok sampe kurus.<sup>103</sup>

Berdasarkan dari hasil wawancara di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwa mengkonsep sebuah planing itu sangat penting, karena sesuatu jika dilakukan tanpa menggunakan konsep yang

<sup>101</sup> Ma'ruf, wawancara, Jember, 22 Maret 2024.

<sup>102</sup> Samhaji, wawancara, Jember, 22 Maret 2024.

<sup>103</sup> Ansori, wawancara, Jember, 22 Maret 2024.



maksimal, maka hasilnya juga kurang tidak maksimal. Begitupun tentang ternak desa sejahtera (TDS). Program ini bertujuan untuk membantu mustahik menjadi lebih baik dari kondisi sebelumnya, agar tujuan itu tercapai maka perlu untuk membuat konsep yang benar-benar matang. Diantaranya, yang pertama, adalah melakukan asesmen kemudian survey. Yang kedua, melakukan wawancara kepada yang bersangkutan tentang pendapatan, pekerjaan, ibadah, rumah, hak milik, jumlah kepala yang ditanggung. Yang ketiga, jika mereka mendapatkan skor layak untuk kemudian dipilih, maka pihak Nurul Hayat juga melakukan pertimbangan-pertimbangan tentang ibadah, tentang perbuatan sehari-hari dan lain-lainnya. Jika sudah memenuhi semua kriteria yang telah ditentukan oleh kami, maka yang bersangkutan berhak untuk mendapatkan bantuan dari kami.

Tahap setelah mendapat bantuan, maka mereka memiliki keterikatan dengan Nurul Hayat, ada dua tugas yang harus dijalankan, diantaranya adalah yang pertama adalah bagaimana semakin hari semakin baik, baik dari tingkah laku untuk diri sendiri atau tingkah laku kepada masyarakat sekitar, seperti ibadah, interaksi dengan masyarakat harus tambah baik. yang kedua adalah bagaimana hewan ternak yang dirawat mereka semakin hari semakin bertambah berat badannya. Jika semisal berat badannya berkurang maka akan mendapat teguran dari pihak Nurul Hayat.

- c. Bersifat historis, proses transformasi selalu menggambarkan adanya perbedaan kondisi secara historis. Hal ini selaras dengan pernyataan yang telah disampaikan oleh ketua Yayasan Nurul Hayat Bapak Abdul Latif.

Memang kondisi sebelum mereka mendapat bantuan dari Nurul Hayat, kondisinya cukup memprihatinkan, salah satunya ada yang yatim piatu, di mana dia harus menghidupi adek-adeknya, sementara dia hanya pekerja serabutan. Saya tidak tega melihatnya, karena sebetulnya dia masih menimba ilmu tapi dia malah bekerja demi bertahan hidup. Setelah dia mendapat bantuan dari kami, beberapa tahun kemudian dia mampu merenovasi lantai rumahnya yang semula masih tanah menjadi plester, mampu membuat dapur yang layak, mampu membuat kamar mandi yang layak.<sup>104</sup>

Hal ini juga ditegaskan dilain waktu dengan nada yang sama oleh yag bersangkutan, yaitu Mas Ansori.

Iya mas, awalnya saya memang bekerja serabutan, pokok kerjakan selama halal. Saya awalnya tidak mampu untuk merenovasi rumah peninggalan orangtua ini mas. Setelah mendapat bantuan dari Nurul Hayat, saya mulai berkembang sedikit demi sedikit, sampai saat ini hingga saya memiliki 13 ekor kambing sendiri, dan alhamdulillah setiap tahun saya berbagi kepada masyarakat yang kurang mampu mas.<sup>105</sup>

Dan senada juga dengan hasil wawancara kepada mustahik yang menjalankan program TDS dari Nurul Hayat.

Iya cong, saya dan keluarga awalnya sangat kesulitan terkait kebutuhan ekonomi, saya awalnya tidak punya speda motor, banyak hutang karena banyaknya kebutuhan yang mendesak. Tapi setelah mendapat bantuan modal dari Nurul Hayat berupa 10 kambing berumur 7 bulan, semuanya senilai 10 juta. Dari situ saya merawat kambing itu semuanya sampai sebelum hari raya qurban, alhamdulillah saya mendapat keuntungan banyak, setelah itu saya beli kambing lagi dari hasil laba tersebut, sampai

<sup>104</sup> Abdul Latif, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.

<sup>105</sup> Ansori, *wawancara*, Jember, 22 Maret 2024.

saat ini saya punya 12 kambing sendiri, dan alhamdulillah saya sedikit demi sedikit bisa menabung untuk beli sepeda motor dan melunasi hutang saya.<sup>106</sup>

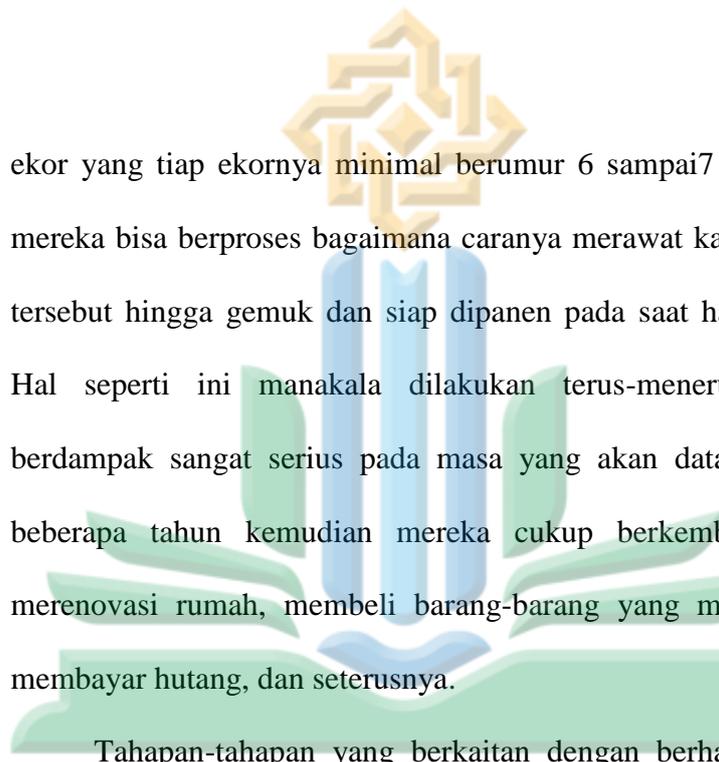
Hal ini juga disampaikan oleh bapak Ma'ruf pada saat wawancara dilain tempat.

Saya memang pada awalnya tidak mampu untuk merenovasi rumah, karena saya kerjanya hanya serabutan (tidak jelas), yaa kalau diajak orang bekerja saya bekerja mas, kalau tidak ya tidak bekerja. Jadi pemasukan saya itu tidak menentu. Nah setelah saya mendapat bantuan modal dari Nurul Hayat saya sedikit terbantu, saya memelihara kambing dari modal itu sampai seminggu sebelum hari raya qurban, dan alhamdulillah tahun pertama pada saat hewannya dijual saya mendapat keuntungan banyak mas, saya mampu mengembalikan modal yang diberikan Nurul Hayat sebesar 10 juta, dan labanya itu diberikan kepada saya semuanya, dari laba itu saya membeli kambing betina lagi, sampai berkembang biak menjadi 12 kambing milik saya pribadi.<sup>107</sup>

Berdasarkan dari hasil wawancara di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwa secara historis mereka memang benar-benar tergolong orang-orang yang tidak mampu secara finansial. Artinya, mereka memang berhak dan memenuhi syarat tergolong dari 8 kelompok yang telah disebutkan dalam Al-Qur'an. Kendati demikian, setelah mereka melalui asesmen dan survey, maka layak atau tidaknya tergantung hasil keputusan dari Tim Nurul Hayat. Jika mereka layak mendapat bantuan dari Nurul Hayat maka mereka harus menyetujui ketentuan-ketentuan yang diulurkan Nurul Hayat kepada pihak-pihak yang bersangkutan. Bahwa kemudian mereka telah mendapat bantuan sebesar 13 Juta, di mana semuanya ini dibelikan kambing sebanyak 10

<sup>106</sup> Samhaji, wawancara, Jember, 22 Maret 2024.

<sup>107</sup> Ma'ruf, wawancara, Jember, 22 Maret 2024.



ekor yang tiap ekornya minimal berumur 6 sampai 7 bulan, dari sini mereka bisa berproses bagaimana caranya merawat kambing-kambing tersebut hingga gemuk dan siap dipanen pada saat hari raya qurban. Hal seperti ini manakala dilakukan terus-menerus maka akan berdampak sangat serius pada masa yang akan datang. Setelah itu beberapa tahun kemudian mereka cukup berkembang, dan bisa merenovasi rumah, membeli barang-barang yang mereka inginkan, membayar hutang, dan seterusnya.

Tahapan-tahapan yang berkaitan dengan berhasilnya program pemberdayaan ekonomi diantaranya adalah sebagai berikut:

#### 1) Pelatihan

Melalui pelatihan ini setiap mustahik diberikan pemahaman terhadap konsep-konsep peternakan dengan segala macam permasalahan yang ada di dalamnya. Tujuan pelatihan ini adalah untuk memberikan wawasan yang lebih menyeluruh dan aktual sehingga dapat menumbuhkan motivasi terhadap mustahik yang bersangkutan.

Hal ini sejalan dengan hasil wawancara dengan pimpinan Nurul Hayat Jember.

Pelatihan itu bisa berupa bagaimana caranya merawat kambing dengan baik, dan tidak semua orang bisa merawat dan menggemukkan kambing, kami itu mengajak kerjasama dengan dokter hewan, dan orang yang benar-benar paham tentang penggemukkan kambing, merawat dengan baik, dan bila kambing ini sakit maka mereka tidak kesulitan mencari obat untuk kambing tersebut, karena

sebelum mereka menerima bantuan dari Nurul Hayat kami itu melakukan sosialisasi tentang hal itu mas.<sup>108</sup>

Memang benar apa yang disampaikan oleh ketua Yayasan Nurul Hayat Jember, bahwa tidak semua orang bisa merawat kambing dengan baik, oleh karena itu dari pihak mustahik yang bersangkutan harus benar-benar bisa menjadi peternak yang mampu untuk kemudian bisa merawat kambing. Dalam konteks ini, koordinator sangat berperan, karena koordinator ini juga ikut serta dalam memonitoring mustahik yang bersangkutan. Jika

terjadi sesuatu pada hewan ternak mereka maka koordinator inilah yang akan bertindak untuk atasi masalah tersebut.

Hal ini sesuai dengan hasil wawancara kepada koordinator yang sekaligus menjadi mustahik dalam program pemberdayaan ekonomi.

Biasanya mas, kalau kambing teman-teman itu ada yang sakit, maka saya harus menanyakan kepada mereka, kenapa kambing tersebut sampai sakit, apabila sudah diketahui penyebabnya maka saya yang membantu mereka dalam mengobati kambingnya itu mas, tapi kalau kambingnya tambah parah sakitnya, maka saya menghubungi dokter hewan itu untuk memberikan obat kepada kambingnya.<sup>109</sup>

Dalam situasi apabila ada masalah pada hewan ternak mereka, maka koordinator sekaligus mustahik ini menjadi peran utama dalam merawat kambing yang sakit ini, dan akan memberikan pertolongan pertama pada kambing yang sakit

<sup>108</sup> Abdul Latif, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.

<sup>109</sup> Fauzi, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.

tersebut. Sehingga dengan demikian, secara tidak langsung juga memberikan wawasan kepada para peternak yang bersangkutan untuk kemudian tau bagaimana caranya merawat kambing yang sedang sakit.

## 2) Pendampingan

Mereka mendapatkan pendampingan tentang proses memelihara dan perawatan kambing, seperti penggemukan kambing, sebagaimana yang telah peneliti paparkan di atas bahwa sebelum mereka mendapat bantuan dari Nurul Hayat, mereka mendapatkan pelatihan tentang perawatan kambing yang baik, tentang penggemukan kambing, dan tentang manajemen keuangan. Hal ini sesuai dengan hasil wawancara yang disampaikan oleh mustahik yang bersangkutan yaitu Samsul.

Iya mas, saya sebelum memelihara hewan ternak dari Nurul Hayat ini mendapatkan pelatihan di balai desa dari Nurul Hayat, pelatihan seperti cara merawat hewan itu dengan baik dan cara penggemukan, pemberian pakan campuran dan lain-lainnya mas.<sup>110</sup>

## 3) Permodalan

Bantuan modal ini dari Nurul Hayat sebagaimana peneliti telah menyinggung di awal. Berikut hasil wawancara kepada mustahik yang bersangkutan.

Saya mendapat bantuan modal dari Nurul Hayat sebesar 10 juta, saya memelihara kambing dari modal itu sampai seminggu sebelum hari raya qurban, dan alhamdulillah tahun

<sup>110</sup> Samsul, wawancara, Jember, 21 Februari 2024.

pertama pada saat hewannya dijual saya mendapat keuntungan bayak mas, saya mampu mengembalika modal yang diberikan Nurul Hayat sebesar 10 juta, dan labanya itu diberikan kepada saya semuanya, dari laba itu saya membeli kambing betina lagi, sampai berkembang biak menjadi 12 kambing milik saya pribadi.<sup>111</sup>

Dan pernyataan ini juga diperkuat oleh mustahik yang lain, yaitu bapak Narto.

Iya mas, batuan awal dari Nurul Hayat itu 10 juta untuk dibelikan kambing semuanya, tapi nanti saat sudah panin, maka saya berkewajiban mengembalikan uang 10 juta ke Nurul Hayat mas.<sup>112</sup>

#### 4) Jaringan bisnis

Jaringan bisnis dalam artian pihak Nurul Hayat memberikan jalan kepada mereka untuk kemudian bisa menjual kambingnya kepada para donatur Nurul Hayat yang pada akhirnya kambing itu akan dijadikan sebagai hewan qurban, aqiqah, dan lain semacamnya. ini ditegaskan oleh pimpinan Nurul Hayat, yaitu bapak Abdul Latif.

Pihak nurul hayat ini mas bukan hanya memberikan pelatihan da modal, tapi memang benar-benar ingin merubah mustahik menjadi muzakki. Ole karena itu pihak nurul hayat ini juga memberikan jaringan bisnis atau bahasa mudahnya memberikan jalan kepada mereka untuk bisa menjual kambing mereka, karena kan sulit mas kalau mencari pedagang sendiri.<sup>113</sup>

Dan ini juga disampaikan oleh mustahik yang bersangkutan mengenai hal ini.

<sup>111</sup> Misnadi, *wawancara*, Jember, 22 Maret 2024.

<sup>112</sup> Narto, *wawancara*, Jember, 22 Maret 2024.

<sup>113</sup> Abdul Latif, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.

Iya mas, kambing saya itu dulu Nurul Hayat yang menjualkan kepada para pembeli di Nurul Hayat, katanya mau dijadikan sebagai hewan qurban. Oleh karena itu saya sangat terbantu mas dengan adanya bantuan seperti ini. Saya itu berterimakasih kepada Nurul Hayat mas.<sup>114</sup>

Berdasarkan dari hasil wawancara di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwa dalam proses mensukseskan proses transformasi, pihak Nurul Hayat mengatur langkah-langkah agar mendapatkan hasil yang diinginkan, diantaranya adalah seperti memberikan pelatihan dan pendampingan, memberikan modal dan juga membantu jaringan bisnis atau memberikan jalan keluar kepada mereka, agar mereka bisa menjual kambingnya ketika sudah panen.

Adapun syarat-syarat penyaluran penerima zakat dalam transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera.

Menurut hasil wawancara kepada pimpinan LAZ Nurul Hayat Cabang Jember bahwa tidak ada syarat khusus bagi mereka, cuma pihak Nurul Hayat menyesuaikan dengan 8 golongan yang berhak menerima zakat menurut Al-Qur'an. Hal ini sesuai dengan pernyataan pimpinan Nurul Hayat, yaitu bapak Abdul Latif.

Untuk persyaratan tidak ada mas, kami hanya menyesuaikan dengan yang telah disebutkan dalam Al-Qur'an, yaitu 8 golongan itu, tapi untuk kelayakan kami punya penilaian tersendiri kepada mereka, mulai dari tingkat pendapatan, pekerjaan, ibadah dan lain-lainnya. Kami rasa mereka semua tergolong orang faqir miskin, di mana mereka tidak memiliki pekerjaan tetap, pekerjaan mereka semua rata-rata serabutan,

<sup>114</sup> Mahmudi, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.

yaa kalau ada ajakan bekerja mereka bekerja, kalau tidak ada ajakan mereka tidak bekerja.<sup>115</sup>

Hal ini ini juga diperkuat dengan nada yang sama oleh Tim Survey Nurul Hayat.

Untuk persyaratan memang tidak ada mas, cuma kami sebagai tim yang melakukan asesmen dan survey itu memiliki penilaian sendiri, apakah kemudian mereka mendapat skor layak dibantu atau tidak. Karena kami juga mempertimbangkan perilaku mereka kesehariannya seperti apa.<sup>116</sup>

Berdasarkan dari hasil wawancara di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwa tidak ada persyaratan khusus bagi para

penerima bantuan dari Nurul Hayat, hanya saja Nurul Hayat memiliki penilaian sendiri kepada mereka berdasarkan hasil asesmen dan survey mereka kepada calon mustahik yang akan dibantu.

## **2. Kondisi Ekonomi Mustahik Sebelum dan Sesudah Menjalani Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember**

Pemberdayaan ekonomi melalui pendayagunaan zakat harus menyampaikan akibat positif bagi mustahik, baik dari segi ekonomi maupun sosial. Dari aspek ekonomi, mustahik dituntut untuk bisa hidup layak dan mandiri, sedangkan ditinjau dari aspek sosial, mustahik dimotivasi untuk dapat hidup sejajar dengan masyarakat lainnya. Hal itu menunjukkan bahwa zakat tidak hanya bersifat suatu harta yang

<sup>115</sup> Abdul Latif, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.

<sup>116</sup> Tim, *wawancara*, Jember, 05 Maret 2024.

didistribusikan untuk hal-hal konsumtif saja, namun juga untuk kepentingan mustahik yang bersifat produktif dan kreatif.

