

**MODEL PENGEMBANGAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS*
(SDGs) BERBASIS PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI
BALAI TERNAK BAZNAS JEMBER**

TESIS

Diajukan kepada Pasca Sarjana (S-2) Universitas Islam Negeri
Kiai Haji Achmad Siddiq Jember
Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh
Gelar Magister Ekonomi (M.E)



Oleh :
Sayyid Ja'far Shodiq
NIM: 223206060019

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER
2024**

PERSETUJUAN

Tesis dengan judul “MODEL PENGEMBANGAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS* (SDGs) BERBASIS PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI BALAI TERNAK BAZNAS JEMBER” yang disusun oleh Sayyid Ja'far Shodiq NIM : 223206060019 telah disetujui untuk diuji dan dipertahankan didepan dewan penguji Sidang Tesis.

Jember, 04 Juni 2024
Pembimbing I


Prof. Dr. Moch. Chotib, S.Ag., M.M.
NIP. 197107272002121003

Pembimbing II


Dr. Hj. Nurul Widyawati IR, S.Sos., M.Si
NIP. 197509052005012000

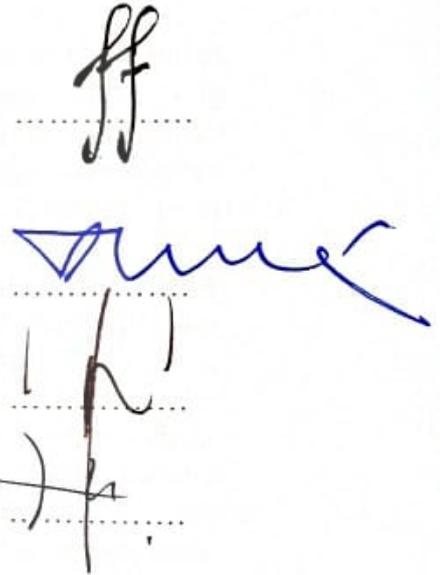


PENGESAHAN

Tesis dengan judul “Konstruksi Nilai-Nilai *Ukhuwah Islamiyah* Melalui Kegiatan Tasmik Al Quran Alumni Pondok Pesantren Al-Quran Ibnu Katsir Bersama Masyarakat di Kecamatan Patrang Jember” yang ditulis oleh Asmul Wakil NIM : 203206080003, ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Sidang Tesis Pascasarjana UIN KHAS Jember pada hari Kamis tanggal 14 Juni 2024 dan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Agama (M.Ag).

DEWAN PENGUJI

1. Ketua Penguji **Dr. Siti Masrohatin, S.E, M.M**
NIP. 1978061220009122001
2. Anggota:
 - a. Penguji Utama: **Prof. Dr. Khusna Amal, S.Ag, M.Si**
NIP. 197212081998031001
 - b. Penguji 1 **Dr. Imam Bonjol Juhari, S.Ag., M.Si.**
NIP: 197606111999031006
 - c. Penguji 2 **Dr. Ahmadiono M.E.I.**
NIP: 197604012003121005



Handwritten signatures of the examiners: Dr. Siti Masrohatin, Prof. Dr. Khusna Amal, Dr. Imam Bonjol Juhari, and Dr. Ahmadiono M.E.I.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ

Jember, Juli 2024

Mengesahkan
Pascasarjana UIN KHAS Jember
Direktur,



Prof. Dr. Moch. Chozib, S. Ag., M.M
NIP. 197102272002121003

ABSTRAK

Shodiq, Sayyid Ja'far, 2024. *Model Pengembangan Sustainable Development Goals Berbasis Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Balai Ternak BAZNAS Jember*. Tesis. Program Studi Ekonomi Syari'ah Pasca Sarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Pembimbing I: Prof. Dr. Moch. Chotib, S.Ag., M.M.. Pembimbing II: Dr. Nurul Widyawati Islami Rahayu, S.Sos., M.Si

Kata Kunci: Zakat Produktif, BAZNAS, Sustainable Development Goals

Pengelolaan dana zakat produktif oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Jember memiliki peran penting dalam mendukung pembangunan berkelanjutan, terutama terkait dengan pencapaian SDGs. Namun, masih perlu diungkapkan lebih lanjut mengenai hubungan antara praktik pengelolaan dana zakat produktif oleh BAZNAS Jember dan kontribusinya terhadap pencapaian SDGs di tingkat lokal.

Fokus pada penelitian ini 1) Bagaimana pengelolaan zakat produktif di BAZNAS Jember?. 2) Bagaimana implementasi nilai-nilai SDGs dalam pengelolaan dana zakat di BAZNAS Jember?. 3) Bagaimana model pengembangan sustainable development goals berbasis pengelolaan zakat produktif melalui balai ternak BAZNAS Jember?.

Penelitian ini bertujuan untuk 1) Menganalisa pengelolaan zakat produktif di BAZNAS Jember. 2) Menganalisa penerapan nilai-nilai SDGs dalam pengelolaan dana zakat di BAZNAS Jember. 3) Menganalisa Model Pengembangan SDGs Berbasis Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Balai Ternak BAZNAS Jember.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif melalui wawancara mendalam, analisis dokumen, dan studi kasus terhadap implementasi pengelolaan dana zakat produktif oleh BAZNAS Jember. Data yang terkumpul dianalisis untuk mengevaluasi dampak dari praktik pengelolaan dana zakat tersebut terhadap berbagai aspek pembangunan berkelanjutan yang diusung oleh SDGs.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) BAZNAS Kabupaten Jember telah mengalami peningkatan signifikan dalam penghimpunan dana zakat, didorong oleh instruksi dari pemerintah daerah. 2) Pendistribusian dana zakat produktif dilakukan secara adil dan proporsional, namun evaluasi terhadap penggunaan dana zakat masih perlu diperkuat. Selain itu, implementasi nilai-nilai SDGs dalam pengelolaan dana zakat oleh BAZNAS Jember menunjukkan pendekatan yang holistik dengan fokus pada akses terhadap layanan dasar, pemberdayaan ekonomi, keadilan sosial, pelestarian lingkungan, dan solidaritas kemanusiaan. 3) Model pengembangan SDGs melalui pengelolaan dana zakat produktif di BAZNAS Jember muncul sebagai langkah progresif dalam mendukung pembangunan berkelanjutan di tingkat lokal dengan melibatkan berbagai pemangku kepentingan dan mengintegrasikan prinsip-prinsip pembangunan berkelanjutan ke dalam seluruh proses pengembangan dan implementasi.

ABSTRACT

Shodiq, Sayyid Ja'far, 2024. Model development of sustainable development goals through productive zakat fund management by BAZNAS Jember. Thesis. Sharia Economics Study Program Postgraduate Program. State Islamic University Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Advisor I: Prof. Dr. Moch. Chotib, S.Ag., M.M.. Advisor II: Dr. Nurul Widyawati Islami Rahayu, S.Sos., M.Si

Keywords: Productive Zakat, BAZNAS, Sustainable Development Goals

The management of productive zakat funds by the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) Jember plays a crucial role in supporting sustainable development, especially concerning the achievement of SDGs. However, further exploration is needed regarding the relationship between the practice of managing productive zakat funds by BAZNAS Jember and its contribution to SDG's achievement at the local level.

This research focuses on: 1) How is the management of productive zakat at BAZNAS Jember? 2) How are the values of the SDGs implemented in the management of zakat funds at BAZNAS Jember? 3) What is the model for developing sustainable development goals based on the management of productive zakat through the BAZNAS Jember livestock center?

This research aims to: 1) Analyze the management of productive zakat at BAZNAS Jember. 2) Analyze the implementation of SDG values in the management of zakat funds at BAZNAS Jember. 3) Analyze the model for developing Sustainable Development Goals based on the management of productive zakat through the BAZNAS Jember livestock center.

The research method used is a qualitative approach through in-depth interviews, document analysis, and case studies on the implementation of productive zakat fund management by BAZNAS Jember. The collected data was analyzed to evaluate the impact of zakat fund management practices on various aspects of sustainable development promoted by the SDGs.

The research results show that: 1) BAZNAS Jember Regency has experienced a significant increase in zakat fund collection, driven by instructions from the local government. 2) The distribution of productive zakat funds is carried out fairly and proportionally, but the evaluation of zakat fund utilization still needs to be strengthened. Additionally, the implementation of SDG values in zakat fund management by BAZNAS Jember shows a holistic approach focusing on access to basic services, economic empowerment, social justice, environmental conservation, and humanitarian solidarity. 3) The SDGs development model through productive zakat fund management at BAZNAS Jember emerges as a progressive step in supporting sustainable development at the local level by involving various stakeholders and integrating sustainable development principles into all development and implementation processes.

ملخص البحث

سيد جعفر صادق، ٢٠٢٤. أسلوب أهداف التنمية المستدامة من خلال إدارة أموال الزكاة الإنتاجية لبازناس جمبر. رسالة الماجستير. بقسم الاقتصاد الإسلامية برنامج الدراسات العليا جامعة كياهي حاج أحمد صديق الإسلامية الحكومية جمبر. تحت الإشراف: (١) الدكتور الحاج محمد خطيب الماجستير، و(٢) الدكتورة نورول ودياوتي إسلامي الماجستير.

الكلمات الرئيسية: الزكاة الإنتاجية، وبازناس، وأهداف التنمية المستدامة.

إن هيئة الزكاة الوطنية (بازناس) جمبر لها دور مهم في إدارة أموال الزكاة الإنتاجية لدعم التنمية المستدامة، خاصة فيما يتعلق بتحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs). ومع ذلك، يحتاج هذا الأمر إلى أن يكون هناك الكشف عن العلاقة بين عملية إدارة الأموال الزكاة الإنتاجية من قبل هيئة الزكاة الوطنية (بازناس) جمبر ومساهمتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs) على المستوى المحلي.

يهدف هذا البحث على: (١) كيف تتم إدارة الزكاة الإنتاجية في بازناس جمبر؟ (٢) كيف يتم تنفيذ قيم أهداف التنمية المستدامة في إدارة أموال الزكاة في بازناس جمبر؟ (٣) ما هو النموذج لتطوير أهداف التنمية المستدامة بناءً على إدارة الزكاة الإنتاجية من خلال مركز الثروة الحيوانية في بازناس جمبر؟

يهدف هذا البحث إلى: (١) تحليل إدارة الزكاة الإنتاجية في بازناس جمبر. (2) تحليل تنفيذ قيم أهداف التنمية المستدامة في إدارة أموال الزكاة في بازناس جمبر. (3) تحليل النموذج لتطوير أهداف التنمية المستدامة بناءً على إدارة الزكاة الإنتاجية من خلال مركز الثروة الحيوانية في بازناس جمبر.

المنهج البحثي المستخدم هو النهج النوعي من خلال المقابلات المتعمقة، تحليل الوثائق، ودراسات الحالة حول تنفيذ إدارة أموال الزكاة الإنتاجية من قبل بازناس جمبر. تم تحليل البيانات التي تم جمعها لتقييم تأثير ممارسات إدارة أموال الزكاة على مختلف جوانب التنمية المستدامة التي تروج لها أهداف التنمية المستدامة.

أظهرت نتائج البحث أن: (١) بازناس جمبر شهدت زيادة كبيرة في جمع أموال الزكاة، مدفوعة بتعليمات من الحكومة المحلية. (٢) يتم توزيع أموال الزكاة الإنتاجية بشكل عادل ونسبي، ولكن لا يزال من الضروري تعزيز تقييم استخدام أموال الزكاة. بالإضافة إلى ذلك، يظهر تنفيذ قيم أهداف التنمية المستدامة في إدارة أموال الزكاة من قبل بازناس جمبر نهجاً شاملاً يركز على الوصول إلى الخدمات الأساسية، التمكين الاقتصادي، العدالة الاجتماعية، الحفاظ على البيئة، والتضامن الإنساني. (٣) يظهر نموذج التنمية المستدامة من خلال إدارة أموال الزكاة الإنتاجية في بازناس جمبر كخطوة تقدمية في دعم التنمية المستدامة على المستوى المحلي من خلال إشراك مختلف أصحاب المصلحة ودمج مبادئ التنمية المستدامة في جميع عمليات التنمية والتنفيذ.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur senantiasa dipanjatkan kehadiran Allah SWT, atas karunia dan limpahan nikmat-Nya sehingga Tesis yang berjudul Model Pengembangan *Sustainable Development Goals* (SDGs) Berbasis Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Balai Ternak BAZNAS Jember ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam senantiasa turunkan kepada Rasulullah Muhammad SAW, yang telah menuntun umatnya menuju agama Allah hingga saat ini.

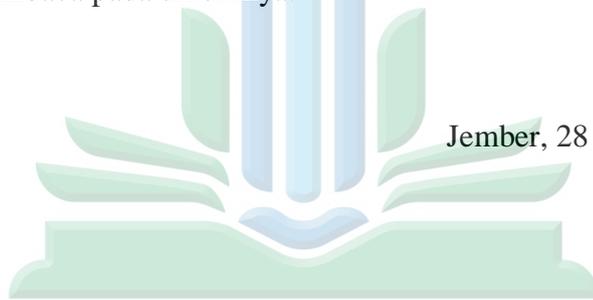
Dalam penyusunan tesis ini, banyak pihak yang terlibat dalam membantu penyelesaiannya. Oleh karena itu patut diucapkan terima kasih teriring do'a *jazakumullahu ahsanal jaza'* kepada mereka yang telah membantu, membimbing dan memberikan dukungan demi penulisan tesis ini.

1. Prof. Dr. H. Hepni, S.Ag., M.M., selaku Rektor UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember yang telah memberikan fasilitas, layanan selama proses belajar.
2. Prof. Dr. Moch. Chotib, S.Ag, M.M. selaku Direktur Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember sekaligus sebagai pembimbing I atas kemudahan layanan yang telah diberikan selama menempuh studi.
3. Dr. Nikmatul Masruroh, S.H.I.,M.E.I. selaku Ketua Program Studi Pascasarjana Ekonomi Syariah.
4. Dr. Khairunnisa Musari, S.T.M.MT. selaku penguji utama terlaksananya sidang tesis ini.

5. Dr. Nurul Widyawati Islami Rahayu, S.Sos., M.Si. sebagai pembimbing II tesis yang selama ini dengan penuh perhatian dan kesabaran membimbing peneliti saat melakukan proses penelitian.
6. Seluruh Dosen Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember yang telah memberikan ilmu, dan membimbing selama penulis menempuh pendidikan Terutama Bapak Supardi sebagai staf Akademik Pascasarjana yang telah melayani dengan penuh kesabaran dalam mengurus keperluan administrasi penulis selama proses menyelesaikan studi akhir.

Semoga penyusunan tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan pembaca pada umumnya.

Jember, 28 Mei 2024



Sayyid Ja'far Shodiq

NIM:223206060019

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Ruang Lingkup dan Keterbatasan Penelitian.....	10
F. Definisi Istilah.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	15
A. Penelitian Terdahulu	15
B. Kajian Teori	30
1. Zakat Produktif.....	30
2. Zakat Sebagai Instrumen Pembangunan Nasional.....	40

3. Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (<i>Sustainable Development Goals</i>).....	43
4. Pemberdayaan	49
C. Kerangka Konseptual.....	57
BAB III METODE PENELITIAN	59
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	59
B. Lokasi Penelitian.....	59
C. Kehadiran Peneliti.....	60
D. Subjek Penelitian	60
E. Sumber Data.....	63
F. Teknik Pengumpulan data.....	64
G. Teknik Analisis Data.....	65
H. Keabsahan Data	67
I. Tahapan Penelitian.....	67
J. Sistematika Penulisan	68
BAB IV PAPARAN DATA DAN ANALISIS.....	70
A. Paparan Data dan Analisis	70
1. Sejarah BAZNAS Kabupaten Jember.....	70
2. Visi, Misi BAZNAS Jember	72
3. Struktur Organisasi.....	75
B. Temuan Penelitian	104
1. Pengelolaan Zakat Produktif di BAZNAS Jember	104

2. Implementasi Nilai-Nilai SDGs Dalam Pengelolaan Dana Zakat di BAZNAS Jember	105
3. Model Pengembangan SDGs Berbasis Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Balai Ternak BAZNAS Jember	107
BAB V PEMBAHASAN	109
A. Pengelolaan zakat produktif di BAZNAS Jember	109
B. Implementasi nilai-nilai SDGs dalam Pengelolaan dana zakat di BAZNAS Jember	114
C. Model Pengembangan SDGs Berbasis Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Balai Ternak BAZNAS Jember	119
BAB VI PENUTUP	129
A. Kesimpulan	129
B. Saran.....	130
DAFTAR PUSTAKA	131
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
1. Pernyataan Keaslian	
2. Pedoman Wawancara	
3. Pedoman Observasi	
4. Surat Izin Penelitan	
5. Jurnal Penelitian	
6. Surat Selesai Penelitian	
7. lampiran Data Mustahik	
8. Dokumentasi	
9. Surat Plagiasi	
10. Riwayat Hidup	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan dengan Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	61
Tabel 4.1 Struktur Pengurus BAZNAS Jember	75
Tabel 4.2 Penghimpunan Dana Zakat Tahun2022-2023.....	77
Tabel 4.3 Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat Produktif Tahun 2022-2023.....	78
Tabel 4.4 Pengelolaan Dana Zakat Produktif Untuk Kegiatan Usaha Mandiri	81
Tabel 5.1 Penghimpunan Dana Zakat Tahun2022-2023.....	110
Tabel 5.2 Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat Produktif Tahun 2022-2023.....	112



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Gambar 1.1 Potensi Zakat di Indonesia	2
Gambar 2.1 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan	45
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual	58
Gambar 4.1 Kantor BAZNAS	70
Gambar 4.2 Program BAZNAS Jember	75
Gambar 4.3 Bantuan BAZNAS Untuk UMKM	79
Gambar 4.4 Penyaluran 100 UMKM BAZNAS Jember	80
Gambar 4.5 Survei BAZNAS Jember Kepada calon mustahik	82
Gambar 4.6 Rapat evaluasi dan pelaporan	84
Gambar 4.7 Penyaluran BAZNAS untuk siswa siswi	87
Gambar 4.8 Penyaluran Baznas Untuk Siswa Siswi Yatim	87
Gambar 4.9 Penyaluran Baznas Untuk difabel	88
Gambar 4.10 Penyaluran Baznas Untuk Siswa Siswi Yatim	89
Gambar 4.11 Penyaluran BAZNAS Jember Untuk Lansia	89
Gambar 4.12 Pelatihan amil BAZNAS Jember	90
Gambar 4.13 BAZNAS Jember Bersama Ibu PKK	91
Gambar 4.14 MoU BAZNAS Jember Dengan UIJ	94
Gambar 4.15 MoU BAZNAS Jember Bersama Kepala Desa Jombang	94
Gambar 4.16 Balai Ternak RAUNG MANDIRI	97
Gambar 4.17 Peneliti bersama ketua balai ternak RAUNG MANDIRI	98
Gambar 4.18 Peneliti bersama bendahara RAUNG MANDIRI	99
Gambar 4.19 Pelaku ternak membersihkan kandang	101

Gambar 4.20 Pakan dari kebun kopi.....	103
Gambar 4.21 Sumber pakan ternak hutan lindung.....	103
Gambar 5.1 Model pengembangan SDGs BAZNAS Jember.....	124



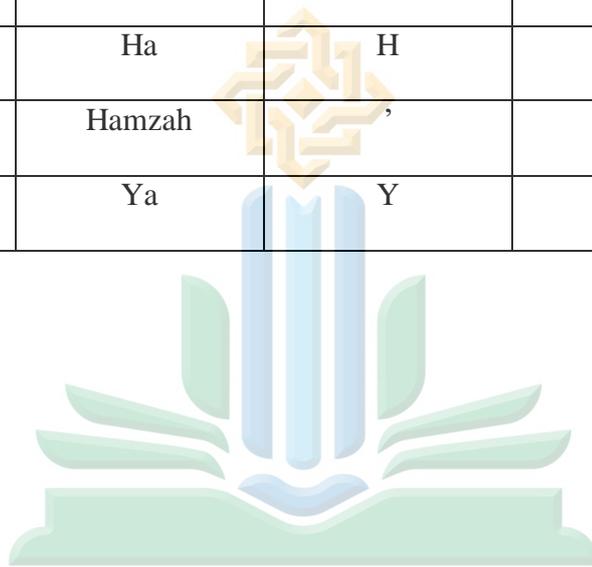
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berikut ini adalah skema transliterasi Arab-Latin yang ditetapkan dalam pedoman ini.

Huruf arab	Nama	Huruf latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṡa	Ṡ	Es (dengan titikdiatas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	Ḥ	Ha (dengan titikdiatas)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Ḍal	Ḍ	Zet (dengan titikdiatas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	Es dengan titik dibawah
ض	Ḍad	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Ḍa	Ḍ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	apostrof terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef

ق	Qof	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

BAB I

PENDAHULUAN

A. KONTEKS PENELITIAN

Jumlah zakat yang terkumpul merupakan indikator utama bagaimana efektivitas pengelolaan zakat telah berubah dari waktu ke waktu. Rata-rata pertumbuhan penghimpunan zakat selama satu dekade terakhir tercatat sebesar 34,5%. Jika target penghimpunan zakat sebesar Rp33 triliun pada tahun 2023 tercapai, maka potensi penghimpunan zakat yang diharapkan sebesar Rp327,6 triliun hanya akan tercapai sebesar 10% pada tahun 2023.¹ Potensi zakat yang besar tersebut mampu untuk membuka peluang guna membantu kesuksesan program SDGs yang dipropagandakan United Nations Development Programme (UNDP). Target SDGs dapat memberikan solusi dari persoalan utama di Indonesia yaitu disparitas ekonomi, sosial dan kualitas hidup manusia. Permasalahan utama tersebut menjadi tantangan dalam realisasi program SDGs sehingga perlu adanya dukungan dari berbagai pihak, salah satunya adalah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) sebagai lembaga filantropi.

¹ Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional, *Outlook Zakat Indonesia Tahun 2024* (Jakarta : Puskas Baznas, 2024), 76.



Sumber: BAZNAS

Gambar 1.1 Gap Realisasi dan Potensi Zakat Nasional 2013-2023

Sesuai yang disyariatkan oleh Undang-Undang No. 23 Tahun 2011, BAZNAS mempunyai misi untuk melaksanakan penghimpunan, pengelolaan dan penyaluran dana zakat, infak dan sedekah (ZIS). Nurul Widyawati Islami Rahayu menjelaskan bahwa negara sebagai sektor publik dapat menangani zakat melalui BAZNAS. Kemudian BAZNAS juga mempercayakan kepada swasta melalui Lembaga Amil Zakat (LAZ) untuk juga melakukan pengelolaan zakat.² Selain BAZNAS, LAZ dan Unit Pengumpul Zakat juga diklaim dapat membantu BAZNAS dalam pengumpulan, pengelolaan, dan penyaluran zakat. Penggunaan dana ZIS juga harus dialokasikan sesuai dengan kerangka, peraturan syariah, dan kebutuhan negara Indonesia. Semua program yang dilaksanakan oleh organisasi zakat harus mendukung peningkatan masalah sosial di masyarakat, khususnya sejalan dengan tujuan SDGs.

Pembagian zakat yang dikelola oleh Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) dilakukan melalui bentuk distribusi dan pemanfaatan. Pembagian zakat oleh OPZ dibedakan berdasarkan kebutuhan penerima manfaat. Pembagian zakat

² Nurul Widyawati Islami Rahayu, *Good Service Govenance: Konsep, Strategi dan Implementasi Dalam Tata Kelola Zakat* (Jember: Media Cipta Perkasa, 2021), 6.

untuk tujuan amal atau layanan darurat disebut sebagai distribusi dan mencakup bidang seperti pendidikan, kesehatan, bantuan kemanusiaan, dan advokasi. Sementara itu, penyaluran zakat produktif pada dasarnya memiliki nilai berkelanjutan yang dapat digunakan untuk sektor ekonomi, pendidikan, dan kesehatan.³

Zakat, yang biasanya difokuskan pada pengurangan kemiskinan, dikenal sebagai zakat produktif. Bentuk zakat ini melibatkan pengelolaan dan distribusi dana zakat secara produktif yang memberikan manfaat jangka panjang bagi para mustahik. Zakat produktif diberikan kepada mustahik sebagai modal untuk memulai atau mengembangkan usaha, dengan tujuan meningkatkan status ekonomi dan kemampuan produktif mereka.⁴

BAZNAS menetapkan delapan Program Prioritas Nasional Tahun 2023 untuk membantu masyarakat yang memerlukan dukungan dalam berbagai bidang. Program prioritas BAZNAS tersebut mencakup Beasiswa, Rumah Layak Huni, Rumah Sehat BAZNAS, Penguatan BAZNAS Tanggap Bencana, BAZNAS Microfinance/Bank Zakat Mikro, ZMart, ZChicken, dan Santripreneur. Untuk tingkat provinsi dan kabupaten/kota, BAZNAS akan fokus pada aspek kemanusiaan, kesehatan, pendidikan, pemberdayaan ekonomi, dan dakwah advokasi.⁵

³ Surat Keputusan Ketua Badan Amil Zakat Nasional Nomor 64 Tahun 2019 Tentang Pedoman Pelaksanaan Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat di Lingkungan Badan Amil Zakat Nasional, Bab I Poin Pengertian Umum.

⁴ Ani Nurul Imtihanah dan Siti Zulaikha (ed.), *Distribusi Zakat Produktif Berbasis Model CIBEST* (Lampung: CV.Gre Publishing, 2019), 9.

⁵ Humas BAZNAS, "BAZNAS tetapkan delapan program prioritas nasional tahun 2023," diakses 9 Januari 2024, https://baznas.go.id/Press_Release/baca/BAZNAS_Tetapan_Delapan_Program_Prioritas_Nasional_Tahun_2023/1182.

Program-program BAZNAS tersebut secara keseluruhan mendukung beberapa tujuan SDGs yang memiliki fokus pada pengentasan kemiskinan, pemberdayaan ekonomi, pelayanan kesehatan, dan peningkatan akses pendidikan bagi masyarakat yang memerlukan, serta membangun komunitas yang lebih inklusif dan berkelanjutan.

Kebijakan tentang optimisasi pemberdayaan zakat dikategorikan sebagai *Maslahah Al-Mursalah*. Seperti dijelaskan oleh Moch. Chotib bahwa kebijakan tentang optimisasi pemberdayaan zakat dikategorikan sebagai *Maslahah Al-Mursalah* karena tidak didorong maupun ditolak oleh syariah, namun secara substansial sesuai dengan prinsip hukum universal.⁶

Pada bagian ekonomi melalui zakat produktif, secara umum BAZNAS menyalurkannya lewat dua kategori tunai dan nontunai. Dalam perwujudan keduanya tentu masing-masing BAZNAS mempunyai kemampuan serta inovasi yang dapat berbeda satu sama lain, perbedaan ini bisa disebabkan oleh banyak hal mulai dari strategi pengumpulan zakat produktif yang jumlahnya berdampak pada jumlah yang didistribusikan sampai pada manajemen distribusi dan pengelolaan yang juga berdampak upaya yang tidak hanya upaya dalam perlindungan mustahik tapi secara lebih produktif berdampak pada peralihan dari status mustahik ke muzaki sampai pada lingkungan sadar berzakat sangat dirasakan karna hubungan yang bersifat komunitas usaha menciptakan dorongan dan kebiasaan baru.

⁶ Moch. Chotib "Zakat Management Concept to Accelerate Health and Economic Recovery during the COVID-19 Pandemic", *Open Access Macedonian Journal of Medical Sciences*, 9(E) (November 2021), 1216.

Penelitian yang dilakukan oleh Yusuf Wibisono di BAZNAS Lumajang, distribusi zakat produktif melalui program bantuan modal bergulir yang dimana yang mendapatkan modal tersebut terbagi menjadi dua kategori yaitu: kepada kelompok usaha (KU) dan perorangan. Para pimpinan BAZNAS Kabupaten Lumajang mengambil langkah yang hati-hati dengan membuat program bantuan modal usaha bergulir, yang didanai oleh sumbangan sukarela (infak dan sedekah), bukan dari dana zakat. Bantuan modal bergulir diberikan kepada kelompok usaha rata-rata dapat berjalan dengan baik. Di sisi lain, bantuan modal bergulir yang diberikan kepada perorangan kurang berjalan lancar.⁷

Sementara BAZNAS Banyuwangi, dalam penelitian Subaidi dan Subyanto distribusi dana zakat dari BAZNAS Banyuwangi dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik sudah baik. bantuan secara produktif yaitu membantu mustahik untuk meningkatkan kesejahteraan baik secara perorangan maupun kelompok melalui kegiatan pengembangan ekonomi dan kewirausahaan yang sudah ada di BAZNAS Banyuwangi.⁸ Sementara BAZNAS Bondowoso mempunyai program Bondowoso Makmur dalam pendayagunaan zakat produktif, program tersebut diwujudkan dengan berupa bantuan modal usaha produktif dan alat usaha.⁹

⁷ Yusuf Wibisono, "Pemberdayaan Umat Melalui Program Distribusi Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Lumajang", *ASSETS: Jurnal Ilmiah Ilmu Akuntansi Keuangan dan Pajak*, 3 (1) (Januari 2019), 50.

⁸ Subaidi dan Subyanto "Zakat Dan Kesejahteraan Mustahikdi BAZNAS Banyuwangi" *LISAN-ALHAL: Jurnal Pengembangan Pemikiran dan Kebudayaan*, 1 (4) (Juni, 2020), 150.

⁹Admin BAZNAS, "Modal Usaha", diakses 3 Juni 2024, <https://www.baznasbondowoso.otnaibus.web.id>.

Adapun di BAZNAS Kabupaten Jember. Wakil Ketua IV BAZNAS Jember, Bidang Pengelolaan SDM telah menyampaikan bahwa BAZNAS Jember, akan lebih memfokuskan program kerja tahun 2023 pada sektor-sektor produktif bagi masyarakat.¹⁰

Wawancara awal bersama Alvian Zaenal Ansori sebagai petugas BAZNAS Divisi SDM diungkapkan bahwa selain bantuan modal usaha UMKM melalui pendanaan inklusif menggunakan zakat produktif itu, BAZNAS Jember sedang mengembangkan balai ternak domba bukan hanya upaya meningkatkan kesejahteraan mitra yang dalam hal ini mustahik, namun kemitraan yang dibangun bersama BAZNAS mampu menciptakan gaya hidup berzakat, infak dan sedekah khususnya disekitar balai ternak tersebut.¹¹

BAZNAS Jember telah berupaya mengimplementasikan program-program zakat produktif guna membantu mengentaskan kemiskinan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Jember. Bahkan dalam penelitian Halili diungkapkan penggunaan dana zakat untuk sarana sanitasi dianggap juga masuk dalam kategori penyaluran zakat melalui aspek produktif. Dengan model penyaluran zakat yang efisien maka hasil yang dicapai dalam penggunaan jangka panjang, karena mustahik tidak menerima zakat konsumtif yang dapat digunakan dengan cepat. Kemaslahatan yang ada jelas lebih banyak dari sekedar memberi tanpa mendayagunakan zakat.¹²

¹⁰K Radio, "BAZNAS Jember Keluarkan Program Zakat Produktif", diakses 28 Desember, <https://k-radioJember.com/berita/read/baznas-Jember-keluarkan-program-zakat-produktif>.

¹¹ Alvian Zaenal Ansori, *Wawancara*, Jember, 15 Desember 2023.

¹² Halili, "Pendayagunaan Zakat Produktif Untuk Sanitasi Dalam Perspektif Maqashid As-syari'ah Di BAZNAS Jember" (Tesis, UIN KHAS Jember 2021), 134.

Dalam konteks tujuan global, SDGs atau Tujuan Pembangunan Berkelanjutan adalah agenda yang ditetapkan oleh Perserikatan Bangsa-Bangsa (PBB) untuk mengatasi tantangan pembangunan di berbagai negara, termasuk Indonesia. SDGs mencakup 17 tujuan yang berfokus pada pengentasan kemiskinan, pendidikan yang berkualitas, kesetaraan gender, dan lainnya. Pengelolaan dana zakat di BAZNAS Jember diharapkan dapat selaras dengan nilai-nilai yang terkandung dalam SDGs, mengingat potensi zakat untuk mendukung pembangunan berkelanjutan.

Peternakan berperan penting dalam mendukung Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) dengan memberikan kontribusi pada berbagai aspek pembangunan berkelanjutan. Program pemberdayaan ternak, seperti wakaf produktif misalnya sejalan dengan SDGs yang berfokus pada pengentasan kemiskinan, pertumbuhan ekonomi, ketahanan pangan, kesehatan hewan, dan kelestarian lingkungan.¹³

Selain itu iklim mempengaruhi produktivitas hewan melalui berbagai faktor seperti kualitas padang rumput, kesehatan hewan, pertumbuhan, reproduksi, dan ketersediaan tanaman pakan, yang pada gilirannya berdampak pada hasil ternak dan pemanasan global.¹⁴ Untuk mengurangi efek ini, mengadaptasi peternakan terhadap perubahan iklim sangat penting. Menerapkan sistem produksi cerdas iklim, mempromosikan diet berkelanjutan, dan berfokus pada strategi pemuliaan yang efisien disorot

¹³ Riska Widya Abiba dan Ekosuprayitno, "Optimalisasi Wakaf Produktif dalam Mendukung Upaya Pencapaian SDGs Melalui Pemberdayaan Peternakan", *Al-Intaj*, 1 (9) (Maret 2023), 119.

¹⁴ M.M Scholtz, Schonfeldt, H.C., Neser, F.W.C., dan Schutte, G.M.. Research and development on climate change and greenhouse gases in support of climate-smart livestock production and a vibrant industry. *South African Journal of Animal Science*, 5 (44), (2014), 7.

sebagai cara untuk mengurangi jejak karbon dan air produksi ternak dan meningkatkan adaptasi terhadap perubahan lingkungan karena pemanasan global.¹⁵

Integrasi nilai-nilai SDGs dalam pengelolaan zakat produktif yang lebih kompleks menjadi sebuah tantangan sekaligus peluang untuk mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan di tingkat lokal selain BAZNAS Jember memang memiliki peran penting dalam mengelola dana zakat untuk memberdayakan masyarakat miskin dan rentan.

Oleh karena itu, Peneliti tertarik untuk lebih mengeksplorasi sejauh mana BAZNAS proaktif dalam upaya mendukung SDGs sebagai program global melalui pengelolaan dana yang lembaga lakukan dalam penelitian berjudul **“Model Pengembangan Sustainable Development Goals (SDGs) Berbasis Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Balai Ternak BAZNAS Jember”**.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memahami pengelolaan zakat produktif oleh BAZNAS Jember, memahami sejauh mana BAZNAS Jember telah mengimplementasikan nilai-nilai SDGs dalam pengelolaan dana zakat, serta mengembangkan model yang dapat mengintegrasikan SDGs dalam pengelolaan zakat produktif.