Hal ini dapat ditandai dengan beberapa indikator pemberdayaan ekonomi, diantaranya adalah berkurangnya angka kemiskinan, peningkatan pendapatan, peningkatan kesejahteraan, dan berkembangnya usaha produktif.

a. Berkurangnya Angka Kemiskinan

Langkah awal yang dilakukan peneliti adalah menggali tentang indikator pemberdayaan yang terjadi di lapangan. Tentu dalam pemberdayaan ini bertujuan untuk mengurangi angka kemiskinan yang terjadi di masyarakat. Pemberdayaan ekonomi memang cukup membantu untuk menjadikan mereka lebih baik lagi dari kondisi sebelumnya. Hal ini disampaikan oleh Pimpinan Nurul Hayat, yaitu Bapak Abdul Latif.

Tujuan utama kami adalah membatu mereka agar hidup lebih layak, karena memang pada dasarnya mereka membutuhkan bantuan. Logikanya begini mas, siapa sih yang pada zaman sekarang ini tidak ingin hidup layak, saya kira semua orang ingin hidup berkecukupan, tapi masalahnya, zaman sekarang ini kan sulit mencari pekerjaan yang layak mas. Zakat produktif ini merupakan kata kuncinya. Karena apabila zakat ini memang benar-benar dimanfaatkan secara produktif, maka insyaallah kemiskinan ini akan sedikit berkurang mas.<sup>117</sup>

Hal semacam ini juga diperkuat oleh mustahik yang bersangkutan melalui wawancara dengan peneliti.

<sup>117</sup> Abdul Latif, *wawancara*, Jember, 21 Februari 2024.

Alhamdulillah mas, saya sangat bersyukur telah dibantu dengan program dari Nurul Hayat ini, dengan adanya bantuan ini, saya sekeluarga bisa hidup layak sebagaimana tetangga-tetangga saya yang lain, karena sebelumnya saya sama keluarga lebih mengandalkan bantuan dari pemerintah mas, karena memang pendapatan saya itu tidak mesti mas, ya kadang saya bekerja, kadang tidak, jadi ya tergantung ajakan bekerja.<sup>118</sup>

Mustahik yang sebelumnya bergantung pada bantuan sosial, kini mampu membangun kehidupan ekonomi yang lebih mandiri dan memiliki peran yang lebih aktif dalam pengelolaan keuangan keluarga serta dapat berkontribusi kepada masyarakat melalui zakat yang mereka bayarkan.

Hal semacam ini juga dipertegas oleh mustahik yang lain melalui hasil wawancara dengan peneliti.

Saya sangat senang mengikuti program ini mas, karena selain saya mendapat keuntungan, saya juga diajari pentingnya bersedekah dan mengeluarkan zakat mas. Dari sini saya bekerja ada hasilnya mas, dari dulu saya bekerja seolah gak ada hasilnya mas.<sup>119</sup>

Berdasarkan dari hasil wawancara di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwa zakat produktif memang secara umum dapat mengurangi angka kemiskinan. Zakat sangat efisien jika dijadikan sebagai alat untuk mengurangi kemiskinan, dan zakat ini juga sangat memberikan kesejahteraan kepada mereka, mereka banyak merasakan kesejahteraan hidup setelah mereka bisa mencapai satu per satu.

<sup>118</sup> Narto, *wawancara*, Jember, 22 Maret 2024.

<sup>119</sup> Misnadi, *wawancara*, Jember, 22 Maret 2024.

Tabel 4.1

**Tabulasi Kesejahteraan Dari Mustahik Yang Menjalani Program  
Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera**

No	Nama	Jumlah Anggota	Penghasilan Bulanan	Akses Pendidikan	Akses Kesehatan	Pekerjaan	Status Rumah
1	Mahmudi	4	3.000.000	Ya	Ya	Peternak	Milik Sendiri
2	Ma'ruf	3	3.500.000	Ya	Ya	Peternak	Milik Sendiri
3	Samhaji	5	2.500.000	Ya	Ya	Peternak	Milik Sendiri
4	Ansori	3	2.000.000	Tidak	Ya	Peternak	Milik Sendiri
5	Narto	3	3.000.000	Ya	Ya	Peternak	Milik Sendiri
6	Misnadi	4	3.000.000	Ya	Ya	Peternak	Milik Sendiri
7	Samsul	3	2.000.000	Tidak	Ya	Peternak	Milik Sendiri
8	Fauzi	4	4.500.000	Ya	Ya	Peternak	Milik Sendiri
9	Muniri	4	3.000.000	Ya	Ya	Peternak	Milik Sendiri
10	Mustaqim	4	2.000.000	Ya	Ya	Peternak	Milik Sendiri

Sumber: *Dioalah oleh peneliti, (2024)*

b. Peningkatan Pendapatan

Langkah kedua adalah mengetahui tentang berkembangnya usaha peningkatan pendapatan mustahik yang bersagkutan. Dengan adanya zakat produktif yang diprogramkan Nurul Hayat kepada masyarakat tentu bertujuan agar masyarakat lebih mandiri secara finansial. Dalam hal ini, program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera memberikan modal awal dan investasi dalam pengetahuan dan keterampilan sebagai bentuk investasi dalam modal manusia. Nurul Hayat hanya menemani selama masa program berlangsung, setelah para peternak dirasa cukup mampu untuk berdiri sendiri dalam mnejalankan ternak hewan, maka Nurul Hayat ketika itu juga itu memposisikan diri sebagai konsumen bilamana kambing mereka panen. Hal ini sesuai dengan pernyataan yang disampaikan oleh Pimpinan Nurul Hayat dalam wawancara.

Pada dasarnya kami hanya sebatas membantu dan mengedukasi para peternak agar dapat bekerja secara maksimal dalam beternak, disamping itu kami juga mengedukasi mereka tentang pentingnya bersedekah dari hasil beternak, saya sering tegaskan kepada mereka bahwa ada hak orang lain yang terdapat direzeki kita, jadi tidak ada ruginya dalam berbagi, insyaallah dengan berbagi rezeki akan datang dengan sendirinya, karena itu memag janji Allah SWT. Ya saya sering tegaskan kepada mereka tentang pentingnya bersedekah ini mas.<sup>120</sup>

Hal semacam ini juga diperkuat oleh bapak samak selaku mustahik yang bersangkutan saat diwawancarai oleh peneliti.

Alhamdulillah mas, kami itu selalu diingatkan oleh pihak Nurul Hayat untuk tidak lupa bersedekah, usaha ternak kambing kami ini semakin bertambah tidak lain mungkin karena saya selalu bersedekah kepada anak yatim, janda tua, dan orang-orang tidak mampu lainnya. Sampai saat ini alhamdulillah usaha kambing saya semakin tahun semakin bertambah jumlah kambingnya.<sup>121</sup>

Selain peningkatan pengetahuan dan keterampilan, program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera juga berhasil mencapai tujuan utamanya dalam meningkatkan pendapatan mustahik dan memotivasi pentingnya bersedekah. Pendapatan merupakan indikator utama dalam mengevaluasi keberhasilan sebuah program, karena merupakan tolok ukur yang langsung terkait dengan kesejahteraan ekonomi mustahik dan keluarganya.

Dan ini diperkuat oleh mustahik yang lain pada saat peneliti mewawancarainya.

Iya mas, saya memang pekerjaannya peternak mas, tapi mulai dulu saya bekerja kayak gak ada hasilnya gitu mas, mungkin penyebabnya juga saya kurang bersedekah, kurang bimbingan tentang bagaimana caranya beternak yang baik. Tapi setelah

<sup>120</sup> Abdul Latif, *wawancara*, Jember, 05 Maret 2024.

<sup>121</sup> Samak, *wawancara*, Jember, 22 Maret 2024.

mengikuti program dari Nurul Hayat ini saya bersyukur banget mas, bisa tau caranya beternak yang baik, cara penggemukan kambing, dan yang paling saya suka mas, saya juga dididik oleh Nurul Hayat untuk selalu berbagi jika mendapat keuntungan. Dan alhamdulillah sampai saat ini usaha kambing saya semakin tahun semakin bertambah, bahkan saya memiliki 14 kambing sekarang. Untuk masalah pendapatan ini mas, alhamdulillah saya merasa cukup dibanding dengan sebelum menerima program ini dari Nurul Hayat, untuk bisa dikatakan sama dengan tetangga yang sebelumnya sudah layak pendapatannya itu masih tidak mas, tapi saya sangat bersyukur mas, sudah bisa merenovasi rumah, membuat dapur dan membeli sepeda motor, itu semuanya saya merasa mustahil awalnya.<sup>122</sup>

Dilain waktu, hal semacam ini juga diperkuat oleh mustahik lain yang menjalankan bantuan program pemberdayaan ekonomi dari Nurul Hayat.

Pendapatan saya masih jauh dari para tetangga mas, selain saya beternak kambing ini saya juga masih tetap bekerja serabutan mas. Saya beternak ini kasarannya cuma buat tabungan mas, siapa tau suatu saat saya membutuhkan sesuatu, ya tinggal jual saja kambing saya itu mas, tapi ya saya usahakan tidak sampai menjual kambing, semua kambing itu saya jadikan sebagai pendapatan tahunan, karena ketika sudah musim qurban kambing-kambing saya yang memenuhi persyaratan sebagai hewan qurban itu ya saya jual nanti ke donatur Nurul Hayat.<sup>123</sup>

Berdasarkan dari hasil wawancara di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwa usaha meningkatnya pendapatan masyarakat yang menjalani program bantuan dari Nurul Hayat itu memang harus berproses, artinya harus melalui beberapa tahapan dan proses. Analisis data menunjukkan bahwa mustahik yang menjalani program mengalami peningkatan yang signifikan dalam pendapatan mereka setelah mengikuti program pemberdayaan ekonomi ternak desa

<sup>122</sup> Samsul, *wawancara*, Jember, 22 Maret 2024.

<sup>123</sup> Fauzi, *wawancara*, Jember, 22 Maret 2024.

sejahtera. Peningkatan pendapatan ini disebabkan oleh dua faktor. *Pertama*, mustahik yang telah meningkatkan pengetahuan dan keterampilan mereka dalam mengatur ternak mampu meningkatkan produktivitas usaha mereka. Pada akhirnya mereka dapat menghasilkan lebih banyak ternak dalam periode waktu yang lebih singkat, yang berkontribusi pada peningkatan pendapatan mereka. *Kedua*, program tersebut juga menyediakan akses terhadap modal awal dan sumber daya lainnya, yang memungkinkan mustahik untuk memperluas usaha mereka atau meningkatkan kualitas produk mereka.

Akumulasi dari faktor-faktor ini menyebabkan peningkatan pendapatan yang signifikan bagi mustahik. *Ketiga*, adalah menggali tentang apakah bantuan modal dari pihak Nurul Hayat dapat meningkatnya kesejahteraan para mustahik yang bersangkutan.

Hal ini ditegaskan oleh Bapak Mustaqim selaku tetangga salah seorang mustahik dari Nurul Hayat.

Memang para mustahik yang mendapat bantuan dari Nurul Hayat itu sering juga mendapat bantuan dari tetangga atau desa, jika saya atau tetangga lain ada rejeki lebih, namanya hidup di pedesaan mas, yaa kita semua harus saling membantu, karena kalau ada apa-apa pada diri kita, maka pasti keluarga yang akan membantu pertama kalinya.<sup>124</sup>

Hal semacam ini juga diperkuat oleh tetangga yang lain, yaitu bapak Jumali.

Iya mas, dia itu sering diberi-beri oleh warga. Karena memang dia itu anak yatim ya awalnya, dan kerjanya tidak menentu mas,

<sup>124</sup> Mustaqim, wawancara, Jember, 23 Maret 2024.

kalau saya ajak bekerja di kebun saya, ya dia itu ikut. Setelah mendapat bantuan ternak dari Nurul Hayat ini dia bisa fokus dengan hewan ternaknya ini. Dan saya kira perubahannya dia itu cukup nampak mas.<sup>125</sup>

Hal semacam ini juga senada dengan hasil wawancara kepada tetanga yang lain, yaitu bapak Muniri.

Daerah sini itu memang masyarakatnya rata-rata saling membantu mas, termasuk kami juga ikut membantu mensukseskan program Nurul Hayat ini mas. Dan alhamdulillah, kami dengan suka rela membantu mereka.<sup>126</sup>

### c. Peningkatkan Kemandirian

Langkah terakhir adalah mengetahui peningkatkan kemandirian

yang ditandai dengan semakin berkembangnya usaha produktif. Hal ini

memang sesuai dengan hasil wawancara kepada para Mustahik.

Alhamdulillah mas, saya bisa merasakan hasilnya dalam beternak kambing ini, saya pada awalnya selalu bergantung kepada orang yang biasa mengajak saya bekerja mas, kalau saya diajak ya saya kerja mas, kalau tidak ya tidak. Tapi sekarang alhamdulillah mas, saya bisa bekerja sendiri meskipun hanya merawat kambing mas, dan alhamdulillah itu semua sudah kambing milik saya pribadi mas.<sup>127</sup>

Hal semacam ini juga diperkuat oleh mustahik yang lain, yaitu

Bapak Ma'ruf.

Iya mas, saya sampai saat ini tidak sadar kalau saya itu mengalami banyak perubahan, ya saya mampu untuk menguliti rumah, memplester lantai, beli sepeda motor. Saya menjalankan usaha ternak kambing ini alhamdulillah berjalan dengan lancar mas. Pokok setiap saya panen kambing, maka saya selalu inget apa yang telah diajarkan Nurul Hayat kepada kami, yaitu tentang pentingnya bersedekah.<sup>128</sup>

<sup>125</sup> Jumali, wawancara, Jember, 23 Maret 2024.

<sup>126</sup> Muniri, wawancara, Jember, 23 Maret 2024.

<sup>127</sup> Mahmudi, wawancara, Jember, 22 Maret 2024.

<sup>128</sup> Ma'ruf, wawancara, Jember, 22 Maret 2024.

Hal semacam ini juga senada dengan mustahik yang lain, yaitu bapak Samhaji.

Alhamdulillah mas, saya sangat bersyukur mengikuti program ini, saya bisa beternak kambing, memelihara kambing. Dan saya yang paling suka itu mas, itu saya mendapat didikan dari pihak Nurul Hayat untuk selalu bersedekah ke tetangga sekitar. Dan alhamdulillah mas, setelah panen kambing itu saya mendapat keuntungan banyak mas, dan mulai dari situ saya beli kambing betina lagi untuk kemudian dikembang biakkan, sampai saat ini kambing milik saya 12 mas.<sup>129</sup>

Berdasarkan dari hasil wawancara di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwa rata-rata dari mereka sukses menjalankan program dari Nurul Hayat. Mereka bisa hidup mandiri setelah panen hewan ternak tersebut, mereka bisa mengembalikan uang sebesar 13 juta yang diberikan Nurul Hayat, disamping itu mereka memiliki laba hasil dari beternak kambing tersebut dan dijadikan sebagai modal lagi untuk membeli kambing lagi, kemudian setelah itu mereka merawat kambing itu sampai ke musim qurban lagi, dan terus berulang-ulang seperti itu sampai mereka memiliki banyak kambing.

Disamping mereka beternak kambing, mereka juga bekerja serabutan sebagaimana sebelumnya. Oleh karena itu untuk pendapatan pastinya tidak bisa diprediksi. Namun karena telah memiliki hewan ternak sendiri, dalam jangka satu tahun mereka bisa meraup banyak keuntungan dari beternak tersebut. Artinya semakin lama akan meningkat sesuai dengan jumlah hewan ternak yang dimiliki mereka.

---

<sup>129</sup> Samhaji, wawancara, Jember, 22 Maret 2024.

Semakin banyak hewan yang dternak maka semakin banyak pula penghasilan nanti di musim panen.

### **C. Temuan Penelitian**

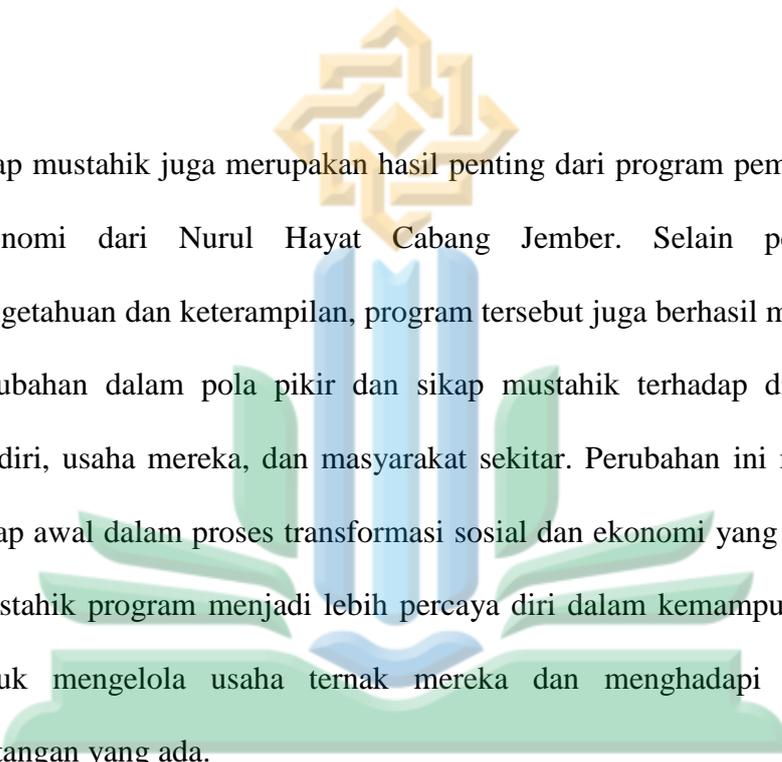
#### **1. Proses Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember**

Pada dasarnya proses transformasi tidak langsung terjadi begitu saja, namun melalui beberapa tahapan, seperti yang penulis temukan di lapangan bahwa proses transformasi tidak terjadi begitu saja. Adapun proses transformasi yang sesuai dengan kerangka teoritik dalam penelitian ini sebagai berikut, terjadinya perubahan, adanya konsep, dan bersifat teoritis. Berikut proses transformasi di lapangan yang penulis temukan.

Yang pertama terjadinya perubahan secara signifikan setelah beberapa bulan dalam menjani program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera yang difasilitasi oleh Nurul Hayat.