Model yang dikembangkan diharapkan dapat memberikan panduan praktis bagi pengelola zakat dalam mengoptimalkan penggunaan dana zakat untuk tujuan-tujuan pembangunan berkelanjutan, serta menciptakan dampak

¹⁵ M.M Scholtz, Maiwashe, A., Naser, F.W.C., Theunissen, A., Olivier, W.J., Mokobate, M.C., dan Hendriks, "Livestock breeding for sustainability to mitigate global warming, with the emphasis on developing countries". *South African Journal of Animal Science*, 3 (44), (2013), 269.

positif yang lebih luas bagi masyarakat Jember. penelitian ini akan memberikan kontribusi penting bagi pengembangan strategi pengelolaan zakat yang lebih efektif dan berkelanjutan.

B. Fokus Penelitian

Berdasarkan latar belakang di atas, maka penyusun mengajukan beberapa pokok permasalahan yang penyusun rumuskan sebagai berikut:

1. Bagaimana pengelolaan zakat produktif di BAZNAS Jember?
2. Bagaimana implementasi nilai-nilai SDGs dalam pengelolaan dana zakat di BAZNAS Jember?
3. Bagaimana model pengembangan SDGs berbasis pengelolaan zakat produktif melalui balai ternak BAZNAS Jember?

C. Tujuan Penelitian

1. Menganalisa pengelolaan zakat produktif di BAZNAS Jember.
2. Menganalisa penerapan nilai-nilai SDGs dalam pengelolaan dana zakat di BAZNAS Jember.
3. Menganalisa Model Pengembangan SDGs Berbasis Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Balai Ternak BAZNAS Jember.

D. Manfaat Penelitian

1. Teori.
 - a. Memberikan wawasan yang lebih mendalam tentang bagaimana zakat dapat dikelola secara efektif untuk mendukung tujuan pembangunan berkelanjutan.

- b. Bagi pembuat kebijakan dan praktisi dapat memberikan panduan berharga bagi pembuat kebijakan, praktisi, dan lembaga zakat dalam merancang strategi, kebijakan, dan praktik pengelolaan zakat yang lebih efektif dan berorientasi pada pembangunan berkelanjutan.

2. Praktis

- a. Meningkatkan pemahaman masyarakat tentang peran zakat dalam pembangunan berkelanjutan.
- b. Mendorong partisipasi aktif dalam pengumpulan dan pengelolaan zakat serta memberikan wawasan tentang bagaimana zakat dapat memberikan dampak positif dalam kehidupan sehari-hari.

E. Ruang Lingkup dan Keterbatasan Penelitian

1. Ruang Lingkup Penelitian

Objek dari penelitian ini adalah BAZNAS Kabupaten Jember. Artinya, cakupan penelitian ini adalah salah satu unit dari Lembaga Amil Zakat, yaitu BAZNAS Kabupaten Jember. Teori digunakan sebagai koridor dan pembatas masalah supaya lebih fokus dan terstruktur, dalam hal ini teori yang digunakan Teori Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Theory*). Teori ini menggambarkan konsep pembangunan yang mempertimbangkan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan secara seimbang. Dalam konteks penelitian ini, teori ini dapat digunakan untuk memahami bagaimana pengelolaan dana zakat produktif oleh BAZNAS Jember dapat berkontribusi pada pencapaian tujuan pembangunan berkelanjutan yang diusung oleh SDGs. Sebagai penguat

teori adalah teori Filantropi dan Pengembangan Masyarakat (*Philanthropy and Community Development Theory*). Teori ini mengkaji peran filantropi dalam pengembangan masyarakat. Dalam penelitian tentang pengelolaan dana zakat oleh BAZNAS Jember, teori ini dapat membantu dalam memahami bagaimana dana zakat produktif dapat digunakan untuk memperbaiki kondisi sosial dan ekonomi masyarakat serta mendorong pembangunan yang berkelanjutan.

2. Keterbatasan Penelitian

Beberapa potensi keterbatasan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Proses memulai wawancara dengan sumber pihak struktural BAZNAS Jember karena peneliti perlu memberi waktu khusus kapan berkesempatan di wawancarai.
- b. Penggunaan bahasa ilmiah dalam proses wawancara dengan pihak yang tidak terbiasa dengan bahasa ilmiah sehingga peneliti perlu menyesuaikan dengan kebiasaan narasumber.

F. Definisi Istilah

1. SDGs

SDGs singkatan dari *Sustainable Development Goals*, merujuk pada Tujuan Pembangunan Berkelanjutan. Ini adalah inisiatif pembangunan yang berkelanjutan yang diperkenalkan oleh PBB dan disetujui oleh negara-negara anggotanya pada tahun 2015. Tujuan utama SDGs adalah untuk mendorong transformasi dalam berbagai bidang

berdasarkan prinsip-prinsip hak asasi manusia dan kesetaraan, termasuk pembangunan sosial, ekonomi, dan lingkungan yang berkelanjutan. SDGs terdiri dari 17 tujuan dengan 169 target yang diharapkan dapat dicapai pada tahun 2030.¹⁶

Secara khusus model pengembangan SDGs yang dimaksud peneliti adalah kerangka kerja yang digunakan untuk merencanakan, melaksanakan, dan memantau kemajuan tujuan pembangunan berkelanjutan. Model ini berfokus pada pertumbuhan jangka panjang, kesetaraan sosial, dan pelestarian lingkungan. Tujuan dari SDGs termasuk mengurangi kemiskinan, meminimalkan ketidaksetaraan gender, mengatasi perubahan iklim, dan mempromosikan infrastruktur yang berkelanjutan.

Selain itu, model pengembangan SDGs melibatkan partisipasi aktif dari berbagai pemangku kepentingan, termasuk pemerintah, sektor swasta, masyarakat sipil, dan komunitas lokal. Kolaborasi ini bertujuan untuk menciptakan solusi yang lebih komprehensif dan terintegrasi terhadap tantangan global. Dalam kerangka ini, para peneliti sering mengandalkan data dan bukti ilmiah untuk mengembangkan strategi yang efektif, menilai kemajuan, dan mengidentifikasi area yang memerlukan perhatian lebih lanjut.

¹⁶ Puskas BAZNAS, *Zakat On SDGs: Peran Zakat Dalam Sustainable Development Goals Untuk Pencapaian Maqashid Syari'ah* (Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS, 2017), 15.

2. Zakat Produktif

Istilah "produktif" berasal dari kata bahasa Inggris "*productive*", yang menggambarkan kemampuan untuk menghasilkan banyak barang atau karya yang bernilai. zakat produktif adalah investasi modal yang diberikan kepada penerima zakat untuk digunakan dalam upaya meningkatkan kesejahteraan mereka pada masa depan.¹⁷

Jadi zakat produktif adalah bentuk investasi modal yang diberikan kepada mustahik untuk kegiatan yang dapat meningkatkan kesejahteraan mereka di masa depan. Contohnya termasuk memberikan modal usaha, menyediakan pelatihan keterampilan, atau melaksanakan program pemberdayaan ekonomi.

Tujuan zakat produktif adalah untuk mendorong kemandirian ekonomi di kalangan penerima zakat, memungkinkan mereka untuk tidak hanya bergantung pada bantuan tetapi juga menciptakan sumber pendapatan sendiri. Pendekatan ini memungkinkan zakat produktif memiliki dampak yang lebih mendalam dan tahan lama dalam mengurangi kemiskinan dan meningkatkan kesejahteraan sosial.

3. BAZNAS

BAZNAS adalah badan yang didirikan oleh pemerintah dengan tujuan mengelola zakat di seluruh wilayah negara. Oleh karena itu, BAZNAS merupakan sebuah lembaga pemerintah yang bersifat independen dan bertanggung jawab langsung kepada presiden melalui

¹⁷ Qodariah Barkah, Peny Cahaya Azwari, Saprida dan Zuul Fitriani Umari. *Fikih Zakat Sedekah dan Wakaf* (Jakarta: Prenadamedia Group, 2020),175.

menteri terkait. Tugas pokok BAZNAS bersama pemerintah adalah memastikan bahwa pengelolaan zakat dilakukan sesuai dengan prinsip-prinsip Islam, termasuk kepercayaan, manfaat, keadilan, kepastian hukum, integrasi, dan akuntabilitas.¹⁸

BAZNAS didirikan oleh Presiden atas rekomendasi dari Menteri, sedangkan di tingkat daerah provinsi, BAZNAS dibentuk oleh gubernur atas usul kepala kantor wilayah Departemen Agama provinsi. Begitu pula di tingkat daerah kabupaten/kota, BAZNAS dibentuk oleh bupati atas rekomendasi dari kepala kantor wilayah Departemen Agama kabupaten. Hal ini menunjukkan bahwa pembentukan BAZNAS diatur dengan prosedur yang telah ditetapkan dan melibatkan otoritas yang berwenang di setiap tingkat pemerintahan.¹⁹

BAZNAS berperan sebagai pusat untuk mengumpulkan, mengelola, dan mendistribusikan zakat dari berbagai sumber di seluruh negeri. BAZNAS juga bertugas untuk memastikan distribusi zakat sesuai dengan ajaran Islam, seperti prinsip keadilan, kepercayaan, dan kepastian hukum. Melalui program-program yang diselenggarakannya, BAZNAS dapat menggunakan zakat untuk memberdayakan ekonomi masyarakat, seperti dengan memberikan pelatihan keterampilan, modal usaha, atau program pengentasan kemiskinan lainnya.

¹⁸ Kementerian Agama, *Manajemen Pengelolaan Zakat* (Jakarta: Direktorat Pemberdayaan Zakat, 2015), 27.

¹⁹ Kementerian Agama, *Undang-undang Republik Indonesia No. 38 Tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat* (Jakarta: Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam, Direktorat Pemberdayaan Zakat, 2011), 6.

BAB II

KAJIAN PUSTAKA

A. Kajian Terdahulu

1. Sarah Asmalia, Rahmatina Kasri, and Abdillah Ahsan, “Exploring The Potensual of *Zakah* for Supporting Realization of *Sustainable Development Goals* (SDGs) in Indonesia”. Dalam penelitian yang menggunakan metode penelitian kuantitatif ini ditemukan bahwa faktor-faktor seperti pengetahuan, religiusitas, dan kepercayaan mempengaruhi niat umat Islam untuk membayar zakat. Selain itu, sikap, norma subjektif, dan kontrol perilaku yang dirasakan mempunyai pengaruh positif terhadap niat membayar zakat. Studi ini juga mengidentifikasi sektor Kemanusiaan (pengentasan kemiskinan, pendidikan, dan peningkatan kesehatan) sebagai prioritas tertinggi untuk pembiayaan SDGs melalui dana zakat. Hal ini menyoroti potensi zakat dalam mendukung pencapaiannya di Indonesia.²⁰

Persamaan dari penelitian ini dengan dengan peneliti adalah berfokus pada potensi zakat dan bagaimana penggunaannya dapat mendukung pencapaian SDGs di Indonesia. Sedangkan perbedaanya adalah penelitian ini berfokus pada eksplorasi potensi zakat secara umum untuk mendukung pencapaiannya di Indonesia melalui kesadaran perilaku muzaki. Bukan menitikberatkan program untuk optimalisasi zakat produktif.

²⁰ Sarah Asmalia, Rahmatina Kasri dan Abdillah Ahsan, “Exploring The Potensual of *Zakah* for Supporting Realization of *Sustainable Development Goals* (SDGs) in Indonesia” *International Journal of Zakat*. 4 (3) (2018),51.

2. Feri Irawan meneliti Peran Filantropi Zakat dalam Pengentasan Kemiskinan di Indonesia yang mendiskripsikan bagaimana kontribusi filantropi zakat dalam upaya pengentasan kemiskinan yang ada di Indonesia. Pada penelitian dilakukan dengan pendekatan kualitatif, dan teknik pengumpulan data menggunakan observasi non partisipasi dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini menunjukkan filantropi zakat terhadap keluarga miskin baik yang berupa karitas maupun pemberdayaan, serta peningkatan kesejahteraan umat di Indonesia dikarenakan adanya kontribusi penyediaan sumber-sumber produksi.²¹

Persamaan dari penelitian ini dengan dengan peneliti adalah berfokus pada peran zakat dalam mengurangi tingkat kemiskinan sebagai bagian dari pencapaian tujuan pembangunan berkelanjutan. Sedangkan perbedaannya adalah penelitian ini menganalisis peran dan kontribusi zakat dalam pengentasan kemiskinan secara umum di Indonesia.

3. Sella Fitri Anindita dalam tesisnya yaitu “Analisis Potensi Zakat Dalam Pencapaian Program SDGs di 34 Provinsi di Indonesia” menjelaskan bahwa potensi zakat yang ada pada daerah dengan mayoritas masyarakat muslim hanya dapat mendukung program SDGs dalam bidang peningkatan pertumbuhan ekonomi serta penurunan angka ketimpangan pendapatan di Indonesia. Program SDGs terkait penanggulangan kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat yang tercermin dalam indeks pembangunan manusia adanya potensi zakat yang besar

²¹ Feri Irawan, “Peran Filantropi Zakat dalam Pengentasan Kemiskinan di Indonesia”, *Al-Munawwarah: Jurnal Ilmu Pendidikan Islam*, 1 (10) (Maret, 2018), 105.

belum dapat mendukung hal tersebut.²²

Persamaan dari penelitian ini dengan dengan peneliti adalah Berfokus pada zakat dan bagaimana pemanfaatannya dapat berkontribusi terhadap pencapaian SDGs di Indonesia. Sedangkan perbedaannya adalah penelitian ini mendeskripsikan potensi zakat di seluruh negeri dan bagaimana hal itu dapat mendukung pencapaian SDGs di tingkat nasional atau regional.

4. Dian Rahayu Fatmi dan Sri Abidah Suryaningsih dalam jurnal yang berjudul “Pengaruh Program Sentra Ternak Mandiri (STM) Terhadap Kesejahteraan Mustahik Pada LAZ Ummul Quro Jombang.” Dian menjelaskan dampak penyaluran dana zakat program Sentra Ternak Mandiri (STM) terhadap perekonomian masyarakat LAZ Ummul Quro Jombang. Persamaan dari penelitian ini adalah keduanya sama-sama meneliti dampak program peternakan terhadap perekonomian masyarakat. Sedangkan perbedaan dengan tesis peneliti. Pertama, subjek penelitian Dian adalah LAZ Ummul Quro Jombang, sedangkan subjek penelitian ini adalah Balai Ternak BAZNAS di Kabupaten Jember. Perbedaan kedua adalah peneliti menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif, sedangkan Dian menggunakan metode penelitian kuantitatif.²³

²² Sella Fitri Anindita, “Analisis Potensi Zakat Dalam Pencapaian Program SDGs di 34 Provinsi di Indonesia”, (Tesis, UII, Yogyakarta 2019), 51.

²³ Dian Rahayu Fatmi dan Sri Abidah Suryaningsih, “Pengaruh Program Sentra Ternak Mandiri (STM) Terhadap Kesejahteraan Mustahiq Pada LAZ Ummul Quro Jombang.” *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 2 (2) (2019), 34.

5. Anggia Safitri, Riyanto, Dessi Damayanthi dalam jurnal berjudul “Pengaruh Pendistribusian Dana Zakat Produktif Terhadap Tingkat Pendapatan Mustahik di DPU Daarut Tauhiid Bogor”. Jurnal ini menganalisis dan mengkaji DPU DT dalam menyalurkan zakat serta menganalisis pendapatan masyarakat setelah menerima zakat yang disalurkan oleh DPU DT Bogor. Kesamaan penelitian Anggia dengan penelitian ini adalah tujuan penelitian adalah untuk mengetahui penyaluran dana zakat, kemudian faktor-faktor yang mempengaruhinya serta pengaruhnya terhadap tingkat pendapatan masyarakat. Mengenai perbedaannya, penelitian Anggia membahas tentang pengaruh penyaluran dana zakat pada organisasi zakat di Kota Bogor, sedangkan penelitian ini membahas tentang proses pemberdayaan ekonomi yang dilakukan oleh program Balai Ternak BAZNAS Jember untuk kesejahteraan sosial.²⁴
6. Safira Sardini dan Imsar dalam jurnal berjudul “Peran Distribusi Zakat Produktif Dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di BAZNAS Provinsi Sumatra Utara.” Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa efektif penyaluran dana zakat yang dilakukan BAZNAS Sumatra Utara dan perannya dalam upaya pemberdayaan ekonomi masyarakat. Persamaannya dengan peneliti adalah memahami kondisi perekonomian masyarakat setelah menerima zakat yang produktif. Perbedaannya dengan adalah penelitian ini menjelaskan tentang peranan penyaluran zakat produktif, sedangkan penelitian peneliti ingin menjelaskan proses

²⁴ Anggia Safitri, Riyanto, dan Dessy Damayanthi “Pengaruh Pendistribusian Dana Zakat Produktif Terhadap Tingkat Pendapatan Mustahik di DPU Daarut Tauhiid Bogor, *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi dan Bisns Islam*, 1 (2) (2019), 31.

pemberdayaan ekonomi melalui zakat yang produktif. Perbedaan kedua, objek penelitian Syafira adalah BAZNAS Provinsi Sumatera Utara, sedangkan objek penelitian peneliti adalah BAZNAS Kabupaten Jember.²⁵

7. Khavid Normasyuri, Budimansyah dan Ekid Rohadi, “Strategi Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Umat Dalam Pencapaian *Sustainable Development Goals* (SDGs) Pada Masa Covid-19”. Penelitian yang menggunakan metode Kualitatif dengan pendekatan deskriptif ini menghasilkan temuan bahwa proses pengelolaan, pendistribusian dan pendayagunaan ZIS yang dilakukan oleh Lembaga Amil Zakat (LAZ) Nurul Iman Provinsi Lampung sudah sangat efektif dengan memanfaatkan digitalisasi saat ini bahkan mengalami peningkatan. Termasuk penilaian yang sangat tepat dalam Pendayagunaan ZIS dimana Zakat Produktif yang diberikan menjadikan dana zakat sebagai modal usaha mikro kecil menengah yang berdampak pada peningkatan pendapatan mustahik.²⁶

Persamaan dari penelitian ini dengan dengan peneliti adalah Berkontribusi secara akademis dalam masalah zakat dan pengelolaannya terhadap pencapaian SDGs, khususnya dalam konteks pemberdayaan ekonomi umat di tengah pandemi COVID-19. Sedangkan perbedaannya adalah penelitian ini mendeskripsikan Strategi pengelolaan ZIS dapat membantu pemberdayaan ekonomi umat di masa krisis Covid-19.

²⁵ Safira Sardini dan Imsar, “Peran Distribusi Zakat Produktif Dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di BAZNAS Provinsi Sumatera Utara.”, *Cermin*, 1 (6) (Juli, 2022), 75.

²⁶ Khavid Normasyhuri, Budimansyah dan Ekid Rohadi, “Strategi Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Umat Dalam Pencapaian *Sustainable Development Goals* (SDGs) Pada Masa Covid-19” *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 2 (8) (2022),1948.

8. Wiwit Khusnul Khotimah, Imam Annas Mushlihin dan Nilna Fauza meneliti Optimalisasi Pendayagunaan Zakat Terhadap Pencapaian SDGs Di BAZNAS Bojonegoro. Pendekatan kualitatif dalam penelitian ini mengevaluasi potensi dana zakat yang dikumpulkan oleh BAZNAS Bojonegoro dalam mendukung pencapaian SDGs. Hal ini meliputi analisis terhadap jumlah dana zakat yang terkumpul, sumbernya, dan efektivitas penggunaannya.²⁷

Persamaan dari penelitian ini dengan dengan peneliti adalah Berfokus pada zakat dan bagaimana optimalisasi pendayagunaan zakat (dalam kasus Bojonegoro dan Jember) dapat berkontribusi terhadap pencapaian SDGs. Sedangkan perbedaanya adalah penelitian ini pendayagunaan zakat di Bojonegoro, dengan menekankan strategi yang diterapkan oleh BAZNAS setempat untuk mencapai tujuan SDGs.

9. Galuh Widitya Qomaro dan Maya Lestari dalam jurnal berjudul “Distribution of Zakat and The Empowerment of MSMEs in Bandungrejo: Experience of BAZNAS Malang”. Hasil penelitian ini menunjukkan bagaimana pemberdayaan ekonomi umat dalam pemberdayaan ekonomi berbasis masyarakat tentang bantuan alat kerja pada program UMKM BINA Bandungrejo yang dilaksanakan oleh BAZNAS Malang dilaksanakan berdasarkan maksud dan tujuan yang tepat dan baik karena berpotensi untuk memajukan, mendorong dan memberikan akses seluas-luasnya kepada UMKM di Bandungrejo dalam mengembangkan usahanya

²⁷ Wiwit Khusnul Khotimah, Imam Annas Mushlihin dan Nilna Fauza “ Optimalisasi Pendayagunaan Zakat Terhadap Pencapaian SDGs Di BAZNAS Bojonegoro”, *Opinia De Journal*, 1 (2) (Juni, 2022), 14.

dengan konsep berbasis komunitas.²⁸

10. Faizatul Ansoriyah, Kushandajani, Hartuti Purnaweni dan Retno Sunu Astuti dalam jurnal berjudul berjudul “The Framework of Zakat Managing Organization (OPZ) Synergy on Achieving SDGs Target”. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) secara tidak langsung berkontribusi terhadap pencapaian tujuan SDGs, khususnya di bidang pengentasan kemiskinan, memerangi kelaparan, mencapai pendidikan berkualitas dan meningkatkan kualitas kesehatan.²⁹
11. Richma Sholawati, Nilna Fauza dan Moch. Zainuddin, “Pengelolaan dan ZIS Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik dalam Mewujudkan *Sustainable Development Goals*”. Penelitian dengan metode Kualitatif peneledakan studi kasus ini menyoroti sejauh mana praktik pengelolaan ZIS khususnya di NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon nagnjuk dapat berkontribusi dalam mencapai tujuan-tujuan pembangunan berkelanjutan yang tercakup dalam SDGs, seperti pengentasan kemiskinan, pendidikan yang berkualitas, kesehatan yang baik, dan lainnya.³⁰

²⁸ Galuh Widitya Qomaro dan Maya Lestari “Distribution of Zakat and The Empowerment of MSMEs in Bandungrejo: Experience of BAZNAS Malang”, *El-Faqih*, 2 (8), (Oktober, 2022), 10.

²⁹ Faizatul Ansoriyah, Kushandajani, Hartuti Purnaweni dan Retno Sunu Astuti “The Framework of Zakat Managing Organization (OPZ) Synergy on Achieving SDGs Target”, *International Journal of Management Science and Business Administration*, 7 (8), (November, 2022), 14.

³⁰ Richma Sholawati, Nilna Fauza dan Moch. Zainuddin, “Pengelolaan Dan ZIS Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Dalam Mewujudkan Sustainable Development Gols”, *Proceedings of Islamic Economics, Business, and Philantropy*, 2 (1), (2022), 523.

Persamaan dari penelitian ini dengan dengan peneliti adalah berfokus pada pengelolaan zakat (zakat, infak, sedekah/ZIS) dan bagaimana penggunaannya dapat meningkatkan kesejahteraan mustahik (penerima manfaat zakat) dalam mencapai SDGs. Sedangkan perbedaannya adalah berfokus pada strategi dan implementasi pengelolaan zakat, khususnya zakat, infak, sedekah/ZIS untuk meningkatkan kesejahteraan mustahik dalam mencapai SDGs.

12. Pg Mohd Faezul Fikri Ag Omar dan Mohd Nur Hidayat Hasbollah Hajimin dalam tulisannya “The Roles of Zakat Towards Maqasid Al-Shariah and *Sustainable Development Goals* (SDGs): A Case Study of Zakat Institutions in East Malaysia” mengkaji bagaimana pengelolaan zakat, pengumpulan, dan pendistribusiannya sejalan dengan maqashid syariah dan tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs) di Malaysia. Penelitian menunjukkan bahwa kedua lembaga zakat di Malaysia Timur, yaitu Bahagian Zakat dan Fitrah dari Dewan Agama Islam Sabah (MUIS) dan Tabung Baitul Mal Sarawak dari Dewan Islam Sarawak (MIS), beroperasi mengikuti tujuan maqashid syariah dan beberapa agendanya untuk program pembangunan berkelanjutan (SDGs).³¹

Persamaan dari penelitian ini dengan dengan peneliti Memiliki relevansi dengan SDGs. Mereka berusaha untuk memahami bagaimana zakat, jika dikelola dengan baik, dapat menjadi alat untuk mencapai tujuan

³¹ Pg Mohd Faezul Fikri Ag Omar dan Mohd Nur Hidayat, “The Roles of Zakat Towards Maqasid Al- Shariah and *Sustainable Development Goals* (SDGs): A Case Study of Zakat Institutions in East Malaysia”, *International Journal of Zakat* ,(8) (Juli, 2023), 68.

pembangunan berkelanjutan. Sedangkan perbedaannya berfokus pada peran zakat dalam mencapai *Maqasid Al-Shariah* (tujuan syariah) dan SDGs, dengan melakukan studi kasus pada lembaga-lembaga zakat di timur Malaysia.

13. Saifuddin dalam disertasinya yaitu “Studi Pengelolaan Filantropi Di NU Care-Lazisnu DIY Berbasis Maslahat Dan *Good Corporate Governance*” menyatakan pengelolaan filantropi di NU Care-Lazisnu DIY telah memenuhi kategori *good corporate governance* dan mampu memberikan kemaslahatan berdasarkan tiga lapisan maslahat dengan program prioritas yaitu kemanusiaan (32%), program ekonomi sebesar 24%, program pendidikan sebesar 15,6%, program kesehatan mencapai 12,8%, penyaluran kurban sebesar 9,3%, biaya operasional mencapai 4,5%, kegiatan ramadhan sekitar 1,1% dan program selanjutnya adalah fasilitas ambulance sebesar 0,1%.³²

Persamaan dari penelitian ini dengan penelitian peneliti adalah mengkaji pengelolaan dana filantropi atau dana zakat secara efektif dalam konteks yang berbeda. Keduanya bertujuan untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan dana tersebut untuk kepentingan sosial dan pembangunan. Sedangkan perbedaannya berfokus pada pengelolaan dana filantropi oleh NU Care-Lazisnu DIY, dengan menekankan pada prinsip-prinsip maslahat (manfaat) dan *good corporate governance* (tata kelola perusahaan yang baik).

³² Saifuddin, “Studi Pengelolaan Filantropi Di Nu Care-Lazisnu DIY Berbasis Maslahat Dan Good Corporate Governance” (Disertasi, UIN Sunan Kalijaga, Yogyakarta, 2023), 215.

14. Mulyani Fitri dan Yenni Samri Juliati Nasution, “Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Tujuan Pembangunan Berkelanjutan di Indonesia”. Penelitian dengan pendekatan kualitatif deskriptif ini memaparkan pendayagunaan zakat produktif dapat berkontribusi terhadap pencapaian tujuan-tujuan pembangunan berkelanjutan di Indonesia.³³

Persamaan dari penelitian ini dengan penelitian peneliti adalah memiliki relevansi dengan pembangunan berkelanjutan, dengan fokus pada kontribusi zakat produktif dalam mendukung tujuan-tujuan pembangunan berkelanjutan yang dijelaskan dalam SDGs. Sedangkan perbedaannya menekankan analisis terhadap pendayagunaan zakat produktif secara luas, dengan fokus pada aspek pengaruh dan kontribusi terhadap pembangunan berkelanjutan di Indonesia.

15. Tri Istiyanti, “Pendayagunaan ZIS di Baznas Kabupaten Wonosobo Relevansinya Terhadap Program Sustainable Development Goals” Penelitian dengan menggunakan metode Field Research ini menyoroti keselarasan program BAZNAS dengan SDGs, khususnya dalam mencapai target terkait pengentasan kemiskinan, kesehatan, pendidikan, pertumbuhan ekonomi, dan pembangunan berkelanjutan. Namun, disebutkan juga bahwa program Taqwa Wonosobo yang berbasis pada nilai-nilai syariah tidak secara langsung sejalan dengan SDGs dan menekankan potensi untuk mengintegrasikan prinsip-prinsip Maqasid Syariah ke dalamnya untuk meningkatkan inisiatif pembangunan

³³ Mulyani Fitri dan Yenni Samri Juliati Nasution, “Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Tujuan Pembangunan Berkelanjutan di Indonesia”, *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Islam*, 2 (5) (November, 2023), 112.

berkelanjutan.³⁴

Persamaan dari penelitian ini dengan penelitian peneliti adalah mengeksplorasi bagaimana dana dari zakat dapat digunakan atau dimanfaatkan untuk mendukung pencapaian tujuan pembangunan berkelanjutan. Sedangkan perbedaannya Pendekatan yang inovatif terhadap penggunaan zakat, kontribusi terhadap pemahaman lebih lanjut tentang keterlibatan BAZNAS dalam mencapai SDGs.

Adapun persamaan dan perbedaan serta orisinalitas dari penelitian terdahulu secara lebih jelas terlihat pada tabel berikut:

Tabel 2.1
Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu

No	Nama dan Judul	Persamaan	Perbedaan	Orisinalitas Penelitian
1	Sarah Asmalia, Rahmatina Kasri, and Abdillah Ahsan, 2018 "Exploring The Potensial of Zakah for Supporting Realization of Sustainable Development Goals (SDGs) in Indonesia"	Berfokus pada potensi zakat dan bagaimana penggunaannya dapat mendukung pencapaian SDGs di Indonesia.	Sedangkan perbedaannya adalah penelitian ini berfokus pada eksplorasi potensi zakat secara umum untuk mendukung pencapaian SDGs di Indonesia melalui kesadaran prilaku muzaki. Bukan menitik beratkan program untuk optimalisasi zakat prosuktif.	Mengembangkan model atau strategi pengelolaan dana zakat produktif oleh Baznas Jember guna mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan.

³⁴ Tri Istiyanti, "Pendayagunaan ZIS di Baznas Kabupaten Wonosobo Relevansinya Terhadap Program Sustainable Development Goals" *at-Ta'awun: Jurnal Mu'amalah dan Hukum Islam*, 1 (2) (Maret, 2023), 94.

No	Nama dan Judul	Persamaan	Perbedaan	Orisinalitas Penelitian
2	Feri Irawan, 2018 “Peran Filantropi Zakat dalam Pengentasan Kemiskinan di Indonesia”	Berfokus pada peran zakat dalam mengurangi tingkat kemiskinan sebagai bagian dari pencapaian tujuan pembangunan berkelanjutan.	Menganalisis peran dan kontribusi zakat dalam pengentasan kemiskinan secara umum di Indonesia.	Mengembangkan model atau strategi spesifik dalam pengelolaan dana zakat oleh Baznas Jember guna mencapai SDGs.
3	Sella Fitri Anindita, 2019, “Analisis Potensi Zakat Dalam Pencapaian Program SDGs di 34 Provinsi di Indonesia”	Berfokus pada zakat dan bagaimana pemanfaatannya dapat berkontribusi terhadap pencapaian SDGs di Indonesia.	Potensi zakat di seluruh negeri dan bagaimana hal itu dapat mendukung pencapaian SDGs di tingkat nasional atau regional.	Mengembangkan model atau strategi konkret untuk mengelola dana zakat oleh Baznas Jember guna mencapai SDGs.
4	Dian Rahayu Fatmi dan Sri Abidah Suryaningsih 2019 “Pengaruh Program Sentra Ternak Mandiri (STM) Terhadap Kesejahteraan Mustahik Pada LAZ Ummul Quro Jombang.”	Meneliti dampak program peternakan terhadap perekonomian masyarakat	Subjek penelitian LAZ Ummul Quro Jombang, dengan menggunakan metode penelitian kuantitatif	Mengembangkan model atau strategi pengelolaan dana zakat produktif oleh Baznas Jember guna mencapai SDGs.
5	Anggia Safitri, Riyanto, Dessi Damayanthi 2021 “Pengaruh Pendistribusian Dana Zakat Produktif Terhadap Tingkat	Mengetahui penyaluran dana zakat, kemudian faktor-faktor yang mempengaruhinya serta pengaruhnya terhadap tingkat pendapatan masyarakat	Membahas tentang pengaruh penyaluran dana zakat pada organisasi zakat di Kota Bogor	Mengembangkan model atau strategi pengelolaan dana zakat produktif oleh Baznas Jember guna mencapai SDGs.

No	Nama dan Judul	Persamaan	Perbedaan	Orisinalitas Penelitian
	Pendapatan Mustahik di DPU Daarut Tauhiid Bogor”			
6	Safira Sardini dan Imsar 2022 “Peran Distribusi Zakat Produktif Dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di BAZNAS Provinsi Sumatra Utara.”	Memahami kondisi perekonomian masyarakat setelah menerima zakat yang produktif.	Menjelaskan tentang peranan penyaluran zakat produktif di BAZNAS Provinsi Sumatra Utara.	Mengembangkan model atau strategi pengelolaan dana zakat produktif oleh Baznas Jember guna mencapai SDGs.
7	Khavid Normasyuri, Budimansyah dan Ekid Rohadi, 2022 “Strategi Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Umat Dalam Pencapaian <i>Sustainable Development Golas</i> (SDGs) Pada Masa Covid-19”	Berkontribusi secara akademis dalam masalah zakat dan pengelolaannya terhadap pencapaian SDGs, khususnya dalam konteks pemberdayaan ekonomi umat di tengah pandemi COVID-19.	Strategi pengelolaan ZIS dapat membantu pemberdayaan ekonomi umat di masa krisis Covid-19	Mengembangkan model atau strategi pengelolaan dana zakat produktif oleh Baznas Jember guna mencapai SDGs.
8	Wiwit Khusnul Khotimah, Imam Annas Mushlihin dan Nilna Fauza, 2022 “Optimalisasi Pendayagunaan	Berfokus pada zakat dan bagaimana optimalisasi pendayagunaan zakat (dalam kasus Bojonegoro dan Jember) dapat	Pendayagunaan zakat di Bojonegoro, dengan menekankan strategi yang diterapkan oleh BAZNAS	Mengembangkan model atau strategi pengelolaan dana zakat oleh Baznas Jember untuk pencapaian SDGs.

No	Nama dan Judul	Persamaan	Perbedaan	Orisinalitas Penelitian
	Zakat Terhadap Pencapaian SDGs Di BAZNAS Bojonegoro”	berkontribusi terhadap pencapaian SDGs	setempat untuk mencapai SDGs.	
9	Galuh Widitya Qomaro, Maya Lestari 2022 “Distribution of Zakat and The Empowerment of MSMEs in Bandungrejo: Experience of BAZNAS Malang”	Menggunakan metode penelitian kualitatif dengan topik pembahasan tentang pemberdayaan ekonomi dan pemberian bantuan usaha berbasis komunitas.	Subjek penelitian di BAZNAS Malang dan tidak berfokus pada kerangka model pengembangan SDGs.	Mengembangkan model atau strategi pengelolaan dana zakat oleh Baznas Jember untuk pencapaian SDGs.
10	Faizatul Ansoriyah, Kushandajani, Hartuti Purnaweni dan Retno Sunu Astuti 2022 “The Framework of Zakat Managing Organization (OPZ) Synergy on Achieving SDGs Target”	Metode penelitian kualitatif dengan topik pembahasan terkait sinergi zakat dalam mendukung target Pencapaian SDGs.	Subjek penilitan tidak secara spesifik BAZNAS tertentu serta pembahasan yang lebih bersifat umum.	Mengembangkan model atau strategi pengelolaan dana zakat oleh Baznas Jember untuk pencapaian SDGs.
11	Richma Sholawati, Nilna Fauza dan Moch. Zainuddin, 2022 “Pengelolaan Dan ZIS Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Dalam	Memiliki fokus pada pengelolaan zakat (Zakat, Infak, Sedekah/ZIS) dan bagaimana penggunaannya dapat meningkatkan kesejahteraan mustahik (penerima manfaat	Berfokus pada strategi dan implementasi pengelolaan zakat, khususnya Zakat, Infak, Sedekah/ZIS untuk meningkatkan kesejahteraan mustahik dalam mencapai SDGs.	Mengembangkan model atau strategi pengelolaan dana zakat produktif oleh Baznas Jember guna mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan.

No	Nama dan Judul	Persamaan	Perbedaan	Orisinalitas Penelitian
	Mewujudkan Sustainable Development Goals”	zakat) dalam mencapai SDGs.		
12	Pg Mohd Faezul Fikri Ag Omar dan Mohd Nur Hidayat Hasbollah Hajimin , 2023 “The Roles of Zakat Towards Maqasid Al-Shariah and Sustainable Development Goals (SDGs): A Case Study of Zakat Institutions in East Malaysia”	Memiliki relevansi dengan SDGs. Mereka berusaha untuk memahami bagaimana zakat, jika dikelola dengan baik, dapat menjadi alat untuk mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan.	Berfokus pada peran zakat dalam mencapai Maqasid Al-Shariah (tujuan syariah) dan SDGs, dengan melakukan studi kasus pada lembaga-lembaga zakat di Timur Malaysia.	pengembangan model atau strategi konkret untuk mengelola dana zakat oleh Baznas Jember guna mencapai SDGs.
13	Saifuddin, 2023 “Studi Pengelolaan Filantropi Di NU Care-Lazisnu DIY Berbasis Maslahat Dan Good Corporate Governance”	Mengkaji pengelolaan dana filantropi atau dana zakat secara efektif dalam konteks yang berbeda. Keduanya bertujuan untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan dana tersebut untuk kepentingan sosial dan pembangunan.	Berfokus pada pengelolaan dana filantropi oleh NU Care-Lazisnu DIY, dengan menekankan pada prinsip-prinsip maslahat (manfaat) dan good corporate governance.	Mengembangkan model spesifik untuk pengelolaan dana zakat produktif oleh Baznas Jember guna mencapai SDGs
14	Mulyani Fitri dan Yenni Samri Juliati Nasution, 2023 “Pendayagunaan Zakat	Memiliki relevansi dengan pembangunan berkelanjutan, dengan fokus pada kontribusi zakat	Menekankan analisis terhadap pendayagunaan zakat produktif secara luas, dengan fokus	Memiliki orisinalitas dalam mengembangkan model atau strategi pengelolaan dana zakat produktif oleh

No	Nama dan Judul	Persamaan	Perbedaan	Orisinalitas Penelitian
	Produktif Dalam Tujuan Pembangunan Berkelanjutan di Indonesia”	produktif dalam mendukung tujuan-tujuan pembangunan berkelanjutan yang dijelaskan dalam SDGs.	pada aspek pengaruh dan kontribusi terhadap pembangunan berkelanjutan di Indonesia.	Baznas Jember guna mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan.
15	Tri Istiyanti, 2023 “Pendayagunaan ZIS Di Baznas Kabupaten Wonosobo Relevansinya Terhadap Program Sustainable Development Goals”	mengeksplorasi bagaimana dana dari zakat dapat digunakan atau dimanfaatkan untuk mendukung pencapaian tujuan pembangunan berkelanjutan.	Pendayagunaan zakat di tingkat lokal dan relevansinya dengan SDGs di wilayah tersebut	Pendekatan yang inovatif terhadap penggunaan zakat, kontribusi terhadap pemahaman lebih lanjut tentang keterlibatan BAZNAS dalam mencapai SDGs

B. Kajian Teori

1. Zakat Produktif

a. Definisi Dan Hukum Zakat

Zakat jika ditinjau dari segi bahasa, zakat berarti suci, tumbuh, bertambah, dan berkah.³⁵ Sedangkan secara terminologi adalah merupakan suatu nama bagi harta tertentu yang diambil dari harta tertentu, dan dilakukan dengan cara tertentu dan diberikan kepada kelompok-kelompok tertentu. Zakat adalah sebagian dari rukun Islam yang diwajibkan kepada setiap muslim yang memenuhi kriteria tertentu.³⁶

³⁵ M. Ali Hasan, *Zakat dan Infak: Salah Satu Solusi Mengatasi Problema Sosial di Indonesia* (Jakarta: Kencana, 2008), 14.

³⁶ Ibnu Qosim al-Gozzi, *Fathul Qorib FiSyarhi AlfadziAt-Taqrir* (Beirut: Lebanon, 2005), 119.

Kaitan antara makna zakat secara bahasa dan istilah adalah bahwa setiap harta yang dikeluarkan oleh muzaki akan menjadi suci, bersih, tumbuh, berkembang dan berberkah. Dalam artian bahwa harta yang dikeluarkan sebagai zakat itu akan membersihkan dan menyucikan orang yang mengeluarkannya, selain itu juga akan bertambah pahala dan keberkahan bagi muzaki.

Adapun perintah untuk menunaikan zakat itu jelas dalam Al-Qur'an dan hadis. Di antaranya dalam Al-Qur'an Allah Subhanahu Wata'ala berfirman yang artinya sebagai berikut:

مَا أَفَاءَ اللَّهُ عَلَىٰ رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ الْقُرَىٰ فَلِللرَّسُولِ وَلِذِي الْقُرْبَىٰ
وَالْيَتَامَىٰ وَالْمَسْكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ كَمَا لَا يَكُونُ دُولَةً بَيْنَ الْأَغْنِيَاءِ
مِنْكُمْ وَمَا آتَاكُمُ الرَّسُولُ فَخُذُوهُ وَمَا نَهَاكُمْ عَنْهُ فَانْتَهُوا وَاتَّقُوا اللَّهَ
إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ ۝

Artinya: “Apa saja (harta yang diperoleh tanpa peperangan) yang dianugerahkan Allah kepada Rasul-Nya dari penduduk beberapa negeri adalah untuk Allah, Rasul, kerabat (Rasul), anak yatim, orang miskin, dan orang yang dalam perjalanan. (Demikian) agar harta itu tidak hanya beredar di antara orang-orang kaya saja di antara kamu. Apa yang diberikan Rasul kepadamu terimalah. Apa yang dilarangnya bagimu tinggalkanlah. Bertakwalah kepada Allah. Sesungguhnya Allah sangat keras hukuman-Nya. (Alhasyr, 59.7)”³⁷

Dari ayat di atas jelas bahwa kekayaan/harta juga harus dibagikan kepada mereka yang membutuhkan dan bukan hanya milik segelintir orang saja. Aset yang disalurkan harus tepat sasaran dan

³⁷ Balai Litbang LPTQ Nasional, *Al-Qur'an* (Bandung: Cordoba, 2018), 546.

dikelola secara efektif agar penerima manfaat dapat mengembangkan aset tersebut dan memperkuat kehidupan ekonominya tanpa menunggu bantuan dari pihak lain. Hal tersebut menjadi acuan penting dalam menunaikan kewajiban zakat, sehingga memungkinkan manusia berdaya dan sejahtera dalam lingkungan sosialnya.

Sedangkan dalam sebuah hadis, Rasulullah Sholallahu 'Alaihi Wasallam bersabda yang artinya sebagai berikut:

“Dari Harbi ibn al-Minqary dari Abi Ja'far ibn Muhammad ibn Ali dari Muhammad ibn Hanifah dari Sayyidina Ali berkata: Rasulullah SAW bersabda: sesungguhnya Allah mewajibkan zakat pada harta orang-orang kaya dari kaum muslimin sejumlah yang dapat melapangiorang-orang miskin di antara mereka. Fakir miskin itu tiadalah akan menderita menghadapi kelaparan dan kesulitan sandang, kecuali karena perbuatan golongan yang kaya. Ingatlah bahwa Allah akan mengadili mereka nanti secara tegas dan menyiksa mereka dengan azab yang pedih.”³⁸

b. Pengelolaan Dan Mekanisme Zakat

Berdasarkan UU 23 Tahun 2011 dinyatakan bahwa pengelolaan zakat adalah kegiatan perencanaan, pengorganisasian dan pengawasan terhadap pengumpulan dan pendistribusian serta pendayagunaan zakat.

Berdasarkan UU 23 Tahun 2011 tersebut, pemerintah untuk memperkuat peran dan fungsi pengelola zakat untuk pembangunan ekonomi dan pemberdayaan umat.

Pengelolaan zakat pada dasarnya mencakup pengelolaan amanah muzaki (orang yang membayar zakat) dan pengelolaan hak-

³⁸ Sulaiman ibn Ahmad at-Thabrani, *al-Mu'jam as-Shaghir li-Thabrani* (Beirut: Daar Umar, 1985), 275.

hak mustahik (miskin, fakir, dan sebagainya). Menurut hukum Islam, yang berwenang memungut zakat sebenarnya adalah amil zakat yang ditunjuk oleh pemerintah. Pengelolaan zakat bermanfaat bagi masyarakat miskin.³⁹ Dengan demikian yang dimaksud pengelolaan zakat adalah proses dan pengorganisasian sosialisasi, pengumpulan, pendistribusian, dan pengawasan dalam pelaksanaan zakat.⁴⁰

Sedangkan pengelolaan zakat bertujuan untuk, antara lain :

- 1) Meningkatkan efektivitas dan efisiensi pelayanan dalam pengelolaan zakat. Pengelolaan zakat yang baik akan memudahkan langkah sebuah lembaga pengelolaan zakat (LPZ) untuk mencapai tujuan inti dari zakat itu sendiri, yaitu optimalisasi zakat. Dengan bertindak efisien dan efektif, LPZ mampu memanfaatkan dana zakat yang ada dengan maksimal.
- 2) Meningkatkan manfaat zakat untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat dan penanggulangan kemiskinan. Pengelolaan zakat dimaksudkan agar dana zakat yang disalurkan benar-benar sampai pada orang yang tepat dan menyalurkan dana zakat tersebut dalam bentuk yang produktif sehingga mampu meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Pemanfaatan zakat untuk hal yang produktif dapat dilakukan dengan mendirikan rumah asuh, melakukan pelatihan *home industry*, mendirikan sekolah gratis, dan

³⁹ M. Fuad Nasar, *Capita Selecta Zakat Ese-i Ese-i Zakat Aksi Kolektif Melawan Kemiskinan* (Yogyakarta: Grepublishing, 2018), 391.

⁴⁰ Muhammad Hasan, *Manajemen Zakat Model Pengelolaan yang Efektif* (Yogyakarta: Idea Press, 2011), 17.

sebagainya.⁴¹

Pengelolaan zakat untuk pemberdayaan ekonomi meliputi perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan agar zakat dapat diatur untuk mentransformasikan mustahik menjadi muzaki.⁴² Adapun rinciannya adalah sebagai berikut:

1) Perencanaan Zakat

Karena pentingnya zakat bagi muzaki itu sendiri dan demi kebaikan masyarakat, maka muzaki harus segera membayar zakat, namun kenyataannya berbeda, seolah-olah muzaki tidak mengetahui dan tidak peduli dengan kewajiban membayar zakat. Bayar zakatnya dan berdirilah. tanpa berbuat apa-apa ketika melihat ketimpangan sosial yang ada. Hal ini menuntut pengawas (amil) untuk bekerja keras dalam menjalankan tugasnya mengumpulkan zakat. Oleh karena itu, amil zakat harus mampu menciptakan pendekatan yang memaksimalkan pendapatan dan pendekatan tersebut harus berorientasi pada kemaslahatan masyarakat.⁴³

2) Pengorganisasian

Organisasi adalah suatu entitas sosial yang terdiri dari orang-orang yang bekerjasama dalam mencapai tujuan tertentu, dengan cara yang terstruktur dan terkoordinasi. Organisasi juga

⁴¹ Aden Rosadi, *Zakat dan Wakaf Konsep, Regulasi dan Implementasi* (Bandung: Simbiosis Rekatama Media, 2019), 47.

⁴² Ahmad Rofiq, *Fiqh Kontekstual* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2004), 259.

⁴³ M. Dawam Raharjo, *Islam dan Transformasi Sosial Ekonomi* (Jakarta: Lembaga Studi Agama dan Filsafat, 1999), 325.

memiliki aturan-aturan yang mengatur perilaku anggotanya dan memiliki pola hubungan manusia yang didasarkan pada kerjasama, tugas, dan pencapaian tujuan bersama.⁴⁴

Sementara pengorganisasian berarti mengkoordinasikan penggunaan sumber daya manusia dan materi organisasi amil zakat yang bersangkutan. Efektivitas amil zakat sangat ditentukan oleh pengorganisasian sumber daya yang tersedia untuk mencapai tujuannya. Dengan demikian, semakin baik koordinasi seorang amil dalam hal sumber daya manusia dan material, maka akan semakin efektif.

3) Penggerakan

Yang paling menonjol dalam pekerjaan penggerakan adalah pekerjaan membimbing, mengarahkan, dan menganjurkan agar mereka bekerja dengan baik, semangat, tekun, dan memahami dengan jelas fungsi dan perbedaan setiap tugas. Untuk mencapai hal tersebut tidak terlepas dari peran otoritatif seorang pemimpin, yang harus mampu membimbing dan mengawasi bawahannya agar apa yang dilakukan sesuai dengan tekad yang direncanakan.

Dalam kaitannya dengan pengelolaan zakat, mobilisasi berperan strategis dalam membangun kapasitas sumber daya amil zakat. Dalam konteks ini mobilisasi juga mempunyai fungsi motivasi, sehingga sumber daya zakat dalam hal ini amil

⁴⁴ Fauzan, *Prilaku Organisasi* (Jember: UIN KHAS Press, 2023), 5.

mempunyai tingkat disiplin kerja yang tinggi.

4) Pengawasan dan Pelaporan

Menurut Manullang, pengawasan adalah proses untuk memastikan bahwa pekerjaan yang telah dilakukan sesuai dengan rencana awal, menilai hasilnya, dan melakukan koreksi jika diperlukan. Tujuannya adalah agar pelaksanaan pekerjaan berjalan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan.⁴⁵

Dalam Undang-undang No. 23 Tahun 2011 menyatakan bahwa dalam pengawasan pengelolaan zakat, masyarakat dapat berperan aktif dengan memantau pengelolaan dana zakat yang disalurkan kepada BAZNAS dan LAZ melalui akses informasi terkait pengelolaan zakat tersebut.⁴⁶

Sementara pelaporan erat kaitannya dengan transparansi. Bentuk nyata transparansi pengelolaan zakat adalah dengan membuat laporan secara terbuka kepada masyarakat luas, membuka kesempatan kepada masyarakat untuk mengetahui dana zakat yang dikelola, melaksanakan audit pelaporan dana zakat dan lain-lain.⁴⁷

Untuk itu pelaporan harus dilakukan secara tepat waktu untuk memungkinkan pengambilan keputusan atau tindakan korektif. Laporan pengelolaan zakat memberikan informasi yang

⁴⁵ M. Manullang, *Dasar-Dasar Manajemen* (Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, 2014), 77.

⁴⁶ Undang-Undang no 23 tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat.

⁴⁷ Kementerian Agama, *Modul Penyuluhan Zakat* (Jakarta: Direktorat Pemberdayaan Zakat, 2013), 88.

tepat untuk mendeteksi adanya penyimpangan dan melakukan tindakan perbaikan jika diperlukan.

c. Definisi Zakat Produktif

Produktif dalam kamus besar bahasa Indonesia berasal dari bahasa Inggris yaitu *productive* yang berarti mampu menghasilkan (dalam jumlah besar), atau mampu menghasilkan terus dan dipakai secara teratur untuk membentuk unsur-unsur baru. Jadi secara umum produktif berarti menghasilkan barang atau karya dalam jumlah banyak yang dapat digunakan secara berkesinambungan.⁴⁸

Zakat produktif didefinisikan sebagai zakat dalam bentuk harta atau dana zakat yang diberikan kepada para mustahik yang tidak dihabiskan secara langsung untuk konsumsi keperluan tertentu, akan tetapi dikembangkan dan digunakan untuk membantu usaha mereka, sehingga dengan usaha tersebut mereka dapat memenuhi kebutuhan hidup secara terus menerus. Dengan demikian zakat produktif adalah pemberian zakat yang dapat membuat para penerimanya menghasilkan sesuatu secara terus menerus, dengan harta yang telah diterimanya.⁴⁹

Sebagaimana diketahui bahwa di dalam *naş* yang *şarih*, baik di dalam Al-Qur'an, hadis, maupun ijmak tidak disebutkan secara tegas bagaimana cara pembagian zakat apakah dengan cara produktif atau konsumtif.⁵⁰

⁴⁸ Save M. Dagun, *Kamus Besar Ilmu Pengetahuan* (Jakarta: LPKN, 2000), 34.

⁴⁹ Asnaini, *Zakat Produktif Dalam Perspektif Hukum Islam* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2008), 64

⁵⁰ Asnaini, *Zakat Produktif Dalam Perspektif Hukum Islam...*,77.

Sementara penggunaan ijtihâd yang tetap berpedoman pada Al-Qur'an dan hadis dapat memenuhi tujuan untuk menciptakan kemaslahatan umat (*jalb al-maṣâliḥ al-'ibâd*), maka hukum Islam selalu tampil ke depan untuk menjawab segala tantangan zaman, termasuk untuk menjawab tuntutan pertanyaan-pertanyaan tentang zakat produktif tersebut.

d. Pendistribusian Zakat Produktif

Dalam distribusi dana zakat setidaknya ada dua model distribusi yaitu konsumtif dan produktif. Kedua model di atas masing-masing terbagi menjadi dua yaitu konsumtif tradisional dan konsumtif kreatif, dan produktif konvensional dan produktif kreatif.⁵¹

Senada dengan apa yang diungkapkan Muhammad Daud Ali, yaitu bahwa bentuk pemanfaatan dana zakat dapat dilakukan dengan pemanfaatan atau pendayagunaan zakat konsumtif dan tradisional.⁵²

Adapun rincian kategorisasi ini adalah sebagai berikut:

1) Konsumtif tradisional

Konsumtif Tradisional adalah penyaluran zakat langsung kepada mustahik untuk konsumsi sehari-hari, seperti menyalurkan zakat mal atau zakat fitrah kepada mustahik yang sangat membutuhkan karena kekurangan pangan atau bencana. Program ini merupakan program jangka pendek yang bertujuan untuk

⁵¹ Moh. Thoriqudin, *Pengelolaan Zakat Produktif Perspektif Maqasid Al-Syariah Ibnu 'Asyur* (Malang: UIN-Maliki Press, 2015), 34.

⁵² Muhammad Daud Ali, *Sistem Ekonomi Islam Zakat dan Wakaf* (Jakarta: UI Press, 1998), 62.

mengatasi permasalahan umat.

2) Konsumsi kreatif

Konsumsi kreatif berarti dana zakat diubah menjadi barang konsumsi dan digunakan untuk membantu masyarakat miskin mengatasi masalah sosial ekonomi yang mereka hadapi. Dukungan tersebut berupa bahan kajian dan beasiswa bagi pelajar, dukungan perlengkapan keagamaan seperti sarung dan mukena, dukungan alat pertanian seperti cangkul bagi petani, dan bantuan gerobak penjualan bagi para pedagang buruh dan lain-lain.

3) Produktif konvensional

Pembagian zakat produktif konvensional adalah dimana dana zakat disalurkan sebagai harta produktif. Dengan adanya donasi tersebut, para mustahik dapat menciptakan lapangan kerja sendiri, seperti beternak kambing, sapi perah atau membajak sawah, alat pertukangan, mesin jahit, dan lain-lain

4) Produktif kreatif

Pendistribusian zakat yang kreatif dan efisien berarti zakat diberikan dalam bentuk modal bergulir, termasuk modal untuk proyek-proyek sosial, seperti pembangunan sekolah, fasilitas kesehatan atau tempat ibadah, serta untuk modal komersial yang ditujukan untuk pengembangan bisnis pedagang kecil.

2. Zakat Sebagai Instrumen Pembangunan Nasional

Salah satu alat pengembangan yang digunakan ekonomi Islam adalah zakat. Bukti sejarah menunjukkan bahwa zakat mungkin merupakan alat penting pembangunan negara. Terutama dalam perannya dalam mengurangi konsentrasi kekayaan, menyalurkan kelebihan dana kepada pihak yang membutuhkan, sehingga memungkinkan terwujudnya cita-cita pembangunan yang lebih merata dan merata. Karena peran strategis inilah beberapa negara, termasuk Indonesia, melembagakan pengelolaan zakatnya melalui Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 yang memberikan kepastian hukum bagi pelebagaan zakat oleh badan publik yang tidak terstruktur yaitu Badan Amil Zakat Nasional.⁵³ Hal ini mewakili pandangan negara akan keinginan menjadikan zakat sebagai salah satu alat pembangunan nasional. Untuk menjamin penyelenggaraan zakat sejalan dengan nilai-nilai yang dimiliki oleh perekonomian Islam, maka sudah selayaknya maqasid syariah dijadikan sebagai landasan pemikiran, setidaknya diambil dari sudut pandang Islam.

Salah satunya melalui upaya mempercepat pembangunan berkelanjutan dengan cara pendanaan inklusif berbasis zakat yaitu pendekatan yang mengintegrasikan prinsip-prinsip zakat dengan konsep pendanaan inklusif untuk mencapai tujuan-tujuan pembangunan berkelanjutan. Zakat ditetapkan sebagai instrumen keuangan inklusif

53 BPK. Undang-undang (UU) No. 23 Tahun 2011 Pengelolaan Zakat, (online), (<https://peraturan.bpk.go.id/Details/39267/uu-no-23-tahun-2011>) Diakses 18 Mei 2024

karena perannya yang signifikan dalam mengurangi kemiskinan telah terbukti nyata.

Pusat Kajian Strategis (Puskas) BAZNAS mengidentifikasi empat peran utama zakat dalam ekonomi negara: 1) Mengurangi kesenjangan sosial dengan mengurangi rasio gini melalui pengelolaan dan distribusi zakat yang tepat; 2) Mengembangkan ekonomi lokal melalui distribusi zakat yang produktif, meningkatkan kemampuan mustahik untuk memenuhi kebutuhan mereka sendiri; 3) Mendorong inovasi dalam pengentasan kemiskinan, meningkatkan etos kerja mustahik; 4) Menyediakan dana tambahan untuk kesejahteraan di luar APBN dan APBD.⁵⁴

Selain itu diluncurkannya *Zakat Core Principle* (ZCP)/ Prinsip Dasar Zakat pada 23 Mei 2016 di Turki bertujuan untuk mendorong dan mewujudkan sistem pengelolaan zakat yang sehat dan efektif bagi kemaslahatan umat. Pengelolaan zakat diharapkan tidak hanya bergantung kepada kondisi personal amil, namun merupakan suatu hasil dari tata kerja yang tersistem, terencana hingga terawasi secara sistemik. Hal kedua, pengelolaan zakat diharapkan dapat memberikan daya guna maksimal bagi masyarakat, baik muzaki, mustahik maupun masyarakat secara umum.

⁵⁴ Dewi Wahyu Setyo Rini, "Zakat Sebagai Instrumen Keuangan Inklusif Perwujudan Kesatuan Umat Islam Meningkatkan Kesejahteraan Umat," diakses 18 Mei 2024, <https://fossei.org/zakat-sebagai-instrumen-keuangan-inklusif-perwujudan-kesatuan-umat-islam-meningkatkan-kesejahteraan-umat/>.

Struktur dari ZCP dikelompokkan menjadi delapan belas prinsip pokok yang disebut sebagai berikut⁵⁵

- a. ZCP-1 Tujuan, kemandirian dan wewenang
- b. ZCP-2 Kegiatan yang diizinkan
- c. ZCP-3 Kriteria perizinan
- d. ZCP-4 Pendekatan pengawasan zakat
- e. ZCP-5 Teknik dan alat pengawasan zakat
- f. ZCP-6 Pelaporan pengawasan zakat
- g. ZCP-7 Wewenang pengawasan zakat
- h. ZCP-8 Tata kelola yang baik untuk amil
- i. ZCP-9 Pengelolaan pengumpulan
- j. ZCP-10 Pengelolaan penyaluran
- k. ZCP-11 Risiko Negara dan transfer
- l. ZCP-12 Risiko reputasi dan tidak adanya kepercayaan
- m. ZCP-13 Risiko alokasi
- n. ZCP-14 Risiko operasional dan kepatuhan syariah
- o. ZCP-15 Audit internal dan pengendalian syariah
- p. ZCP-16 Pelaporan keuangan dan audit eksternal
- q. ZCP-17 Pengungkapan dan transparansi
- r. ZCP-18 Penyalahgunaan jasa zakat

Prinsip-prinsip ini bertujuan untuk mengatasi kelemahan dalam sistem zakat yang ada, meningkatkan kualitas manajemen zakat, dan

⁵⁵ BAZNAS RI. *Rencana Strategis Badan Amil Zakat Nasional 2020-2025* (Jakarta: BAZNAS), 98.

memastikan bahwa dana zakat digunakan dengan cara yang paling efektif untuk memberikan manfaat kepada penerima yang dituju.

3. Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals*)

a. Nilai Dan Prinsip SDGs

SDGs adalah pembangunan yang menopang peningkatan kesejahteraan ekonomi masyarakat secara berkelanjutan, pembangunan yang menjaga keberlangsungan kehidupan sosial manusia, pembangunan untuk menjaga kualitas lingkungan hidup, dan pembangunan untuk menjamin pemerataan dan praktik tata kelola yang baik yang melindungi kualitas sumber daya manusia. kehidupan. kehidupan dari generasi ke generasi.

Ada 17 SDGs. Yaitu sebagai berikut:

- 1) Tujuan 1 Tanpa kemiskinan (*No poverty*) Pengentasan segala bentuk kemiskinan di semua tempat.
- 2) Tujuan 2 Tanpa kelaparan (*Zero hunger*) Mengakhiri kelaparan, mencapai ketahanan pangan dan perbaikan nutrisi, serta menggalakkan pertanian yang berkelanjutan.
- 3) Tujuan 3 Kehidupan sehat dan sejahtera (*Good health and well-being*) memastikan kehidupan yang sehat dan meningkatkan kesejahteraan bagi semua orang di segala usia.
- 4) Tujuan 4 Pendidikan berkualitas (*Quality education*) Memastikan pendidikan berkualitas yang layak dan inklusif serta mendorong kesempatan belajar seumur hidup bagi semua orang.

- 5) Tujuan 5 Kesetaraan gender (*Gender equality*) Mencapai kesetaraan gender dan memberdayakan semua perempuan.
- 6) Tujuan 6 Air bersih dan sanitasi layak (*Clean water and sanitation*) Menjamin akses atas air dan sanitasi untuk semua.
- 7) Tujuan 7 Energi bersih dan terjangkau (*Affordable and clean energy*) Memastikan akses pada energi yang terjangkau, bisa diandalkan, berkelanjutan dan modern untuk semua.
- 8) Tujuan 8 Pekerjaan layak dan pertumbuhan ekonomi (*Decent work and economic growth*) Mempromosikan pertumbuhan ekonomi berkelanjutan dan inklusif, lapangan kerja dan pekerjaan yang layak.
- 9) Tujuan 9 Industri, inovasi, dan infrastruktur (*Industry, innovation, and infrastructure*) Membangun infrastruktur kuat, mempromosikan industrialisasi berkelanjutan dan mendorong inovasi.
- 10) Tujuan 10 Berkurangnya kesenjangan (*Reduced inequalities*) Mengurangi kesenjangan di dalam dan di antara negara-negara.
- 11) Tujuan 11 Kota dan komunitas berkelanjutan (*Sustainable cities and communities*) Membuat perkotaan menjadi inklusif, aman, kuat, dan berkelanjutan.
- 12) Tujuan 12 Konsumsi dan produksi yang bertanggung jawab (*Responsible consumption and production*) Memastikan pola konsumsi dan produksi yang berkelanjutan.

- 13) Tujuan 13 Penanganan perubahan iklim (*Climate action*) Mengambil langkah penting untuk melawan perubahan iklim dan dampaknya.
- 14) Tujuan 14 Ekosistem laut (*Life below water*) Pelindungan dan penggunaan samudera, laut dan sumber daya kelautan secara berkelanjutan.
- 15) Tujuan 15 Ekosistem daratan (*Life on land*) Mengelola hutan secara berkelanjutan, melawan perubahan lahan menjadi gurun, menghentikan dan merehabilitasi kerusakan lahan, menghentikan kepunahan keanekaragaman hayati.
- 16) Tujuan 16 Perdamaian, keadilan dan kelembagaan yang tangguh (*Peace, justice, and strong institutions*) Mendorong masyarakat adil, damai, dan inklusif.
- 17) Tujuan 17 Kemitraan untuk mencapai tujuan (*Partnerships for the goals*) Menghidupkan kembali kemitraan global demi pembangunan berkelanjutan.⁵⁶

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI AGHMAD SIDDIQ



Gambar 2.1 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan

⁵⁶ Armida Salsiah Alisjahbana dan Endah Murniningtyas, *Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Di Indonesia: Konsep Target Dan Strategi Implementasi* (Bandung: Unpad Press, 2018), 63.

Ada tiga pilar yang menjadi indikator dalam konsep pembangunan SDGs, yaitu pertama, indikator yang berkaitan dengan pembangunan manusia (*human development*), termasuk pendidikan dan kesehatan. Indikator kedua dikaitkan dengan sub lingkungan (*social economic development*), seperti ketersediaan infrastruktur dan fasilitas lingkungan hidup, serta pertumbuhan ekonomi. Sedangkan indikator ketiga berkaitan dengan lingkungan hidup yang lebih luas (*environmental development*), berupa ketersediaan sumber daya alam dan kualitas lingkungan yang baik.⁵⁷ Ketiga pilar yang menjadi indikator di atas di Indonesia secara khusus masih menemukan banyak kendala yang belum mencerminkan terlaksananya tiga pilar tersebut secara utuh dan bersamaan.

Salah satu kendala ini misalnya soal eksternalitas negatif pada lingkungan akibat pertambangan dimana perusahaan tambang melakukan eksplorasi dan kemudian limbahnya mencemari air tanah serta asapnya mencemari udara. Eksternalitas negatif muncul karena adanya dampak merugikan dari aktivitas suatu pihak tertentu terhadap pihak lain tanpa adanya kompensasi bagi pihak yang dirugikan.⁵⁸

Pembangunan berkelanjutan jelas memerlukan pertumbuhan ekonomi yang kebutuhan dasarnya belum sesuai dengan pertumbuhan

⁵⁷Wahyuningsih, "Millennium Development Goals (MDGs) dan SDGs Dalam Kesejahteraan Sosial," *Jurnal Bisnis dan Manajemen*, 3 (11) (September, 2017), 391.

⁵⁸Khairunnisa Musari, et. al "Kegagalan Pasar Dan Eksternalitas Lingkungan", dalam *Islam & Green Economics: Diskursus Konsep Ekonomi Islam Tentang Ekonomi Hijau Serta Pembangunan Berkelanjutan di Indonesia*, ed. Nurul Widyawati Islami Rahayu (Yogyakarta: Jejak Pustaka, 2022), 37.

ekonomi, sepanjang isi pertumbuhannya mencerminkan prinsip-prinsip berkelanjutan.⁵⁹ Sedangkan pembangunan yang pada hakikatnya lebih berorientasi ekonomi dapat diukur keberlanjutannya berdasarkan tiga kriteria, yaitu: *Pertama*, Tidak ada pemborosan sumber daya alam atau penipisan sumber daya alam. *Kedua*, Tidak menimbulkan polusi atau dampak lingkungan lainnya. *Ketiga*, Kegiatan harus mampu meningkatkan penggunaan sumber daya yang dapat digunakan kembali atau tidak dapat diganti.

b. Hubungan SDGs Dan Zakat

Hubungan antara *Sustainable* SDG dan zakat adalah zakat dapat menjadi alat yang efektif untuk mencapai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan yang tertuang dalam SDGs. Zakat, sebagai kewajiban sosial dalam Islam, bertujuan tidak hanya untuk mengurangi kesenjangan ekonomi tetapi juga untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat secara keseluruhan. Berikut beberapa cara zakat dapat berkontribusi dalam mencapai SDGs:

- 1) Memerangi kemiskinan: Zakat adalah salah satu alat utama untuk mengentaskan kemiskinan. Dana zakat dapat dialokasikan untuk memberikan dukungan langsung kepada individu atau kelompok yang membutuhkan, terutama di bidang pendidikan, kesehatan dan perlindungan sosial.

⁵⁹Suryo Sakti Hadiwijoyo, Betty Wahyu Nilla Sari, Fahima Diah Anisa dan Arista Ayu Nanda, *Pembangunan Berkelanjutan dari MDGs ke SDGs* (Yogyakarta: Spektrum Nusantara, 2019), 11.