Hal ini merupakan aspek yang paling krusial di dalam proses transformasi. Maka perbedaan dalam istilah transformasi lebih sering dikonotasikan ke arah yang lebih positif. Artinya perubahan dari suatu yang rendah kepada suatu yang lebih tinggi, sesuatu yang kurang layak menjadi suatu yang lebih layak.

Temuan di lapangan pada saat melalui wawancara dan observasi bahwa proses transformasi mustahik menjadi muzakki mengindikasikan mengalami perubahan yang signifikan. Perubahan dalam persepsi dan

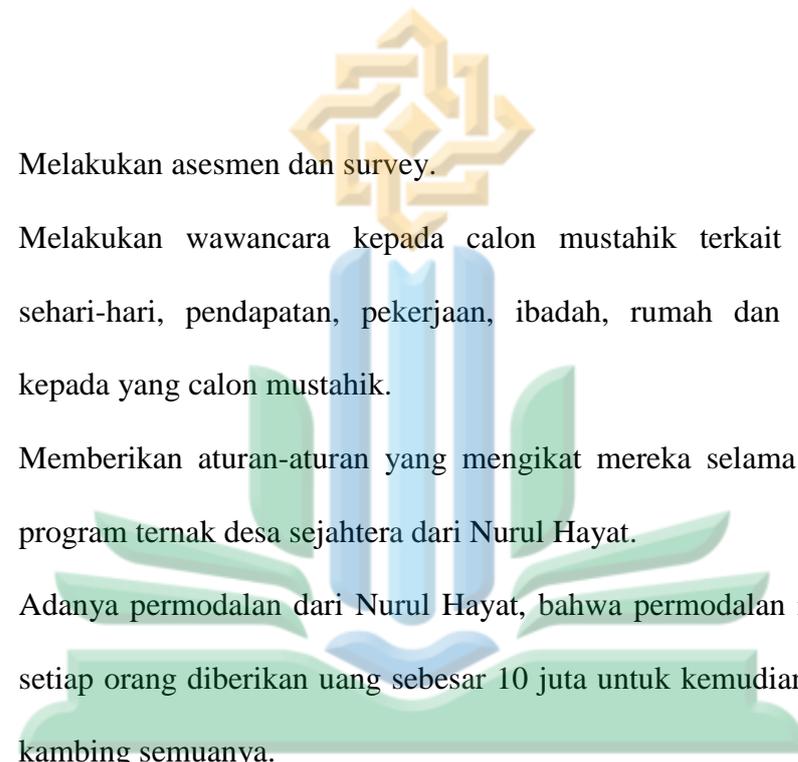


sikap mustahik juga merupakan hasil penting dari program pemberdayaan ekonomi dari Nurul Hayat Cabang Jember. Selain peningkatan pengetahuan dan keterampilan, program tersebut juga berhasil merangsang perubahan dalam pola pikir dan sikap mustahik terhadap diri mereka sendiri, usaha mereka, dan masyarakat sekitar. Perubahan ini merupakan tahap awal dalam proses transformasi sosial dan ekonomi yang lebih luas. Mustahik program menjadi lebih percaya diri dalam kemampuan mereka untuk mengelola usaha ternak mereka dan menghadapi tantangan-tantangan yang ada.

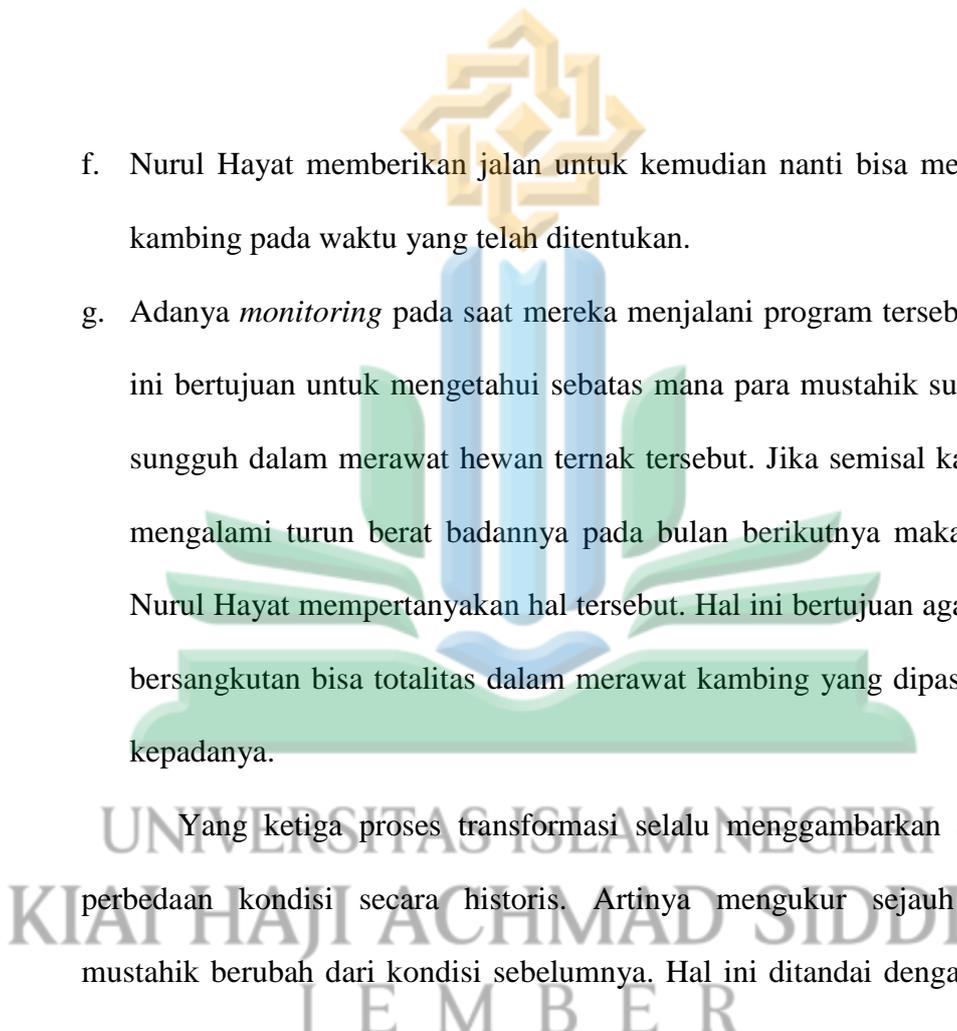
Selain itu, mustahik juga memperlihatkan perubahan dalam sikap mereka terhadap tanggung jawab sosial, termasuk dalam membayar zakat dan berkontribusi kepada masyarakat sekitar. Mereka menyadari bahwa kesuksesan individu tidak hanya diukur dari kesuksesan finansial mereka sendiri, tetapi juga dari kontribusi mereka kepada masyarakat.

Yang kedua sesuatu dapat dikatakan telah terjadi transformasi bila ada hal yang menjadi acuan perbedaan yang membuat sesuatu itu memiliki identitas yang berbeda dari kondisi sebelumnya. Konsep ini lahir dari pihak Nurul Hayat, di mana dalam menentukan calon mustahik, koordinator kelompok dan pihak Nurul Hayat membangun kerja sama dalam memilih orang yang nanti akan dijadikan sebagai mustahik.

Berikut langkah-langkah yang biasanya dilakukan oleh Tim Nurul Hayat.

- 
- a. Melakukan asesmen dan survey.
  - b. Melakukan wawancara kepada calon mustahik terkait kehidupan sehari-hari, pendapatan, pekerjaan, ibadah, rumah dan hak milik kepada yang calon mustahik.
  - c. Memberikan aturan-aturan yang mengikat mereka selama menjalani program ternak desa sejahtera dari Nurul Hayat.
  - d. Adanya permodalan dari Nurul Hayat, bahwa permodalan ini mereka setiap orang diberikan uang sebesar 10 juta untuk kemudian dibelikan kambing semuanya.
  - e. Ada pelatihan dan pendampingan langsung dari pihak Nurul Hayat.

Pihak Nurul Hayat memilih salah seorang yang dirasa mampu untuk mengatasi masalah perkambingan tentang seluk-beluk hewan ternak kambing. Misalnya di suatu hari kambing dari mustahik sakit, maka koordinator yang dipilih oleh Nurul Hayat itu langsung bertindak mengobati dan memberi arahan-arahan kepada mustahik yang bersangkutan, dengan demikian, para mustahik bisa merawat kambing yang sakit tersebut. Kemudian para mustahik diajari cara proses penggemukan kambing, hal ini juga sangat penting, karena bagaimanapun hewan yang gemuk tentu pada akhirnya akan banyak diminati oleh para calon pembeli.

- 
- f. Nurul Hayat memberikan jalan untuk kemudian nanti bisa memnjual kambing pada waktu yang telah ditentukan.
- g. Adanya *monitoring* pada saat mereka menjalani program tersebut. Hal ini bertujuan untuk mengetahui sebatas mana para mustahik sungguh-sungguh dalam merawat hewan ternak tersebut. Jika semisal kambing mengalami turun berat badannya pada bulan berikutnya maka disitu Nurul Hayat mempertanyakan hal tersebut. Hal ini bertujuan agar yang bersangkutan bisa totalitas dalam merawat kambing yang dipasrahkan kepadanya.

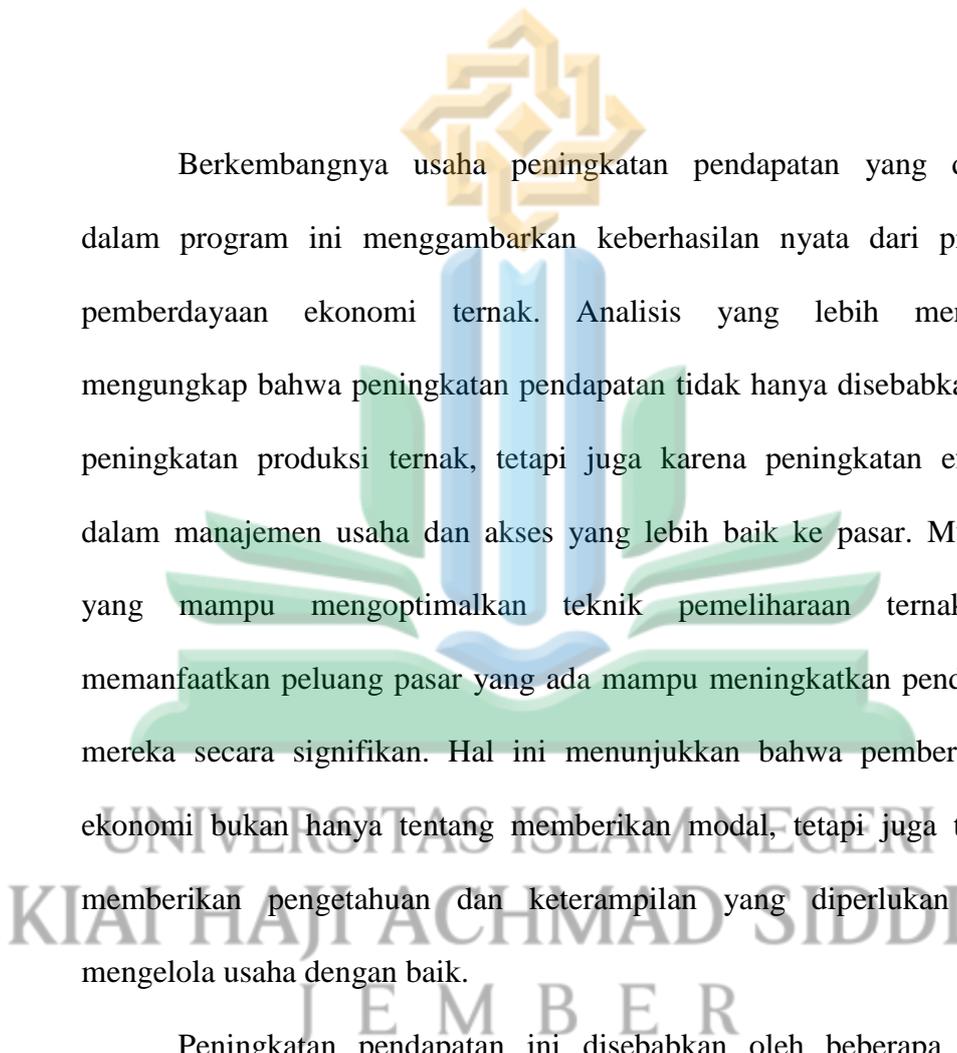
Yang ketiga proses transformasi selalu menggambarkan adanya perbedaan kondisi secara historis. Artinya mengukur sejauh mana mustahik berubah dari kondisi sebelumnya. Hal ini ditandai dengan gaya hidup dari Mustahik, namun sejauh peneliti mengamati dan melakukan wawancara kepada warga setempat, mereka mengungkapkan bahwa untuk gaya hidup memang tidak ada perubahan, namun dari segi ibadah baik secara horizontal atau vertikal, mereka mampu untuk menjalani lebih baik dari pada kondisi sebelumnya. Karena menurut keterangan dari warga setempat bahwa pihak Nurul Hayat juga sering menasihati tentang pentingnya sholat, pentingnya bersedekah (zakat). Dan hal ini masuk pada diri mereka, yang pertama mereka banyak berubah dari sisi ibadahnya, dan tentu yang kedua mereka berbeda dari sisi kualitas kehidupan sehari-harinya.

## **2. Kondisi Ekonomi Mustahik Sebelum Dan Sesudah Menjalani Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember**

Pada dasarnya kondisi ekonomi mustahik sebelum atau sesudahnya tidak bisa diprediksi, dan tidak langsung nampak perubahannya. Namun seiring berjalannya waktu akan tampak sedikit demi sedikit perubahannya. Oleh karena itu kondisi ekonomi mustahik sesudah menjalani program bantuan Ternak Desa Sejahtera dari Nurul Hayat itu pasti berubah menjadi lebih layak dari pada sebelumnya. Nurul Hayat secara finansial memang membimbing mereka untuk menjadi lebih baik dari kondisi sebelumnya.

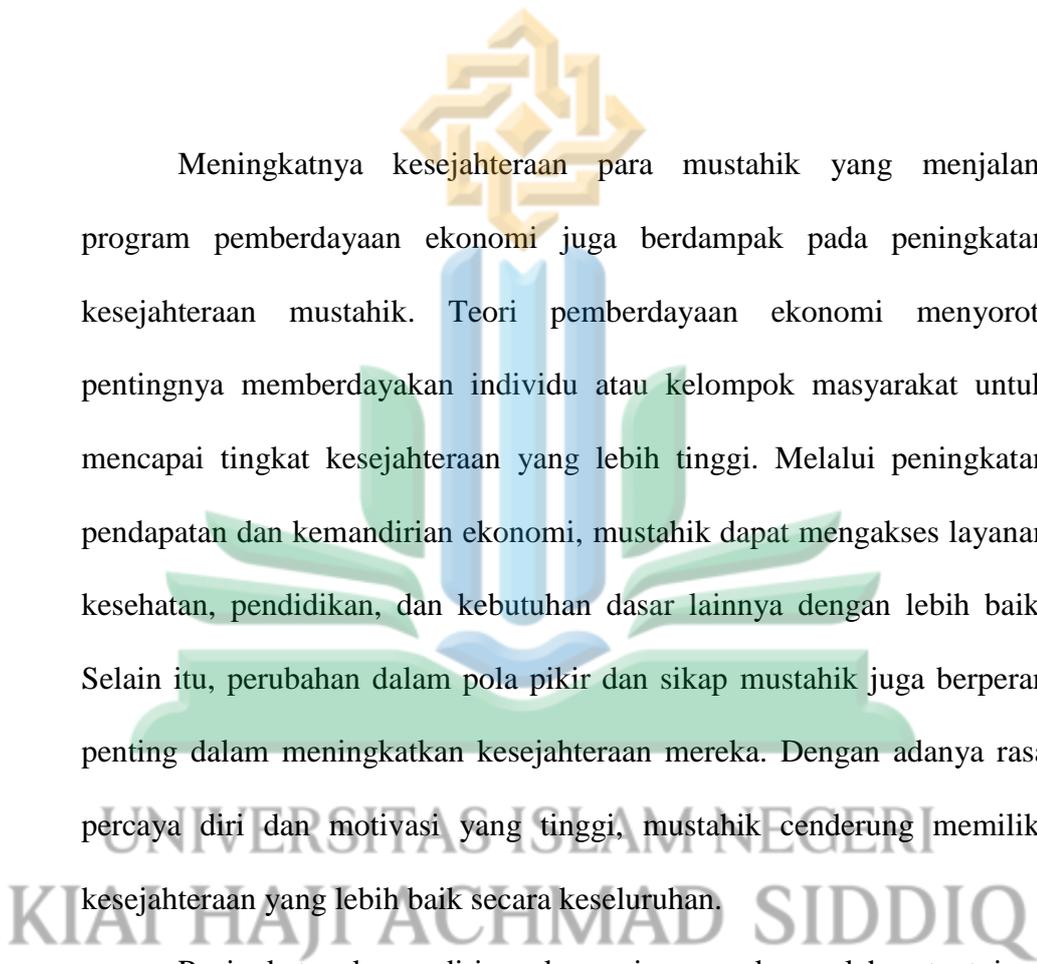
Tentu dalam hal ini tidak terlepas dengan pemberdayaan ekonomi, oleh karenanya hal ini dapat ditandai dengan 4 kondisi yang dapat dijadikan sebagai ukuran terkait kondisi ekonomi mustahik sebelum dan sesudah menjalani program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember.

Dampak dari program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera tidak hanya dirasakan oleh mustahik yang menjalani program secara individual, tetapi juga oleh masyarakat secara keseluruhan. Dampak ini meliputi berbagai aspek, termasuk berkurangnya angka kemiskinan kesejahteraan ekonomi, inklusi sosial, dan pembangunan komunitas. Secara ekonomi, peningkatan pendapatan mustahik bukan hanya menguntungkan mereka secara individu, tetapi juga berkontribusi pada pertumbuhan ekonomi lokal.