- 2) Pendidikan dan kesehatan: Zakat juga dapat digunakan untuk mendanai program pendidikan dan kesehatan yang membantu masyarakat kurang mampu. Hal ini membantu menciptakan akses yang lebih luas terhadap layanan pendidikan dan kesehatan, sehingga mendukung pencapaian target SDGs terkait pendidikan dan kesehatan yang berkualitas.
- 3) Pemberdayaan Ekonomi: Melalui program zakat yang tepat, dana zakat dapat dialokasikan untuk memberikan modal usaha kepada masyarakat kurang mampu sehingga mereka dapat memulai atau mengembangkan usahanya sendiri. Hal ini meningkatkan kemandirian ekonomi dan menciptakan lapangan kerja, membantu mencapai tujuan SDGs terkait pertumbuhan ekonomi inklusif.
- 4) Pengelolaan Lingkungan: Zakat juga dapat digunakan untuk mendukung proyek-proyek yang berfokus pada pengelolaan lingkungan dan pembangunan berkelanjutan, seperti program penghijauan, pengelolaan air bersih atau proyek energi terbarukan lainnya. Hal ini konsisten dengan beberapa target SDGs terkait perlindungan lingkungan dan pengelolaan sumber daya alam.
- 5) Pemberdayaan Masyarakat: Zakat dapat digunakan untuk memperkuat dan mendukung komunitas rentan, seperti masyarakat miskin, anak yatim, dan kelompok kurang mampu. Hal ini tidak hanya membantu mereka secara langsung tetapi juga memperkuat kerjasama sosial dan solidaritas dalam masyarakat yang merupakan

nilai fundamental pembangunan berkelanjutan.⁶⁰

Dalam pelaksanaan zakat dalam rangka Pencapaian SDGs memerlukan kerjasama antar lembaga zakat, pemerintah, organisasi, lembaga swadaya masyarakat (LSM) dan sektor swasta. Hal ini mencakup perencanaan yang matang, pengelolaan dana zakat yang transparan, serta pemantauan dan evaluasi yang berkelanjutan untuk memastikan efektivitas dan efisiensi penggunaan dana zakat.

4. Pemberdayaan

a. Definisi Pemberdayaan Menurut Para Ahli

Asal kata pemberdayaan adalah “daya” di mana kata ini mengindikasikan arti kekuatan, kemampuan dan proses pengoptimalan akal. Pemberdayaan mengindikasikan langkah perencanaan, analisis sosial dan penguatan nilai sosial maupun struktural yang dalam bahasa inggris disebut *empowerment*.⁶¹ Pemberdayaan menurut Saifuddin adalah strategi pembangunan dengan kerakyatan sebagai landasan dasar pelaksanaannya di mana semua langkah yang dilakukan digunakan untuk melayani dan menumbuhkan partisipasi masyarakat.⁶²

Sedangkan menurut Suharto seperti dikutip Saifuddin, pemberdayaan dimaksudkan untuk untuk meningkatkan pemenuhan kebutuhan masyarakat dan menaikkan tingkat partisipasi dalam

⁶⁰ Puskas BAZNAS, *Zakat On SDGs: Peran Zakat Dalam Sustainable Development Goals Untuk Pencapaian Maqashid Syari'ah*, 23.

⁶¹ Saifuddin Yunus, Suadi dan Fadli, *Model Pemberdayaan Masyarakat Terpadu* (Banda Aceh: Bandar Publishing, 2017), 1.

⁶² Saifuddin Yunus, *Model Pemberdayaan*, 3.

perubahan sosial yang lebih baik.⁶³

Menurut Eddy Papilaya, yang dikutip oleh Zubaedi, pemberdayaan adalah upaya untuk membangun kemampuan masyarakat dengan mendorong, memotivasi, dan membangkitkan kesadaran akan potensi yang dimiliki masyarakat dan berusaha untuk mengubah potensi tersebut menjadi tindakan nyata.⁶⁴ Ginandjar Kartasasmitha juga mengatakan bahwa pemberdayaan adalah upaya untuk membangun daya itu dengan cara mendorong, memotivasi, dan membangkitkan kesadaran akan potensi yang dimiliki masyarakat.⁶⁵

Menurut beberapa definisi diatas, disimpulkan pemberdayaan adalah upaya individu atau kelompok untuk memperoleh kemandirian dan keberdayaan pada masyarakat dalam hal ekonomi, sosial, budaya, dan pendidikan dengan memberikan ketrampilan, pengetahuan, dan potensi yang mendukung.

Dalam Al-Qur'an, hadis, dan ijmak tidak ada kata-kata yang jelas dan rinci yang menunjukkan bahwa kewirausahaan dapat diwujudkan dengan dana zakat. Namun, ada celah di mana zakat dapat dihasilkan. Seperti yang dinyatakan dalam hadis berikut oleh Rasulullah saw yang artinya: Diriwayatkan dari Salim bin Abdillah yang ia dapatkan dari ayahnya, bahwa Rasulullah saw pernah memberi Umar bin Khattab suatu pemberian, maka Umar berkata: "Berikanlah,

⁶³ Saifuddin Yunus, *Model Pemberdayaan*, 4.

⁶⁴ Isbandi Rukminto Adi, *Intervensi Komunitas Pengembangan Masyarakat Sebagai Upaya Pemberdayaan Masyarakat* (Jakarta: PT Grafindo Persada, 2008), 77-78.

⁶⁵ Ginandjar Kartasasmitha, *Pembangunan Untuk Rakyat: Memadukan Pertumbuhan dan Pemerataan* (Jakarta: PT Pusaka Cisendo, 1996), 145.

Wahai Rasulullah, ada orang yang lebih membutuhkan ketimbang diriku. Maka Rasulullah saw bersabda: Ambilah dahulu, setelah itu milikilah (berdayakanlah) atau sedekahkan kepada orang lain. Dan apa yang datang kepadamu dari harta semacam ini sedang engkau tidak membutukannya dan bukan engkau minta, maka ambilah. Dan mana-mana yang tidak demikian maka janganlah engkau turutkan nafsumu". (H.R.Muslim).⁶⁶

Hadis di atas menyebutkan bahwa zakat harta dapat mendatangkan kekuatan atau keampuhan. Artinya teknik pelaksanaan penyaluran zakat tidak bersifat mutlak melainkan bersifat dinamis dan dapat disesuaikan dengan kebutuhan suatu lokasi tertentu. Dalam artian perubahan dan perbedaan cara penyaluran zakat tidak dilarang dalam Islam karena tidak ada landasan hukum yang menyatakan cara penyaluran zakat.

b. Tujuan Dan Proses Pemberdayaan

Adapun tujuan yang ingin dicapai dari pemberdayaan adalah untuk membentuk individu dan masyarakat menjadi mandiri, meliputi mandiri berpikir, bertindak dan mengendalikan apa yang mereka lakukan.⁶⁷ Untuk mengetahui tujuan pemberdayaan secara optimal, maka harus ditetapkan dengan beberapa indikator pemberdayaan

⁶⁶ Muslim bin Hajjaj al-Qusyairi al-Naisaburi, *Shāḥiḥ Muslim*, Juz. II, No. 1045 (Beirut: Dar al-Ihya' al-Turaṡ al-ʿArabi, 2010), 723.

⁶⁷ Ambar Teguh Sulistiyani, *Kemitraan dan Model-Model Pemberdayaan* (Yogyakarta: Gaya Media, 2004), 80.

ekonomi, diantaranya adalah:⁶⁸

- 1) Berkurangnya angka kemiskinan, dalam konteks ini adalah mustahik zakat.
- 2) Berkembangnya usaha peningkatan pendapatan yang dilakukan oleh penduduk miskin dengan memanfaatkan sumber daya yang telah tersedia.
- 3) Meningkatnya kepedulian masyarakat terhadap upaya peningkatan kesejahteraan keluarga miskin dilingkungannya
- 4) Meningkatkan kemandirian kelompok yang ditandai dengan makin berkembangnya usaha produktif anggota dan kelompok, semakin kuatnya permodalan kelompok, semakin rapinya sistem administrasi kelompok serta semakin luasnya interaksi kelompok dengan kelompok lain di dalam masyarakat
- 5) Meningkatnya kapasitas masyarakat dan pemerataan pendapatan yang ditandai oleh peningkatan pendapatan keluarga miskin yang mampu memenuhi kebutuhan pokok dan kebutuhan sosial lainnya.

Pemberdayaan muncul dikarenakan dua nilai normatif, kegagalan dan harapan. Kegagalan di sini mengacu pada kegagalan model pembangunan dalam mengatasi masalah kemiskinan dan kerusakan alam sehingga tidak berimplikasi pada keberlanjutan. Nilai kedua adalah harapan bahwa pemberdayaan memunculkan alternatif-alternatif model dan gerakan pembangunan yang muncul dari akar

⁶⁸ Gunawan Sumodiningrat, *Pemberdayaan Masyarakat dan Jaringan Pengaman Sosial* (Jakarta: Gramedia, 1999), 47.

rumpit dengan mengadopsi beragam nilai positif seperti demokrasi, partisipasi, *environment* lingkungan dan konsep lain yang diperlukan dalam konteks lokal.⁶⁹

Pemberdayaan di Indonesia sendiri mulai dikenal sejak tahun 1980-an melalui beragam kerja dan program yang diinisiasi oleh lembaga swadaya masyarakat atau *Non-Government Organization* (NGO) tetapi saat ini juga diadopsi dan dikembangkan melalui institusi pemerintahan.⁷⁰ Pemberdayaan umumnya menerapkan apa yang disebut dengan CBM (*community-based management*) di mana pengelolaan proses pemberdayaan mengedepankan pengetahuan serta kesadaran masyarakat lokal sebagai acuan dan dasar programnya. Proses pemberdayaan menurut Mardi Yatmo Hutomo adalah sebagai berikut:⁷¹

- 1) Pemberian bantuan modal, yaitu perkembangan usaha yang lamban, dapat teratasi dengan bantuan modal yang diberikan.
- 2) Bantuan pengembangan prasarana, yaitu: menyediakan prasarana berupa alat produksi dan pemasaran
- 3) Bantuan pendampingan, yaitu memberikan fasilitas berupa pembelajaran dan mediator dalam proses kemitraan.
- 4) Penguatan kelembagaan, yaitu adanya pembentukan wadah kelompok dalam usaha bersama.

⁶⁹ Karjuni Dt. Maani, "Teori ACTORS dalam Pemberdayaan Masyarakat", *Jurnal Demokrasi*, 10 (1) (2011), 54.

⁷⁰ Saifuddin Yunus, *Model Pemberdayaan*, 5.

⁷¹ Mardi Yatmo Hutomo, *Pemberdayaan Masyarakat Dalam Bidang Ekonomi: Tinjauan Teoritis Dan Implementasi* (Jakarta: Bappenas, 2000), 7.

5) Penguatan kemitraan, yaitu memperluas jaringan kerja sama dalam produksi maupun distribusi dan permodalan.

Sedangkan proses pemberdayaan masyarakat meliputi lima langkah: *Pertama*, memberikan pengalaman yang mungkin merangsang atau tidak. *Kedua*, mendiskusikan mengapa terjadi pemberdayaan dan ketidakberdayaan. *Ketiga*, mengidentifikasi masalahnya. *Keempat*, mengidentifikasi basis kekuatan yang penting. *Kelima*, mengembangkan rencana aksi dan implementasi.⁷²

c. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat

Menurut Sumodiningrat dalam bukunya Prof. Ahmad Rofiq, pemberdayaan dimaksudkan sebagai upaya meningkatkan kemampuan rakyat agar mampu mewujudkan kemampuan dan kemandirian.⁷³

Sedangkan pendekatan pemberdayaan masyarakat menekankan pentingnya kemandirian masyarakat lokal sebagai sistem yang mengatur dirinya sendiri. Oleh karena itu, pendekatan pemberdayaan masyarakat yang diinginkan adalah pendekatan yang dapat menempatkan individu sebagai subjek dan bukan sebagai objek.⁷⁴

Pemberdayaan masyarakat berarti meningkatkan kemampuan masyarakat melalui pengembangan dan pemberdayaan masyarakat untuk meningkatkan kehormatan dan harkat dan martabat seluruh

⁷² Nanich Machendra dan Agus Ahmad Syafe'i, *Pengembangan Masyarakat Islam* (Bandung: Rosdakarya, 2001), Cet ke-1, 25.

⁷³ Ahmad Rofiq, *Kompilasi Zakat* (Semarang: Balai Penelitian dan Pengembangan Agama Semarang, 2010), 23.

⁷⁴ Setiana L., *Teknik Penyuluhan dan Pemberdayaan Masyarakat*, dalam Nurjanah, ed., *Implikasi Filsafat Konstruktivisme Untuk Pemberdayaan Masyarakat* (Yogyakarta: UIN Sunan Kalijaga Press, 2007), Cet-1, 79.

lapisan masyarakat. Dengan kata lain menjadikan masyarakat mampu dan mandiri dengan menciptakan lingkungan yang memungkinkan potensinya berkembang. Pemberdayaan tidak hanya mencakup penguatan individu anggota masyarakat tetapi juga lembaga-lembaga masyarakat. Penanaman nilai-nilai budaya modern seperti kerja keras, berhemat, keterbukaan dan tanggung jawab merupakan bagian penting dalam upaya pemberdayaan.⁷⁵

Ada dua upaya dalam konteks pemberdayaan ekonomi masyarakat agar bisa dijalankan, diantaranya : *Pertama*, mempersiapkan masyarakat menjadi wirausaha. Sebab nasehat agama Islam yang pertama untuk mengatasi masalah kemiskinan adalah dengan bekerja. Dengan melakukan penawaran pelatihan, karena pelatihan merupakan tawaran yang sangat penting untuk memasuki dunia kerja. *Kedua*, di bidang pendidikan, kebodohan merupakan akar kemiskinan. Oleh karena itu, pengentasan kemiskinan jangka panjang adalah bidang pendidikan, karena kemiskinan terutama disebabkan oleh faktor genetik, orang tua miskin tidak mampu menyekolahkan anaknya. Daftar angka kemiskinan akan bertambah kemudian.⁷⁶

Adapun menjadi wiraswasta, dapat melalui beberapa tahap kegiatan diantaranya:

1) Memberikan bantuan motivasi moril berupa peenceraham tentang

⁷⁵ Sulistiati, *Isu-isu Tematik Pembangunan Sosial: Konsepsi dan Strategi* (Jakarta: Balai Latihan dan Pengembangan Sosial Depsos RI, 2004), 229.

⁷⁶ Musa Asy'ari, *Etos Kerja dan Pemberdayaan Ekonomi Umat* (Klaten: Lesfi Institusi Logam, 1992),141.

manfaat, hak dan kewajiban manusia dalam hidup. Seperti beriman, beribadah, bekerja dan berikhtiar. Ini bisa dilakukan lewat pengajian umum atau bulanan, diskusi keagamaan dan lain-lain.⁷⁷

- 2) Pelatihan usaha dengan memberikan pemahaman tentang konsep-konsep kewirausahaan sehingga mendorong semangat kerja masyarakat.⁷⁸
- 3) Permodalan dengan memberikan dukungan berupa uang. Dalam dunia usaha itu adalah faktor penting dan sebaiknya diberikan bukan untuk modal awal melainkan untuk pengembangan setelah usaha itu dirintis dan menunjukkan prospeknya yang cukup baik.

Sementara pemberdayaan disektor pendidikan dapat disalurkan melalui dua cara, *pertama* beasiswa yang otomatis akan mengurangi beban orang tua para siswa dan memicu peningkatan dalam belajar. *Kedua*, penyediaan sarana dan prasarana formal maupun non formal untuk mengoptimalkan para para pelajar dalam proses pembelajaran mereka.

Dan dengan menciptakan lingkungan yang memungkinkan berkembangnya potensi manusia, pemberdayaan masyarakat juga meningkatkan kehormatan, harkat dan martabat masyarakat secara keseluruhan. Oleh karnanya pemerintah juga seharusnya terlibat dalam proses pemberdayaan masyarakat terutama di pedesaan, melalui

⁷⁷ Sudjangi, *Model Pendekatan Agama Dalam Pengentasan Kemiskinan di Kota Madya* (Jakarta: Badan Litbang Agama, Depagri, 1997), 48.

⁷⁸ M. Damawan Raharjo, *Islam dan Transformasi Sosial Ekonomi*, 295.

pengenalan pendidikan ekonomi kreatif dengan melihat potensi desa di Rowotengah misalnya yang dalam sebuah penelitian dianggap sangat memungkinkan menambah kesejahteraan masyarakat sekitar.⁷⁹

Hal ini tidak hanya berpotensi menciptakan kehidupan sosial dan ekonomi yang lebih baik tetapi juga membuat aturan hidup menjadi lebih damai. Oleh karena itu, pemberdayaan masyarakat dan pemberdayaan ekonomi masyarakat merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam upaya mewujudkan masyarakat mandiri dan pembangunan berkelanjutan.

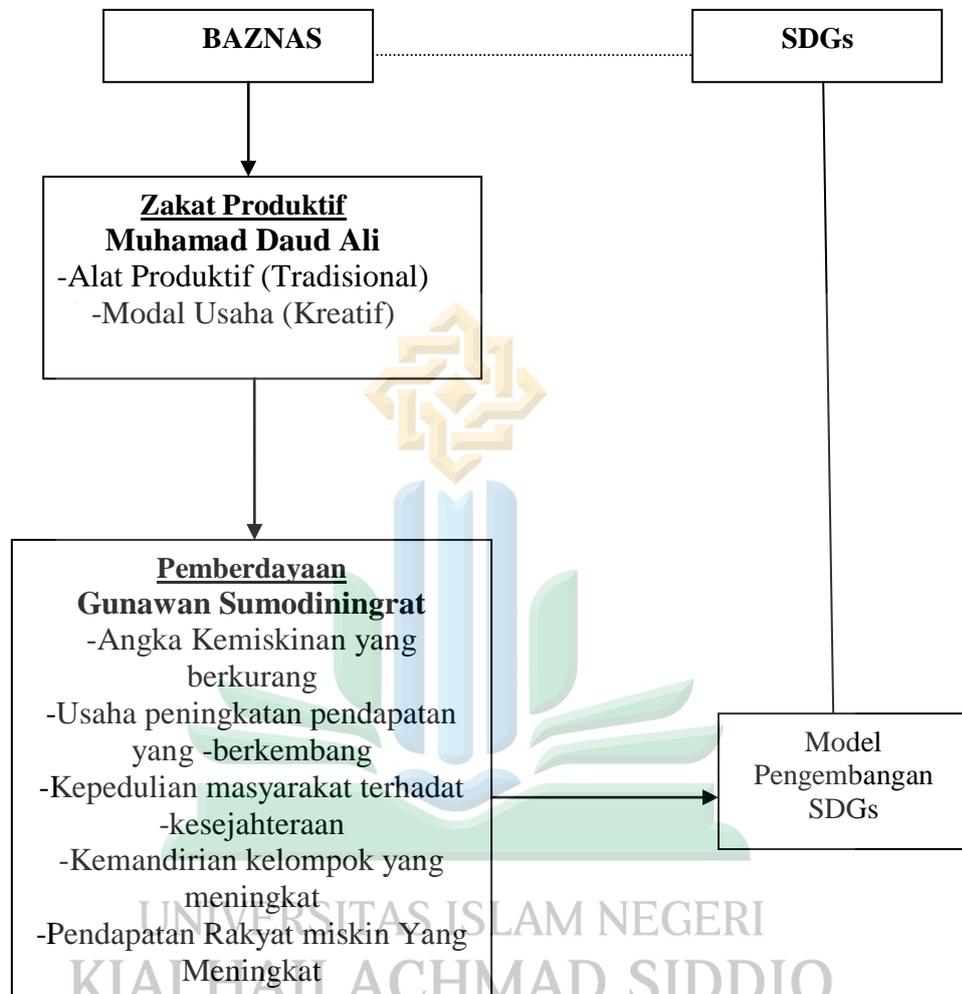
C. Kerangka konseptual

Kerangka konseptual adalah hubungan antara solusi masalah yang diinginkan dan/atau solusi yang diinginkan. Kerangka konseptual dapat berupa diagram atau diagram yang menjelaskan bagaimana pemikiran berlangsung dalam penelitian.

Penelitian ini membahas mengenai model pengembangan SDGs berbasis pengelolaan zakat produktif melalui balai ternak BAZNAS Jember yang nantinya hasil penelitian akan menjelaskan bagaimana hubungan antara BAZNAS Jember dan SDGs yang diwujudkan melalui implementasi nilai-nilai SDGs dari beragam program yang ada sampai pada upaya terbentuknya model pengembangan SDGs. Kerangka konseptual penelitian ini disajikan pada Gambar 2.1 sebagai berikut.

⁷⁹ Nikmatul Masruroh dan Suprianik, "Peran Pemerintah Dalam Pengembangan Potensi Desa Melalui Pendidikan Ekonomi Kreatif", *Global Education Jurnal*, 2 (1), (April, 2023), 84.

Gambar 2.2 Kerangka Konseptual



Gambar: Diolah peneliti

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif. Pendekatan kualitatif dipilih karena penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana analisis transformasi mustahik menjadi muzaki melalui program pemberdayaan ekonomi.

Sedangkan jenis penelitiannya menggunakan jenis *deskriptif*. Penelitian *deskriptif* adalah penelitian untuk meneliti status kelompok manusia, suatu objek, suatu kondisi, suatu sistem pemikiran ataupun suatu peristiwa pada masa sekarang. Tujuan dari penelitian *deskriptif* adalah untuk mendeskripsikan secara sistematis, aktual dan akurat menganalisa fakta, sifat serta hubungan antara hubungan yang diselidiki.⁸⁰

dalam hal ini peneliti mendeskripsikan data yang berkaitan dengan model pengembangan SDGs melalui pengelolaan dana zakat produktif.

B. Lokasi Penelitian

Lokasi yang dipilih dalam penelitian ini adalah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jember yang terletak di Jl. Nusantara No.18 blok H, Kaliwates Kidul, Kaliwates Jember

Alasan lokasi penelitian ini dipilih adalah karena BAZNAS Jember dalam kegiatan pendistribusian yang progresif berbasis kemaslahatan dan berorientasi pelayanan yang membangun sinergitas antara BAZNAS dan

⁸⁰ Moh. Nazir, *Metode Penelitian* (Bogor:Ghala Indonesia,2011),54

SDGs yang menjadi harapan global.

C. Kehadiran peneliti

Peran peneliti dalam sebuah penelitian memiliki signifikansi yang sangat penting. Seorang peneliti berperan sebagai instrumen utama dan pengumpul data. Dalam penelitian kualitatif, manusia menjadi instrumen utama, dan peneliti juga terlibat secara aktif dalam kegiatan lapangan untuk memastikan data yang diperoleh akurat, komprehensif, dan mendetail. Sebagai instrumen manusia, peneliti bertanggung jawab dalam menentukan fokus penelitian, memilih informan sebagai sumber data, mengumpulkan data, menilai kualitas data, menganalisis data, menginterpretasikan data, dan membuat kesimpulan.⁸¹

Pelaksanaan penelitian ini dilakukan secara terbuka, mengamati langsung dan peneliti terus berkomunikasi kepada subjek penelitian dengan mengedepankan etika penelitian serta memahami konteks lokal. Meskipun tidak terlibat secara partisipatif, diharapkan peneliti dapat mengamati secara langsung dan bila diizinkan juga ikut terlibat dalam proses di BAZNAS Jember untuk mendapatkan pengalaman langsung.

D. Subjek Penelitian

Teknik *Purposive* dipilih sebagai penentuan dan pemilihan informan. Metode pemilihan informan berdasarkan *purposive* adalah pendekatan yang cermat dalam memilih informan atau partisipan penelitian dengan tujuan tertentu. Dalam metode ini, peneliti secara sengaja memilih informan yang

⁸¹Robert K. Yin, *Qualitative Research: From Start To Finish* (New York: Guildford Press, 2011), 29.

dianggap memiliki pengetahuan atau pengalaman yang relevan dengan topik penelitian. Pemilihan informan dilakukan dengan pertimbangan khusus untuk memenuhi tujuan penelitian dan memastikan bahwa data yang diperoleh bermanfaat.⁸²

Metode *purposive* sering digunakan dalam penelitian kualitatif untuk memastikan bahwa informan yang dipilih memiliki wawasan mendalam tentang topik penelitian dan dapat memberikan wawasan yang berharga. Ini membantu memperkuat validitas dan relevansi hasil penelitian. Adapun informan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

Tabel 3.1
Informan Penelitian

NO	Nama	Status Informan	Keterangan
1.	K.H. Saifullah Hudi	Kepala BAZNAS	Informan Kunci
2.	Amiruddin	Wakil Ketua Bidang Pengelolaan dan Perencanaan Keuangan (Ketua Kampung Zakat)	Informan Kunci
3.	Fathurrozi	Ketua Balai Ternak	Informan Kunci
4.	Muhammad Yusran Basith	Kepala Bagian Keuangan	Informan Pendukung
5.	Alvian Zaenal Ansori	Kepala Bagian Pengelolaan SDM, Administrasi dan Umum	Informan Pendukung
6.	Abdul Qodir	Kepala Pelaksana	Informan Pendukung
7.	Cendy Wira Achmadiputra	Kepala Bagian Pengumpulan	Informan Pendukung
8.	Uly Shafiyati	Kepala Bagian Pendistribusian dan Pendayagunaan	Informan Pendukung
9.	Muchammad Nailul Jamil	Staf Pendayagunaan	Informan Pendukung
10.	Narto	Pelaku Ternak	Informan Pendukung
11.	Iqbal	Pelaku Ternak	Informan Pendukung

Sumber: Observasi awal ke BAZNAS Jember

⁸²John W. Creswell, *Research Design Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed*, terj. Ahmad Fawaid (Yogyakarta : Pustaka Pelajar , 2015), 274.

Berikut adalah beberapa alasan peneliti memilih beberapa informan misalnya sebagai Kepala BAZNAS memiliki pengetahuan dan wawasan yang mendalam mengenai kebijakan dan program-program zakat, serta peran BAZNAS dalam masyarakat. Lalu informan kunci lainnya adalah Ketua Kampung Zakat memberikan perspektif dari tingkat kampung, yang penting untuk pemahaman konteks dan keberlanjutan program zakat produktif. Sementara ketua balai ternak juga dipilih sebagai informan kunci karena memiliki peran dalam balai ternak, sehingga dapat memberikan informasi mengenai implementasi zakat produktif dalam sektor ternak dan dampaknya.

Kepala Bagian Pendistribusian dan Pendayagunaan serta Staf Pendayagunaan di BAZNAS Jember dipilih sebagai informan pendukung karena juga memiliki wawasan tentang bagaimana dana zakat produktif dikelola dan dialokasikan. Peran ini membuatnya mampu memberikan informasi mengenai kebijakan, prosedur, dan dampak dari program zakat produktif yang dijalankan.

Adapun bagian Sumber Daya Manusia karena fokus pada sumber daya manusia dan analisis dampak, sehingga dapat memberikan *insight* tentang aspek-aspek tersebut dalam konteks pendayagunaan zakat produktif. Sementara kedua pelaku ternak yang dijadikan informan pendukung adalah penerima manfaat dari dana zakat produktif. Mereka bisa memberikan perspektif langsung tentang bagaimana dana tersebut membantu usaha mereka, serta tantangan yang mereka hadapi.

Untuk informan pendukung lainnya seperti Kepala Pelaksana dan Kepala Bagian Pengumpulan memiliki pengetahuan yang mendalam tentang penghimpunan zakat, sehingga pemahaman mereka terhadap proses penghimpunan zakat dapat memberikan wawasan informasi penting tentang sumber daya yang tersedia dan cara pengelolaannya. Sedangkan Kepala Keuangan karna memiliki tanggung jawab dan keahlian dalam mengelola dana zakat, dimana keahliannya penting dalam memahami bagaimana dana zakat digunakan dan diinvestasikan secara efisien.

Jadi pemilihan informan ini dilakukan berdasarkan peran dan kontribusi masing-masing dalam konteks zakat dan BAZNAS, sehingga informasi yang diperoleh dapat mencakup berbagai aspek yang relevan dengan penelitian atau kegiatan yang sedang dilakukan.

E. Sumber Data

Sumber data penelitian ini didapat melalui proses yang akan dijelaskan pada bagian Teknik Pengumpulan Data. Untuk menyelidiki, mengevaluasi, dan memahami gerakan BAZNAS dalam program-program berorientasi pelayanan yang membangun sinergitas antara BAZNAS dan SDGs, peneliti akan menggunakan enam sumber bukti dalam pendekatan studi kasus.⁸³ Sumber-sumber yang digunakan meliputi dokumentasi, catatan arsip, interaksi wawancara, pengamatan langsung, partisipasi dalam observasi, serta artefak fisik. Data akan dikumpulkan dari sumber data resmi BAZNAS, Kantor BAZNAS Jember dan melalui wawancara dengan stakeholder yang terlibat.

⁸³Robert K. Yin, *Case Study Research: Design and Methods* (California: SAGE Publications, 2009), 86.

F. Teknik Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data merujuk pada suatu pendekatan terstruktur dalam menghimpun, mencatat, dan menyusun informasi dengan tujuan yang spesifik.⁸⁴ Data yang telah terhimpun berfungsi sebagai materi yang akan dianalisis dalam rangka penelitian ini. Oleh karena itu, metode penelitian yang digunakan pada konteks ini mencakup proses pengumpulan data studi kasus, yang terdiri dari beberapa tahapan berikut:

1. Wawancara

Wawancara adalah sumber data yang bertujuan untuk menggali informasi tentang fokus penelitian. Biasanya, wawancara dilakukan untuk menggali informasi dari dua orang atau lebih, dengan seorang pemandu yang memandu proses tersebut.⁸⁵

Wawancara dalam penelitian ini akan dilakukan dengan pemangku kepentingan dan pihak yang terlibat dengan BAZNAS Jember supaya didapatkan informasi yang valid.

2. Observasi

Pengumpulan data melalui observasi memiliki tujuan untuk mengungkap makna dari peristiwa yang terjadi dalam konteks tertentu yang menjadi fokus utama dalam penelitian kualitatif. Melalui observasi, peneliti dapat memeriksa objek penelitian, seperti lokasi khusus, organisasi, atau individu, untuk mendapatkan wawasan yang lebih

⁸⁴Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (Bandung: Alfabeta, 2021), 138.

⁸⁵Syahrum dan Salim, *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Bandung: Citapustaka Media, 2007), 119.

dalam.⁸⁶

Observasi langsung sangat efektif untuk melihat dan mengamati suatu peristiwa karena lebih jelas dan tidak kabur. Peneliti sebagai instrumen kunci akan melakukan observasi langsung untuk melihat proses kerja di BAZNAS Jember agar mendapat gambaran jelas dari setiap prosesnya.

3. Dokumentasi

Teknik dokumentasi yang diterapkan dalam penelitian ini dimaksudkan untuk menghimpun informasi yang berkaitan dengan model pengembangan SDGs berbasis pengelolaan zakat produktif melalui balai ternak BAZNAS Jember.

Dokumentasi dapat berupa gambar, data tertulis dan lain-lain yang diperoleh melalui Kantor BAZNAS Jember maupun dari hasil observasi peneliti serta dokumen pendukung yang didapatkan dari beragam tempat.

G. Teknik Analisis Data

Teknik analisis data melibatkan langkah-langkah mencari, mengumpulkan, serta mengelola data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Pada tahap ini, data-data relevan dipilah untuk mendalami elemen-elemen yang krusial, memungkinkan pembuatan kesimpulan yang jelas dan dapat dimengerti. Burhan Bungin menguraikan empat langkah utama dalam analisis data, yaitu pengumpulan data, reduksi

⁸⁶Syahrum dan Salim, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, 13.

data, penyajian data, dan hasil analisis. Berikut adalah penjelasan tentang setiap langkah ini:⁸⁷

1. Pengumpulan Data

Langkah pertama adalah pengumpulan data. Pada tahap ini, peneliti mengumpulkan data dari berbagai sumber sesuai dengan tujuan penelitian. Data dapat diperoleh melalui survei, wawancara, observasi, atau dari sumber sekunder seperti arsip dan dokumen resmi. Proses ini berfokus pada pengumpulan data yang relevan dan sesuai dengan pertanyaan penelitian yang telah dirumuskan.

2. Reduksi Data

Setelah data terkumpul, langkah selanjutnya adalah reduksi data. Reduksi data melibatkan penyederhanaan dan pengurangan kompleksitas data. Ini dapat mencakup pemilihan data yang paling relevan, penghapusan data yang tidak diperlukan, dan pengkodean data jika diperlukan. Tujuannya adalah untuk menghilangkan noise atau informasi yang tidak relevan sehingga data yang tersisa lebih mudah untuk dianalisis.

3. Penyajian Data

Setelah data direduksi, data perlu disajikan dengan cara yang memudahkan analisis. Ini bisa berarti membuat tabel, grafik, atau diagram yang memvisualisasikan data. Penyajian data membantu peneliti untuk lebih memahami karakteristik data dan mempermudah identifikasi pola

⁸⁷Burhan Bungin, *Penelitian Kualitatif* (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2007), 70.

atau tren yang mungkin ada dalam data.

4. Hasil Analisis

Langkah terakhir adalah hasil analisis. Pada tahap ini, peneliti melakukan analisis statistik atau interpretasi data sesuai dengan tujuan penelitian. Hasil analisis ini dapat digunakan untuk menjawab pertanyaan penelitian, menguji hipotesis, atau membuat kesimpulan. Hasil analisis ini kemudian disajikan dalam laporan penelitian.

H. Keabsahan Data

Keabsahan data dalam penelitian dapat diuji menggunakan berbagai metode, tergantung pada konteks dan tujuan penelitian. Dalam penelitian ini akan digunakan metode triangulasi data. Triangulasi data adalah pendekatan penelitian yang melibatkan penggunaan beberapa metode atau sumber data yang berbeda untuk menguji, mengonfirmasi, atau memperkuat hasil penelitian. Ini dilakukan untuk meningkatkan keandalan dan keabsahan data serta meminimalkan bias yang mungkin muncul dalam penelitian.

I. Tahapan Penelitian

Tahapan proses penelitian dari awal hingga selesai bisa dijelaskan sebagai berikut:

1. Identifikasi Masalah: Menentukan masalah atau topik penelitian yang akan diinvestigasi.
2. Riset Pendahuluan: Melakukan penelitian awal atau studi literatur untuk memahami latar belakang masalah dan teori yang relevan.

3. Perumusan fokus atau Pertanyaan Penelitian: Merumuskan fokus atau pertanyaan penelitian yang akan dijawab dalam penelitian.
4. Desain Penelitian: Menentukan metode penelitian yang akan digunakan, dan instrumen yang mengikutinya.
5. Pengumpulan Data: Mengumpulkan data dengan menggunakan teknik yang sesuai dengan desain penelitian.
6. Analisis Data: Menganalisis data yang telah dikumpulkan dengan alat analisis yang sesuai.
7. Interpretasi Hasil: Menginterpretasikan hasil analisis data.
8. Merumuskan kesimpulan dari penelitian dan menjawab pertanyaan penelitian.
9. Memberikan rekomendasi atau saran untuk pengembangan lebih lanjut atau implikasi hasil penelitian.
10. Penulisan Laporan: Menyusun laporan penelitian yang mencakup semua tahapan di atas, mulai dari pengenalan masalah hingga kesimpulan dan saran.

J. Sistematika Penulisan

Hasil penelitian ini di sajikan ke dalam enam bab sebagai berikut:

Bab satu merupakan pendahuluan yang berisi konteks penelitian, fokus penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, definisi istilah dan sistematika pembahasan.

Bab dua bagian kajian pustaka. Bab ini berisi tentang penelitian terdahulu, kajian teori dan kerangka konseptual sebagai batasan penelitian sekaligus koridor penelitian.

Bab tiga berisi metode penelitian mencakup pendekatan dan jenis penelitian, lokasi penelitian, kehadiran peneliti, subjek penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, analisis data, keabsahan data dan tahapan-tahapan penelitian.

Bab empat adalah paparan data dan analisis. Bab empat merupakan penyajian data dan analisis serta data temuan di lapangan selama penelitian.

Bab lima merupakan pembahasan. Bagian ini berisi pembahasan yang bertujuan menjelaskan hasil penelitian dan menjawab fokus penelitian. Hasil interpretasi dan pembacaan terhadap data disesuaikan dengan teori dan dianalisis.

Bab enam adalah penutup berisi kesimpulan dan saran. Kesimpulan untuk menjelaskan hasil penelitian dan menjawab fokus penelitian yang sesuai dengan tujuan penelitian. Saran di sini mengacu pada hasil temuan penelitian dan rekomendasi untuk pengembangan keilmuan maupun penelitian selanjutnya.

BAB IV

PAPARAN DATA DAN ANALISIS

A. Paparan Data Dan Analisis

1. Sejarah BAZNAS Kabupaten Jember

BAZNAS Jember berada di JL. Nusantara H-18 Kaliwates –Jember (68133). Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) adalah badan resmi yang dibentuk oleh pemerintah melalui keputusan presiden, yang bertugas menghimpun dan menyalurkan Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) secara nasional.⁸⁸ Kelahiran Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang manajemen semakin mengokohkan peran BAZNAS sebagai lembaga yang berwenang melakukan pengelolaan zakat secara nasional. Menurut undang-undang ini, BAZNAS diakui sebagai lembaga pemerintah non-struktural yang beroperasi secara independen dan bertanggung jawab kepada Presiden melalui Menteri Agama.⁸⁹

Gambar 4.1.
Kantor BAZNAS Jember



Sumber: Dokumentasi Peneliti

⁸⁸ Keppres RI no. 8 tahun 2001.

⁸⁹ UU no. 23 tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat.

BAZNAS, bersama pemerintah, bertanggung jawab untuk mengawasi pengelolaan zakat berdasarkan prinsip-prinsip Syariah Islam, amanah, manfaat, dan keadilan. BAZNAS Kabupaten Jember didirikan pada tahun 2017 dan mulai beroperasi penuh pada awal tahun 2018 di Kabupaten Jember. Ketua BAZNAS Kabupaten Jember, K.H. Saifullah Hudi, menyampaikan bahwa BAZNAS diresmikan pada akhir tahun 2017, dan kantor tersebut mulai beroperasi pada awal tahun 2018. Namun, banyak anggotanya memiliki pekerjaan utama di luar BAZNAS, sehingga BAZNAS dianggap sebagai pekerjaan sampingan bagi mereka.

Pada bulan Agustus 2017, melalui Surat Keputusan Bupati Nomor: 188.45/445/1.12/2017 tentang Penetapan Pimpinan BAZNAS Kabupaten Jember periode 2017-2022, tiga Komisioner BAZNAS Jember ditunjuk untuk mengelola Zakat, Infak, dan Sedekah di Kabupaten Jember. Setelah menerima SK tersebut pada bulan Agustus 2017, para pimpinan mulai bekerja dengan menyusun tim manajemen BAZNAS di masing-masing bidang. Dengan pembentukan struktur manajemen tersebut, kinerja BAZNAS Jember menjadi efektif mulai Januari 2018.

BAZNAS Kabupaten, yang didirikan pada bulan Agustus 2017, telah menerapkan SIMBA dalam operasinya. Implementasi sistem ini dilakukan pada tahun 2018. Meskipun lembaga tersebut mengadopsi sistem ini, masih mungkin terdapat tantangan kinerja, terutama yang timbul dari para pengguna sistemnya, baik dari internal maupun eksternal. Namun hal itu tak luput dari peran komisioner terpilih untuk mengatasi

permasalahan yang terdapat di lembaga pemerintahan baru ini, hal ini dibawah kepemimpinan Kiai Misbahussalam masa periode 2017-2022 dan dilanjutkan kepemimpinan BAZNAS Kabupaten Jember oleh K.H. Saifullah Hudi Selama periode 2022-2027, akan terus dilakukan inovasi dan perubahan untuk mencapai hasil yang produktif bagi BAZNAS Kabupaten Jember ke depannya.

2. Visi, Misi BAZNAS Jember

**TERPERCAYA DAN PROFESIONAL DALAM PENGELOLAAN
ZAKAT UNTUK KESEJAHTERAAN UMAT**

Adapun penjelasan terperinci terkait visi dan misi BAZNAS 2023-2027 Kabupaten Jember adalah sebagai berikut :⁹⁰

Zakat memiliki nilai ekonomi yang mampu membuat neraca kemiskinan semakin turun dan mengembalikan pemerataan financial rumah tangga dengan metode zakat produktif. Kondisi di dorong dari potensi urban masyarakat desa menuju kota dengan dalih untuk mendapatkan kehidupan yang lebih layak, karena di desa sendiri telah terjadi ketimpangan ekonomi yang menyebabkan semakin rendahnya pendapatan dari sektor penduduk desa. Hal ini juga berkaitan langsung dengan peta sebaran kemiskinan di Kabupaten Jember yang perlu diterjemahkan dalam suatu masterplan pengentasan kemiskinan dengan salah satu caranya yaitu memberikan sumbangan modal usaha kepada para mustahik.

⁹⁰ Dokumentasi BAZNAS Jember

Selama periode yang cukup lama, Kabupaten Jember sendiri telah menjadi salah satu dari kota/kabupaten yang terdampak oleh gelombang COVID-19 yang menghancurkan pada tahun 2020 sebelumnya, yang meningkatkan kemungkinan kemiskinan di daerah ini. Hal ini juga melibatkan kelompok lanjut usia yang membutuhkan bantuan dan manfaat dari zakat konsumtif BAZNAS Kabupaten Jember. Oleh karena itu, BAZNAS Kabupaten Jember hadir untuk memberikan bantuan dengan cepat dan responsif.

Hingga tahun 2045, Indonesia berkomitmen untuk terus mengurangi kesenjangan pendapatan dan kemiskinan. Kebijakan redistribusi dan inklusif ditingkatkan untuk mencakup semua segmen masyarakat. Program-program afirmatif terus didorong, terutama di daerah-daerah dengan tingkat kemiskinan tinggi seperti di kawasan tertinggal dan terdepan. Rasio Gini diperkirakan akan turun ke tingkat ideal 0,34 pada tahun 2035 dan tetap berada dalam rentang yang berkelanjutan setelahnya. Indonesia bertujuan untuk menghapus kemiskinan akut pada tahun 2040.

Maka sebagai pengelola zakat di tingkat daerah, BAZNAS Kabupaten Jember juga turut serta melakukan kebijakan inklusif kepada peta sebaran kemiskinan paling rentan dan sebaran masyarakat yang membutuhkan secara langsung. Menurut Pasal 3 ayat 2 Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011, pengelolaan zakat bertujuan untuk meningkatkan manfaat zakat dalam mencapai kesejahteraan masyarakat dan pengurangan

kemiskinan. Upaya untuk mencapai kesejahteraan masyarakat dan mengurangi tingkat kemiskinan adalah tujuan akhir dalam mencapai kemakmuran masyarakat.

MISI BAZNAS KABUPATEN JEMBER

- a. Membangun ketaatan pada hukum Negara dengan membagi lembaga pemerintah non struktural pengelolaan zakat yang modern, kuat dan terpercaya.
- b. Meningkatkan system tata kelola ZIS dan DSKL dari hulu ke hilir: perencanaan, pengendalian, analisa, manajemen risiko, pelaporan dan pertanggung jawaban.
- c. Membangun kerjasama dengan mitra dan *stakeholder* baik pemerintah maupun swasta serta peningkatan layanan muzaki.
- d. Mengoptimalkan pendistribusian dan pendayagunaan ZIS dan DSKL dengan peta sebaran kemiskinan dan kebutuhan mustahik secara merata dan terukur.
- e. Meningkatkan mutu manajemen Sumber Daya Amil, kompetensi dan skill, professional dan kesejahteraan amil zakat.
- f. Meningkatkan derajat kepercayaan muzaki kepada BAZNAS Kabupaten Jember.

Gambar 4.2
Program BAZNAS Jember



Sumber: Dokumentasi peneliti

3. Struktur Organisasi

Struktur organisasi adalah susunan dari berbagai komponen atau bagian kerja dalam sebuah organisasi. Dengan adanya struktur organisasi ini, kita dapat melihat bagaimana tugas-tugas dibagi dan koordinasi fungsi atau kegiatan dapat dilakukan dengan baik. Berikut adalah tata letak struktur pengurus BAZNAS Kabupaten Jember.

Table 4.1
Struktur Pengurus BAZNAS Kabupaten Jember

No	Nama	Jabatan
1	K.H. Saifullah Hudi	Ketua
2	M.S. Rasyid	Wakil Ketua I : Bidang Pengumpulan
3	Abd. Azis	Wakil Ketua II: Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan
4	Amiruddin	Wakil Ketua III : Bidang Pengelolaan dan

		Perencanaan Keuangan
5	Akhmad Rudi Masrukhin	Wakil Ketua IV : Bidang Pengelolaan SDM, Administrasi dan Umum
6	Abdul Qodir	Kepala Pelaksana
7	Abdul Ghofar	Sekretaris Pelaksana
8	Cendy Wira Achmadiputra	Kepala Bagian Pengumpulan
9	Afandi	Staf Layanan Muzaki
10	Uly Shafiyati	Kepala Bagian Pendistribusian dan Pendayagunaan
11	Muchammad Nailul Jamil	Staf Pendayagunaan
12	Muhammad Yusran Basith	Kepala Bagian Keuangan
13	LailatulFitriah	Staf Akuntansi dan Pelaporan
14	Alvian Zaenal Ansori	Kepala Bagian Pengelolaan SDM, Administrasi dan Umum
15	Diyanti Deska Wardhani	Staf IT, Humas dan Administrasi

Dari hasil penjelasan diatas maka peneliti memaparkan data hasil dari penelitian sesuai dengan fokus penelitian sebagai berikut:

1. Pengelolaan zakat produktif di BAZNAS Jember

Menghimpun dana adalah salah satu metode yang digunakan oleh BAZNAS Kabupaten Jember untuk mengumpulkan zakat. Setiap OPZ biasanya mengadopsi strategi penggalangan dana sendiri, mirip dengan pendekatan yang diambil oleh BAZNAS Kabupaten Jember. Inisiatif penggalangan dana yang dilakukan oleh BAZNAS Jember sejalan dengan program kerjah yang ditetapkan, yang dilaksanakan untuk memastikan keberlanjutan yang berkelanjutan.

Menurut Muhammad Yusron Basith selaku Kepala Bagian

Keuangan mengatakan bahwa:

BAZNAS bertugas mengumpulkan, menyalurkan, dan memanfaatkan zakat, sama seperti BAZNAS di sini. Kami tidak memaksa masyarakat untuk membayar zakat karena itu adalah hak mereka untuk memutuskan apakah mereka ingin membayarnya atau tidak; kami hanya memberikan informasi. Tujuan dari pemberian informasi ini adalah untuk meningkatkan kesadaran tentang pentingnya menyumbangkan sebagian aset mereka untuk membantu yang membutuhkan. Beberapa orang, termasuk berbagai organisasi dan pengusaha yang memilih untuk tetap anonim, mempercayakan zakat mereka kepada kami.⁹¹

Berikut data penghimpunan dana selama 2 tahun terakhir yakni dari tahun 2022-2023:

Tabel 4.2
Penghimpunan Dana Zakat Tahun 2022-2023

No	Tahun	Total Penghimpunan
1	2022	Rp422.085.252
2	2023	Rp2.331.291.519

Sumber : Dokumentasi BAZNAS Kabupater Jember.

Berdasarkan data, penghimpunan zakat mencapai Rp422.085.252 pada tahun 2022 dan meningkat menjadi Rp2.331.291.519 pada tahun 2023. Hal ini menunjukkan peningkatan yang signifikan dalam pengumpulan zakat selama dua tahun tersebut. Pada tahun 2022, kesadaran masyarakat mengenai zakat cukup rendah, dengan banyak individu yang berpikir bahwa mereka bisa memberikan zakat secara langsung kepada mustahik tanpa melibatkan Organisasi Pengelola Zakat (OPZ),

⁹¹ Muhammad Yusron Basith, *Wawancara*, Jember, 13 Maret 2024.

berdasarkan pemahaman pribadi mereka tentang tanggung jawab zakat.

Bapak Muhammad Yusron Basith selaku Kepala Bagian

Keuangan menambahkan keterangannya bahwa:

Terjadinya lonjakan di 2023 terhadap penghimpunan zakat disebabkan intruksi dari Bupati Jember agar ASN menyalurkan zakatnya di BAZNAS Jember. Sementara dengan potensi Zakat ASN yang 1,2 M dari ASN, itu baru 10% nya yang kita tampung.⁹²

Berikut ini data pendistribusian dana zakat produktif selama dua tahun terakhir (2022-2023):

Tabel 4.3
Penghimpunan Dan Pendistribusian Zakat Produktif 2022-2023

No	Tahun	Total Penghimpunan	Pendistribusian Zakat Produktif
1	2022	Rp422.085.252	Rp2.495.400
2	2023	Rp2.331.291.519	Rp104.503.300

Sumber: Dokumentasi BAZNAS Kabupaten Jember.

Dilihat dari tabel di atas terlihat bahwa tahun 2023 untuk penyaluran zakat yang mengalami peningkatan. Pasalnya, sumber permodalan ini semakin bertambah. BAZNAS juga lebih banyak menyalurkan dana produktif zakat kepada mustahik.

Dari wawancara dengan Uly Shafiyati, yang menjabat sebagai Kepala Bagian Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Kabupaten Jember, dijelaskan bahwa:

BAZNAS merupakan organisasi negara yang mempunyai kewenangan tertinggi pimpinan daerah, dengan dukungan dana yang diperoleh BAZNAS semakin hari semakin meningkat.⁹³

⁹² Muhammad Yusron Basit, *Wawancara*, jember, 13 Maret 2024.

⁹³ Uly Shafiyati, *Wawancara*, Jember, 13 Maret 2024.

Mengelola dana produktif zakat melalui kegiatan usaha mandiri seperti penyediaan modal usaha dan peralatan usaha. Berdasarkan hasil wawancara dengan BAZNAS Kabupaten Jember, Uly Shafiyati, Kepala Bidang Pendistribusian dan Pemanfaatan BAZNAS Kabupaten Jember, menjelaskan hal ini:

Baznas mempunyai program ekonomi dimana zakat dikeluarkan dalam bentuk usaha modal dan perlengkapan usaha bagi Mustahik untuk mengelola dan menggunakan modal yang disediakan untuk kegiatan produktif. Bahkan tahun sampai saat ini jumlah mustahik zakat produktif jauh lebih banyak.⁹⁴

Gambar 4.3
Bantuan BAZNAS Untuk UMKM



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

Ditambahkan juga berdasarkan wawancara dengan Nailul Jamil selaku Staf Pendayagunaan BAZNAS Kabupaten Jember menjelaskan bahwa:

Dukungan yang diberikan kepada Mustahik oleh BAZNAS adalah sebesar Rp. 1.000.000. Bantuan modal usaha ini ditujukan bagi mereka yang masih memiliki kemampuan untuk memulai usaha. Pada akhir tahun 2023, kami memberikan bantuan modal usaha kepada 100 UMKM. Untuk Mustahik senior, BAZNAS Kabupaten

⁹⁴ Uly Shafiyati, *Wawancara*, Jember, 13 Maret 2024.

Jember memberikan dukungan berupa dana konsumtif.⁹⁵

Gambar 4.4
Penyaluran 100 UMKM BAZNAS Jember



Sumber: Dokumentasi peneliti.

Efektivitas dana zakat produktif yang dilaksanakan oleh BAZNAS Kabupaten Jember merupakan bagian dari inisiatif ekonomi yang melibatkan pemberian modal usaha dan perlengkapan kepada individu-individu yang kurang mampu namun memiliki keterampilan berwirausaha. Bantuan modal usaha ini diberikan dalam bentuk hibah, yang berarti penerima tidak diwajibkan untuk mengembalikan dana yang diberikan oleh BAZNAS Kabupaten Jember. Secara rata-rata, mustahik menerima Rp1.000.000 untuk mendukung usaha mandiri mereka, disesuaikan dengan kebutuhan usaha mereka.

Berikut adalah perwakilan data mengenai keterlibatan mustahik dalam pengelolaan dana zakat produktif untuk usaha mandiri:

⁹⁵ Muchammad Nailul Jamil, *Wawancara*, Jember, 18 Maret 2024.

Tabel 4.4
Pengelolaan Dana Zakat Produktif Untuk Kegiatan Usaha Mandiri

No	Penerima	Zakat Yang Diberikan	Jenis Usaha
1.	Bintang Ayu Nuraini	Rp1000.000	Es tebu
2.	Sholihin	Rp1000.000	Bengkel motor
3.	Sakrini	Rp1000.000	Warung makanan ringan

Sumber: Dokumentasi BAZNAS Kabupaten Jember.

Tidak ada waktu khusus untuk pendistribusian dana produksi zakat di BAZNAS. Jika dana yang terkumpul lebih banyak, maka uang tersebut akan disumbangkan langsung ke mustahik. Abdul Qodir menjelaskan bahwa:

Penyaluran dana zakat produktif tidak ditetapkan pada saat itu, bergantung pada jumlah uang yang tersedia di BAZNAS jika sudah terkumpul cukup dana, sehingga penyaluran dana produksi zakat tidak ditentukan setiap bulannya. Namun, untuk kegiatan lain seperti Idul Fitri, BAZNAS tetap menyalurkan bantuan dana konsumtif untuk mustahik. Mengenai mekanisme atau model-model penyaluran dana produksi zakat di BAZNAS Kabupaten Jember, tidak menggunakan sistem *qardhun hasan* atau pinjam-meminjam karena uang yang dihibahkan itu hak Mustahik, tidak perlu dikembalikan. Dana yang diberikan hanya untuk keperluan komersial mustahik.⁹⁶

Dalam hal zakat untuk usaha produktif, maka pelaksanaannya perlu memenuhi ketentuan diantaranya melakukan studi kelayakan. Hal ini dijelaskan oleh Muchammad Nailul Jamil selaku staf pendayagunaan BAZNAS Jember. Beliau menjelaskan bahwa:

BAZNAS juga akan melakukan seleksi calon penerima yang memenuhi syarat untuk menerima dukungan berupa modal usaha dan peralatan bisnis. Survei akan dilakukan untuk menilai kelayakan mereka, dengan memberikan prioritas kepada yang benar-benar membutuhkan dan mengajukan langsung. Persyaratan utamanya adalah bahwa mereka adalah penduduk miskin di

⁹⁶ Abdul Qodir, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

Jember. Dana zakat produktif ini juga ditujukan untuk penerima yang memiliki keterampilan berwirausaha.⁹⁷

BAZNAS Kabupaten Jember berkomitmen untuk survei dilakukan guna untuk menyeleksi mustahik apakah mustahik bisa benar-benar menggunakan dana tersebut untuk usaha kegiatan produktif, dan bisa mengembangkan usahanya secara optimal.

Gambar 4.5
Survei BAZNAS Jember



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

BAZNAS Kabupaten Jember memberikan pembinaan kepada masyarakat yang tidak bekerja, menyelenggarakan pelatihan, memberikan modal usaha, dan peralatan usaha. Menurut penjelasan dari Alvian Zaenal Ansori, dalam hal pemantauan, pengendalian, dan pengawasan:

Pemantauan dan pengawasan untuk kegiatan usaha mandiri masih belum kurang optimal, salah alasannya karna sumber daya manusia yang masih terbatas dan beragam program yang mesti kita laksanakan juga.⁹⁸

Adapun mengenai pemahaman akan bantuan zakat produktif

⁹⁷ Muchammad Nailul Jamil, *Wawancara*, Jember, 18 Maret 2024.

⁹⁸ Alvian Zaenal Ansori, *Wawancara*, Jember, 19 Maret 2024.

kepada mustahik, Muhammad Nailul Jamil memaparkan bahwa bahwa:

Kurangnya dukungan yang diberikan kepada mustahik merupakan salah satu tantangan bagi BAZNAS, karena beberapa mustahik masih belum memahami bantuan dari dana zakat produktif ini. Selain itu, hanya sedikit mustahik yang melihat perkembangan dalam usaha mereka tanpa beralih menjadi muzaki.⁹⁹

Jadi, pengawasan yang dilakukan oleh BAZNAS Jember ini masih terbilang belum optimal, karna ketebatasan sumber daya manusia. Selain itu pemahaman akan zakat produktif pun dimasyatrakat sangat kurang.

Evaluasi merupakan hal penting yang juga dilakukan oleh BAZNAS Jember. Berdasarkan wawancara dengan K.H. Saifullah Hudi memaparkan bahwa:

Evaluasi dengan pihak mustahik memang dilakukan oleh BAZNAS.

Pembuatan laporan adalah tanggung jawab BAZNAS Jember berdasarkan hasil evaluasi yang dilakukan. Berdasarkan wawancara dengan Uly Shafiyati, dia menjelaskan bahwa:

Pelaporan pengelolaan dana di BAZNAS dilakukan dengan transparansi dan akuntabilitas. Hasil yang kami laporkan disampaikan secara terbuka kepada pemerintah, masyarakat, dan muzaki. Pelaporan juga mencakup aspek kuantitatif dan kualitatif.¹⁰⁰

⁹⁹ Muchammad Nailul Jamil, *Wawancara*, Jember, 18 Maret 2024.

¹⁰⁰ Uly Shafiyati, *Wawancara*, Jember, 13 Maret 2024.

Gambar 4.6
Rapat Evaluasi dan Pelaporan



Sumber: Dokumentasi Peneliti.

Berdasarkan wawancara itu, dipahami bahwa BAZNAS Kabupaten Jember menyampaikan laporan secara transparan mengenai penyaluran dana zakat tersebut.

2. Implementasikan nilai-nilai SDGs dalam pengelolaan dana zakat di BAZNAS Jember.

Dalam pengertian BAZNAS Jember, nilai-nilai SDGs tidak hanya merupakan serangkaian target pembangunan global, tetapi juga menjadi panduan moral yang memandu setiap keputusan dan tindakan mereka dalam memberdayakan masyarakat dan memajukan kesejahteraan bersama. Sebagaimana yang disampaikan oleh K.H. Saifullah Hudi sebagai ketua BAZNAS jember bahwa:

Kami melihat SDGs sebagai landasan etika yang menggabungkan prinsip-prinsip Islam dan kebutuhan spesifik masyarakat lokal. Juga sebagai panduan yang kuat untuk mencapai kesejahteraan bersama, pemberdayaan masyarakat, keadilan sosial, pelestarian lingkungan, dan solidaritas kemanusiaan. Hal ini mencakup pemerataan akses terhadap layanan dasar seperti pendidikan, layanan kesehatan, air minum dan sanitasi bagi seluruh warga negara, tanpa kecuali. Kami berupaya menciptakan peluang bagi

individu dan masyarakat untuk berperan aktif dalam pembangunan, serta membangun kapasitas mereka untuk mengatasi tantangan yang mereka hadapi. Bagi kami, keadilan sosial adalah prinsip yang dekat di hati kami. Dan dalam hal lingkungan hidup, kami percaya bahwa pelestarian lingkungan dan pembangunan berkelanjutan adalah tanggung jawab bersama. Oleh karena itu, di BAZNAS Jember, kami berkomitmen untuk membangun strategi yang komprehensif dan berkelanjutan untuk mendukung pencapaian SDGs, sesuai dengan prinsip Islam dan kebutuhan masyarakat setempat.¹⁰¹

BAZNAS Jember menggabungkan prinsip-prinsip Islam dengan tujuan SDGs, menunjukkan pendekatan komprehensif terhadap pembangunan berkelanjutan, termasuk aspek spiritual dan etika. Mereka menekankan pentingnya akses yang adil terhadap layanan dasar bagi semua warga negara, tanpa kecuali, dan juga mengakui pentingnya pemberdayaan masyarakat dan berkomitmen untuk membangun kapasitas mereka. Keadilan sosial dan tanggung jawab bersama terhadap pelestarian lingkungan dan pembangunan berkelanjutan juga menjadi prioritas utama di BAZNAS Jember.

Dalam perjalanan menuju pembangunan berkelanjutan, BAZNAS Jember telah menetapkan fokus utama yang menjadi pilar dalam upaya kami untuk mencapai tujuan-tujuan SDGs. Dengan mempertimbangkan konteks sosial, ekonomi, dan budaya masyarakat Jember.

K.H. Saifullah Hudi menjelaskan bahwa:

“Salah satu tujuan utama kami adalah memberikan akses yang adil terhadap layanan dasar seperti pendidikan, kesehatan, dan makanan bagi mustahik tertentu. Dan kami telah melaksanakan berbagai program untuk meningkatkan keterampilan dan peluang ekonomi bagi masyarakat, terutama mereka yang berada di daerah terpencil

¹⁰¹ K.H. Saifullah Hudi, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

atau berpenghasilan rendah. Kami juga sangat peduli terhadap masalah lingkungan dan keberlanjutan. Dalam upaya kami mendukung SDGs, kami berkomitmen untuk melindungi sumber daya alam dan mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan. Hal ini termasuk inisiatif konsep kandang ternak di Sumber Jambe yang menunjukkan kemitraan kami dengan masyarakat Mustahik dan didorong oleh kemitraan BAZNAS Pusat. Yang tidak kalah penting, kami mendorong solidaritas dan kerja sama antar individu, komunitas, dan organisasi untuk mencapai tujuan SDGs. Kami percaya bahwa dengan bekerja sama, kita dapat menciptakan dampak yang lebih besar dan bertahan lama”.¹⁰²

Dari wawancara tersebut, dapat diketahui bahwa BAZNAS Jember memiliki fokus utama pada pemberian akses yang adil terhadap layanan dasar seperti pendidikan, kesehatan, dan pangan. Mereka juga berupaya meningkatkan keterampilan dan kesempatan ekonomi bagi masyarakat, terutama yang berada di daerah terpencil atau berpenghasilan rendah, dengan tujuan memperkuat daya saing dan kemandirian ekonomi sambil mengurangi ketimpangan ekonomi. Selain itu, BAZNAS Jember berkomitmen untuk melindungi sumber daya alam dan mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan, yang tercermin dalam inisiatif seperti konsep balai ternak domba di Sumber Jambe yang mengimplementasikan praktik-praktik yang ramah lingkungan dan berkelanjutan. Mereka juga menyoroti pentingnya kemitraan dan kolaborasi lintas sektor dan lembaga dalam upaya mencapai SDGs, menunjukkan pemahaman mereka tentang pentingnya kerjasama dalam mencapai tujuan-tujuan pembangunan berkelanjutan.

¹⁰² K.H. Saifullah Hudi, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

Dalam wawanca bersama Uly Shafiyati, menjelaskan bahwa:

Dalam hal peduli pendidikan, kami mempunya program ceria, anak-anak yang keluarga kurang mampu, kami menyalurkan bantuan kepada mereka, siswa-siswa yang yang kami kunjungi di sekolahnya juga kita salurkan bantuan, bahkan kita kepada siswa siswi juga memberikan bantuan alat sekolah supaya mereka merasa nyaman dalam belajar.¹⁰³

Gambar 4.7
Penyaluran BAZNAS Untuk Siswa Siswi



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

Gambar 4.8
Penyaluran BAZNAS Untuk Siswa Siswi Yatim



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

Masyarakat yang memiliki keterbatasan juga menjadi perhatian BAZNAS Jember. Dalam wawancara bersama Muchammad Nailul Jamil mengatakan:

¹⁰³ Uly Shafiyati, *Wawancara*, Jember, 13 Maret 2024.

Kami juga bersikap adil kepada mereka yang kekurangan fisik. Menyalurkan bantuan untuk perakitan motor agar bisa melakukan mobilitas sebagaimana yang lain.¹⁰⁴

Termasuk juga dari sisi peduli kesehatan. BAZNAS Jember memberikan bantuan untuk pembuatan jamban agar lebih higienis.

Sebagaimana disampaikan oleh Abdul Qodir dalam wawancara bahwa:

Kami mempunyai program peduli kesehatan masyarakat. Memberikan bantuan jamban meminimalisir penyakit yang mungkin ada sebab lingkungan yang kurang bersih.¹⁰⁵

Pun demikian BAZNAS Jember memberikan bantuan kepada masyarakat yang memang sudah tidak mampu lagi bekerja karena sudah tua. Dalam wawancara bersama Abdul Qodir beliau menambahkan pemaparannya bahwa:

Kami memberikan bantuan kepada orang-orang yang sudah tidak mampu lagi bekerja, kadangkala bukan hanya berbentuk uang tunai tapi semisal pompa air/apa saja yang mereka butuhkan.¹⁰⁶

Gambar 4.9

Penyaluran BAZNAS Untuk Difabel



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

¹⁰⁴ Muchammad Nailul Jamil, *Wawancara*, Jember, 18 Maret 2024.

¹⁰⁵ Abdul Qodir, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

¹⁰⁶ Abdul Qodir, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

Gambar 4.10
Penyaluran BAZNAS Untuk Sanitasi



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

Gambar 4.11
Penyaluran BAZNAS Jember Jember Untuk Lansia



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

BAZNAS Jember memahami bahwa upaya untuk mencapai tujuan-tujuan SDGs bukanlah perjalanan singkat, tetapi memerlukan komitmen jangka panjang dan upaya berkelanjutan. Sebagaimana yang disampaikan dalam wawancara dengan Alvian Zaenal Anshori sebagai Kepala Bagian SDM, Administrasi dan Umum berikut ini:

Salah satu langkah penting yang kami ambil adalah mengintegrasikan nilai-nilai SDGs ke dalam seluruh aspek program dan kegiatan yang kami lakukan. Kami mengembangkan indikator kinerja yang relevan dan terukur untuk setiap program atau inisiatif yang kami lakukan, termasuk melakukan kegiatan pelatihan peningkatan kapasitas amil sehingga kami dapat terus

melacak kemajuan menuju tujuan SDGs.¹⁰⁷

Gambar. 4.12
Pelatihan Amil BAZNAS Jember



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

Dari wawancara tersebut, dapat dipahami bahwa BAZNAS Jember tidak hanya fokus pada program-program yang langsung terkait dengan SDGs, tetapi juga mengintegrasikan prinsip-prinsipnya ke dalam seluruh aspek kegiatan dan operasional mereka termasuk mengembangkan indikator-indikator kinerja yang terukur dan terkait dengannya untuk memantau kemajuan mereka.

Menyadari bahwa untuk mencapai dampak yang signifikan dan berkelanjutan, diperlukan kemitraan yang kuat dengan pihak lain, termasuk pemerintah daerah, organisasi non-pemerintah, dan lembaga lainnya. Sebagaimana wawancara bersama Abdul Qodir sebagai Ketua Pelaksana sebagai berikut:

¹⁰⁷ Alvian Zainal Anshori, *Wawancara*, Jember, 19 Maret 2024.

Melalui dialog dan kolaborasi yang erat dengan pemerintah, kami bekerja sama untuk melaksanakan program-program yang mendukung akses terhadap layanan dasar seperti pendidikan, kesehatan dan pangan, serta meningkatkan pemberdayaan ekonomi masyarakat. Kami bermitra dengan LSM untuk melaksanakan berbagai program, dukungan ekonomi dan pembangunan infrastruktur sosial. Selain itu, kami berpartisipasi dalam banyak pertemuan, lokakarya, dan diskusi dengan para pemangku kepentingan untuk berbagi pengalaman, belajar bersama, dan mengidentifikasi peluang kolaboratif baru untuk mendukung SDGs.¹⁰⁸

Gambar 4.13
BAZNAS Jember Bersama Ibu PKK



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

BAZNAS Jember tidak bekerja secara terpisah dari pemerintah tetapi bekerja sama untuk memastikan koordinasi yang efektif dalam mencapai tujuan SDGs. Mereka juga bermitra dengan LSM untuk melaksanakan program juga menunjukkan pengakuan atas nilai tambah sumber daya dan keahlian LSM. BAZNAS Jember mencerminkan komitmen untuk belajar dari pengalaman bersama, berbagi pengetahuan dan mengidentifikasi peluang baru untuk berkolaborasi dalam mendukung SDGs, di luar pemerintah dan LSM. Sebagai salah satu lembaga yang bertanggung jawab dalam pengelolaan zakat dan dana sosial di tingkat

¹⁰⁸ Abdul Qodir, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

lokal, juga memiliki peran penting dalam mewujudkan visi pembangunan yang berkelanjutan. Selain itu BAZNAS Jember tentulah akan mengukur dan mengevaluasi kemajuan mereka dalam mencapai nilai-nilai SDGs, serta bagaimana hal ini membantu mereka dalam merumuskan strategi yang lebih efektif dalam mendukung pembangunan berkelanjutan.

Sebagaimana disampaikan oleh Alvian Zainal Anshori dalam wawancara sebagai berikut:

Dalam upaya untuk mencapai SDGs, peran masyarakat menjadi kunci penting dalam kesuksesan setiap langkah yang diambil. BAZNAS Jember, sebagai bagian dari masyarakat, tentu mengerti bahwa partisipasi dan dukungan masyarakat adalah elemen penting dalam menjalankan program-program yang berdampak pada pembangunan berkelanjutan.¹⁰⁹

Sebagaimana juga disampaikan dalam wawancara dengan Amiruddin sebagai Wakil Bidang Pengelolaan dan Perencanaan Keuangan bahwa:

Salah satu peran penting masyarakat adalah sebagai sumber daya dan mitra dalam melaksanakan program yang kami kelola. Dukungan finansial dan keterlibatan aktif masyarakat memungkinkan kami melaksanakan berbagai program yang mendukung pencapaian SDGs, seperti program kesehatan, pendidikan, pemberdayaan ekonomi, dan pengelolaan lingkungan sekolah. Melalui partisipasi mereka dalam diskusi, konsultasi dan pengambilan keputusan, kita dapat lebih memahami kebutuhan dan aspirasi masyarakat dan merancang program yang sesuai dengan konteks lokal dan memiliki dampak yang lebih signifikan. Melibatkan masyarakat dalam proses pemantauan dan evaluasi juga membantu kami menerima masukan yang berharga, mengidentifikasi tantangan yang muncul, dan melakukan perbaikan atau penyesuaian yang diperlukan untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas program kami.¹¹⁰

¹⁰⁹ Alvian Zaenal Ansori, *Wawancara*, Jember, 19 Maret 2024.