Berkembangnya usaha peningkatan pendapatan yang diamati dalam program ini menggambarkan keberhasilan nyata dari program pemberdayaan ekonomi ternak. Analisis yang lebih mendalam mengungkap bahwa peningkatan pendapatan tidak hanya disebabkan oleh peningkatan produksi ternak, tetapi juga karena peningkatan efisiensi dalam manajemen usaha dan akses yang lebih baik ke pasar. Mustahik yang mampu mengoptimalkan teknik pemeliharaan ternak dan memanfaatkan peluang pasar yang ada mampu meningkatkan pendapatan mereka secara signifikan. Hal ini menunjukkan bahwa pemberdayaan ekonomi bukan hanya tentang memberikan modal, tetapi juga tentang memberikan pengetahuan dan keterampilan yang diperlukan untuk mengelola usaha dengan baik.

Peningkatan pendapatan ini disebabkan oleh beberapa faktor. *Pertama*, mustahik yang telah meningkatkan pengetahuan dan keterampilan mereka dalam manajemen ternak mampu meningkatkan produktivitas usaha mereka. Mereka dapat menghasilkan lebih banyak produk ternak dalam periode waktu yang lebih singkat, yang berkontribusi pada peningkatan pendapatan mereka. *Kedua*, program tersebut juga menyediakan akses terhadap modal awal dan sumber daya lainnya, yang memungkinkan mustahik untuk memperluas usaha mereka atau meningkatkan kualitas produk mereka. Akumulasi dari faktor-faktor ini menyebabkan peningkatan pendapatan yang signifikan bagi mustahik.



Meningkatnya kesejahteraan para mustahik yang menjalani program pemberdayaan ekonomi juga berdampak pada peningkatan kesejahteraan mustahik. Teori pemberdayaan ekonomi menyoroti pentingnya memberdayakan individu atau kelompok masyarakat untuk mencapai tingkat kesejahteraan yang lebih tinggi. Melalui peningkatan pendapatan dan kemandirian ekonomi, mustahik dapat mengakses layanan kesehatan, pendidikan, dan kebutuhan dasar lainnya dengan lebih baik. Selain itu, perubahan dalam pola pikir dan sikap mustahik juga berperan penting dalam meningkatkan kesejahteraan mereka. Dengan adanya rasa percaya diri dan motivasi yang tinggi, mustahik cenderung memiliki kesejahteraan yang lebih baik secara keseluruhan.

Peningkatan kemandirian ekonomi merupakan salah satu tujuan utama dari program pemberdayaan ekonomi. Konsep pemberdayaan ekonomi menekankan pentingnya memberdayakan individu atau kelompok masyarakat untuk mengambil kendali atas sumber daya ekonomi mereka sendiri. Melalui program ini, mustahik diberdayakan dengan pengetahuan, keterampilan, dan sumber daya untuk mengelola usaha ternak mereka sendiri. Pembahasan lebih lanjut, peningkatan kemandirian juga tercermin dalam perubahan pola pikir dan sikap mustahik. Mustahik tidak lagi bergantung pada bantuan dari pihak luar, tapi mampu mengambil inisiatif dan mengatasi tantangan yang dihadapi dalam mengelola usaha ternak mereka sendiri.



**BAB V**  
**PEMBAHASAN**

**A. Proses Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember**

Transformasi adalah suatu pergeseran atau perpindahan dari satu keadaan ke keadaan yang lain, yang bisa menimbulkan adanya perubahan pada satu titik ke titik yang lebih baik dari sebelumnya.<sup>130</sup>

Pada dasarnya, transformasi sosial adalah proses yang kompleks dan butuh terhadap waktu yang cukup panjang untuk kemudian bisa terealisasi. Melalui program pemberdayaan ekonomi yang diimplementasikan oleh Nurul Hayat Cabang Jember, terdapat proses transformasi dari status mustahik menjadi muzakki yang mengalami beberapa tahapan penting. Pembahasan ini akan mengeksplorasi lebih dalam tentang tahapan-tahapan tersebut serta relevansinya dengan teori transformasi sosial.

Transformasi tidak langsung terjadi begitu saja, namun harus melalui beberapa proses. Adapun kerangka teoritik dalam penelitian ini yang mencakup proses transformasi ditandai dengan beberapa indikator transformasi.<sup>131</sup>

---

<sup>130</sup> Muhammad Syarifuddin, *Transformasi Digital Persidangan di Era New Normal* (Jakarta: PT. Imaji Cipta Karya, 2020), 15.

<sup>131</sup> Muhammad Syarifuddin, *Transformasi Digital...*, 16.

## 1. Terjadinya perubahan

Terjadinya perubahan adalah aspek yang paling signifikan dalam proses terbentuknya transformasi. Perbedaan dari istilah transformasi lebih sering diarahkan ke arah yang lebih positif.<sup>132</sup>

Berdasarkan hasil temuan di lapangan melalui hasil wawancara dan observasi bahwa proses transformasi mustahik menjadi muzakki mengalami perubahan yang signifikan. Perubahan dalam persepsi dan sikap mustahik juga merupakan hasil penting dari program pemberdayaan ekonomi dari Nurul Hayat Cabang Jember. Selain peningkatan pengetahuan dan keterampilan, program tersebut juga berhasil merangsang perubahan dalam pola pikir dan sikap mustahik terhadap diri mereka sendiri, usaha mereka, dan masyarakat sekitar. Perubahan ini merupakan tahap awal dalam proses transformasi sosial dan ekonomi yang lebih luas. Mustahik lebih percaya diri dalam menghadapi tantangan-tantangan yang ada dalam mengelola usaha ternak mereka.

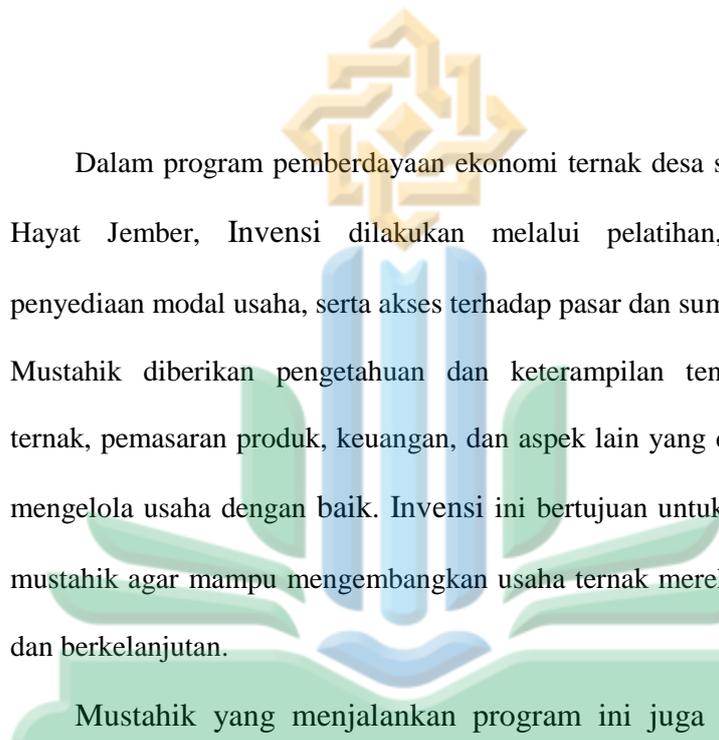
Suatu kondisi bisa disebut sukses bertransformasi jika memenuhi 3 proses mekanisme, diantaranya adalah:<sup>133</sup>

### a. Invensi: Perubahan dari dalam masyarakat

Invensi dalam hal ini bukan hanya bersifat finansial, tetapi juga melibatkan upaya untuk meningkatkan kapasitas dan kemandirian mustahik atau kelompok masyarakat.

<sup>132</sup> Mahmuddin, *Transformasi Sosial* (Makassar: Alauddin University Press, 2017), 12.

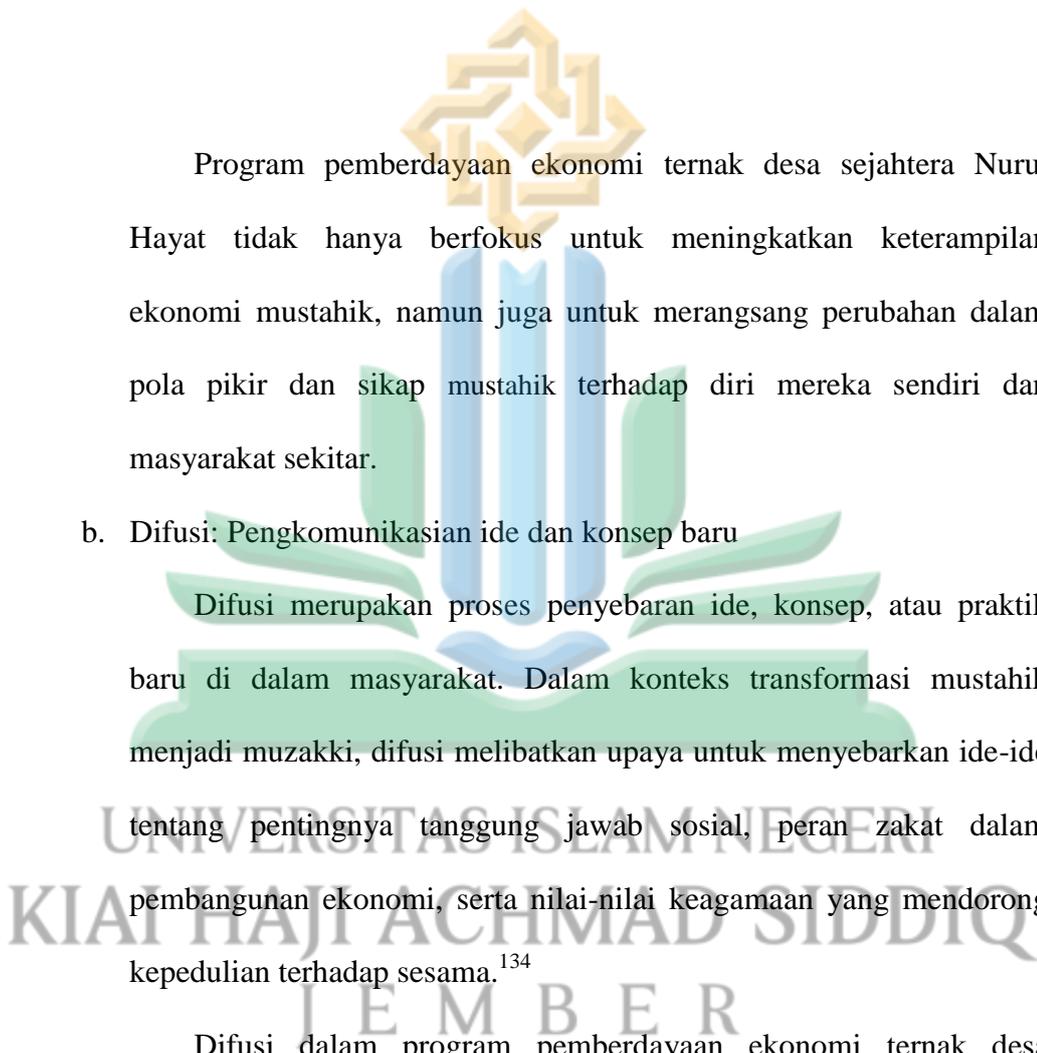
<sup>133</sup> Muhammad Talhah Hasan, *Islam dalam Perspektif Sosio Kultural* (Jakarta: Lantabora Press, 2005), 13.



Dalam program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember, Invensi dilakukan melalui pelatihan, pendampingan, penyediaan modal usaha, serta akses terhadap pasar dan sumber daya lainnya. Mustahik diberikan pengetahuan dan keterampilan tentang manajemen ternak, pemasaran produk, keuangan, dan aspek lain yang dibutuhkan dalam mengelola usaha dengan baik. Invensi ini bertujuan untuk memberdayakan mustahik agar mampu mengembangkan usaha ternak mereka secara mandiri dan berkelanjutan.

Mustahik yang menjalankan program ini juga memperlihatkan perubahan dalam sikap mereka terhadap tanggung jawab sosial, termasuk dalam membayar zakat dan berkontribusi kepada masyarakat sekitar. Mereka menyadari bahwa kesuksesan individu tidak hanya diukur dari kesuksesan finansial mereka sendiri, tetapi juga dari kontribusi mereka kepada masyarakat.

Perubahan merupakan aspek penting dalam proses transformasi. Dalam konteks ini, perubahan merujuk pada perubahan positif dari kondisi awal yang rendah atau kurang layak menuju kondisi yang lebih tinggi atau lebih layak. Penelitian menunjukkan bahwa mustahik yang menjalani program pemberdayaan ekonomi Nurul Hayat mengalami perubahan signifikan dalam berbagai aspek, termasuk persepsi, sikap, pengetahuan, dan keterampilan. Hasil wawancara dan observasi menunjukkan bahwa mustahik yang menjalani program menjadi lebih percaya diri untuk menghadapi tantangan ekonomi dan mengelola usaha mereka.



Program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera Nurul Hayat tidak hanya berfokus untuk meningkatkan keterampilan ekonomi mustahik, namun juga untuk merangsang perubahan dalam pola pikir dan sikap mustahik terhadap diri mereka sendiri dan masyarakat sekitar.

b. Difusi: Pengkomunikasian ide dan konsep baru

Difusi merupakan proses penyebaran ide, konsep, atau praktik baru di dalam masyarakat. Dalam konteks transformasi mustahik menjadi muzakki, difusi melibatkan upaya untuk menyebarkan ide-ide tentang pentingnya tanggung jawab sosial, peran zakat dalam pembangunan ekonomi, serta nilai-nilai keagamaan yang mendorong kepedulian terhadap sesama.<sup>134</sup>

Difusi dalam program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera Nurul Hayat Jember dilakukan melalui berbagai cara, seperti penyuluhan, pelatihan, serta interaksi sosial antara mustahik yang bersangkutan dengan masyarakat sekitar.

Melalui difusi yang efektif, ide-ide dan nilai-nilai baru tersebut dapat diterima dan diadopsi oleh masyarakat, sehingga menciptakan budaya dan lingkungan yang mendukung transformasi sosial yang lebih luas.

---

<sup>134</sup> Mahmuddin, *Transformasi Sosial* (Makassar: Alauddin University Press, 2017), 18.

c. Konsekuensi: Tahap adopsi ide dan gagasan baru

Konsekuensi merupakan sebuah tahapan di mana ide atau gagasan baru yang telah difusi diadopsi oleh masyarakat dan menghasilkan perubahan konkret dalam perilaku, kebiasaan, atau struktur sosial. Dalam konteks program pemberdayaan ekonomi, konsekuensi dari adopsi ide dan gagasan baru dapat dilihat dari peningkatan kesejahteraan ekonomi, peningkatan partisipasi dalam pembangunan ekonomi lokal, serta perubahan dalam pola pikir dan sikap terhadap kehidupan ekonomi dan sosial.

Konsekuensi positif dari program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember terlihat dari peningkatan pendapatan, kemandirian ekonomi, dan kesadaran akan pentingnya berbagi rezeki kepada sesama melalui zakat. Mustahik yang telah mengalami transformasi tidak hanya mampu meningkatkan kualitas hidup mereka sendiri, tetapi juga memberikan kontribusi yang lebih besar dalam pembangunan masyarakat secara keseluruhan.

Dengan demikian, melalui invensi, difusi, dan konsekuensi, proses transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember dapat terjadi secara efektif dan berkelanjutan, membawa dampak positif bagi kesejahteraan mustahik dan kemajuan masyarakat secara keseluruhan.

## 2. Adanya konsep, ciri atau identitas

Suatu keadaan dapat disebut telah mengalami transformasi jika ada sesuatu yang menjadi acuan perbedaan dan memiliki identitas yang berbeda dari keadaan sebelumnya.<sup>135</sup>

Transformasi ini juga menciptakan konsep dan identitas baru bagi mustahik yang menjalani program. Para mustahik yang bersangkutan tidak lagi hanya melihat diri mereka sebagai penerima bantuan yang bergantung pada bantuan dari pihak luar. Namun sebaliknya, secara tidak langsung mereka bisa mulai mengidentifikasi diri mereka sebagai agen perubahan dalam masyarakat. Mustahik yang menjalani program merasa memiliki tanggung jawab untuk memberikan pengaruh positif terhadap lingkungan yang ada disekitarnya dan mengambil langkah-langkah konkret untuk mencapai hal tersebut.

Konsep baru ini memperkuat rasa memiliki dan motivasi untuk terus meningkatkan kualitas hidup mereka sendiri serta juga memberikan kontribusi yang lebih besar terhadap masyarakat yang ada disekitarnya. Mustahik yang bersangkutan mulai melihat diri mereka sebagai bagian dari solusi atas tantangan ekonomi dan sosial yang dihadapi oleh komunitas mereka, bukan hanya sebagai penerima manfaat semata.

## 3. Bersifat historis

Secara historis, transformasi senantiasa memberi gambaran tentang adanya perbedaan kondisi. Artinya ada suatu kondisi yang dijadikan

---

<sup>135</sup> Muhammad Talhah Hasan, *Islam dalam Perspektif Sosio Kultural* (Jakarta: Lantabora Press, 2005), 13.

sebagai tanda apakah kemudian menjadi lebih layak atau justru sebaliknya.<sup>136</sup>

Transformasi sosial dan ekonomi mustahik menjadi muzakki juga memiliki dimensi historis yang penting. Perubahan yang terjadi dalam kehidupan mustahik yang menjalani program mencerminkan evolusi yang melintasi waktu dan memperhitungkan perubahan sosial, ekonomi, dan budaya yang terjadi di masyarakat. Melalui dukungan dan bimbingan dari pihak Nurul Hayat, mustahik yang menjalani program mampu memperbaiki praktik keagamaan mereka, meningkatkan hubungan sosial, dan membentuk kembali identitas mereka sebagai anggota produktif dari masyarakat.

Hal ini menunjukkan bahwa transformasi yang terjadi bukanlah hasil dari usaha individu semata, tetapi juga merupakan hasil dari kerja sama antara individu, organisasi, dan masyarakat secara keseluruhan. Dengan memahami konteks sejarah dan dinamika sosial yang melingkupi transformasi ini, peneliti dapat mengapresiasi perjalanan yang telah dilakukan oleh mustahik yang menjalani program tersebut untuk menuju kemandirian ekonomi dan kesejahteraan sosial.

Proses transformasi ini tidak luput dari adanya tahapan-tahapan yang akan berdampak kepada sebuah keberhasilan, tahapan pemberdayaan

---

<sup>136</sup> Muhammad Syarifuddin, *Transformasi Digital Persidangan di Era New Normal* (Jakarta: PT. Imaji Cipta Karya, 2020), 16.

berkaitan dengan program pemberdayaan masyarakat yang berorientasi jauh kedepan.<sup>137</sup>

a. Adanya pelatihan

Tujuan pelatihan ini adalah untuk memberikan wawasan yang lebih menyeluruh dan aktual sehingga dapat menumbuhkan motivasi terhadap peserta disamping itu diharapkan memiliki pengetahuan teknik kewirausahaan dalam berbagai aspek. Dengan melalui pelatihan seperti ini, peserta diharapkan dapat mencermati adanya kiat-kiat tertentu, sehingga dapat dihindari sekecil mungkin adanya kegagalan dalam mengembangkan wirausaha.<sup>138</sup>

Dengan melalui pelatihan khusus, maka akan memberikan wawasan baru kepada mustahik, dan menjadika mustahik lebih kompeten dalam menyikapi suatu masalah, khususnya pada saat hewan ternak tersebut sakit, oleh karena itu, sukses atau tidaknya dalam memelihara kambing tergantung bagaimana pengalaman yang dimiliki oleh yang bersangkutan. Dan pelatihan ini menjadi kata kunci dalam membuka jalan kesuksesan mustahik yang akan menjalankan program ternak desa sejahtera tersebut.

b. Pendampingan

Pendampingan ini ketika usaha itu dijalankan, mustahik yang bersangkutan akan didampingi oleh tenaga pendamping dari pihak Nurul

---

<sup>137</sup> Musa Asy'arie, *Islam, Etos Kerja, dan Pemberdayaan Ekonomi Umat* (Yogyakarta: Lesfi, 1997), 141.

<sup>138</sup> Musa Asy'arie, *Islam, Etos Kerja, dan Pemberdayaan Ekonomi...*, 143.

Hayat, yang berfungsi sebagai pengarah atau pembimbing sehingga kegiatan peternakan tersebut dapat dikuasai.

Dalam konteks ini pendampingan memang perlu adanya, karena jika tidak didampingi atau hanya dibiarkan begitu saja, maka proses tidak akan berjalan sesuai dengan jalannya. Dengan adanya pendampingan ini maka bagi mustahik akan merasakan sangat diperhatikan oleh para pemberdaya. Sehingga dalam hal ini mustahik bisa leluasa mendiskusikan masalah peternakan dengan pendamping, dalam sektor ini yang dijadikan pendamping adalah koordinator.

c. Permodalan

Permodalan dalam bentuk uang merupakan faktor penting dalam dunia usaha. Untuk mendapatkan dukungan keuangan yang cukup stabil.<sup>139</sup>

Permodalan, dalam konteks ini, merujuk pada penggunaan modal atau sumber daya finansial untuk mendukung operasional peternakan. Modal ini berasal dari LAZ Nurul Hayat yang bersifat bantuan, namun pada akhirnya mustahik yang bersangkutan berkewajiban mengembalikannya modal yang telah diberikan di awal. Permodalan merupakan kata kunci yang menentukan keberhasilan atau kegagalan suatu usaha.

---

<sup>139</sup> Musa Asy'arie, *Islam, Etos Kerja, dan Pemberdayaan Ekonomi...*, 146.

d. Jaringan bisnis

Dengan melalui berbagai tahapan pembinaan yang konsisten, sistematis dan berkelanjutan, proses selanjutnya perlu dibentuk kerjasama bisnis yang saling melengkapi, memperkuat dan memperluas pasar.

Jaringan bisnis merupakan kata kunci dalam mengembangkan dan memperluas penjualan. Dengan melalui berbagai tahapan pembinaan yang konsisten, sistematis, dan berkelanjutan, maka proses pembentukan kerjasama dengan pihak lain menjadi sangat penting untuk kemudian diperhatikan dalam memperkuat dan memperluas pasar.

**B. Kondisi Ekonomi Mustahik Sebelum dan Sesudah Menjalani Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember**

Dari aspek ekonomi ataupun sosial pendayagunaan zakat bagi mustahik harus membawa dampak yang positif. Ditinjau dari aspek ekonomi, mendorong mustahik untuk bisa hidup lebih layak dan mandiri, sedangkan ditinjau dari aspek sosial, mendorong mustahik untuk bisa hidup setara dengan masyarakat yang lain, terutama sama dengan masyarakat disekitar.

Zakat yang didistribusikan bersifat konsumtif itu hanya berlaku dalam jangka pendek, oleh karenanya pendistribusian zakat secara produktif lebih diprioritaskan. Adapun arti pemberdayaan secara umum adalah memandirikan objek yang ditentukan sejak awal, dalam hal ini mustahik tidak selamanya tergantung pada amil.<sup>140</sup>

<sup>140</sup> Didin Hafidhuddin, *Zakat dalam Perekonomian Modern* (Jakarta: Gema Insani Press, 2002), 149-150.



Tujuan pemberdayaan yang ingin dicapai adalah untuk membimbing individu dan masyarakat agar bisa mandiri, mandiri dalam koneksi mandiri, bertindak, berpikir, serta mampu mengendalikan tentang yang mereka lakukan. Tanda masyarakat telah mandiri dapat dilihat dengan kemampuan cara memutuskan, berpikir, serta cara bertindak akan sesuatu yang dipandang tepat demi memecahkan suatu masalah yang dihadapi dengan cara menggunakan daya kemampuan penerahan sumber daya yang dimiliki masyarakat internal di lingkungan tersebut.<sup>141</sup>

Adapun kerangka teoritiknya adalah mencakup pemberdayaan ekonomi dalam lingkup masyarakat ditandai dengan beberapa indikator, diantaranya adalah sebagai berikut.<sup>142</sup>

#### 1. Berkurangnya Angka Kemiskinan

Pemberdayaan ekonomi masyarakat merupakan suatu upaya dalam menaikkan tingkat harkat, martabat kelompok tertentu yang berada dikondisi keterbelakangan dan kemiskinan. Maksud dari upaya ini adalah menumbuhkan kemampuan masyarakat dengan cara memotivasi, mendorong, dan membangkitkan kesadaran mereka, serta mendorong potensinya. pemberdayaan memiliki tujuan utama yaitu membantu dan mendorong peserta untuk mencapai daya dalam mengambil keputusan dan

---

<sup>141</sup> Ambar Teguh Sulistiyani, *Kemitraan dan Model-Model Pemberdayaan* (Yogyakarta: Gaya Media, 2004), 80.

<sup>142</sup> Gunawan Sumodiningrat, *Pemberdayaan Masyarakat dan Jaringan Pengaman Sosial* (Jakarta: Gramedia, 1999), 47.

tindakan yang harus dilakukan, juga termasuk meminimalisir penyebab hambatan pribadi dalam bertindak.<sup>143</sup>

Penurunan angka kemiskinan merupakan salah satu indikator utama keberhasilan pemberdayaan ekonomi. Mustahik Zakat merujuk pada orang-orang yang memenuhi syarat untuk menerima zakat dalam konteks agama Islam. Penurunan jumlah Mustahik Zakat menunjukkan efektivitas program pemberdayaan ekonomi dalam mengangkat mereka keluar dari kondisi kemiskinan.<sup>144</sup>

Program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember berhasil menunjukkan dampak yang signifikan dalam menurunkan tingkat kemiskinan di kalangan mustahik yang menjalani program. Penurunan angka kemiskinan ini tidak hanya mencerminkan peningkatan pendapatan individu, tetapi juga memberikan kontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi lokal.

Kemiskinan sebagai obyek dari pemberdayaan yang tidak dapat dilepaskan dari itu sendiri. Untuk mengubah masyarakat dari yang tidak mampu menjadi berdaya secara ekonomi, sosial, maupun budaya maka pemberdayaan memiliki filosofi dasar sebagai suatu metode dasar.<sup>145</sup>

Dengan memberikan akses terhadap pelatihan, modal, dan bimbingan, program ini memberdayakan mustahik untuk mengembangkan

---

<sup>143</sup>Abdulhanaa, Maria Ulfa Syarif, *Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Rekonsiliasi Community Living* (Yogyakarta: Lintas Nalar CV, 2022), 79.

<sup>144</sup>Didin Hafidhuddin, *Zakat dalam Perekonomian Modern* (Jakarta: Gema Insani Press, 2002), 17.

<sup>145</sup>Abdulhanaa, Maria Ulfa Syarif, *Pemberdayaan Ekonomi Berbasis....*, 79.

usaha ternak mereka dengan lebih efektif, yang pada gilirannya meningkatkan kesejahteraan ekonomi mereka.

## 2. Berkembangnya Usaha Peningkatan Pendapatan

Pemberdayaan ekonomi masyarakat adalah sebuah upaya untuk menaik tingkatan potensi masyarakat dalam kegiatan ekonomi atau kemampuan untuk meningkatkan pendapatan, hal ini bertujuan dalam rangka mencukupi kebutuhan yang dibutuhkan dalam hidup serta menaik tingkatan usaha pendapatan mereka, sehingga hal ini dapat menjadikan mandiriya perekonomian masyarakat.<sup>146</sup>

Dalam temuan penelitian ini merupakan sebuah indikasi pemberdayaan ekonomi masyarakat yakni dengan cara memperkokoh perekonomian ummat yang berbasis ternak desa sejahtera yang difasilitasi oleh LAZ Nurul Hayat.

Peningkatan pendapatan yang diamati dalam program ini tidak hanya disebabkan oleh peningkatan produksi ternak, tetapi juga karena adanya peningkatan efisiensi dalam manajemen usaha dan akses yang lebih baik ke pasar. Mustahik yang menjalani program tidak hanya belajar bagaimana merawat dan mengelola ternak mereka dengan lebih baik, tetapi juga bagaimana memasarkan produk mereka dengan lebih efektif. Dengan meningkatnya pendapatan, mustahik yang menjalani program memiliki lebih banyak kebebasan finansial untuk memenuhi kebutuhan mereka dan menginvestasikan kembali ke dalam usaha mereka.

---

<sup>146</sup> Abdulahanaa, Maria Ulfa Syarif, *Pemberdayaan Ekonomi Berbasis...*, 100.

### 3. Meningkatnya Kesejahteraan

Pemberdayaan dapat meningkatkan kemandirian dan juga kemampuan masyarakat dalam menaikkan tingkat kelayakan hidup mereka. Agar tercapainya keinginan yang diharapkan maka sangat penting untuk memilih sumber daya manusia yang memiliki kemampuan atau berpotensi, karena pemberdayaan adalah suatu konsep pembangunan rakyat berkelanjutan.<sup>147</sup>

Peningkatan pendapatan dan kemandirian ekonomi juga berkontribusi pada peningkatan kesejahteraan mustahik yang menjalani program. Selain memenuhi kebutuhan dasar mereka, mustahik juga dapat mengakses pendidikan yang lebih baik bagi keluarga mereka dan layanan kesehatan. Dengan adanya kesejahteraan yang lebih baik, mustahik yang menjalani program juga merasakan peningkatan harga diri dan rasa percaya diri, serta memiliki pandangan yang lebih optimis terhadap masa depan.

### 4. Meningkatkan Kemandirian dan Usaha Produktif

Dengan adanya pemberdayaan masyarakat maka masyarakat yang bersangkutan tidak menjadi semakin bergantung pada program pemberian pemerintah, namun konsep dasarnya adalah setiap yang dinikmati, maka harus dapat diperoleh dengan usaha sendiri yang hasilnya bisa ditukar dengan pihak yang lain. Tujuan akhir dari pemberdayaan masyarakat adalah memampukan, memandirikan, dan membangun kemampuannya

---

<sup>147</sup> Abdulahanaa, Maria Ulfa Syarif, *Pemberdayaan Ekonomi Berbasis...*, 103.

untuk memajukan masyarakat ke arah yang lebih baik dari sebelumnya secara berkelanjutan.<sup>148</sup>

Termasuk salah satu indikator keberhasilan program pemberdayaan ekonomi adalah meningkatnya kemandirian mustahik yang menjalani program dalam mengelola usaha mereka sendiri. Melalui program ini, pemberdayaan dengan pengetahuan, keterampilan, dan sumber daya untuk mengelola usaha ternak mereka secara mandiri. Dengan meningkatnya kemandirian, mustahik yang menjalani program tidak hanya dapat mempertahankan usaha ternak yang sudah ada, tetapi juga mengembangkan usaha baru dan mengambil risiko yang lebih besar dalam rangka menaik tingkatkan pendapatan dan kesejahteraan keluarga mereka.

---

<sup>148</sup>Nurul Widyawati Islami Rahayu, *Empowering Kampung Zakat* (Jember: UIN KHAS Press, 2023), 72.



## BAB VI

### PENUTUP

#### A. Keismpulan

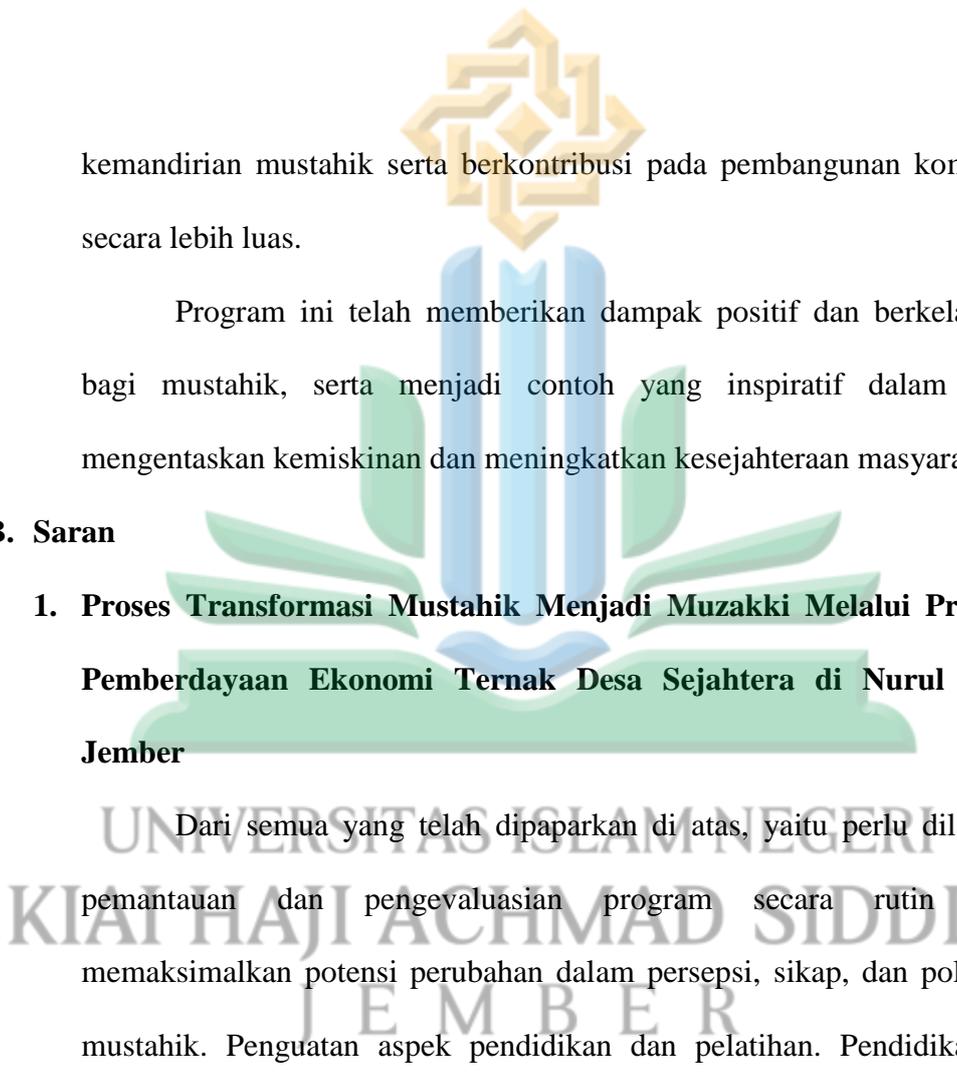
##### 1. Proses Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember

Dari semua yang telah dipaparkan di atas, dapat disimpulkan bahwa program ini pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember berhasil menciptakan perubahan yang signifikan dalam kehidupan mustahik. Proses transformasi yang berlangsung tidak terjadi secara langsung, melainkan melalui tahapan-tahapan yang melibatkan perubahan dalam persepsi, sikap, dan pola pikir mustahik.

Melalui asesmen, wawancara, bimbingan, dan *monitoring* yang ketat, program tersebut berhasil membangun konsep baru tentang tanggung jawab sosial dan kemandirian ekonomi bagi mustahik.

##### 2. Kondisi Ekonomi Mustahik Sebelum Dan Sesudah Menjalani Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember

Dari semua yang telah dipaparkan di atas, dapat disimpulkan bahwa kondisi ekonomi mustahik sebelum atau sesudah menjalani program tidak bisa diprediksi, dan tidak secara langsung tampak perubahannya. Program ini telah berhasil menciptakan dampak positif yang signifikan dalam meningkatkan kondisi ekonomi, kesejahteraan, dan



kemandirian mustahik serta berkontribusi pada pembangunan komunitas secara lebih luas.