¹¹⁰ Amiruddin, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

Dari wawancara tersebut dapat dipahami bahwa BAZNAS Jember memandang masyarakat tidak hanya sebagai penerima manfaat tetapi juga sebagai mitra aktif dalam proses pembangunan. Selain itu, BAZNAS Jember menerima masukan berharga untuk meningkatkan efektivitas dan dampak programnya melalui pemantauan dan evaluasi pelaksanaan program oleh masyarakat terkait.

Sebagai lembaga yang bertanggung jawab dalam pengelolaan zakat dan dana sosial di tingkat lokal, BAZNAS Jember bukan tidak menemukan beragam tantangan di tingkat lokal. Sebagaimana disampaikan oleh Abdul Qodir dalam wawancaranya sebagai berikut:

Salah satu langkah utama yang kami lakukan di BAZNAS Jember adalah meningkatkan kesadaran dan pemahaman masyarakat akan pentingnya SDGs dan perannya dalam mencapainya. Begitu pula dengan kolaborasi kami dengan lintas sektor, baik pemerintah maupun nonpemerintah, yang memungkinkan kami mengoptimalkan sumber daya yang ada, memperluas jangkauan program, dan menciptakan sinergi yang kuat dalam upaya pencapaian SDGs. Yang tidak kalah pentingnya adalah kami memantau dan mengevaluasi pelaksanaan program kami dan melakukan perbaikan atau penyesuaian yang diperlukan berdasarkan hasil pemantauan tersebut. Hal ini membantu kami mempertahankan kemampuan kami untuk merespons perubahan lingkungan dan kebutuhan masyarakat, sekaligus memastikan program kami tetap relevan dan efektif dalam mencapai tujuan SDGs.¹¹¹

¹¹¹ Abdul Qodir, *Wawancara*, Jember, BAZNAS Jember, 15 Maret 2024.

Gambar 4.14
MoU BAZNAS Jember Dengan UIJ



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

Dari wawancara tersebut dapat dipahami bahwa BAZNAS Jember menekankan pentingnya meningkatkan kesadaran masyarakat terhadap tujuan pembangunan berkelanjutan dan perannya dalam mencapai tujuan tersebut. Mereka berkolaborasi lintas sektor untuk mengoptimalkan sumber daya dan meningkatkan dampak program mereka.

Gambar 4.15
MoU BAZNAS Jember Bersama Kepala Desa Jombang



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

Gambar 4.15 menunjukkan komitmen kepala desa untuk melakukan proses pengumpulan dana zakat setempat yang kemudian

diserahkan kepada pihak BAZNAS Jember sebagai upaya mendukung perluasan manfaat distribusi zakat.

3. Model Pengembangan SDGs Berbasis Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Balai Ternak BAZNAS Jember.

Sebagai organisasi yang bertujuan untuk mengoptimalkan zakat sebagai alat pembangunan, BAZNAS Jember memberikan perhatian khusus terhadap potensi yang tersedia di wilayahnya. Menyadari pentingnya integrasi aspek sosial, ekonomi, dan lingkungan hidup, serta menggali potensi kekayaan sektor pertanian dan peternakan di wilayah Jember, BAZNAS Jember sedang mengembangkan model yang inovatif dan holistik.

K.H. Saifullah Hudi dalam Wawancaranya mengatakan bahwa:

Di BAZNAS Jember, kami percaya bahwa pengelolaan dana zakat yang efektif memiliki potensi besar untuk menjadi alat yang efektif untuk mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs) di tingkat daerah. Keputusan untuk mengembangkan model ini didorong oleh beberapa faktor utama. Pertama, kami melihat bahwa dana Zakat, sebagai sumber dana amal dan berpotensi menghasilkan keuntungan, dapat digunakan secara lebih efektif untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat secara berkelanjutan. Kami memahami bahwa SDGs menekankan pada integrasi aspek sosial, ekonomi dan lingkungan, sejalan dengan pendekatan zakat yang efektif, yang tidak hanya membawa manfaat ekonomi tetapi juga berkontribusi terhadap perbaikan kondisi sosial dan lingkungan. Oleh karena itu, kami melihat pengelolaan dana zakat yang efektif adalah mungkin. merupakan sarana ampuh untuk mencapai berbagai tujuan pembangunan berkelanjutan.¹¹²

¹¹² K.H. Saifullah Hudi, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

Soal ini juga ditambahkan oleh Amiruddin sebagai wakil ketua bidang Wakil Ketua Bidang, beliau memaparkan bahwa:

kami juga mempertimbangkan konteks lokal pada bulan Desember, di mana kami melihat potensi besar di sektor pertanian dan peternakan, termasuk peternakan domba. Melalui model pengelolaan dana zakat yang efektif mengarah pada peternakan domba, kami optimis dapat memberdayakan masyarakat lokal, meningkatkan ketahanan pangan dan menciptakan lapangan kerja baru, yang semuanya merupakan kontribusi memberikan kontribusi nyata dalam pencapaian SDGs. Dengan demikian, kesadaran akan potensi zakat produktif sebagai instrumen pembangunan yang efektif, kebutuhan untuk pendekatan yang holistik dalam mencapai SDGs, dan potensi sektor pertanian dan peternakan di wilayah kami adalah faktor-faktor utama yang mendasari keputusan kami untuk mengembangkan model ini.¹¹³

Jadi pentingnya pengelolaan dana zakat yang efektif untuk mendukung pencapaian SDGs di tingkat daerah sangat ditekankan. Keputusan pengembangan model ini didorong oleh beberapa faktor utama, antara lain pemahaman terhadap potensi zakat sebagai sumber dana amal yang dapat mendatangkan manfaat ekonomi serta kemampuan mengatur aspek sosial, ekonomi, dan lingkungan hidup sejalan dengan kebutuhannya.

Dalam proses perencanaan awal pengembangan model ini, kami di BAZNAS Jember mengadopsi pendekatan yang cermat dan terstruktur.

Hal ini disampaikan oleh Amiruddin bahwa:

Pertama, kami melakukan analisis mendalam terhadap konteks lokal, termasuk kondisi ekonomi, sosial dan lingkungan di wilayah kami. Kerangka kerja yang kami gunakan untuk mengembangkan model ini mencakup Identifikasi kebutuhan masyarakat lokal yang dapat dipenuhi melalui pengelolaan dana zakat yang efektif, dengan fokus pada peningkatan sektor pertanian dan peternakan.

¹¹³ Amiruddin, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

Kedua, kami mengembangkan rencana strategis mempertimbangkan prinsip-prinsip pembangunan berkelanjutan dan pendekatan komprehensif. Kami bersama BAZNAS RI mengalokasikannya secara proporsional berdasarkan prioritas dan kebutuhan yang teridentifikasi. Langkah nyata telah diambil yaitu mendirikan balai ternak domba dengan nama Balai Ternak RAUNG MANDIRI dan memberikan pelatihan serta dukungan kepada peternak baru atas bantuan peternak lokal. Selanjutnya Kegiatan evaluasi dilakukan secara berkala untuk menilai kinerja dan dampaknya terhadap pencapaian SDGs dan kesejahteraan masyarakat.¹¹⁴

Gambar 4.16
Balai Ternak RAUNG MANDIRI



Sumber: Dokumentasi BAZNAS Jember.

Dalam hal membantu penguatan kemampuan sumber daya manusia, Bapak Fathurrazi sebagai Ketua Balai Ternak mengungkapkan bahwa:

Kami disini dalam menjalan balai ternak bersama 25 orang pelaku, termasuk saya sendiri. Sebagian besar dari mereka sudah cukup bahkan sangat memahami dunia tenak domba. Hanya sekitar empat orang yang kami bantu bersama BAZNAS Jember untuk melakukan pembinaan.¹¹⁵

¹¹⁴ Amiruddin, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

¹¹⁵ Fathurrazi, *Wawancara*, Jember, 25 Maret 2024.

Gambar 4.17
Peneliti Bersama Ketua Balai Ternak RAUNG MANDIRI



Sumber: Dokumentasi Peneliti.

Dalam mengidentifikasi kebutuhan komunitas lokal yang dapat dipenuhi melalui pengembangan balai ternak domba, BAZNAS Jember melakukan pendekatan yang komprehensif dan berbasis partisipatif.

Amiruddin menjelaskan bahwa:

Kami melakukan survei dan wawancara dengan anggota masyarakat secara langsung. Kami mendengarkan aspirasi. Kami juga melakukan analisis data sekunder, seperti statistik pertanian dan ekonomi lokal, untuk memperkuat pemahaman kami tentang kondisi masyarakat dan sektor pertanian-peternakan di wilayah Jember.¹¹⁶

Iqbal sebagai pelaku ternak juga mengungkap bahwa:

Mulanya proyek BAZNAS Jember ini tidak direncanakan pengadaanya diwilayah sini, namun dilayah lain. Akan tetapi dalam komunikasi yang inten pihak BAZNAS bersama kami kemudian diputuskanlah diwilayah ini.¹¹⁷

¹¹⁶ Amiruddin, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

¹¹⁷ Iqbal, *Wawancara*, Jember, 28 Maret 2024.

Dengan demikian dijelaskan bahwa identifikasi kebutuhan komunitas lokal dilakukan melalui pendekatan partisipatif dan analisis menyeluruh terhadap kondisi sosial, ekonomi, dan lingkungan di wilayah Jember.

Gambar 4.18
Peneliti Bersama Bendahara RAUNG MANDIRI



Sumber: Dokumentasi peneliti.

Dalam proyek pengembangan peternakan domba ini, peran dana zakat yang efektif sangatlah penting. Dalam hal ini diungkapkan oleh Amiruddin bahwa:

Dana zakat yang produktif digunakan untuk membangun infrastruktur. Lantai dan fasilitas yang diperlukan untuk pusat peternakan domba seperti pembangunan lumbung, pembelian hewan ternak dan penyediaan peralatan serta fasilitas pendukung lainnya. Selain itu, dana zakat yang efektif juga dialokasikan untuk program pelatihan dan pendampingan bagi peternak lokal utama yang masih belum terlalu memahami ternak domba sehingga dapat meningkatkan keterampilan dan pengetahuannya di bidang peternakan domba.¹¹⁸

¹¹⁸ Amiruddin, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

Hal ini juga jelaskan oleh Muhammad Yusron Basith sebagai

Kepala Bagian Keuangan bahwa:

Pengalokasian dana produksi zakat dilakukan secara eksternal. secara hati-hati dan transparan. Kami mengambil pendekatan berdasarkan kebutuhan dan potensi masyarakat lokal, dengan melibatkan berbagai pemangku kepentingan dalam proses pengambilan keputusan. Keputusan alokasi modal diambil melalui mekanisme yang terstruktur dan terukur, dengan mempertimbangkan prioritas proyek utama dan tujuan pembangunan berkelanjutan yang ingin dicapai. Pemantauan dan pemantauan efektivitas penggunaan dana zakat dilakukan secara berkala. dan terus menerus. Kami menerapkan sistem pelaporan yang ketat dan melakukan audit internal untuk memastikan akuntabilitas dan transparansi dalam penggunaan modal.¹¹⁹

Penjelasan diatas semata-mata memastikan pendanaan zakat yang efektif dapat memberikan dampak nyata dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat lokal dan mendukung pencapaian SDGs.

BAZNAS Jember berkomitmen menjalin koordiansi dengan pemangku kepentingan dan pihak yang mendukung proyek ini.

Alvian Zaenal Ansori menjelaskan dalam hal ini bahwa:

Kami telah melakukan koordinasi otoritas setempat untuk memastikan bahwa proyek ini konsisten dengan rencana pembangunan regional dan kebijakan yang ada. Selain itu, kami juga berupaya mendapatkan dukungan finansial dan teknis dari otoritas setempat untuk mendukung pelaksanaan dan pengoperasian proyek. Kami juga bekerja sama dengan lembaga swadaya masyarakat dalam memobilisasi dan mendukung masyarakat lokal agar mereka dapat lebih aktif dan mandiri ketika berpartisipasi dalam proyek ini.¹²⁰

Dampak pengembangan model ini terhadap masyarakat lokal dapat dilihat pada tiga aspek utama, sosial, ekonomi, dan lingkungan. K.H.

¹¹⁹ Muhammad Yusron Basith, *Wawancara*, Jember, 13 Maret 2024.

¹²⁰ Alvian Zaenal Ansori, *Wawancara*, Jember, 19 Maret 2024.

Saifullah Hudi sebagai Ketua BAZNAS mengungkapkan bahwa:

Kami telah membantu membangun keterampilan dan pengetahuan para produsen ternak lokal, sehingga meningkatkan kepercayaan diri dan kemandirian mereka. Selain itu, didirikannya balai peternakan domba telah menciptakan peluang kerja sama dan pertukaran pengetahuan antar peternak, sehingga memperkuat solidaritas dan kerja sama di antara mereka. Secara ekonomi, proyek ini telah memberikan dampak yang signifikan dalam meningkatkan kesejahteraan ekonomi. menjadi masyarakat lokal. masyarakat. Berkat keberadaan sentra peternakan domba, para peternak lokal dapat meningkatkan produksi dan pendapatannya melalui penjualan domba dan hasil sampingannya. Dari segi lingkungan, pengembangan model ini juga berdampak positif dalam mendorong keberlanjutan. Selain itu, dengan mengintegrasikan aspek lingkungan ke dalam pengelolaan domba, kami berupaya melestarikan dan melindungi sumber daya alam lokal, seperti tanah dan air, untuk generasi mendatang.¹²¹

Gambar 4.19
Pelaku Ternak



Sumber: Dokumentasi peneliti.

BAZNAS Jember menunjukkan bahwa pendekatan yang komprehensif dan berkelanjutan terhadap pengelolaan dana zakat yang efektif dapat membawa manfaat yang signifikan bagi pembangunan berkelanjutan di tingkat lokal.

¹²¹ K.H. Saifullah Hudi, *Wawancara*, Jember, 15 Maret 2024.

Selama pengembangan dan penerapan model ini, tentu akan menemukan sejumlah kendala dan tantangan yang perlu diatasi dengan baik.

Dalam hal ini Amiruddin mengungkapkan bahwa:

Kendala utama kurang kesepahaman antara kaim dan kelompok ternah serta dan perubahan kebijakan dan peraturan yang tidak terduga. Ini memang menimbulkan hambatan dalam pelaksanaan proyek ini. Untuk mengantisipasi hal tersebut, kami terus memantau perkembangan kebijakan terkait dan berupaya memperbaiki koordinasi kami dengan pelaku balai ternak.

Bapak Narto menambah khusus soal ini bahwa:

Kami terus terang seringkali tidak sepakat dalam beberapa kebijakan yang diberikan mulai dari pengadaan domba yang tidak sesuai dan jarak yang terlalu jauh, perawatan yang disarankan mendominasi bahan-bahan kimia yang justru mengancam kesehatan domba sampai pada proses pakanpun kami masih merasa keberatan. Kami berusaha meyakinkan bahwa pakan yang tersedia sangat melimpah karna ada dua objek utama yang kami sasar untuk soal pakan yaitu perkebunan kopi dan hutan lindung namun satu sisi kami masih diminta untuk menanam rumput untuk ketersediaan pangan. Terpaksa kami sebagian besar tidak melakukan hal itu. Kami disini sebagai pelaku ternak yang sudah puluhan tahun sangat menginginkan saran kami di terima dengan baik. Karna itu berdampak pada penghematan modal dan kesuksesan berdasama. Sehingga kami tetap bisa bertahan bahkan lebih semangat dalam proyek ini.¹²²

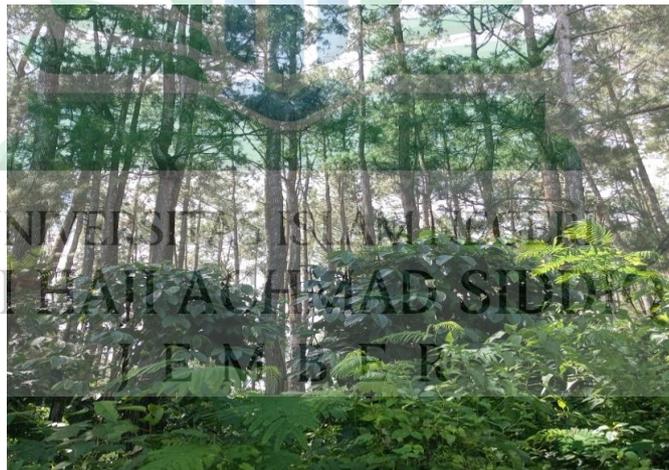
¹²² Narto, *Wawancara*, Jember, 28 Maret 2024.

Gambar 4.20
Pakan Kebun Kopi



Sumber: Dokumentasi Peneliti.

Gambar 4.21
Sumber Pakan Ternak Hutan Lindung



Sumber: Dokumentasi Peneliti.

Dalam wawancara bersama Bapak Narto, muncul sejumlah permasalahan terkait dengan kurangnya pasokan domba dan jarak tempuh yang jauh, serta anjuran pengobatan dengan menggunakan bahan kimia yang dianggap dapat mengancam kesehatan domba. Selain itu, ada

beberapa perubahan kebijakan yang tidak terduga. Hal ini menimbulkan hambatan dalam memaksimalkan keberhasilan proyek kandang ternak ini.

B. Temuan Penelitian

1. Pengelolaan Zakat Produktif di BAZNAS Jember

Temuan penelitian yang menjelaskan tentang pengelolaan zakat produktif di BAZNAS Jember dilihat dari 3 aspek: yaitu Penghimpunan Dana Zakat, Pendistribusian Dana Zakat Produktif, Pengawasan dan Pelaporan. Rinciannya adalah sebagai berikut:

- a. Selama dua tahun terakhir, terjadi peningkatan signifikan dalam penghimpunan dana zakat oleh BAZNAS Jember. Peningkatan ini didorong oleh meningkatnya kesadaran masyarakat tentang pentingnya zakat dan instruksi Bupati Jember yang mendorong ASN untuk menyalurkan zakat melalui BAZNAS. Sumber dana zakat berasal dari ASN, organisasi, dan pengusaha, dengan kontribusi terbesar dari ASN, menunjukkan tingginya kepercayaan terhadap BAZNAS.
- b. Proses pendistribusian dilakukan dengan cermat dan fleksibel, menyesuaikan dengan ketersediaan dana dan kebutuhan mustahik. Dana disalurkan melalui program pemberdayaan ekonomi seperti pemberian modal dan perlengkapan usaha, dengan penerima dipilih berdasarkan kriteria ketat untuk memastikan dana digunakan secara optimal. Bentuk dukungan mencakup modal usaha dan perlengkapan sesuai jenis usaha yang dijalankan mustahik, serta bimbingan dan pelatihan untuk memastikan keberhasilan usaha mereka.

- c. Pemantauan rutin dilakukan untuk memastikan dana digunakan sesuai tujuan dan usaha mustahik berkembang dengan baik, meskipun diakui masih kurang optimal karena keterbatasan sumber daya. Transparansi dan akuntabilitas dijaga melalui laporan keuangan dan laporan pendistribusian dana zakat yang disusun secara terbuka dan disampaikan dalam rapat rutin. Upaya ini bertujuan memastikan semua pihak dapat memantau penggunaan dana zakat secara jelas dan transparan.

2. Implementasi Nilai-Nilai SDGs Dalam Pengelolaan Dana Zakat di BAZNAS Jember.

Dalam konteks implementasi nilai-nilai SDGs dalam pengelolaan zakat di BAZNAS Jember, terdapat 3 aspek temuan yaitu penggabungan prinsip Islam dan SDGs pemberian akses layanan dasar dan pemberdayaan ekonomi , partisipasi masyarakat. Adapun rinciannya sebagai berikut:

- a. BAZNAS Jember memandang SDGs sebagai pedoman moral yang sejalan dengan ajaran Islam. Mereka menggunakan SDGs sebagai kerangka etika yang menggabungkan prinsip-prinsip Islam dengan kebutuhan spesifik masyarakat lokal, menekankan kesejahteraan bersama, keadilan sosial, keberlanjutan lingkungan, dan solidaritas kemanusiaan. BAZNAS Jember berkomitmen memberikan akses adil terhadap layanan dasar seperti pendidikan, kesehatan, air minum, dan sanitasi, serta memberdayakan masyarakat untuk mengatasi tantangan yang dihadapi. Dalam pengelolaan lingkungan, mereka menekankan tanggung jawab bersama untuk melestarikan

lingkungan dan mempromosikan pembangunan berkelanjutan.

- b. BAZNAS Jember memprioritaskan pemberian akses adil terhadap layanan dasar dan pemberdayaan ekonomi melalui berbagai program. Mereka fokus pada peningkatan keterampilan dan peluang ekonomi bagi masyarakat, terutama di daerah terpencil atau berpenghasilan rendah. Program-program mereka termasuk bantuan kepada anak-anak dari keluarga kurang mampu, dukungan untuk individu dengan disabilitas fisik, penyediaan jamban untuk meningkatkan kebersihan, serta bantuan kepada masyarakat lanjut usia. Inisiatif seperti balai ternak di Sumber Jambe mencerminkan komitmen mereka terhadap pemberdayaan ekonomi dan keberlanjutan lingkungan.
- c. BAZNAS Jember mengakui pentingnya partisipasi masyarakat dalam mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan. Mereka melihat masyarakat sebagai mitra aktif dalam proses pembangunan, yang terlibat dalam pelaksanaan dan evaluasi program-program yang mendukung SDGs. Masyarakat berperan dalam memantau dan memberikan masukan berharga untuk meningkatkan efektivitas dan dampak program. Kolaborasi dengan berbagai pemangku kepentingan, termasuk pemerintah daerah, organisasi nonpemerintah, dan lembaga lainnya, dianggap penting untuk memperluas jangkauan program dan menciptakan sinergi yang kuat. BAZNAS Jember juga berupaya meningkatkan kesadaran masyarakat tentang tujuan pembangunan berkelanjutan dan peran mereka dalam mencapainya.

3. Model Pengembangan SDGs Berbasis Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Balai Ternak BAZNAS Jember.

Dalam konteks model pengembangan SDGs melalui pengelolaan dana zakat produktif di BAZNAS Jember, terdapat 4 aspek temuan yaitu: *Pertama*, Zakat Sebagai Alat Pembangunan Berkelanjutan. *Kedua*, Implementasi Model Pengembangan SDGs. *Ketiga*, Dampak Pengembangan Model. *Keempat*, Tantangan dan kendala. Adapun rinciannya sebagai berikut:

- a. BAZNAS Jember telah menunjukkan bahwa zakat memiliki potensi besar sebagai alat untuk pembangunan berkelanjutan. Dengan pengelolaan dana zakat yang efektif, mereka mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs). Pendekatan ini tidak hanya memberikan manfaat ekonomi tetapi juga meningkatkan kondisi sosial dan lingkungan, berkontribusi pada kesejahteraan masyarakat secara berkelanjutan.
- b. Salah satu inisiatif utama adalah Balai Ternak RAUNG MANDIRI, hasil kolaborasi antara BAZNAS RI dan BAZNAS Jember. Program ini bertujuan untuk meningkatkan ketahanan pangan, menciptakan lapangan kerja, dan memberdayakan komunitas lokal. Dana zakat digunakan untuk memberikan pelatihan dan pendampingan kepada peternak lokal, meningkatkan keterampilan dan pengetahuan mereka dalam beternak domba. Hal ini meningkatkan kemandirian dan produktivitas peternak.
- c. Model pengelolaan zakat produktif melalui Balai Ternak RAUNG MANDIRI memberikan dampak signifikan bagi masyarakat lokal. Dari segi sosial,

program ini meningkatkan keterampilan dan pengetahuan peternak lokal serta memperkuat solidaritas dan kerja sama di antara mereka. Dari segi ekonomi, pusat peternakan domba meningkatkan produksi dan pendapatan peternak lokal, mengurangi kemiskinan, dan meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat sekitar.

Selain itu, model ini juga mempromosikan keberlanjutan dengan mengintegrasikan pertimbangan lingkungan dalam praktik beternak domba, seperti upaya melestarikan sumber daya alam untuk memastikan keberlanjutan jangka panjang.

- d. BAZNAS Jember menghadapi tantangan seperti kurangnya pemahaman bersama di antara pemangku kepentingan, perubahan kebijakan yang tidak terduga, dan ketidaksepakatan pada beberapa aspek teknis. Mereka berkomitmen untuk meningkatkan koordinasi dan memantau perkembangan kebijakan guna mengatasi hambatan ini. Dengan dedikasi dan kerja keras, mereka bertujuan memastikan pengelolaan dana zakat yang efektif dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat lokal dan mendukung pencapaian SDGs.

BAB V

PEMBAHASAN

A. Pengelolaan Zakat Produktif di BAZNAS Jember

Pengelolaan dalam konteks zakat mencakup sosialisasi zakat, pengumpulan zakat, pendistribusian, pendayagunaan, dan pengawasan. Oleh karena itu, pengelolaan zakat adalah proses dan pengorganisasian sosialisasi, pengumpulan, pendistribusian, dan pengawasan dalam pelaksanaan zakat.¹²³

Berkaitan dengan ini, terdapat beberapa pembahasan temuan sebagai berikut:

1. Penghimpunan Dana Zakat

Menurut M. Dawam Raharjo, amil zakat harus mampu menciptakan pendekatan yang memaksimalkan pendapatan dan pendekatan tersebut harus berorientasi pada kemaslahatan masyarakat.¹²⁴

BAZNAS bertugas mengumpulkan, menyalurkan, dan memanfaatkan zakat dengan cara memberikan informasi untuk meningkatkan kesadaran tentang pentingnya zakat, tanpa memaksa masyarakat untuk membayarnya. Terdapat peningkatan yang signifikan dalam penghimpunan dana zakat dari tahun ke tahun, terutama karena instruksi dari pemerintah setempat.

Data menunjukkan peningkatan yang signifikan dalam penghimpunan dana zakat, meningkat dari Rp422.085.252 pada tahun 2022 menjadi Rp2.331.291.519 pada tahun 2023. Kenaikan ini sebagian besar disebabkan oleh arahan dari Bupati Jember kepada Aparatur Sipil

¹²³ Muhammad Hasan, *Menejemen Zakat Model Pengelolaan Yang Efektif*, 17.

¹²⁴ M. Dawam Raharjo, *Islam dan Transformasi Sosial Ekonomi*, 325.

Negara (ASN) untuk menyalurkan zakat mereka melalui BAZNAS Jember. Ini megaskan bahwa campur tangan pemerintah lokal memiliki peran yang penting dalam meningkatkan kesadaran dan partisipasi masyarakat dalam pembayaran zakat melalui lembaga resmi seperti BAZNAS.

Tabel 5.1
Penghimpunan Dana Zakat Tahun 2022-2023

No	Tahun	Total Penghimpunan
1	2022	Rp422.085.252
2	2023	Rp2.331.291.519

Sumber : Dokumentasi BAZNAS Kabupater Jember.

Senada dengan penelitian yang dilakukan oleh Richma Sholawati dkk, pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah di NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon dilakukan sesuai dengan arahan dari PCNU Nganjuk. NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon memiliki beberapa metode untuk menghimpun dana zakat, infak, dan sedekah dari para donatur. Metode tersebut meliputi penjemputan dana di rumah donatur, kedatangan donatur langsung ke tempat, atau transfer langsung ke rekening milik NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon. Selain itu, terdapat juga Gerakan Koin NU Peduli.¹²⁵

Dengan demikian Dapat dipahami peningkatan yang signifikan dalam penghimpunan dana zakat dari tahun ke tahun merupakan indikasi

¹²⁵Richma Sholawati, Nilna Fauza dan Moch. Zainuddin, 2022. “Pengelolaan Dan ZIS Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Dalam Mewujudkan Sustainable Development Goals”, 539.

efektivitas pengelolaan zakat produktif oleh BAZNAS Jember. Hal ini sejalan dengan konsep bahwa pengelolaan zakat yang efektif dapat meningkatkan partisipasi masyarakat dalam memberikan zakat, serta memastikan tersedianya dana yang cukup untuk disalurkan kepada mustahik.

2. Pendistribusian Zakat Produktif

Dalam distribusi dana zakat setidaknya ada dua model distribusi yaitu konsumtif dan produktif. Kedua model di atas masing-masing terbagi menjadi dua yaitu konsumtif tradisional dan konsumtif kreatif, dan produktif konvensional dan produktif kreatif.¹²⁶

Pada pembagian zakat produktif konvensional, dana zakat diberikan sebagai harta produktif, memungkinkan para mustahik untuk memulai usaha sendiri seperti beternak kambing, sapi perah, membajak sawah, membeli alat pertukangan, mesin jahit, dan lain-lain. Sementara pada pendistribusian zakat produktif kreatif, zakat disalurkan dalam bentuk modal bergulir untuk proyek-proyek sosial seperti pembangunan sekolah, fasilitas kesehatan, atau tempat ibadah, serta untuk modal komersial yang digunakan untuk mengembangkan bisnis pedagang kecil.¹²⁷

Peningkatan distribusi zakat produktif BAZNAS Jember pada tahun 2023 mencerminkan pertumbuhan dalam program tersebut.

Dukungan dana yang semakin besar memungkinkan BAZNAS untuk

¹²⁶ Moh. Thoriqudin, *Pengelolaan Zakat Produktif perspektif Maqasid Al-Syariah Ibnu 'Asyur* (Malang: UIN-Maliki Press, 2015), 34.

¹²⁷ Muhammad Daud Ali, *Sistem Ekonomi Islam Zakat dan Wakaf*, 63.

mengalokasikan lebih banyak dana produktif kepada mustahik. Program ini mencakup berbagai kegiatan usaha mandiri seperti penyediaan modal usaha dan peralatan alat usaha. Sementara pendistribusian zakat produktif kreatif diwujudkan diantaranya dalam bentuk sanitasi dan saluran air.

Pendistribusian zakat produktif yang peningkatan signifikan dari Rp2.495.400 pada tahun 2022 menjadi Rp104.503.300 pada tahun 2023, menunjukkan fokus yang semakin besar dari BAZNAS Jember dalam penyaluran zakat secara produktif. Tujuannya adalah untuk memberdayakan mustahik dengan menyediakan modal usaha dan peralatan usaha yang tentunya dapat mendukung ekonomi mustahik serta membantu mereka dalam memulai atau mengembangkan usaha mandiri.

Tabel 5.2
Penghimpunan Dan Pendistribusian Zakat Produktif 2022-2023

No	Tahun	Total Penghimpunan	Pendistribusian Zakat Produktif
1	2022	Rp422.085.252	Rp2.495.400
2	2023	Rp2.331.291.519	Rp104.503.300

Sumber: Dokumentasi BAZNAS Kabupaten Jember.

Pada penelitian Richma Sholawati dkk, distribusi dana zakat, infak, dan sedekah oleh NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon dilakukan melalui program-program NU Peduli yang mencakup bidang sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan penanggulangan bencana. Penggunaan dana ZIS difokuskan pada pemberian bantuan modal usaha kepada mustahik dengan tujuan meningkatkan ekonomi mereka.¹²⁸

¹²⁸Richma Sholawati, Nilna Fauza dan Moch. Zainuddin, "Pengelolaan Dan ZIS Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Dalam Mewujudkan Sustainable Development Gols", 534.

Dapat dipahami bahwa pendistribusian dana zakat produktif kepada mustahik untuk kegiatan usaha mandiri merupakan strategi yang sesuai dengan konsep zakat produktif yang memungkinkan mustahik untuk mandiri secara ekonomi dengan memberikan modal usaha dan bimbingan yang diperlukan untuk mengembangkan usaha mereka.

3. Pengawasan dan Pelaporan

Sebagaimana yang diungkapkan oleh Manullang, bahwa pengawasan adalah proses untuk memastikan bahwa pekerjaan yang telah dilakukan sesuai dengan rencana awal, menilai hasilnya, dan melakukan koreksi jika diperlukan. Tujuannya adalah agar pelaksanaan pekerjaan berjalan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Di sisi lain, Hasibuan menyatakan bahwa pengawasan melibatkan pengukuran dan perbaikan kinerja bawahan, dengan tujuan memastikan bahwa rencana yang telah dibuat untuk mencapai tujuan perusahaan dapat direalisasikan dengan baik.¹²⁹

Dalam konteks ini, pengawasan berkala dilakukan untuk memastikan dana digunakan sesuai peruntukannya dan membantu para penerima manfaat berkembang. Namun, BAZNAS Jember mengakui bahwa pengawasan yang dilakukan masih belum optimal. Salah satu tantangan utamanya adalah kekurangan sumber daya untuk memberikan pendampingan yang intensif kepada para penerima manfaat. Walaupun begitu, BAZNAS terus berusaha meningkatkan efektivitas pengawasan

¹²⁹ M. Manullang, *Dasar-Dasar Manajemen* (Yogyakarta: Gajah Mada University Press, 2014), 77.

dengan melibatkan relawan dan memperkuat sistem pengawasan.

Sementara itu, transparansi dan akuntabilitas dianggap sebagai prinsip kunci dalam pengelolaan dana zakat di BAZNAS Jember. Laporan keuangan dan distribusi dana zakat disusun secara terbuka dan disampaikan dalam rapat rutin mereka. Upaya ini bertujuan untuk memastikan bahwa semua pihak dapat memahami dan mengawasi penggunaan dana zakat secara jelas dan transparan..

Pun demikian dalam penelitian NU CARE-LAZISNU DIYA dalam Pelaporan dan Audit keuangan di ketahui sudah dilakukan dengan merujuk kepada PSAK No 109 tentang akuntansi zakat, infak. Respon secara internal dan eksternal juga sudah dilakukan, termasuk prinsip *Fairness*, NU CARE-LAZISNU DIYA sudah menerapkannya meskipun ada beberapa kekurangan seperti belum adanya penilaian kinerja.¹³⁰

Jadi melalui evaluasi terhadap perkembangan usaha yang didukung oleh dana zakat serta pelaporan yang terbuka kepada semua pihak terkait, BAZNAS Jember dapat meningkatkan efektivitas pengelolaan zakat produktif dan memperoleh kepercayaan dari masyarakat dan muzaki.

B. Implementasi Nilai-Nilai SDGs Dalam Pengelolaan Dana Zakat di BAZNAS Jember.

Ada tiga pilar yang menjadi indikator dalam konsep pembangunan SDGs, yaitu pertama, indikator yang berkaitan dengan pembangunan manusia (*human development*), termasuk pendidikan dan kesehatan. Indikator kedua

¹³⁰ Saifuddin, 2023. "Studi Pengelolaan Filantropi Di NU Care-Lazisnu DIY Berbasis Maslahat Dan Good Corporate Governance", 215.

dikaitkan dengan sub lingkungan (*social economic development*), seperti ketersediaan infrastruktur dan fasilitas lingkungan hidup, serta pertumbuhan ekonomi. Sedangkan indikator ketiga berkaitan dengan lingkungan hidup yang lebih luas (*environmental development*), berupa ketersediaan sumber daya alam dan kualitas lingkungan yang baik.¹³¹

Dalam rangka mencapai SDGs, BAZNAS Jember telah mengintegrasikan nilai-nilai SDGs ke dalam seluruh aspek pengelolaan dana zakat. SDGs tidak hanya dianggap sebagai serangkaian target pembangunan global, tetapi juga sebagai pedoman moral yang membimbing keputusan dan langkah-langkah dalam memberdayakan masyarakat serta meningkatkan kesejahteraan bersama. Melalui hasil wawancara dengan para pemangku kepentingan di BAZNAS Jember, dapat dilihat bagaimana organisasi ini menerapkan prinsip-prinsip SDGs dalam program-programnya.