Program ini telah memberikan dampak positif dan berkelanjutan bagi mustahik, serta menjadi contoh yang inspiratif dalam upaya mengentaskan kemiskinan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

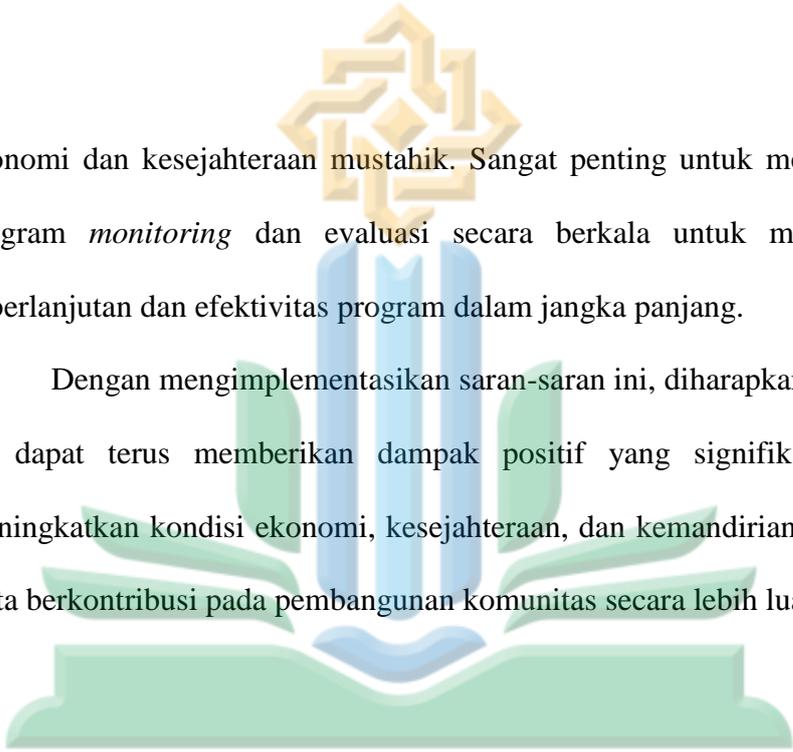
## **B. Saran**

### **1. Proses Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember**

Dari semua yang telah dipaparkan di atas, yaitu perlu dilakukan pemantauan dan pengevaluasian program secara rutin untuk memaksimalkan potensi perubahan dalam persepsi, sikap, dan pola pikir mustahik. Penguatan aspek pendidikan dan pelatihan. Pendidikan dan pelatihan secara terus menerus perlu diperkuat untuk memberikan pengetahuan dan keterampilan yang lebih baik kepada mustahik, juga terkait pengembangan jejaring dan kolaborasi.

### **2. Kondisi Ekonomi Mustahik Sebelum Dan Sesudah Menjalani Program Pemberdayaan Ekonomi Ternak Desa Sejahtera di Nurul Hayat Jember**

Dari semua yang telah dipaparkan di atas, yaitu perlu dilakukan penguatan infrastruktur pendukung perlu adanya investasi dalam infrastruktur pendukung seperti akses pasar yang lebih baik, fasilitas kesehatan, dan pendidikan untuk memastikan kelangsungan pertumbuhan



ekonomi dan kesejahteraan mustahik. Sangat penting untuk melanjutkan program *monitoring* dan evaluasi secara berkala untuk memastikan keberlanjutan dan efektivitas program dalam jangka panjang.

Dengan mengimplementasikan saran-saran ini, diharapkan program ini dapat terus memberikan dampak positif yang signifikan dalam meningkatkan kondisi ekonomi, kesejahteraan, dan kemandirian mustahik serta berkontribusi pada pembangunan komunitas secara lebih luas.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

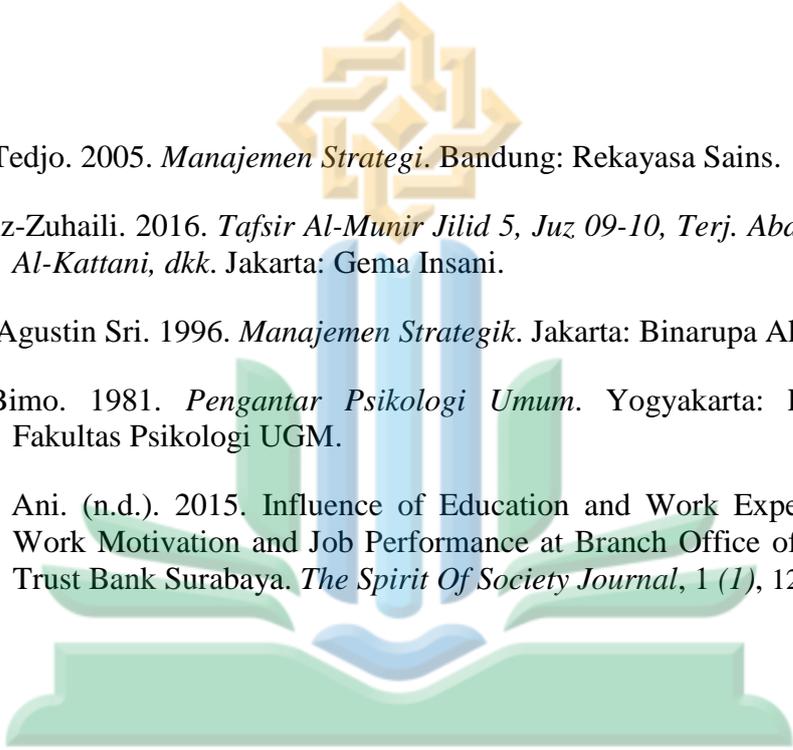


## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad At-Thabrani, Sulaiman ibn. 1985. *Al-Mu'jam As-Shaghir Li-Thabrani*. Beirut: Daar Umar.
- Al-Gozzi, Ibnu Qosim. 2005. *Fathul Qorib fi Syarhi Alfadzi At-Taqrif*. Beirut: Lebanon.
- Al-Qardhawi, Yusuf. 2004. *Fiqhu Zakat Hukum Zakat*. Jakarta: Antar Nus.
- Amal Mas, Nur, Muh. Darwis, Fasiha. 2022. Pengaruh Zakat Produktif Terhadap Penanggulangan Kemiskinan Pada Program Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Baznas Kota Palopo. *Jurnal Ilmiah Universitas Muhammadiyah Buton*, 8 (1), 75-84.
- Amir, M. Taufik. 2012. *Manajemen Strategik*, Jakarta: Raja Wali Pres.
- Akhmad Affandi. 2008. *Tafsir Ath-Thabari*, Jakarta: Pustaka Azzam.
- Awali Khoirunnisa, Nur. 2022. Transformasi Mustahik menjadi Muzakki (Studi Kebijakan LAZIS Al-Haromain Cabang Malang. *TESIS*: Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.
- Bungin, Burhan. 2011. *Metodologi Penelitian Sosial*. Surabaya: Airlangga University Press.
- Creswell, John W. 2016. *Research Design Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Shiddieq Umar, Dja'far M. 2007. *Harta Kedudukan*. Jakarta: Al- Ghuraba.
- Draf Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat.
- Dwi Damayanti, Milda, Neneng Nurhasanah, Nanik Eprianti. 2018. Efektivitas Program Ekonomi Produktif Terhadap Upaya Pembentukan Mustahik Menjadi Muzakki. *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 4 (2).
- Effendi, Muh. Arief. 2009. *The Power of Good Corporate Governance Teori dan Implementasi (Edisi 2)*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hafidhuddin Didin. 2012. *Zakat dalam Perekonomian Modern*. Jakarta: Gema Insani Press.
- Hamidi. 2010. *Metode Penelitian Kualitatif*. Malang: UMM Pres.

- Hamka. 2012. *Panduan Organisasi Pengelola Zakat*. Jakarta: Kementerian Agama RI Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Direktorat Pemberdayaan Zakat.
- Hasan, Muhammad Talhah. 2005. *Islam dalam Perspektif Sosio Kultural*. Jakarta: Lantabora Press.
- Widyawati Islami Rahayu, Nurul. 2014. Lembaga Amil Zakat, Politik Lokal, Dan Good Governance di Jember. *Jurnal KARSA*, 22 (2), 210.
- Isnawati Rais. 2009. Muzakki dan Kriterianya dalam Tinjauan Fiqh Zakat. *Jurnal Al-Iqtishad*, 22 (2), 215.
- Kasijan Z. 1984. *Psikologi Pendidikan*. Surabaya: PT. Bina Aksara.
- Khasanah Umratul. 2010. *Manajemen Zakat Modern: Instrumen Pemberdayaan Ekonomi Umat*. Malang: UIN Maliki Press.
- M Nafik.H.R. 2008. *Ekonomi ZISWAF (Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Waqaf)*. Surabaya: IFDI dan Cenforis.
- Maulana, Zefri. 2022. Strategi Pemberdayaan Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Zakat Produktif Pada Baitul Mal Kabupaten Aceh Tamiang. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*. 8 (3), 3816-3828.
- Moleong, Lexy J. 2011. *Metodelogi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Muslim, Abu Al-Husain bin Al-Hajjaj bin Muslim Al-Qusyairi. TT. *Shahih Muslim*. Beirut: Dar Al-Ihya' At-Turots Al-Arobi.
- Mustafa Al-Maragi, Ahmad. 1992. *Tafsir Al-Maragi Juz 10, Terj. Hery Noer Aly, dkk*. Semarang: Toha Putra.
- Nafik Hadi Ryandono, Muhamad, Ida Wijayanti. 2019. Transformasi Tata Kelola Lembaga Zakat Pada Pemberdayaan Social Entrepreneur. *Jurnal Akuntansi Multiparadigma (JAMAL)*, 10 (1), 135-155.
- Pearce II, Jhon A, Richard B. Robinson Jr. 2013. *Manajemen Strategis*. Jakarta: Salemba Empat.
- Putramanda Muhamartha, Dimas, Ika Khusnia Anggraini. 2023. Implementasi Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik. *Islamic Economics and Finance In Focus*, 2 (3), 455-464.
- Qardhawi Yusuf. 1999. *Hukum Zakat*, terjemah. Salman Harun dkk. Jakarta: Mizan.

- Qardhawi Yusuf. 2010. *Hukum Zakat Studi Komperatif Status dan Filsafah Zakat Brdasarkan Qur'an dan Hadits*. Jakarta: Lentera Antar Nusa.
- Ridhotullah. 2015. *Subeki dan Pengantar Manajemen*. Jakarta: Prestasi Pustakaraya.
- Rizky Ayuni, Nurul. 2023. Peran Dompot Ummat Sebagai Lembaga Amil Zakat Melalui Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik Di Kota Pontianak. *JMI: Jurnal Muamalat Indonesia*, 3 (2), 363-375.
- S. Nasution. 2002. *Metode Penelitian Naturalistik-Kualitatif*. Bandung: Tarsito.
- Sahroni, et al, Oni. 2018. *Fiqh Zakat Kontemporer*. Depok: Rajawali Pers
- Sardini, Syafira, Imsar. 2022. Peran Pendistribusian Zakat Produktif dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Di Baznas Provinsi Sumatera Utara. *Cermin: Jurnal Penelitian*, 6 (1), 64-77.
- Sedana Suci, I Gede, dkk. 2020. *Transformasi Digital Dan Gaya Belajar*. Purwokerto: CV. Pena Persada.
- Sedarmayanti. 2016. *Manajemen Strategi*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Shihab, Quraish. 1995. *Membumikan Al-Qur'an: Fungsi dan Peran Wahyu dalam Kehidupan Masyarakat*. Jakarta: Mizan.
- Solihin, Ismail. 2012. *Manajemen Strategik*. Jakarta: Erlangga.
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sumodiningrat, Gunawan. 1999. *Pemberdayaan Masyarakat dan Jaringan Pengaman Sosial*. Jakarta: Gramedia.
- Suspitasari, Mas'ad, Ibrahim Ali. 2018. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pengembangan Kegiatan Tambak Udang Di Desa Tambak Sari Kecamatan Poto Tano Kabupaten Sumbawa Barat. *Jurnal Kajian Penelitian & Pengembangan Pendidikan*, 6 (2), 14-18.
- Sutrisno. 2004. *Fiqh Zakat*. Jakarta: Direktorat Jendral Bimas Islam dan Penyelenggaraan Haji.
- Syarifuddin, Muhammad. 2020. *Transformasi Digital Persidangan di Era New Normal*. Jakarta: PT. Imaji Cipta Karya.
- Thoharul Anwar, Ahmad. 2018. Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat. *Jurnal ZISWAF*, 5 (1), 42-62.



Tripomo, Tedjo. 2005. *Manajemen Strategi*. Bandung: Rekayasa Sains.

Wahbah Az-Zuhaili. 2016. *Tafsir Al-Munir Jilid 5, Juz 09-10, Terj. Abdul Hayyie Al-Kattani, dkk.* Jakarta: Gema Insani.

Wahyudi, Agustin Sri. 1996. *Manajemen Strategik*. Jakarta: Binarupa Aksara.

Walgito Bimo. 1981. *Pengantar Psikologi Umum*. Yogyakarta: Penerbitan Fakultas Psikologi UGM.

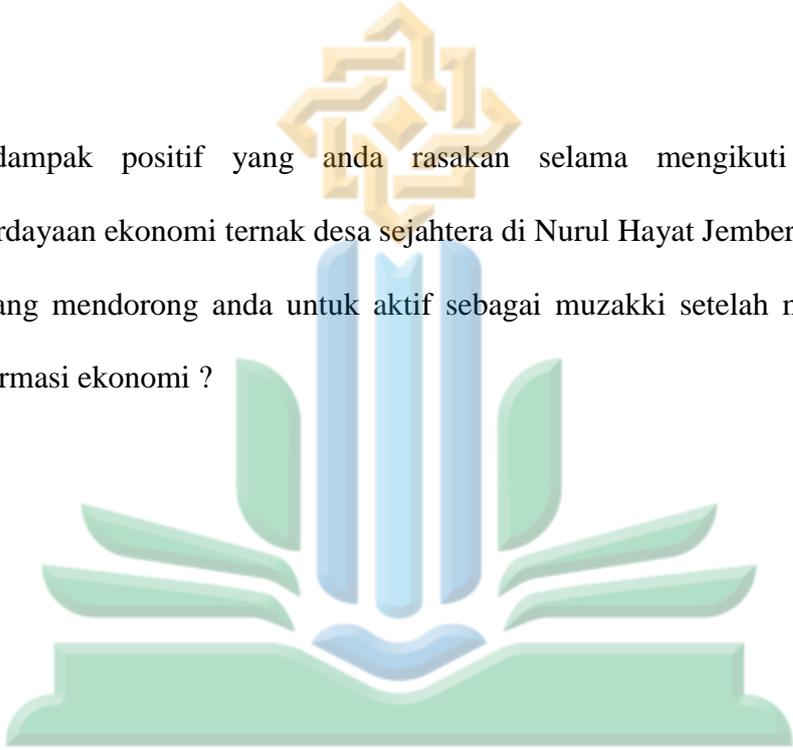
Wulandari Ani. (n.d.). 2015. Influence of Education and Work Experience on Work Motivation and Job Performance at Branch Office of BANK J Trust Bank Surabaya. *The Spirit Of Society Journal*, 1 (1), 12-20.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

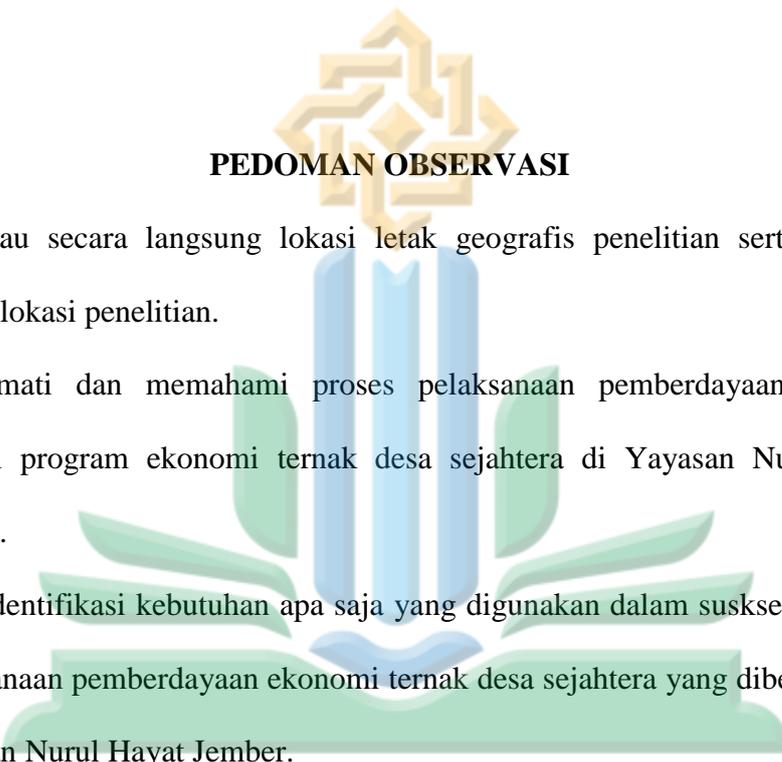
## Lampiran 1 Pedoman Wawancara

### PEDOMAN WAWANCARA

1. Bagaimana proses pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera yang dijalankan di Nurul Hayat Jember ?
2. Bagaimana upaya menjadikan mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember ?
3. Bagaimana upaya mengoptimalkan proses transformasi mustahik menjadi muzakki melalui program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember ?
4. Apa saja jenis pelatihan atau dukungan program ekonomi yang diberikan kepada mustahik ?
5. Apakah ada hambatan atau tantangan yang dihadapi oleh para mustahik dalam proses transformasi ?
6. Apa faktor pendukung mustahik yang telah berhasil menjadi muzakki agar tetap aktif dalam kontribusi sosial dan ekonomi ?
7. Bagaimana awalnya anda terlibat dalam program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember ?
8. Apa jenis pekerjaan anda sebelum anda terlibat dalam program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember ?
9. Bagaimana proses anda menjalankan program pemberdayaan ekonomi sejak dari mustahik sampai menjadi muzakki ?
10. Bagaimana kondisi ekonomi anda sebelum dan sesudah menjalani program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember ?

- 
11. Apa dampak positif yang anda rasakan selama mengikuti program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember ?
  12. Apa yang mendorong anda untuk aktif sebagai muzakki setelah mengalami transformasi ekonomi ?