Berangkat dari teori diatas dalam implementasi nilai-nilai SDGs dalam pengelolaan dana zakat di BAZNAS Jember setidaknya beberapa pembahasan sebagai berikut:

1. Penggabungan Prinsip Islam dan SDGs

BAZNAS Jember telah cukup berhasil menggabungkan prinsip-prinsip SDGs dengan nilai-nilai Islam dalam pengelolaan dana zakat, mencerminkan pendekatan yang holistik dan menyeluruh. Tujuan pembangunan global dipadukan dengan pedoman moral ajaran Islam. Ketua BAZNAS Jember, menekankan pentingnya SDGs sebagai landasan etika yang mengintegrasikan prinsip-prinsip

¹³¹ Wahyuningsih, *Millenium Development Goals (MDGs)*, 391.

Islam dengan kebutuhan spesifik masyarakat lokal, termasuk keadilan sosial, pelestarian lingkungan, dan solidaritas kemanusiaan.

2. Pemberian Akses Layanan Dasar dan Pemberdayaan Ekonomi

Tujuan pemberdayaan adalah untuk membentuk individu dan masyarakat yang mandiri, mencakup kemandirian dalam berpikir, bertindak, dan mengendalikan apa yang mereka lakukan.¹³² Sedangkan beberapa indikator pemberdayaan ekonomi meliputi: penurunan angka kemiskinan di kalangan mustahik zakat, berkembangnya usaha peningkatan pendapatan oleh penduduk miskin dengan memanfaatkan sumber daya yang ada, meningkatnya kepedulian masyarakat terhadap kesejahteraan keluarga miskin di sekitarnya, peningkatan kemandirian kelompok yang terlihat dari usaha produktif anggota dan kelompok, kuatnya permodalan, rapi administrasi, serta luasnya interaksi dengan kelompok lain, dan peningkatan kapasitas masyarakat serta pemerataan pendapatan yang ditandai oleh peningkatan pendapatan keluarga miskin sehingga mampu memenuhi kebutuhan pokok dan sosial.¹³³

BAZNAS Jember berkomitmen untuk memberikan akses yang adil terhadap layanan dasar seperti pendidikan, kesehatan, dan makanan bagi mustahik tertentu. Berbagai program telah dilaksanakan untuk meningkatkan keterampilan dan peluang ekonomi masyarakat, terutama di daerah terpencil atau berpenghasilan rendah. Program ini bertujuan memperkuat daya saing dan kemandirian ekonomi serta mengurangi ketimpangan. Misalnya, program pendidikan BAZNAS Jember memberikan bantuan alat sekolah dan bantuan keuangan bagi siswa dari keluarga

¹³² Ambar Teguh Sulistiyani, *Kemitraan dan Model-Model Pemberdayaan*, 80.

¹³³ Gunawan Sumodiningrat, *Pemberdayaan Masyarakat dan Jaringan Pengaman Sosial*, 47.

kurang mampu, menunjukkan komitmen mereka terhadap pemerataan akses pendidikan yang berkualitas.

BAZNAS Jember juga fokus menyalurkan bantuan pangan dan perbaikan rumah bagi keluarga miskin, serta dukungan infrastruktur seperti pompa air dan motor rakitan untuk kaum difabel. Yang juga tak kalah pentingnya adalah program BAZNAS Jember yang menargetkan masyarakat berpenghasilan rendah dan daerah terpencil, yang berkontribusi pada pengurangan kesenjangan ekonomi dan sosial. Selain itu komitmen BAZNAS Jember terhadap layanan kesehatan dasar seperti pembuatan jamban higienis dan bantuan kendaraan bagi penyandang disabilitas.

Dapat dipahami bahwa BAZNAS Jember cukup berhasil menunjukkan komitmen yang kuat terhadap keadilan sosial dengan memastikan akses yang adil terhadap layanan dasar serta program-program pemberdayaan ekonomi, terutama bagi masyarakat di daerah terpencil atau berpenghasilan rendah.

3. Partisipasi Masyarakat

Pembangunan partisipatif merupakan proses di mana masyarakat secara aktif terlibat, berperan serta, dan berkontribusi dalam kegiatan dengan memberikan ide, tenaga, atau materi. Keterlibatan mereka dilakukan secara sukarela tanpa adanya paksaan dari pihak lain. Proses ini didasarkan pada tujuan bersama yang telah ditetapkan sebelumnya, dengan memastikan bahwa hasilnya memberikan keuntungan bagi semua pihak tanpa merugikan kepentingan pribadi, kelompok, atau organisasi.

Langkah-langkah untuk mencapai tujuan tersebut disepakati bersama, sementara pembagian kerja dan kesetaraan diprioritaskan untuk memajukan kepentingan masyarakat sebagai pelaku utama. Selain itu, pendampingan oleh pihak yang lebih mampu juga diperlukan untuk mendukung proses ini.¹³⁴

BAZNAS Jember menganggap masyarakat bukan hanya sebagai penerima manfaat, tetapi juga sebagai mitra aktif dalam proses pembangunan. Dukungan finansial dan partisipasi aktif dari masyarakat memungkinkan pelaksanaan berbagai program yang mendukung pencapaian SDGs. Misalnya BAZNAS bekerjasama dengan masyarakat yang berada dalam berbagai ruang dari pemerintahan seperti di Desa Jombang yang diwakili oleh Kepala Desa Jombang, Kampus UIJ yang diwakili oleh Rektor, komunitas motor, sampai dengan ibu PKK yang diwakili oleh koordinator masing-masing.

Dengan demikian dapat dipahami bahwa pendekatan BAZNAS Jember adalah pentingnya kerjasama yang efektif dan pemberdayaan masyarakat dalam proses pembangunan. Dengan melibatkan masyarakat sebagai mitra aktif, program-program menjadi lebih mudah diterima dan diimplementasikan, serta lebih sesuai dengan kebutuhan lokal. Partisipasi berbagai kelompok masyarakat, termasuk pemerintah desa, institusi pendidikan, komunitas hobi, dan organisasi wanita, menekankan bahwa kolaborasi lintas sektor sangat penting untuk mencapai hasil yang

¹³⁴ Adrian Tawai dan Muh. Yusuf, *Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan* (Kendari: Literacy Institute 2017), 23.

signifikan dan berkelanjutan. Pendekatan ini juga meningkatkan rasa kepemilikan dan tanggung jawab bersama dalam mencapai SDGs, membuat program-program yang dirancang lebih inklusif dan memberikan dampak positif.

Senada dengan penelitian yang dilakukan oleh Tri Istiyanti. Penelitiannya menunjukkan bahwa program BAZNAS Wonosobo memiliki keterkaitan kuat dengan tujuh dari SDGs, mencakup 13 target dan 16 indikator. Program tersebut meliputi Tanpa Kemiskinan, Tanpa Kelaparan, Hidup Sehat dan Sejahtera, Pendidikan Berkualitas, Air Bersih dan Sanitasi Layak, Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi, serta Kota dan Permukiman Berkelanjutan. Bahkan juga mencatat adanya nilai-nilai maqasid syariah (tujuan hukum Islam) dalam program Taqwa Wonosobo yang tidak termasuk dalam SDGs.¹³⁵

Jadi terlihat bahwa BAZNAS Jember secara konsisten mengintegrasikan nilai-nilai SDGs ke dalam program-program mereka, mencakup aspek kesehatan, pendidikan lingkungan, dan ekonomi masyarakat. menunjukkan komitmen mereka terhadap pembangunan berkelanjutan sesuai dengan prinsip-prinsip Islam dan kebutuhan masyarakat setempat.

C. Model Pengembangan SDGs Berbasis Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Balai Ternak BAZNAS Jember.

Strategi pengembangan SDGs melalui pengelolaan dana zakat produktif dapat diimplementasikan dengan berbagai cara. Salah satunya adalah menggunakan model pengembangan masyarakat (*community*

¹³⁵ Tri Istiyanti, "Pendayagunaan ZIS di Baznas Kabupaten Wonosobo Relevansinya Terhadap Program Sustainable Development Goals", 111.

development) yang berfokus pada peningkatan kesejahteraan masyarakat. Pendekatan ini dapat diterapkan dengan memulai program-program pemberdayaan dan pengembangan masyarakat melalui pemanfaatan zakat.¹³⁶

Menurut Musa Asy'ari ada dua langkah dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat. *Pertama*, mempersiapkan masyarakat menjadi wirausaha melalui pelatihan, karena pelatihan penting untuk memasuki dunia kerja. Islam mendorong kerja sebagai solusi kemiskinan. *Kedua*, fokus pada pendidikan, karena kebodohan adalah akar kemiskinan. Mengentaskan kemiskinan jangka panjang membutuhkan pendidikan, mengingat orang tua miskin sering tidak mampu menyekolahkan anaknya, yang kemudian menambah daftar kemiskinan.¹³⁷

Dalam konteks pengembangan SDGs ini BAZNAS Jember bersama BAZNAS RI membangun ekonomi umat dengan menitik beratkan pada perhatian lingkungan dan sekaligus pelestariannya. Yaitu mengembangkan balai ternak domba. Oleh karenanya terdapat beberapa pembahasan penting berikut ini:

1. Zakat Sebagai Alat Pembangunan Berkelanjutan

Pusat Kajian Strategis (Puskas) BAZNAS mengidentifikasi empat peran utama zakat dalam ekonomi negara: 1) Mengurangi kesenjangan sosial dengan menurunkan rasio gini melalui pengelolaan dan distribusi zakat yang efektif; 2) Mengembangkan ekonomi lokal dengan mendistribusikan zakat secara produktif, sehingga mustahik dapat

¹³⁶ Dirjen BIMAS ISLAM, *Zakat Community Development* (Jakarta: CV. Sinergy Multisarana, 2013), 85.

¹³⁷ Musa Asy'ari, *Etos Kerja dan Pemberdayaan Ekonomi Umat*, 141.

memenuhi kebutuhan mereka sendiri; 3) Mendorong inovasi dalam pengentasan kemiskinan dan meningkatkan etos kerja mustahik; 4) Menyediakan dana tambahan untuk kesejahteraan di luar anggaran pemerintah pusat dan daerah (APBN dan APBD).¹³⁸

Dengan demikian, pendayagunaan zakat produktif oleh BAZNAS Jember melalui langkah yang inovatif akan sesuai dengan tujuan-tujuan tersebut serta memberikan kontribusi nyata dalam pengentasan kemiskinan, pengembangan ekonomi lokal, dan peningkatan kesejahteraan masyarakat.

2. Implementasi Model Pengembangan SDGs

Melalui survei, wawancara, dan analisis data sekunder, BAZNAS Jember mengidentifikasi kebutuhan lokal yang dapat dipenuhi melalui dana zakat, dengan fokus pada sektor peternakan dan perhatian terhadap aspek lingkungan. Untuk modal, BAZNAS Jember menggunakan dana zakat produktif dengan mekanisme dana bergulir untuk mendirikan balai ternak domba bernama RAUNG MANDIRI. Ini mencakup pembangunan infrastruktur peternakan, pembelian hewan ternak, dan penyediaan peralatan.

BAZNAS Jember juga mengintegrasikan aspek lingkungan dalam pengelolaan ternak untuk melestarikan sumber daya alam lokal. Contohnya, dalam pembangunan kandang, penggunaan beton

¹³⁸ Dewi Wahyu Setyo Rini, "Zakat Sebagai Instrumen Keuangan Inklusif Perwujudan Kesatuan Umat Islam Meningkatkan Kesejahteraan Umat," diakses 18 Mei 2024, <https://fossei.org/zakat-sebagai-instrumen-keuangan-inklusif-perwujudan-kesatuan-umat-islam-meningkatkan-kesejahteraan-umat/>.

diminimalkan untuk memastikan sirkulasi udara dan air yang baik. Pakan ternak diperoleh dari hutan lindung dan rumput kebun kopi, menghindari pakan berunsur kimiawi untuk menjaga kesehatan ternak. Dalam perawatan kesehatan domba, digunakan metode herbal kecuali dalam situasi darurat yang membutuhkan pengobatan kimiawi. Semua langkah ini bertujuan untuk memanfaatkan dan melestarikan lingkungan serta memastikan kesehatan ternak yang berdampak pada kualitas konsumsi masyarakat.

3. Dampak Pengembangan Model

Peternakan domba yang dikembangkan oleh BAZNAS Jember memainkan peran krusial dalam mendukung SDGs. Aktivitas ini tidak hanya meningkatkan pendapatan masyarakat, tetapi juga berpotensi besar dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan menjaga lingkungan.

Dalam pengembangan ini, terdapat tiga aspek dampak yang perlu diperhatikan: sosial, ekonomi, dan lingkungan. Dampak sosial mencakup pembangunan balai ternak RAUNG MANDIRI dan pelatihan bagi peternak baru yang telah meningkatkan keterampilan dan pengetahuan mereka. Hal ini tidak hanya meningkatkan kepercayaan diri tetapi juga mendorong kemandirian. Proyek ini juga mendorong kerja sama dan pertukaran pengetahuan antar peternak, memperkuat solidaritas dan kolaborasi komunitas lokal.

Dari sisi ekonomi, proyek peternakan domba telah meningkatkan produksi dan pendapatan para peternak melalui penjualan domba secara

bersama-sama, yang berkontribusi pada kesejahteraan ekonomi masyarakat. Inisiatif ini juga menciptakan lapangan kerja baru dalam peternakan, meningkatkan ketahanan pangan, dan memberdayakan masyarakat lokal.

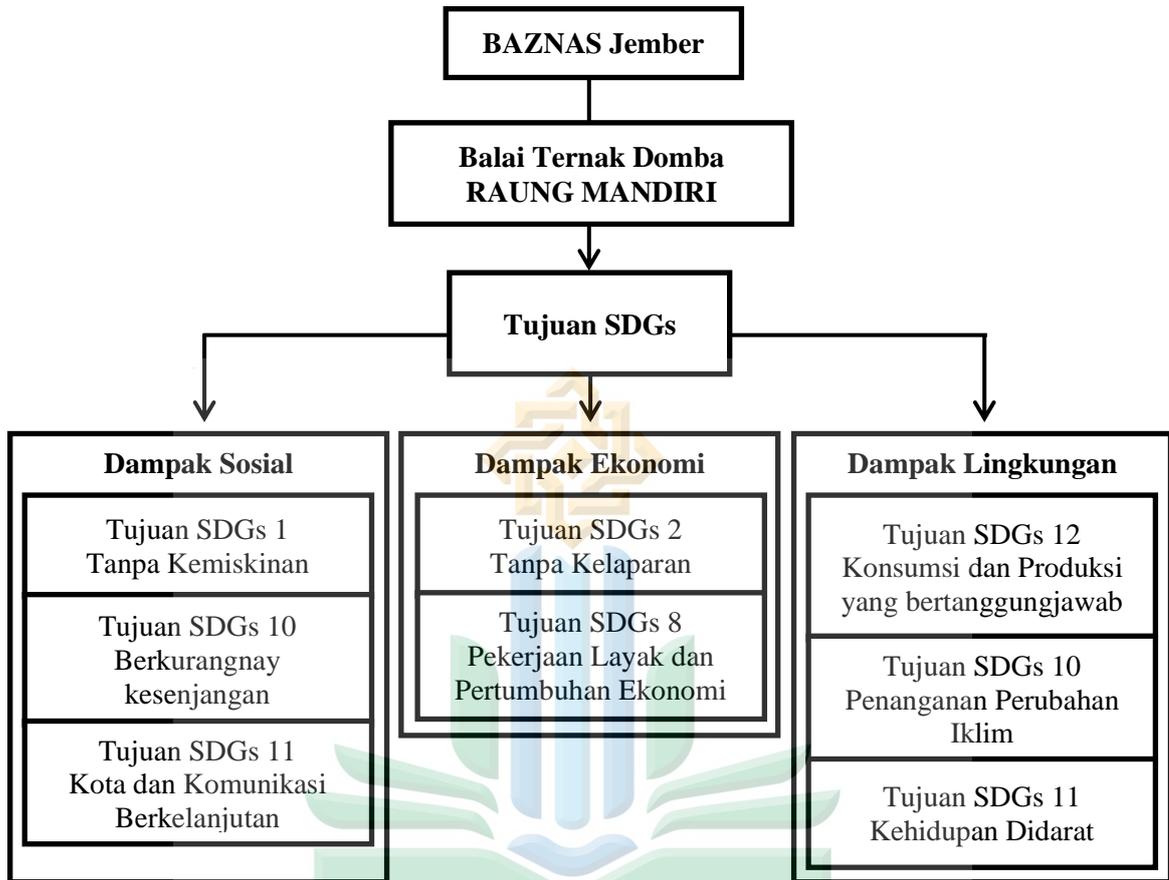
Dari sisi lingkungan, integrasi aspek lingkungan dalam pengelolaan peternakan domba berupaya melestarikan dan melindungi sumber daya alam lokal, seperti tanah dan air, untuk mendukung keberlanjutan bagi generasi mendatang. Upaya penggunaan sumber pakan dari perkebunan kopi dan hutan lindung menunjukkan komitmen terhadap kelestarian lingkungan.

Sementara dalam penelitian Mulyani Safitri dan Yenni Samri Juliati Nasution diungkapkan bahwa target dalam zakat produktif dalam prosesnya membutuhkan waktu yang lama, perlu adanya proses yang berkesinambungan serta pendampingan dan pengawasan terhadap mustahik yang menerimanya.¹³⁹

Oleh karena itu, kiranya dalam mengoptimalkan zakat produktif itu adanya inisiatif upaya percepatan ekonomi umat dengan tidak menyangampingkan aspek lingkungan seperti yang dilakukan oleh BAZNAS Jember. Berikut gambar model pengembangan SDGs:

¹³⁹Mulyani Safitri, Yenni Samri Juliati Nasution, "Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Tujuan Pembangunan Berkelanjutan di Indonesia". *Jurnal Imiah Mahasiswa Ekonomi Islam*, 2 (5) (November, 2023), 120.

Gambar 5.1 Model Pengembangan SDGs



Adapun penjelasan gambar 5.1 adalah sebagai berikut :

a. Dampak Sosial

SDGs 1: Tanpa Kemiskinan

- Memberdayakan peternak lokal melalui pelatihan dan peningkatan keterampilan membantu mengurangi kemiskinan dengan menyediakan sumber penghasilan yang stabil.

SDGs 10: Berkurangnya Kesenjangan

- Mendorong kemandirian dan meningkatkan kepercayaan diri masyarakat lokal membantu mengurangi kesenjangan ekonomi dan sosial.

SDGs 11: Kota dan Komunitas yang Berkelanjutan

- Membangun solidaritas dan kerja sama antar peternak memperkuat ikatan komunitas lokal dan mendukung pengembangan komunitas yang inklusif dan berkelanjutan.

b. Dampak Ekonomi

SDGs 8: Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi

- Meningkatkan produksi dan pendapatan peternak lokal berkontribusi pada pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan serta pekerjaan yang layak.

SDGs 2: Tanpa Kelaparan

- Peningkatan produksi ternak domba meningkatkan ketahanan pangan dan gizi masyarakat.

SDGs 8: Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi

- Penciptaan lapangan kerja baru di sektor peternakan mendukung tujuan SDGs ini dalam menciptakan kesempatan kerja yang layak dan produktif bagi semua.

c. Dampak Lingkungan

SDGs 12: Konsumsi dan Produksi yang Bertanggung Jawab

- Pengelolaan sumber daya alam yang berkelanjutan dalam proyek peternakan domba mendukung praktik konsumsi dan produksi yang bertanggung jawab.

SDGs 15: Kehidupan di Darat

- Melestarikan dan melindungi sumber daya alam lokal seperti tanah

dan air membantu menjaga ekosistem darat.

- Menggunakan sumber pakan dari perkebunan kopi dan hutan lindung menunjukkan komitmen terhadap kelestarian lingkungan dan pengelolaan hutan yang berkelanjutan.

SDGs 13: Penanganan Perubahan Iklim

- Memanfaatkan sumber pakan lokal mengurangi jejak karbon semisal terkait dengan transportasi pakan dari lokasi yang jauh, mendukung aksi iklim.

Dapat dipahami melalui bahwa pengelolaan zakat oleh BAZNAS Jember melalui pendekatan holistik dan inovatif ini memberikan dampak positif yang signifikan terhadap beberapa SDGs, termasuk pengurangan kemiskinan, peningkatan pendidikan, pengurangan kesenjangan, pertumbuhan ekonomi, penciptaan lapangan kerja, dan pelestarian lingkungan. Inisiatif ini berkontribusi nyata terhadap pencapaian tujuan pembangunan berkelanjutan di tingkat lokal.

4. Tantangan Dan Kendala

Manajemen adalah proses yang melibatkan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengawasan usaha anggota organisasi dengan memanfaatkan sumber daya yang ada untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Penggunaan istilah "proses" dalam manajemen mencerminkan serangkaian upaya, bukan hanya hasil akhir. Namun, hubungan antara proses dan hasil sangat erat. Semakin baik manajemen yang diterapkan, semakin sistematis prosesnya. Manajemen yang

sistematis mendorong pemanfaatan sumber daya secara maksimal, yang berarti sistem manajemen berfungsi secara efisien dan efektif. Dengan demikian, penerapan sistem manajemen yang baik akan menghasilkan hasil yang lebih baik.¹⁴⁰

Koordinasi dan kesepahaman antar pemangku kepentingan, logistik dan infrastruktur, serta sumber daya manusia adalah aspek penting yang dihadapi dalam proyek ini. Dalam hal koordinasi dan kesepahaman, terdapat tantangan dalam mencapai kesepakatan antara BAZNAS dan kelompok peternak terkait kebijakan pengadaan dan perawatan domba. Contohnya, penggunaan bahan kimia dalam perawatan domba sering kali tidak diterima oleh peternak lokal yang lebih memilih metode alami. Perubahan kebijakan yang mendadak juga dapat menghambat kesuksesan proyek, sehingga diperlukan penyesuaian dan koordinasi yang berkelanjutan.

Dalam aspek logistik dan infrastruktur, pengadaan domba yang tidak sesuai dengan kebutuhan lokal serta jarak transportasi yang jauh menjadi kendala signifikan. Ini mempengaruhi efisiensi dan efektivitas proyek. Meski ada sumber pakan yang melimpah dari perkebunan kopi dan hutan lindung, rekomendasi untuk menanam rumput kadang dianggap tidak perlu oleh peternak lokal, menimbulkan ketidakpuasan dan potensi pemborosan sumber daya.

¹⁴⁰ Farid Wajdy dan Mursyid, *Wakaf Kesejahteraan Umat* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2007), 174.

Meskipun sebagian besar peternak sudah memiliki pengetahuan yang memadai, beberapa masih memerlukan pembinaan tambahan, yang memerlukan program pelatihan yang komprehensif dan berkelanjutan. Selain itu, penting untuk meningkatkan keterlibatan aktif semua pemangku kepentingan dan komitmen peternak lokal, yang memerlukan strategi komunikasi yang efektif dan inklusif.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

BAB VI

KESIMPULAN

A. KESIMPULAN

Pertama, pengelolaan zakat produktif oleh BAZNAS Kabupaten Jember telah menunjukkan hasil yang positif dengan peningkatan signifikan. Program pemberdayaan ekonomi yang diterapkan telah berhasil memberikan modal usaha kepada mustahik. Namun, masih ada tantangan terkait pemahaman mustahik tentang zakat produktif dan pemantauan efektivitas penggunaan dana.

Kedua, BAZNAS Jember telah berhasil mengintegrasikan nilai-nilai SDGs dengan prinsip-prinsip Islam dalam pengelolaan dana zakat mereka. Dengan melibatkan masyarakat sebagai mitra aktif dan berfokus pada program-program yang relevan dengan kebutuhan lokal, BAZNAS Jember tidak hanya memenuhi kewajiban religius tetapi juga memberikan kontribusi signifikan terhadap pencapaian tujuan-tujuan pembangunan global.

Ketiga, model pengembangan pengelolaan dana zakat melalui Balai Ternak RAUNG MANDIRI di BAZNAS Jember merupakan langkah penting dalam mendukung pembangunan berkelanjutan di tingkat lokal. Model ini tidak hanya memberdayakan ekonomi masyarakat lokal dalam sektor tetapi juga memperkuat solidaritas sosial dan melindungi lingkungan.

B. SARAN

Berikut saran yang mungkin bisa menjadi bahan pertimbangan berdasar pada kesimpulan dan pembahasan diatas:

Pertama, untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan zakat produktif, BAZNAS Kabupaten Jember perlu memperkuat upaya edukasi kepada mustahik tentang manfaat dan penggunaan dana zakat produktif. Selain itu, peningkatan kapasitas pemantauan dan evaluasi dengan melibatkan lebih banyak sumber daya manusia dan teknologi yang memadai serta kolaborasi yang lebih erat dengan pemerintah untuk memperluas jangkauan dan dampak program zakat produktif.

Kedua, BAZNAS Jember perlu untuk terus meningkatkan kapasitas manajemen dan operasionalnya melalui pelatihan berkelanjutan dan pengembangan sistem monitoring serta evaluasi yang lebih canggih. Selain itu, memperluas jaringan kemitraan dengan berbagai lembaga, baik dari pemerintah maupun non-pemerintah. Penekanan pada transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan dana zakat juga penting untuk meningkatkan kepercayaan masyarakat.

Ketiga, agar model ini dapat berlanjut dengan lebih baik, BAZNAS Jember perlu untuk terus memperkuat koordinasi. Selain itu, pemantauan secara rutin terhadap pelaksanaan model ini perlu dilakukan bahkan dengan menambah sumber daya manusia yang lebih komunikatif dan memahami program tersebut untuk menilai dampaknya terhadap pencapaian SDGs dan kesejahteraan masyarakat dalam mencari solusi bersama mitra.

DAFTAR RUJUKAN

- Adi, Isbandi Rukminto. 2008. *Intervensi Komunitas Pengembangan Masyarakat Sebagai Upaya Pemberdayaan Masyarakat*. Jakarta: PT Grafindo Persada.
- Ali, Muhammad Daud. 1998. *Sistem Ekonomi Islam Zakat dan Wakaf*. Jakarta: UI Press.
- Alisjahbana, Armida Salsiah dan Murningtiyas, Endang. 2018. *Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Di Indonesia: Konsep Target Dan Strategi Implementasi*. Bandung: Unpad Press.
- Al-Naisaburi, Muslim bin Hajjaj al-Qusyairi. 2010. *Ṣaḥīḥ Muslim, Juz. II*. Beirut: Dar al-Ihya' al-Turaṣ al-Arabi.
- Anindita, Sella Fitri. 2019. *Analisis Potensi Zakat Dalam Pencapaian Program SDGs di 34 Provinsi di Indonesia*. Tesis tidak diterbitkan. Yogyakarta: UII.
- Ansoriyah, Faizatul, Kushandajani, Purnaweni, Hartuti dan Astuti, Retno Sunu. 2022. "The Framework of Zakat Managing Organization (OPZ) Synergy on Achieving SDGs Target", *International Journal of Management Science and Business Administration*. Vol. 8 No. 77 (8): 7-16.
- Asmalia, Sarah, Kasri, Rahmatina dan Ahsan, Abdillah. 2018. "Exploring The Potential of Zakah for Supporting Realization of SDGs in Indonesia." *International Journal of Zakat*. Vol. 3 No.4: 51-69.
- Asnaini. 2008. *Zakat Produktif Dalam Perspektif Hukum Islam*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Asy'ari, Musa. 1992. *Etos Kerja dan Pemberdayaan Ekonomi Umat*. Klaten: Lesfi Institusi Logam.
- At-Thabrani, Sulaiman ibn Ahmad. 1985, *al-Mu'jam as-Shaghir li-Thabrani*. Beirut: Daar Umar.
- Balai Litbang LPTQ Nasional. 2018. *Al-Qur'an*. Bandung: Cordoba.
- Barkah, Qodariah, Azwari, Peny Cahaya, Saprida dan Umari, Zuul Fitriani. 2020. *Fikih Zakat, Sedekah, dan Wakaf*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- BAZNAS Admin. "Modal Usaha", <https://www.baznasbondowoso.otnaibus.web.id>. (Juni 3, 2024).

- BAZNAS Humas. “BAZNAS tetapkan delapan program prioritas nasional tahun 2023”, https://baznas.go.id/PressRelease/baca/BAZNAS_Tetapkan_Delapan_Program_Prioritas_Nasional_Tahun_2023/1182. (Januari 9 2024).
- BAZNAS RI. 2020. *Rencana Strategis Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)2020-2025*. Jakarta: Baznas.
- Chotib, Moch. “Zakat Management Concept to Accelerate Health and Economic Recovery during the COVID-19 Pandemic.” *Open Access Macedonian Journal of Medical Sciences*. 9(E): 1213-1217.
- Creswell, John W. 2015. *Research Design Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed*. (Terj. Ahmad Fawaid). Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Dagun, Save M. 2000. *Kamus Besar Ilmu Pengetahuan*. Jakarta: LPKN.
- Dirjen Bimas Islam. 2013. *Zakat Community Development*. Jakarta: CV. Sinergy Multisarana.
- Dt. Maani, Karjuni. 2011. “Teori ACTORS dalam Pemberdayaan Masyarakat.” *Jurnal Demokrasi*, Vol. 10 No.1 : 53-65.
- Fatmi, Dian Rahayu dan Suryaningsih, Sri Abidah. 2019 “Pengaruh Program Sentra Ternak Mandiri (STM) Terhadap Kesejahteraan Mustahiq Pada LAZ Ummul Quro Jombang.” *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, Vol. 2 No. 2: 25-35.
- Fauzan. 2023. *Prilaku Organisasi*. Jember: UIN KHAS Press.
- Fitri, Mulyani dan Nasution, Yenni Samri Juliati. 2023. “Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Tujuan Pembangunan Berkelanjutan di Indonesia”. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Islam*, Vol. 5 No. 2: 112-121.
- Hadiwijoyo, Suryo Sakti, Sari, Betty Wahyu Nilla Sari, Anisa, Fahima Diah dan Nanda, Arista Ayu. 2019. *Pembangunan Berkelanjutan dari MDGs ke SDGs*. Yogyakarta: Spektrum Nusantara.
- Halili. 2021. *Pendayagunaan Zakat Produktif Untuk Sanitasi Dalam Perspektif Maqashid As-syari'ah Di BAZNAS Jember* . Tesis tidak diterbitkan. Jember : Program Pascasarjana UIN KHAS Jember.
- Hasan, Muhammad. 2011. *Menejemen Zakat Model Pengelolaan yang Efektif*. Yogyakarta: Idea Press.
- Hutomo, Mardi Yatmo. 2000. *Pemberdayaan Masyarakat Dalam Bidang Ekonomi: Tinjauan Teoritis Dan Implementasi*. Jakarta: Bappenas.

- Imtihanah, Ani Nurul dan Zulaikha, Siti (Ed.). 2019. *Distribusi Zakat Produktif Berbasis Model CIBEST*. Metro Pusat: CV.Gre Publishing.
- Irawan, Feri. 2019. "Peran Filantropi Zakat dalam Pengentasan Kemiskinan di Indonesia." *Tafaqquh*, Vol. 7 No. 2: 105-118.
- Istiyanti, Tri. 2023. "Pendayagunaan ZIS di Baznas Kabupaten Wonosobo Relevansinya Terhadap Program Sustainable Development Goals." *At-Ta'awun: Jurnal Mu'amalah dan Hukum Islam*, Vol.2 No.1: 94-116.
- K Radio. "Baznas Jember Keluarkan Program Zakat Produktif." <https://k-radiojember.com/berita/read/baznas-jember-keluarkan-program-zakat-produktif>. (Desember 28, 2022).
- Kartasasmitha, Ginandjar. 1996. *Pembangunan Untuk Rakyat: Memadukan Pertumbuhan dan Pemerataan*. Jakarta: PT Pusaka Cisendo.
- Kementerian Agama. 2011. *Undang-undang Republik Indonesia No. 38 Tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat*, Jakarta: Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam, Direktorat Pemberdayaan Zakat.
- Kementerian Agama. 2013. *Modul Penyuluhan Zakat*. Jakarta: Direktorat Pemberdayaan Zakat.
- Kementerian Agama. 2015. *Manajemen Pengelolaan Zakat* Jakarta: Direktorat Pemberdayaan Zakat.
- Khavid, Normasyhuri, Budimansyah dan Rohadi, Ekid. 2022. "Strategi Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Umat Dalam Pencapaian SDGs Pada Masa Covid-19". *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, Vol. 8 Vol. 2: 1947-1962.
- Khotimah, Wiwit Khusnul. 2022. "Optimalisasi Pendayagunaan Zakat Terhadap Pencapaian SDGs Di BAZNAS Bojonegoro." *Opinia De Journal*, Vol. 2 No.1: 14-32.
- L, Setiana. 2007. *Teknik Penyuluhan dan Pemberdayaan Masyarakat*, dalam nurjanah, (ed). *Implikasi Filsafat Konstruktivisme Untuk Pemberdayaan Masyarakat*. Yogyakarta: UIN Sunan Kalijaga Press.
- Machendra, Nanich dan Syafe'I, Agus Ahmad. 2001. *Pengembangan Masyarakat Islam*. Bandung: Rosdakarya.
- Manullang, M. 2014. *Dasar-Dasar Manajemen*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.

- Musari, Khairunnisa. 2022. Kegagalan Pasar Dan Eksternalitas Lingkungan dalam Nurul Widyawati Islami Rahayu (Ed). *Islam & Green Economis : Diskursus Konsep Ekonomi Islam Tentang Ekonomi Hijau Serta Pembangunan Berkelanjutan di Indonesia* (hlm 29-45) Yogyakarta: Jejak Pustaka.
- Nasar, M. Fuad. 2018. *Capita Selektia Zakat Ese-i Ese-i Zakat Aksi Kolektif Melawan Kemiskinan*. Yogyakarta: Grepublishing.
- Nikmatul, Masruroh dan Suprianik. 2023. “Peran Pemerintah Dalam Pengembangan Potensi Desa Melalui Pendidikan Ekonomi Kreatif”, *Global Education Jurnal*, Vol. 1 No. 2 : 73-85.
- Omar, Pg Mohd Faezul Fikri Ag dan Hidayat, Mohd Nur. 2023. “The Roles of Zakat Towards Maqasid Al-Shariah and SDGs: A Case Study of Zakat Institutions in East Malaysia.” *International Journal of Zakat*, Vol. 8 : 68-81.
- Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional. 2017. *Zakat on SDGs; peran Zakat Dalam Sustainable Development Goals Untuk Pencapaian Maqashid Syari’ah*. Jakarta: Puskas BAZNAS.
- Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional. 2021. *Outlook Zakat Indonesia Tahun*. Jakarta: Puskas Baznas.
- Qomaro, Galuh Widitya dan Lestari, Maya. 2022. “Distribution of Zakat and The Empowerment of MSMEs in Bandungrejo: Experience of BAZNAS Malang”, *El-Faqih: Jurnal Pemikiran dan Hukum Islam*. Vol. 8 No. 2: 1- 11.
- Raharjo, M. Dawam. 1999. *Islam dan Transformasi Sosial Ekonomi*. Jakarta: Lembaga Studi Agama dan Filsafat.
- Rahayu, Nurul Widyawati Islami. 2021. *Good Service Govenance; Konsep, strategi dan implementasi Dalam Tata Kelola Zakat* . Jember: Media Cipta Perkasa.
- Rini, Dewi Wahyu Setyo. “Zakat Sebagai Instrumen Keuangan Inklusif Perwujudan Kesatuan Umat Islam Meningkatkan Kesejahteraan Umat.” <https://fossei.org/zakat-sebagai-instrumen-keuangan-inklusif-perwujudan-kesatuan-umat-islam-meningkatkan-kesejahteraan-umat/> (Mei 18, 2024).
- Rofiq , Ahmad. 2004. *Fiqh Kontekstual*, Semarang: Pustaka Pelajar.
- Rosadi, Aden. 2019. *Zakat dan Wakaf Konsepsi, Regulasi dan Implementasi*. Bandung: Simbiosis Rekatama Media.

- Safitri, Anggia, Riyanto dan Damayanthi, Dessy. 2021. "Pengaruh Pendistribusian Dana Zakat Produktif terhadap Tingkat Pendapatan Mustahik di DPU Daarut Tauhid Bogor, *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi dan Bisnis Islam*, Vol. 2 No.1: 18-42.
- Saifuddin. 2023. *Studi Pengelolaan Filantropi Di Nu Care-Lazisnu DIY Berbasis Maslahat Dan Good Corporate Governance*. Disertasi tidak diterbitkan. Yogyakarta: UIN Sunan Kalijaga.
- Sardini, Syafira dan Imsar. 2022. "Peran Distribusi Zakat Produktif Dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di BAZNAS Provinsi Sumatra Utara.", *Cermin: Jurnal Penelitian*, Vol. 6 No. 1: 64 -77.
- Scholtz, M. M., Maiwashe, A., Nesor, F. W. C., Theunissen, A., Olivier, W. J., Mokolobate, M. C., & Hendriks, J. (2013). Livestock Breeding for Sustainability to Mitigate Global Warming, with The Emphasis on Developing Countries. *South African Journal of Animal Science*, Vol. 43 No. 3: 269-281.
- Scholtz, M. M., Schonfeldt, H. C., Nesor, F. W. C., & Schutte, G. M. (2014). Research and Development on Climate Change and Greenhouse Gases in Support of Climate-Smart Livestock Production and A Vibrant Industry. *South African Journal of Animal Science*, Vol 44. No. 5: 1-7.
- Sholawati, Richma, Fauza, Nilna dan Zainuddin, Moch. 2022. "Pengelolaan dan ZIS untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik dalam Mewujudkan Sustainable Development Goals." *Proceedings of Islamic Economics, Business, and Philanthropy*, Vol. 1 No. 2: 523-541.
- Subaidi dan Subyanto. 2020. "Distribusi Dana Zakat Dan Kesejahteraan Mustahik di BAZNAS Banyuwangi." *Lisan-Athal: Jurnal Pengembangan Pemikiran dan Kebudayaan*, Vol. 14 No.1: 137-152.
- Sudjangi. 1997. *Model Pendekatan Agama dalam Pengentasan Kemiskinan di Kotamadya*, Jakarta: Badan Litbang Agama, Depag RI.
- Sugiyono. 2021. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sulistiati. 2004. *Isu-isu Tematik Pembangunan Sosial: Konsepsi dan Strategi*. Jakarta: Balai Latihan dan Pengembangan Sosial Depsos RI.
- Sulistiyani, Ambar Teguh. 2004. *Kemitraan dan Model-Model Pemberdayaan*. Yogyakarta: Gaya Media.
- Sumodiningrat, Gunawan. 1999. *Pemberdayaan Masyarakat dan Jaringan Pengaman Sosial*. Jakarta: Gramedia.

- Syahrum dan Salim. 2007. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung : Citapustaka Media.
- Tawai, Adrian dan Muh. Yusuf. 2017. *Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan*. Kendari: Literacy Institute.
- Thoriqudin, Moh. 2015. *Pengelolaan Zakat Produktif prespektif Maqasid Al-Syariah Ibnu 'Asyur*. Malang: UIN-Maliki Press.
- Wahyuningsih. 2017. "Millennium Development Goals (MDGs) dan SDGs Dalam Kesejahteraan Sosial," *Bisma: Jurnal Bisnis dan Manajemen*. Vol. 11 No. 3: 390-399
- Wajdy, Farid dan Mursyid. 2007. *Wakaf Kesejahteraan Umat*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Wibisono, Yusuf. 2019. "Pemberdayaan Umat Melalui Program Distribusi Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Lumajang," *ASSETS: Jurnal Ilmiah Ilmu Akuntansi Keuangan dan Pajak*. Vol. 3, No.1: 50-56.
- Yin, Robert K. 2009. *Case Study Research: Design and Methods*. California: SAGE Publications.
- Yin, Robert K. 2011. *Qualitative Research: From Start To Finish*. New York: Guildford Press.
- Yunus, Saifuddin, Suadi dan Fadli. 2017. *Model Pemberdayaan Masyarakat Terpadu*. Banda Aceh: Bandar Publishing.

Lampiran 1 Pernyataan keaslian

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sayyid Ja'far Shodiq

NIM : 223206060019

Prodi : Ekonomi Syariah

Universitas : Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

Dengan ini menyatakan bahwa tesis yang berjudul “MODEL PENGEMBANGAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS* MELALUI PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF OLEH BAZNAS JEMBER” merupakan hasil penelitian dan karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Demikian pernyataan keaslian tulisan skripsi ini, dibuat dengan sebenar-benarnya.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
JEMBER, 13 Mei 2024
Saya yang menyatakan



Sayyid Ja'far Shodiq
NIM. 223206060019

Lampiran 2. Pedoman Wawancara dan Observasi

PEDOMAN WAWANCARA

- A. Bagaimana Pengelolaan Zakat Produktif di BAZNAS Jember?
1. Apa konsep dasar dari pengelolaan zakat produktif di BAZNAS Jember?
 2. Bagaimana mekanisme pengumpulan, pendistribusian, dan pengelolaan zakat produktif dilakukan?
 3. Apa saja program atau proyek zakat produktif yang telah dilaksanakan oleh BAZNAS Jember?
 4. Bagaimana BAZNAS Jember menentukan prioritas dalam penggunaan dana zakat produktif?
 5. Apa saja kriteria yang digunakan untuk memilih penerima manfaat zakat produktif?
 6. Bagaimana evaluasi dan pemantauan dilakukan terhadap efektivitas program zakat produktif?
- B. Bagaimana Implementasi Nilai-nilai SDGs dalam Pengelolaan Dana Zakat di BAZNAS Jember
1. Apa yang menjadi fokus utama BAZNAS Jember dalam mencapai tujuan-tujuan SDGs?
 2. Bagaimana BAZNAS Jember memastikan keberlanjutan dalam implementasi nilai-nilai SDGs?
 3. Bagaimana BAZNAS Jember berkolaborasi dengan pihak lain, seperti pemerintah daerah atau organisasi non-pemerintah, dalam mendukung SDGs?

4. Bagaimana BAZNAS Jember mengukur dan mengevaluasi kemajuan dalam mencapai nilai-nilai SDGs?
5. Apa peran masyarakat dalam mendukung upaya BAZNAS Jember dalam mencapai SDGs?
6. Bagaimana BAZNAS Jember mengatasi tantangan atau hambatan dalam mewujudkan nilai-nilai SDGs di tingkat lokal?

C. Model Pengembangan SDGs Melalui Pengelolaan Dana Zakat Produktif di BAZNAS Jember

1. Apa yang mendasari keputusan BAZNAS Jember untuk mengembangkan model pengelolaan dana zakat produktif untuk mendukung pencapaian SDGs?
2. Bagaimana BAZNAS Jember mengidentifikasi kebutuhan komunitas lokal yang bisa dipenuhi melalui pengembangan balai ternak domba ini?
3. Apa peran dana zakat produktif dalam pendanaan proyek ini? Bagaimana proses pengumpulan, alokasi, dan pemantauan dana zakat produktif dilakukan?
4. Apa indikator kinerja yang digunakan untuk mengevaluasi keberhasilan proyek ini dalam mendukung pencapaian SDGs?
5. Bagaimana rencana BAZNAS Jember untuk menyebarluaskan atau mengadopsi model ini ke wilayah lain atau untuk program sejenis?
6. Bagaimana proses perencanaan awal dalam mengembangkan model ini? Apakah ada kerangka kerja yang digunakan?
7. Bagaimana BAZNAS Jember bekerja sama dengan pemangku

kepentingan lainnya, seperti pemerintah lokal atau lembaga swadaya masyarakat, dalam mengembangkan proyek ini?

8. Bagaimana dampak sosial, ekonomi, dan lingkungan dari pengembangan model ini terhadap masyarakat lokal?
9. Apa hambatan atau tantangan yang dihadapi dalam mengembangkan dan mengimplementasikan model ini? Bagaimana cara mengatasinya?



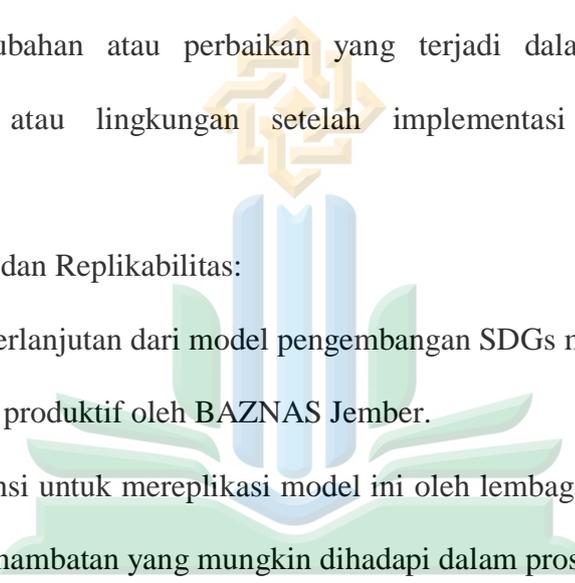
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

PEDOMAN OBSERVASI

Berikut adalah beberapa pedoman observasi yang dapat digunakan untuk judul "Model Pengembangan *Sustainable Development Goals* Melalui Pengelolaan Dana Zakat Produktif oleh BAZNAS Jember":

1. Proses Pengelolaan Dana Zakat Produktif:
 - a. Amati proses pengumpulan dana zakat produktif oleh BAZNAS Jember, termasuk metode yang digunakan, transparansi, dan efisiensi dalam pengumpulan.
 - b. Catat bagaimana dana zakat produktif dialokasikan kepada program-program yang mendukung pencapaian tujuan-tujuan SDGs.
2. Implementasi Model Pengembangan SDGs:
 - a. Perhatikan bagaimana BAZNAS Jember mengintegrasikan nilai-nilai dan tujuan-tujuan SDGs ke dalam program-program zakat produktifnya.
 - b. Catat inovasi atau pendekatan baru yang digunakan dalam pengelolaan dana zakat produktif untuk mendukung SDGs.
3. Kolaborasi dan Kemitraan:
 - a. Amati kerjasama dan kemitraan yang dibangun oleh BAZNAS Jember dengan pihak-pihak terkait, seperti pemerintah, lembaga swadaya masyarakat, dan sektor swasta, dalam mendukung implementasi SDGs melalui zakat produktif.
4. Partisipasi Masyarakat:
 - a. Catat tingkat partisipasi dan keterlibatan masyarakat dalam program-program zakat produktif yang didukung oleh BAZNAS Jember.

- b. Amati bagaimana BAZNAS Jember melibatkan masyarakat dalam perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi program-program tersebut.
5. Dampak Program:
 - a. Evaluasi dampak sosial, ekonomi, dan lingkungan dari program-program zakat produktif yang dijalankan oleh BAZNAS Jember dalam mendukung pencapaian tujuan-tujuan SDGs.
 - b. Catat perubahan atau perbaikan yang terjadi dalam kondisi sosial, ekonomi, atau lingkungan setelah implementasi program-program tersebut.
6. Keberlanjutan dan Replikabilitas:
 - a. Amati keberlanjutan dari model pengembangan SDGs melalui pengelolaan dana zakat produktif oleh BAZNAS Jember.
 - b. Catat potensi untuk mereplikasi model ini oleh lembaga zakat lainnya dan hambatan-hambatan yang mungkin dihadapi dalam proses replikasi.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

Lampiran 3 Surat Izin Penelitian



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQJEMBER
PASCASARJANA

Jl. Mataram No. 01 Mangli, Kaliwates, Jember, Jawa Timur, Indonesia KodePos 68136 Telp. (0331) 487550
Fax (0331) 427005e-mail :uinkhas@gmail.com Website : http/www.uinkhas.ac.id



NO : B-PPS/775/Un.22/PP.00.9/3/2024
Lampiran : -
Perihal :Permohonan Izin Penelitian untuk Penyusunan Tugas Akhir Studi

Yth.
Kepala BAZNAS Jember
Di -
Tempat

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan hormat, kami mengajukan permohonan izin penelitian di lembaga yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan penyusunan tugas akhir studi mahasiswa berikut ini:

Nama : Sayyid Ja'far Shodiq
NIM : 223206060019
Program Studi : Ekonomi Syariah (S2)
Jenjang : S2 Magister
Judul : Model Pengembangan Sustainable Development Goals Melalui Pengelolaan Dana Zakat Produktif Oleh BAZNAS Jember
Pembimbing 1 : Prof. Dr. Moch. Chotib, S.Ag., M.M.
Pembimbing 2 : Dr. Nurul Widyawati IR, S.Sos, M.Si
Waktu Penelitian: 3 bulan (terhitung mulai tanggal diterbitkannya surat ini)

Demikian permohonan ini, atas perhatian dan izinnya disampaikan terima kasih.
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Jember, 28 Maret 2024
Direktur,

An. Direktur,
Wakil Direktur



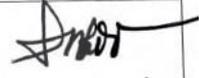
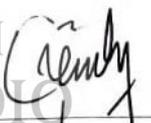
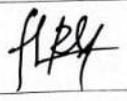
Dr. H. Saihan, S.Ag., M.Pd.I.
NIP. 197202172005011001

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

Lampiran 4 Jurnal Penelitian

JURNAL PENELITIAN

Model Pengembangan *Sustainable Development Goals* Melalui Pengelolaan Dana Zakat Produktif Oleh Baznas Jember

No	Tanggal	Keterangan	Paraf
1	13 Maret 2024	Mengantar Surat Penelitian Kepada BAZNAS Jember	
2	13 Maret 2024	Wawancara dengan aibu Uly Shafiyati Sebagai Staf Kepala Bagian Pendistribusian dan Pendayagunaan	
3	13 Maret 2024	Wawancara dengan Muhammad Yusron Basith Kepala Bagian Keuangan	
4	15 Maret 2024	Wawancara dengan Syaifullah Hudi Ketua BAZNAS	
5	15 Maret 2024	Wawancara dengan Abudul Qodir Kepala Pelaksana	
6	15 Maret 2024	Wawancara dengan Amiruddin Wakil Ketua Bidang Pengelolaan dan Perencanaan Keuangan	
7	18 Maret 2024	Wawancara dengan Cendy Wirachma Adiputra Kepala Bagian Pengumpulan	
8	18 Maret 2024	Wawancara dengan Muchammad Nailul Jamil Staf Pendayagunaan	
9	19 Maret 2024	Wawancara dengan Alvian Zaenal Ansori Kepala Bagian Pengelolaan SDM, Administrasi dan Umum	
10	25 Maret 2024	Wawancara dengan Fathurrazi Ketua balai ternak	

11	25 Maret 2024	Wawancara dengan Iqbal Pelaku Ternak	
12	28 Maret 2024	Wawancara dengan Narto Pelaku Ternak	
13	6 Mei 2024	Meminta Surat Selesai Penelitian kepada BAZNAS Jember	

Jember, 6 Mei 2024

Ketua BAZNAS Jember



Saifulloh Hudi MM



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

Lampiran 5 Surat Selesai Penelitian



Nomor : 050/BAZNAS-KJ/V/2024
Lampiran : -
Perihal : **Ket. Selesai Penelitian**

Jember, 27 Syawal 1445 H
06 Mei 2024 M

SURAT KETERANGAN

Assalamu 'alaikum warahmatullah wabarokatuh.

Teriring salam dan do'a semoga kita semua senantiasa berada dalam bimbingan dan lindungan Allah SWT dalam melaksanakan aktivitas sehari-hari. Aamiin.

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Saifullahudi, S.Pd.L., M.M
Jabatan : Ketua Baznas Kabupaten Jember

Menerangkan bahwa :
Nama : Sayyid Ja'far Shodiq
NIM : 223206060019
Prodi : Ekonomi Islam Pasca Sarjana
Universitas : UIN KHAS Jember

Telah melaksanakan penelitian di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jember untuk memperoleh data guna penyusunan Tesis dengan Judul "*Model Pengembangan Sustainable Development Goals melalui Pengelolaan Dana Zakat Produktif oleh BAZNAS Kabupaten Jember.*"

Demikian surat keterangan ini dibuat dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu 'alaikum warahmatullah wabarokatuh.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SYODIQ
JEMBER



SAIFULLAHUDI, S.Pd.L.,M.M

Sekretariat :
JL. Nusantara H. 18 Kaliwates Jember 68133
HP./WA. 0811-3111-2345 e-mail: baznaskab.jember@baznas.go.id

Lampiran 6 Data Mustahik



**MUSTAHIK PENERIMA BANTUAN MODAL USAHA
BAZNAS KABUPATEN JEMBER**

No	Nama lengkap	Alamat
1	IMAMUDDIN	Dusun Besuk, RT.003/RW.010, Des.Wirowongso, Kec.Ajung, Kab.Jember
2	AHMAD SUJONO	Jl.Hayam Wuruk XIII/74 Lingk Gerdu, RT.002/RW.011, Kel.Sempusari, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
3	SITI MAISAROH	Jl.Gajah Mada XIV, RT.01/RW.07, Kel.Kaliwates, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
4	ASRIF ANINGRUM DESTRI SABRINA	Dusun Ragang Barat, RT.002/RW.005, Des.Sukowono, Kec.Sukowono, Kab.Jember
5	LATIFA	Dusun Dukuh Li, RT.002/RW.002, Des.Banjar Sari, Kec.Bangsalsari, Kab.Jember
6	ISNAINI	Jl.Airlangga, Dusun Krajan, RT.002/RW.008, Des.Rowotamtu, Kec.Rambi Puji, Kab.Jember
7	RIKA RAHMA WATI	Jl.Airlangga, Dusun Krajan, RT.002/RW.008, Des.Rowotamtu, Kec.Rambi Puji, Kab.Jember
8	SIM SIM MARO AINI WIDAYANI	Dusun Curah Suko, RT.010/RW.016, Des.Kaliwining, Kec.Rambipuji, Kab.Jember
9	SUNING	Dusun Krajan 1, RT.004/RW.001, Des.Keting, Kec.Jombang, Kab.Jember
10	AVIN WARDANI	Dusun Krajan 1, RT.004/RW.004, Des.Keting, Kec.Jombang, Kab.Jember
11	AHMAD MUKIT DULALIZ	Dusun Sariagung, RT.018/RW.005, Des.Sarimulyo, Kec.Jombang, Kab.Jember
12	MOH ISWAHYUDI	Dusun Krajan 2, RT.003/RW.008, Des.Keting, Kec.Jombang, Kab.Jember
13	YUNA ADE MISTIANA	Dusun Krajan 2, RT.004/RW.008, Des.Keting, Kec.Jombang, Kab.Jember
14	UMI KULSUM	Dusun Krajan 2, RT.003/RW.008, Des.Keting, Kec.Jombang, Kab.Jember
15	YANI ROSIDA	Jl.MH.Thamrin Rojoland 2 Blok B7, RT.003/RW.016, Des.Ajung, Kec.Ajung, Kab.Jember
16	AHMAD ABDULLAH	Jl.Otista No.97, Dusun Klenceng, RT.004/RW.001, Des.Ajung, Kec.Ajung, Kab.Jember
17	AHMAD HENDI APRILIANTO	Dusun Curah Kates, RT.003/RW.025, Des.Ajung, Kec.Ajung, Kab.Jember
18	MUJAIYIN	Dusun Krasak, RT.002/RW.004, Des.Pancakarya, Kec.Ajung, Kab.Jember
19	TITIK SUKARTI PURWANINGSIH	Dusun Sumberejo, RT.002/RW.013, Des.Wirowongso, Kec.Ajung, Kab.Jember
20	SUMARMI	Dusun Purwojati, RT.002/RW.016, Des.Dukuhdempok, Kec.Wuluhan, Kab.Jember
21	HANIFAH ANSHORI	Jl.Kartini, RT.001/RW.013, Des.Dukuhdempok, Kec.Wuluhan, Kab.Jember
22	SUSIANI	Dusun Wuluhan, RT.003/RW.012, Des.Dukuhdempok, Kec.Wuluhan, Kab.Jember
23	YENIK LISTIANA	Dusun Gawok, RT.004/RW.003, Des.Dukuhdempok, Kec.Wuluhan, Kab.Jember
24	SITI HALIMAH	Jl.Jumat, RT.003/RW.006, Kel.Mangli, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
25	ABDULHADI YUSUF	Dusun Dukuh, RT.002/RW.028, Des.Dukuhdempok, Kec.Wuluhan, Kab.Jember
26	SHOFI INDIRIANI	Jl.Mawar, RT.001/RW.026, Des.Dukuhdempok, Kec.Wuluhan, Kab.Jember
27	MUGIONO	Dusun Krajan, RT.001/RW.004, Des.Andongsari, Kec.Ambulu, Kab.Jember
28	GUNTUR S	Dusun Krajan, RT.002/RW.004, Des.Andongsari, Kec.Ambulu, Kab.Jember
29	MUHAJIR	Jl. Gajah Mada XIX/236, RT.005, RW.008, Kaliwates, Jember
30	MISDIYAH	Jl. Gajah Mada XIX/187 Lingki Condoro, RT.005, RW.008, Kaliwates, Jember
31	HALIMA	Jl. Jayanegara IV/ No.124, Kaliwates, Jember
32	AYU DIAH RAUDATUL JANNAH	Dusun Gondo Sari, RT.001/RW.015, Des.Taman Sari, Kec.Wuluhan, Kab.Jember
33	MISYONO	Dusun Jeding, RT.002, RW.009, Sumber Pinang, Pakusari, Jember
34	MUSTOFA HISAM	Dusun Jeding, RT.002, RW.009, Sumber Pinang, Pakusari, Jember
35	SUNOTO	Dusun Jeding, RT.003, RW.010, Sumber Pinang, Pakusari, Jember
36	LASMI	Jl.Sriti Lingk Krajan, Rt.002, RW.001, Banjar Sengon, Patrang
37	MARYAM	Jl.Srigunting, RT.002, RW.001, Banjarsengon, Patrang
38	MARYANI	Jl. Sriti 4 No 40, RT.002, RW.002, Banjarsengon, Patrang
39	SUMIATI	Jl. Melon V/17, RT.003, RW.014, Patrang, Patrang
40	IMAM SYAF'I	Jl.Sriti Lingk Krajan, Rt.002, RW.001, Banjar Sengon, Patrang
41	ANTON JUNAIDI	Jl. Maggar GG Nusa Indah, RT.002, RW.015, Des.Gebang, Kec.Patrang, Kab.Jember
42	HASANI	Dusun Kerajan, RT.002, RW.0003, Pondok Dalem, Semboro, Jember
43	SITI ROHMA	Dusun Kerajan, RT.002, RW.0003, Pondok Dalem, Semboro, Jember
44	IDAWATI	Dusun Kerajan, RT.002, RW.0003, Pondok Dalem, Semboro, Jember
45	SULIANA	Dusun Krajan, RT.001, RW.009, Des.Garahan, Kec.Silo, Kab. Jember
46	ROSIDA	Dusun Krajan, RT.001, RW.006, Des.Garahan, Kec.Silo, Kab. Jember
47	PATIMA	Dusun Krajan, RT.001, RW.009, Des.Garahan, Kec.Silo, Kab. Jember
48	MUTAMMIMAH	Jl. Tanjung, RT.001, RW.012, Des.Mangli, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
49	MOH. ZAINAL ABIDIN	Jl. Tanjung, RT.001, RW.012, Des.Mangli, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
50	JUMA'ATI	Jl. Utang Windu, RT.002, RW.011, Des.Mangli, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
51	NIDA	Jl. Basuki Rahmat Lingk.Tumpengsari, RT.003, RW.032, Des.Tegal Besar, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
52	MOCHAMAD MANSYUR	Jl. Basuki Rahmat Lingk.Tumpengsari, RT.003, RW.032, Des.Tegal Besar, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
53	SUPAMI	Jl. Basuki Rahmat Lingk.Tumpengsari, RT.003, RW.032, Des.Tegal Besar, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
54	DEVI MARISSANTI	Jl. Jayanegara IV/1407, RT.03, RW.08, Des.Kaliwates, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
55	SAMSIJARA	Jl. Gajah Mada XIX/88, RT.02, RW.09, Des.Kaliwates, Kec.Kaliwates, Kab. Jember
56	SYAMSUL ARAFIN ROMADONI	Jl. Gajah Mada XIV, RT.001/RW.007, Kaliwates, Jember
57	A.JUNAIDI	Jl. Otista, RT.001/RW009, Mangli, Kaliwates, Jember
58	SUMAIYAH	Jl. Bedadung GG Buntu, RT.002, RW.002, Rambipuji
59	HOTIMAH	Darungan Lingk.Cangkring, RT.002, RW.002, Patrang, Jember
60	ABD. RAHMAN	Dusun Jeding, RT.002, RW.009, Sumber Pinang, Pakusari, Jember
61	YULI RISKI AMALIA	dusun krajan, Rt 001/rw 005 desa serut kec.panti kab.jember
62	SITI SRI WAHYUNI	DUSUN DARUNGAN, RT 001, RW 010, DES.PANTI, KEC.PANTI, KAB.JEMBER
63	JUWARTI	DUSUN DARUNGAN, RT 001, RW 010, DES.PANTI, KEC.PANTI, KAB.JEMBER
64	SUMINAH	DUSUN DARUNGAN, RT 001, RW 010, DES.PANTI, KEC.PANTI, KAB.JEMBER
65	SITI MAYSAROH	DUSUN KRAJAN, RT 001, RW 006, DESA KEMIRI, KEC.PANTI, KAB.JEMBER
66	SITI NUR AZIZAH	DUSUN KRAJAN, RT 001, RW 006, DESA KEMIRI, KEC.PANTI, KAB.JEMBER
67	JUMILAH	DUSUN KRAJAN, RT 001, RW 006, DESA KEMIRI, KEC.PANTI, KAB.JEMBER
68	MUNATI	DUSUN KRAJAN, RT 001, RW 006, DESA KEMIRI, KEC.PANTI, KAB.JEMBER
69	ALI WAFI	DUSUN KRAJAN, RT 006, RW 007, DES.KEMIRI, KEC.PANTI, KAB.JEMBER
70	SA'I	DUSUN BADEAN KULON, RT 001, RW 015, DES.SERUT, KEC.PANTI, KAB.JEMBER
71	DAKIRIN	DUSUN BADEAN KULON, RT 001, RW 015, DES.SERUT, KEC.PANTI, KAB.JEMBER
72	SUKARSIH	DUSUN BADEAN KULON, RT 001, RW 015, DES.SERUT, KEC.PANTI, KAB.JEMBER



73	SRI WAHYUNI	DUSUN KRAJAN KULON RT.015/RW/001, DESA. TANJUNG REJO, KEC. WULUHAN
74	DEWI YUNI RATNA SARI	DUSUN KRAJAN RT.004/RW.007, DESA LANGKAP, KEC. BANGSALSARI
75	DULLA	DUSUN ANGSANAH RT.002/RW.020, DESA MUMBULSARI, KEC. MUMBULSARI
76	SOLIHIN	DUSUN BENTENG RT.003/RW.010, DESA SIDOMEKAR, KEC. SEMBORO
77	HODI SODIKIN	DUSUN PENANGGUNGAN RT.002/RW.002, DESA. WIROWONGSO, KEC.AJUNG
78	FATMA	Dusun Besuk, RT.002/RW.010, Des.Wirowongso, Kec.Ajung, Kab.Jember
79	SUMARNI	Dusun Besuk, RT.002/RW.011, Des.Wirowongso, Kec.Ajung, Kab.Jember
80	ROKI ARDIANSYAH SAPUTRA	Dusun Krajan, RT. 009/RW003, Des. Sumberwaru, Kec. Sukowono, Kab.Jember
81	ABDUL AZIZ	Jl. SumberJambe, RT. 002/RW.001, Des. Sumberdanti, Kec. Sukowono, Kab.Jember
82	NAHDATUL ULUM	Jl. Sri Tanjung Ling. Kaliwining RT.001/RW011, Kel.Wirolegi, Kec. Sumpersari, Kab. Jember
83	ARLINDA NURIL AULIA	Jl. WolterMonginsidi Lingk.Langsepan, RT.002/RW.002, Kel. Kranjingan, Kec. Sumpersari, Kab.Jember
84	SUBAIDAH	Jl. Letjen Suprpto VII/80 Lingk.Sumber Dandang RT.002/RW.012, Kel.Kebonsari, Kec. Sumpersari, Kab.Jember
85	SATUNA	Jl. Letjen Suprpto VII/80 Lingk.Sumber Dandang RT.002/RW.012, Kel.Kebonsari, Kec. Sumpersari, Kab.Jember
86	JONIUS SISTOWINARNO	Jl. Ajisaka 92, RT.001/RW.015 Lingk. Krajan Kel. Kranjingan, Kec. Sumpersari, Kab. Jember
87	DIMAS MIRZA ALIF DANIALIN	Dusun Bringin Lawang, RT.002/RW005, Desa Wonojati, Kec. Jenggawah, Kab. Jember
88	IRWAN SANTOSO	Dusun Kopang Krajan, RT.003/RW001, Des. Darsono, Kec. Arjasa, Kab.Jember
89	BINTANG AYU NURAINI R.	Dusun Krajan, RT.002/002, Des. Kemuningsari Lor, Kec. Arjasa, Kab.Jember
90	ELOK DWI YASINTA ARIFANTI	Dusun Rayap RT.004/RW.011, Des. Kemuningsari Lor, Kec. Arjasa, Kab.Jember
91	ZAINUL HASAN	Dusun Sumber Kokap Barat, RT.003/RW002, Des. Jambearum, Kec. Sumberjambe, Kab.Jember
92	NIURIEH	Dusun Sumber Kokap Barat, RT.003/RW001, Des. Jambearum, Kec. Sumberjambe, Kab.Jember
93	SAKRINI	Dusun Paceh, RT.001/RW.001, Des. Jambearum, Kec. Sumberjambe, Kab. Jember
94	SENIMA	Dusun Sumber Kokap Barat, RT.005/RW002, Des. Jambearum, Kec. Sumberjambe, Kab.Jember
95	INDANA ZULFA	Dusun Krajan, RT.005/RW001, Des. Jambearum, Kec. Sumberjambe, Kab.Jember
96	MISKARI	Dusun Lombung, RT. 004/RW.003, Des. Suren, Kec. Ledokombo, Kab. Jember
97	SITI ROHIMA	Jl.Harsoyo Lingk Wonosai,Mangli, RT 003/RW 001, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
98	M UMAR FARUK	Jl.Hayam Wuruk Lingk MrapaRT 004/RW 005, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
99	SULAIMAN	Jl.Gajah Mada 31, RT 004/RW 002, Kec.Kaliwates, Kab.Jember
100	HOTUAH	Jl.Udang Windu Lingk, Krajan, RT 004/RW 011, Kec. Kaliwates, Kab. Jember



Mengetahui,
Ketua BAZNAS Kabupaten Jember

[Signature]

SAIFULLAHUDI, S.Pd.J., M.M

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

Lampiran 7. Dokumentasi Penelitian

DOKUMENTASI





Dokumentasi wawancara para amil BAZNAS Jember dan beberapa pelaku ternak
di Kecamatan Sumber Jambe- Jember



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R





Dokumentasi mustahik dalam program-program BAZNAS Jember



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R



Balai Ternak RAUNG MANDIRI



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R



Dokumentasi Evaluasi, Penguatan dan Kemitraan BAZNAS Jember

Lampiran 8. Riwayat Hidup

RIWAYAT HIDUP



Sayyid Ja'far Shodiq lahir di Lumajang 1991. Mengawali pendidikan dasarnya di MI Nurul Islam Lumajang (lulus tahun 2002) dan melanjutkan di MTs Syarifuddin (lulus tahun 2005). dari MTs Syarifuddin kemudian melanjutkan di MA Syarifuddin dan dinyatakan lulus pada tahun 2008. Pendidikan tingginya diawali pada tahun 2014 di Lembaga Ilmu Pengetahuan Islam Dan Arab Jakarta yang merupakan cabang dari Universitas Imam Ibn Su'ud dan dinyatakan lulus pada tahun 2015. Saat ini tercatat sebagai mahasiswa Pascasarjana S2 Program Studi Ekonomi Syari'ah di UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Kegiatan nyantri dimulai dari tahun 2003 sampai 2008 di Pondok Pesantren Kyai Syarifuddin di bawah kepemimpinan KH. Sulahak Syarif. Pada tahun 2011 melanjutkan nyantri di Pondok Pesantren Ciganjur sampai tahun 2015. Organisasi yang pernah diikuti antara lain Ikatan Sanri Syarifuddin (IKSAS) sebagai Tarbiyah, Forum Mahasiswa Nahdlatul Ulama LIPIA-Jakarta (2009-2010). Dengan latar belakang pendidikan yang cukup kuat dalam bidang keagamaan terutama dalam pesantrean, ia berharap dapat terus bisa mengembangkan keilmuan terutama dalam ranah ekonomi Islam



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R