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R



## PEDOMAN OBSERVASI

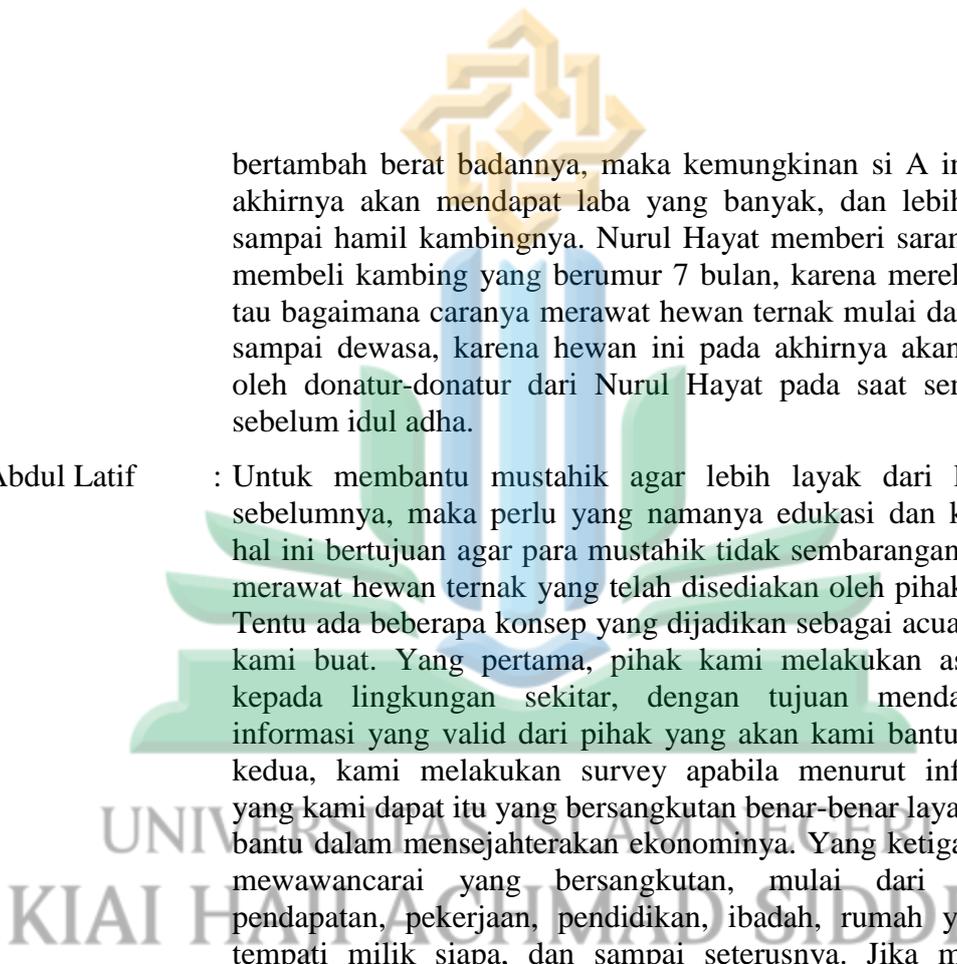
1. Meninjau secara langsung lokasi letak geografis penelitian serta keadaan sekitar lokasi penelitian.
2. Mengamati dan memahami proses pelaksanaan pemberdayaan ekonomi melalui program ekonomi ternak desa sejahtera di Yayasan Nurul Hayat Jember.
3. Mengidentifikasi kebutuhan apa saja yang digunakan dalam suksesnya proses pelaksanaan pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera yang diberikan oleh Yayasan Nurul Hayat Jember.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

## Lampiran 2 Transkrip Wawancara

### TRANSKIP WAWANCARA

- Abdul Latif : Awal mula terbentuknya program pemberdayaan ini memang sesuai dengan didirikannya LAZ Nurul Hayat, karena pada dasarnya bertujuan untuk mensejahterkan ummat, terutama orang-orang yang tidak mampu secara finansial, seperti janda tua, anak yatim, dan orang-orang yang berpenghasilan rendah, yang jika diakumulasi pendapatannya itu sangat minus lebih disebabkan karena banyak keluarga yang ditanggung. Dari realitas yang terjadi di masyarakat, kami sebagai pihak yang bertugas untuk mensejahterakan ummat, maka mulai memikirkan bagaimana formulasinya. Dari situ kita mulai berdiskusi tentang TDS (ternak desa sejahtera). Karena secara umum ternak merupakan pekerjaan yang sesuai dengan pekerjaan mereka, dan disisi lain mereka tau bagaimana caranya mencari laba dari pekerjaan ini, yaitu merawat hewan ternak tersebut.
- Abdul Latif : Memang pada dasarnya yang namanya perubahan itu seolah tidak nyata mas, memang tidak dilakukan secara instan, minimal butuh waktu 1 tahun mas, ada juga yang 2 tahun baru kemudian dia bisa membeli sepeda motor, membangun rumah, dan bersedekah disekitar lingkungannya, dan lain-lainnya. Memang dalam tahap transformasi ini kami selaku pembantu mengontrol setiap bulan, apakah kemudian kambing yang dirawat tambah gemuk atau tambah kurus. kalau semisal kambing yang dirawat itu tambah gemuk tiap bulan, maka keuntungan yang diraih oleh yang bersangkutan itu juga semakin besar, karena semua laba dari hasil ternak tersebut itu 100% diserahkan kepada mustahik yang bersangkutan.
- Mahmudi : Memang semuanya bertahap cong, tidak pas langsung sukses, kadang memakan waktu 1 tahun, 2 tahun, bahkan ada yang 3 tahun baru kemudian bisa dikatakan layak dari sebelumnya. Semuanya tergantung rejeki dari Allah cong, memang pada awalnya diberi modal yang sama, kambingnya sama. Namun dengan semangat mereka yang ingin mandiri secara ekonomi dan menggunakan kesempatan ini dengan sebaik mungkin. Namun pada akhirnya berbeda-beda hasilnya cong.
- Tim NH : Biasanya kami selaku tim lapangan selalu memonitoring mereka dan hewan ternaknya, karena pada awalnya mereka membeli kambing yang umurnya sama yaitu kambing yang masih berumur 7 bulan. Dan dari tiap bulan bisa kami pantau, kambing yang mana yang bertambah berat badannya dan sebaliknya. Nah, kalau semisal kambing si A ini selalu



bertambah berat badannya, maka kemungkinan si A ini pada akhirnya akan mendapat laba yang banyak, dan lebih-pebih sampai hamil kambingnya. Nurul Hayat memberi saran untuk membeli kambing yang berumur 7 bulan, karena mereka agar tau bagaimana caranya merawat hewan ternak mulai dari kecil sampai dewasa, karena hewan ini pada akhirnya akan dibeli oleh donatur-donatur dari Nurul Hayat pada saat seminggu sebelum idul adha.

Abdul Latif : Untuk membantu mustahik agar lebih layak dari kondisi sebelumnya, maka perlu yang namanya edukasi dan konsep, hal ini bertujuan agar para mustahik tidak sembarangan dalam merawat hewan ternak yang telah disediakan oleh pihak kami. Tentu ada beberapa konsep yang dijadikan sebagai acuan yang kami buat. Yang pertama, pihak kami melakukan asesmen kepada lingkungan sekitar, dengan tujuan mendapatkan informasi yang valid dari pihak yang akan kami bantu. Yang kedua, kami melakukan survey apabila menurut informasi yang kami dapat itu yang bersangkutan benar-benar layak kami bantu dalam mensejahterakan ekonominya. Yang ketiga, kami mewawancarai yang bersangkutan, mulai dari jumlah pendapatan, pekerjaan, pendidikan, ibadah, rumah yang di tempati milik siapa, dan sampai seterusnya. Jika memang dalam survey tersebut dia mendapat skor layak dibantu, maka pertimbangan-pertimbangan mulai dirapatkan secara internal. Jika memang layak, maka pihak kami langsung terjun dan memberi bantuan kepada yang bersangkutan.

Tim NH : Untuk membantu mustahik agar lebih layak dari kondisi sebelumnya, maka perlu yang namanya edukasi dan konsep, hal ini bertujuan agar para mustahik tidak sembarangan dalam merawat hewan ternak yang telah disediakan oleh pihak kami. Tentu ada beberapa konsep yang dijadikan sebagai acuan yang kami buat. Yang pertama, pihak kami melakukan asesmen kepada lingkungan sekitar, dengan tujuan mendapatkan informasi yang valid dari pihak yang akan kami bantu. Yang kedua, kami melakukan survey apabila menurut informasi yang kami dapat itu yang bersangkutan benar-benar layak kami bantu dalam mensejahterakan ekonominya. Yang ketiga, kami mewawancarai yang bersangkutan, mulai dari jumlah pendapatan, pekerjaan, pendidikan, ibadah, rumah yang di tempati milik siapa, dan sampai seterusnya. Jika memang dalam survey tersebut dia mendapat skor layak dibantu, maka pertimbangan-pertimbangan mulai dirapatkan secara internal. Jika memang layak, maka pihak kami langsung terjun dan memberi bantuan kepada yang bersangkutan.

- Ma'ruf : Pihak LAZ Nurul Hayat pada awalnya melakukan survey di rumah kami, sembarang yang ditanyakan, mulai dari penghasilan, pendapatan, pendidikan, ibadah, dan sampai hak milik yang ditanyakan. Dan semisal kami terpilih sebagai mustahik maka kami memiliki tugas yang harus dijalankan dari Nurul Hayat. Ada dua tugas yang harus dijalankan Diantaranya seperti harus istiqomah melaksanakan ibadah, tidak boleh melanggar syari'at, harus saling membantu antar tetangga, dan lain sebagainya.
- Samhaji : Memang kita selalu dimonitoring oleh pihak Nurul Hayat mas, setiap bulan kami semuanya yang bersangkutan ini dikumpulkan disuatu tempat. Kami ditanya tentang ibadah kami, hal-hal positif yang terdapat pada diri kami, dan seterusnya. Disamping itu, kami juga ditanya tentang hewan ternak yang sedang kami rawat. Apabila dari salah satu hewan ternak kambing kita berkurang berat badannya dari sebelumnya, maka kami langsung ditanyakan oleh pihak Nurul Hayat tentang kambing tersebut. Jadi intinya berat badan kambing itu semakin hari harus semakin bertambah, tidak boleh kurus. Karena jika kambingnya kurus itu aka berdampak pada nilai penjualan nantinya.
- Ansori : Saya dalam mengikuti program ini sangat bersyukur mas, karena yang pertama, saya diberi tanggung jawab oleh Nurul Hayat untuk merawat kambing mulai dari umur 7 bulan sampai kemudian bisa dijual kepada para donatur Nurul Hayat. Dan semuanya itu tanpa modal dari diri sendiri, semuanya ditanggung oleh Nurul Hayat. Dari itu, saya berusaha bersungguh-sungguh untuk mendapatkan hasil yang maksimal. Karena jika kambing kami kurus, maka kami akan mendapat teguran dari pihak Nurul Hayat secara langsung, ditanya kenapa kambingnya kok sampe kurus.
- Abdul Latif : Memang kondisi sebelum mereka mendapat bantuan dari Nurul Hayat, kondisinya cukup memprihatinkan, salah satunya ada yang yatim piatu, di mana dia harus menghidupi adek-adeknya, sementara dia hanya pekerja serabutan. Saya tidak tega melihatnya, karena sebetulnya dia masih menimba ilmu tapi dia malah bekerja demi bertahan hidup. Setelah dia mendapat bantuan dari kami, beberapa tahun kemudian dia mampu merenovasi lantai rumahnya yang semula masih tanah menjadi plester, mampu membuat dapur yang layak, mampu membuat kamar mandi yang layak.
- Ansori : Iya mas, awalnya saya memang bekerja serabutan, pokok kerjakan selama halal. Saya awalnya tidak mampu untuk merenovasi rumah peninggalan orangtua ini mas. Setelah

mendapat bantuan dari Nurul Hayat, saya mulai berkembang sedikit demi sedikit, sampai saat ini hingga saya memiliki 13 ekor kambing sendiri, dan alhamdulillah setiap tahun saya berbagi kepada masyarakat yang kurang mampu mas.

Samhaji : Iya cong, saya dan keluarga awalnya sangat kesulitan terkait kebutuhan ekonomi, saya awalnya tidak punya sepeda motor, banyak hutang karena banyaknya kebutuhan yang mendesak. Tapi setelah mendapat bantuan modal dari Nurul Hayat berupa 10 kambing berumur 7 bulan, semuanya senilai 13 juta. Dari situ saya merawat kambing itu semuanya sampai sebelum hari raya qurban, alhamdulillah saya mendapat keuntungan banyak, setelah itu saya beli kambing lagi dari hasil laba tersebut, sampai saat ini saya punya 12 kambing sendiri, dan alhamdulillah saya sedikit demi sedikit bisa menabung untuk beli sepeda motor dan melunasi hutang saya.

Ma'ruf : Saya memang pada awalnya tidak mampu untuk merenovasi rumah, karena saya kerjanya hanya serabutan (tidak jelas), yaa kalau diajak orang bekerja saya bekerja mas, kalau tidak ya tidak bekerja. Jadi pemasukan saya itu tidak menentu. Nah setelah saya mendapat bantuan modal dari Nurul Hayat saya sedikit terbantu, saya memelihara kambing dari modal itu sampai seminggu sebelum hari raya qurban, dan alhamdulillah tahun pertama pada saat hewannya dijual saya mendapat keuntungan banyak mas, saya mampu mengembalika modal yang diberikan Nurul Hayat sebesar 13 juta, dan labanya itu diberikan kepada saya semuanya, dari laba itu saya membeli kambing betina lagi, sampai berkembang biak menjadi 12 kambing milik saya pribadi.

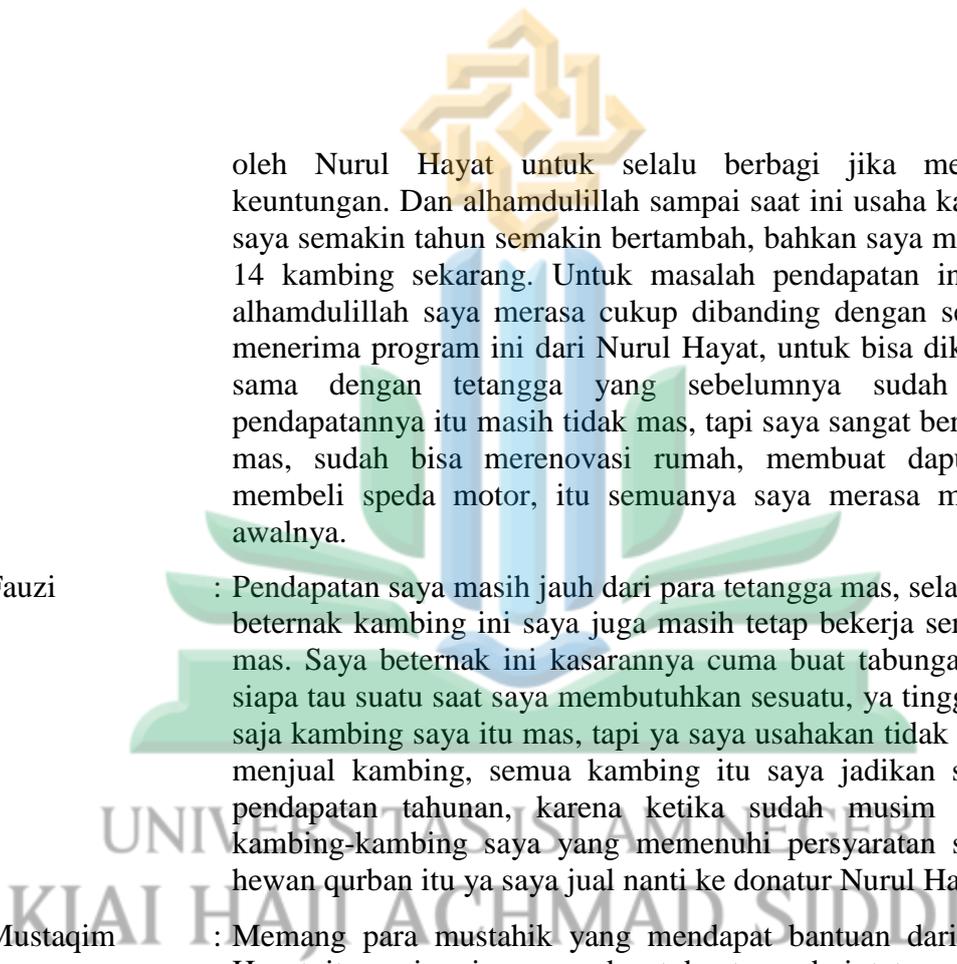
Abdul Latif : Untuk persyaratan tidak ada mas, kami hanya menyesuaikan dengan yang telah disebutkan dalam Al-Qur'an, yaitu 8 golongan itu, tapi untuk kelayakan kami punya penilaian tersendiri kepada mereka, mulai dari tingkat pendapatan, pekerjaan, ibadah dan lain-lainnya. Kami rasa mereka semua tergolong orang faqir miskin, di mana mereka tidak memiliki pekerjaan tetap, pekerjaan mereka semua rata-rata serabutan, yaa kalau ada ajakan bekerja mereka bekerja, kalau tidak ada ajakan mereka tidak bekerja.

Tim NH : Untuk persyaratan memang tidak ada mas, cuma kami sebagai tim yang melakukan asesmen dan survey itu memiliki penilaian sendiri, apakah kemudian mereka mendapat skor layak dibantu atau tidak. Karena kami juga mempertimbangkan perilaku mereka kesehariannya seperti apa.

Abdul Latif : Tujuan utama kami adalah membantu mereka agar hidup lebih layak, karena memang pada dasarnya mereka membutuhkan

bantuan. Logikanya begini mas, siapa sih yang pada zaman sekarang ini tidak ingin hidup layak, saya kira semua orang ingin hidup berkecukupan, tapi masalahnya, zaman sekarang ini kan sulit mencari pekerjaan yang layak mas. Zakat produktif ini merupakan kata kuncinya. Karena apabila zakat ini memang benar-benar dimanfaatkan secara produktif, maka insyaallah kemiskinan ini akan sedikit berkurang mas.

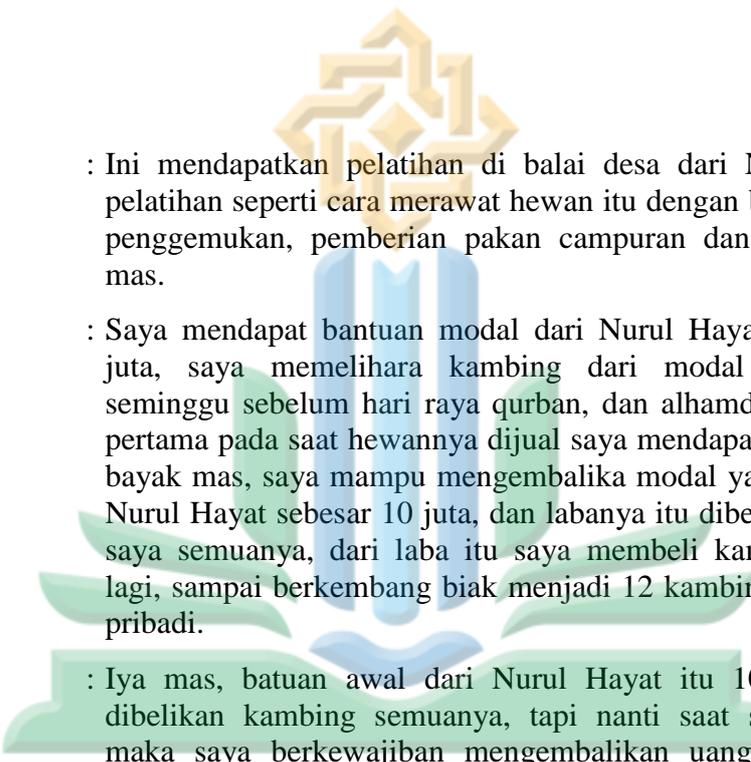
- Narto : Alhamdulillah mas, saya sangat bersyukur telah dibantu dengan program dari Nurul Hayat ini, dengan adanya bantuan ini, saya sekeluarga bisa hidup layak sebagaimana tetangga-tetangga saya yang lain, karena sebelumnya saya sama keluarga lebih mengandalkan bantuan dari pemerintah mas, karena memang pendapatan saya itu tidak mesti mas, ya kadang saya bekerja, kadang tidak, jadi ya tergantung ajakan bekerja.
- Misnadi : Saya sangat senang mengikuti program ini mas, karena selain saya mendapat keuntungan, saya juga diajari pentingnya bersedekah dan mengeluarkan zakat mas. Dari sini saya bekerja ada hasilnya mas, dari dulu saya bekerja seolah gak ada hasilnya mas.
- Abdul Latif : Pada dasarnya kami hanya sebatas membantu dan mengedukasi para peternak agar dapat bekerja secara maksimal dalam beternak, disamping itu kami juga mengedukasi mereka tentang pentingnya bersedekah dari hasil beternak, saya sering tegaskan kepada mereka bahwa ada hak orang lain yang terdapat direzeki kita, jadi tidak ada ruginya dalam berbagi, insyaallah dengan berbagi rezeki akan datang dengan sendirinya, karena itu memang janji Allah SWT. Ya saya sering tegaskan kepada mereka tentang pentingnya bersedekah ini mas.
- Samak : Alhamdulillah mas, kami itu selalu diingatkan oleh pihak Nurul Hayat untuk tidak lupa bersedekah, usaha ternak kambing kami ini semakin bertambah tidak lain mungkin karena saya selalu bersedekah kepada anak yatim, janda tua, dan orang-orang tidak mampu lainnya. Sampai saat ini alhamdulillah usaha kambing saya semakin tahun semakin bertambah jumlah kambingnya.
- Samsul : Iya mas, saya memang pekerjaannya peternak mas, tapi mulai dulu saya bekerja kayak gak ada hasilnya gitu mas, mungkin penyebabnya juga saya kurang bersedekah, kurang bimbingan tentang bagaimana caranya beternak yang baik. Tapi setelah mengikuti program dari Nurul Hayat ini saya bersyukur banget mas, bisa tau caranya beternak yang baik, cara penggemukan kambing, dan yang paling saya suka mas, saya juga dididik



oleh Nurul Hayat untuk selalu berbagi jika mendapat keuntungan. Dan alhamdulillah sampai saat ini usaha kambing saya semakin tahun semakin bertambah, bahkan saya memiliki 14 kambing sekarang. Untuk masalah pendapatan ini mas, alhamdulillah saya merasa cukup dibanding dengan sebelum menerima program ini dari Nurul Hayat, untuk bisa dikatakan sama dengan tetangga yang sebelumnya sudah layak pendapatannya itu masih tidak mas, tapi saya sangat bersyukur mas, sudah bisa merenovasi rumah, membuat dapur dan membeli sepeda motor, itu semuanya saya merasa mustahil awalnya.

- Fauzi : Pendapatan saya masih jauh dari para tetangga mas, selain saya beternak kambing ini saya juga masih tetap bekerja serabutan mas. Saya beternak ini kasarannya cuma buat tabungan mas, siapa tau suatu saat saya membutuhkan sesuatu, ya tinggal jual saja kambing saya itu mas, tapi ya saya usahakan tidak sampai menjual kambing, semua kambing itu saya jadikan sebagai pendapatan tahunan, karena ketika sudah musim qurban kambing-kambing saya yang memenuhi persyaratan sebagai hewan qurban itu ya saya jual nanti ke donatur Nurul Hayat.
- Mustaqim : Memang para mustahik yang mendapat bantuan dari Nurul Hayat itu sering juga mendapat bantuan dari tetangga atau desa, jika saya atau tetangga lain ada rejeki lebih, namanya hidup di pedesaan mas, yaa kita semua harus saling membantu, karena kalau ada apa-apa pada diri kita, maka pasti keluarga yang akan membantu pertama kalinya.
- Jumali : Iya mas, dia itu sering diberi-beri oleh warga. Karena memang dia itu anak yatim ya awalnya, dan kerjanya tidak menentu mas, kalau saya ajak bekerja di kebun saya, ya dia itu ikut. Setelah mendapat bantuan ternak dari Nurul Hayat ini dia bisa fokus dengan hewan ternaknya ini. Dan saya kira perubahannya dia itu cukup nampak mas.
- Muniri : Daerah sini itu memang masyarakatnya rata-rata saling membantu mas, termasuk kami juga ikut membantu mensukseskan program Nurul Hayat ini mas. Dan alhamdulillah, kami dengan suka rela membantu mereka.
- Mahmudi : Alhamdulillah mas, saya bisa merasakan hasilnya dalam beternak kambing ini, saya pada awalnya selalu bergantung kepada orang yang biasa mengajak saya bekerja mas, kalau saya diajak ya saya kerja mas, kalau tidak ya tidak. Tapi sekarang alhamdulillah mas, saya bisa bekerja sendiri meskipun hanya merawat kambing mas, dan alhamdulillah itu semua sudah kambing milik saya pribadi mas.

- Ma'ruf : Iya mas, saya sampai saat ini tidak sadar kalau saya itu mengalami banyak perubahan, ya saya mampu untuk menguliti rumah, memplester lantai, beli sepeda motor. Saya menjalankan usaha ternak kambing ini alhamdulillah berjalan dengan lancar mas. Pokok setiap saya panen kambing, maka saya selalu inget apa yang telah diajarkan Nurul Hayat kepada kami, yaitu tentang pentingnya bersedekah.
- Samhaji : Alhamdulillah mas, saya sangat bersyukur mengikuti program ini, saya bisa beternak kambing, memelihara kambing. Dan saya yang paling suka itu mas, itu saya mendapat didikan dari pihak Nurul Hayat untuk selalu bersedekah ke tetangga sekitar. Dan alhamdulillah mas, setelah panen kambing itu saya mendapat keuntungan banyak mas, dan mulai dari situ saya beli kambing betina lagi untuk kemudian dikembang biakkan, sampai saat ini kambing milik saya 12 mas.
- Abdul Latif : Begini mas, dalam proses perubahan suatu kondisi ini kami tidak bisa menentukan kapan akan terjadi pada mustahik, cuma kami itu berharap pada dengan secepat mungkin untuk kemudian bisa membantu mereka. Dan akhir dari proses perubahan ini juga tidak bisa diduga kapan mereka beralih status menjadi muzakki, tergantung usaha dan doa mereka mas.
- Fauzi : Hal ini mas memang harus dijalankan terus menerus, karena kalau cuma bisa bertahan selama setahun yaa tidak akan mendapat apa-apa mas. Agar mereka bisa mengubah kehidupan mereka maka mereka juga perlu usaha yang lama mas.
- Abdul Latif : Pelatihan itu bisa berupa bagaimana caranya merawat kambing dengan baik mas, kan tidak semua orang bisa merawat dan menggemukkan kambing mas, kami itu memang mengajak kerjasama dengan dokter hewan, dan orang yang benar-benar paham tentang penggemukan kambing, merawat dengan baik, dan bila kambing ini sakit maka mereka tidak kesulitan mencari obat untuk kambing tersebut, karena sebelum mereka menerima bantuan dari Nurul Hayat kami itu melakukan sosialisasi tentang hal itu mas.
- Fauzi : Biasanya mas, kalau kambing teman-teman itu ada yang sakit, maka saya harus menanyakan kepada mereka, kenapa kambing tersebut sampai sakit, apabila sudah diketahui penyebabnya maka saya yang membantu mereka dalam mengobati kambingnya itu mas, tapi kalau kambingnya tambah parah sakitnya, maka saya menghubungi dokter hewan itu untuk memberikan obat kepada kambingnya.

- 
- Samsul : Ini mendapatkan pelatihan di balai desa dari Nurul Hayat, pelatihan seperti cara merawat hewan itu dengan baik dan cara penggemukan, pemberian pakan campuran dan lain-lainnya mas.
- Misnadi : Saya mendapat bantuan modal dari Nurul Hayat sebesar 10 juta, saya memelihara kambing dari modal itu sampai seminggu sebelum hari raya qurban, dan alhamdulillah tahun pertama pada saat hewannya dijual saya mendapat keuntungan banyak mas, saya mampu mengembalika modal yang diberikan Nurul Hayat sebesar 10 juta, dan labanya itu diberikan kepada saya semuanya, dari laba itu saya membeli kambing betina lagi, sampai berkembang biak menjadi 12 kambing milik saya pribadi.
- Narto : Iya mas, batuan awal dari Nurul Hayat itu 10 juta untuk dibelikan kambing semuanya, tapi nanti saat sudah panin, maka saya berkewajiban mengembalikan uang 10 juta ke Nurul Hayat mas.
- Abdul Latif : Pihak nurul hayat ini mas bukan hanya memberikan pelatihan da modal, tapi memang benar-benar ingin merubah mustahik menjadi muzakki. Ole karena itu pihak nurul hayat ini juga memberikan jaringan bisnis atau bahasa mudahnya memberikan jalan kepada mereka untuk bisa menjual kambing mereka, karena kan sulit mas kalau mencari pedagang sendiri.
- Mahmudi : Iya mas, kambing saya itu dulu Nurul Hayat yang menjualkan kepada para pembeli di Nurul Hayat, katanya mau dijadikan sebagai hewan qurban. Oleh karena itu saya sangat terbantu mas dengan adanya bantuan seperti ini. Saya itu berterimakasih kepada Nurul Hayat mas.

Lampiran 3 Surat Izin Penelitian



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI KIAI ACHMAD SIDDIQ JEMBER**  
**PASCASARJANA**

Jl. Mataram No. 01 Mangli, Kaliwates, Jember, Jawa Timur, Indonesia KodePos 68136 Telp. (0331) 487550  
Fax (0331) 427005e-mail :uinkhas@gmail.com Website : http/www.uinkhas.ac.id



NO : B-PPS/373/Un.22/PP.00.9/2/2024  
Lampiran : -  
Perihal :Permohonan Izin Penelitian untuk Penyusunan Tugas Akhir Studi

Yth.  
Pimpinan Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Cabang Jember  
Di -  
Tempat

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan hormat, kami mengajukan permohonan izin penelitian di lembaga yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan penyusunan tugas akhir studi mahasiswa berikut ini:

Nama : Dafid Rosyidi  
NIM : 223206060002  
Program Studi : Ekonomi Syariah (S2)  
Jenjang : S2 Magister  
Judul : Analisis Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi Di Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Cabang Jember  
Pembimbing 1 : Dr. H. Abdul Rokhim, S. Ag., M.E.I  
Pembimbing 2 : Dr. Nurul Widyawati IR, S,Sos, M.Si  
Waktu Penelitian: 3 bulan ( terhitung mulai tanggal diterbitkannya surat ini)

Demikian permohonan ini, atas perhatian dan izinnya disampaikan terima kasih.  
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Jember, 19 Februari 2024

Direktur,  
An. Direktur,  
Wakil Direktur



H. Saifan, S.Ag., M.Pd.I.  
NIP. 197202172005011001

## Lampiran 4 Surat Selesai Penelitian



LEMBAGA AMIL ZAKAT NURUL HAYAT JEMBER  
Jl. Hayam Wuruk XIX NO. 200B Kaliwates Jember Telp. 412818  
HP/WA: 082 334 877 499

### SURAT KETERANGAN No. 068/Sket/NH/04/2024

Assalamualaikum wr wb.

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Zaky Noerahman, S.T.

Jabatan : Branch Manager Nurul Hayat Jember

Alamat : Jl. Hayam Wuruk XIX NO. 200B Kaliwates Jember

Menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Dafid Rosyidi

NIM : 223206060002

Program Studi : Ekonomi Syariah (S2)

Jenjang : S2 Magister

Yang Bersangkutan telah melakukan penelitian untuk penyusunan tugas akhir studinya dengan judul "*Analisis Transformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi di Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat Cabang Jember*". Sesuai Surat Permohonannya Nomer : B-PPS/373/Un.22/PP.00.9/2/2024 yang telah kami terima .

Demikian surat keterangan ini kami buat agar dipergunakan dengan semestinya.

Wassalamualaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Jember, 25 April 2024

  
**Zaky Noerahman, S.T.**  
Branch Manager

## Lampiran 5 Jurnal Penelitian



### ANALISIS TRANSFORMASI MUSTAHIK MENJADI MUZAKKI MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI TERNAK DESA SEJAHTERA DI LEMBAGA AMIL ZAKAT NURUL HAYAT JEMBER

No	Tanggal	Keterangan	Paraf
1.	21 Februari 2024	Mengantar surat ijin penelitian kepada pimpinan LAZ Nurul Hayat Jember	
2.	21 Februari 2024	Wawancara kepada bapak Abdul Latif selaku pimpinan LAZ Nurul Hayat Jember	
3.	25 Februari 2024	Wawancara kepada bapak Mahmudi selaku penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari dari LAZ Nurul Hayat Jember	
4.	05 Maret 2024	Wawancara kepada Tim Nurul Hayat yang bertugas di lapangan	
5.	22 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Ma'ruf selaku penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari dari LAZ Nurul Hayat Jember	
6.	22 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Samhaji selaku penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari dari LAZ Nurul Hayat Jember	
7.	22 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Ansori selaku penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari dari LAZ Nurul Hayat Jember	
8.	22 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Narto selaku penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari dari LAZ Nurul Hayat Jember	
9.	22 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Misnadi selaku penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari dari LAZ Nurul Hayat Jember	
10.	22 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Samak selaku penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari dari LAZ Nurul Hayat Jember	
11.	22 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Fauzi selaku Koordinator lapangan Nurul Hayat Jember	
12.	22 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Samsul selaku penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari LAZ Nurul Hayat Jember	
13.	23 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Mustaqim selaku tetangga dari penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari LAZ Nurul Hayat Jember	



No	Tanggal	Keterangan	Paraf
14.	23 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Jumali selaku tetangga dari penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari LAZ Nurul Hayat Jember	
15.	23 Maret 2024	Wawancara kepada bapak Muniri selaku tetangga dari penerima bantuan program ternak desa sejahtera dari LAZ Nurul Hayat Jember	



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

Jember, 23 Maret 2024  
Pimpinan Nurul Hayat



Bapak Zaky Noerahman



## Lampiran 6 Dokumentasi



Dokumentasi bersama Mustahik yang menjalankan program pemberdayaan ekonomi ternak desa sejahtera di Nurul Hayat Jember



Dokumentasi pada waktu penimbangan kambing yang dilakukan setiap bulan



Dokumentasi bersama koordinator lapangan



Dokumentasi bersama pimpinan LAZ Nurul Hayat Jember



Meninjau perkembangan kambing di lapangan bersama para Mustahik yang bersangkutan

## Lampiran 7

### BIODATA PENULIS



Di sebuah desa kecil bernama Sukosari Jatisari, yang terletak di kecamatan Jenggawah, Jember, lahirlah seorang anak laki-laki bernama Dafid Rosyidi pada tanggal 18 Oktober 1999, terlahir dari keluarga petani, yang penuh dengan keterbatasan. Meski demikian, semangat kedua orang tuanya tidak terpatahkan untuk kemudian memberikan fasilitas pendidikan yang terbaik kepada putra-putranya.

Pendidikan dasarnya dimulai di SDN Jatisari 03 Jenggawah, dan berhasil menamatkan pendidikan di SDN tersebut pada tahun 2011. Berlanjut ke jenjang pendidikan menengah pertama di SMPN 03 Jenggawah dan lulus pada tahun 2014. Selepas itu melanjutkan pendidikan menengah atas di SMK Madinatul Ulum. Pada masa itu, bermula mulai memperdalam pengetahuan agama di PP. Madinatul Ulum yang diasuh oleh KHR. Lutfi Ahmad Cangkring Jenggawah Jember, dan menyelesaikan studinya di PP. Madinatul Ulum pada tahun 2017. Pada tahun yang sama, pendidikan agamanya dilanjutkan di PP. Al-Bidayah yang diasuh oleh Dr. KH. Abdul Haris, M.Ag. yang terus dijalani sampai sekarang.

Pada tahun itu pula, mulai melanjutkan pendidikan tinggi di IAIN Jember. Memilih Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang berfokus pada program studi Ekonomi Syari'ah, dan lulus pada tahun 2021. Keputusannya untuk memilih bidang ini bukan tanpa alasan, namun dengan sebuah harapan ingin memadukan pengetahuan Ekonomi dengan nilai-nilai Syari'ah Islam, agar dapat berkontribusi dalam pengembangan ekonomi yang adil dan sesuai dengan ajaran Agama.

Pada tahun 2022, tercatat menjadi Mahasiswa Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Kini di tahun 2024, pendidikannya berada di tahun akhir di UIN Jember, dan sedang mempersiapkan diri untuk menghadapi tantangan selanjutnya. Dengan bekal ilmu yang diperoleh dari pendidikan formal dan non-formal serta didukung oleh nilai-nilai agama, Al-Faqir (penulis) bercita-cita untuk menjadi seorang akademisi Ekonomi Syari'ah yang bisa membawa manfaat untuk diri sendiri, keluarga serta bagi masyarakat luas.