

**IMPLEMENTASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU
DI MADRASAH TSANAWIYAH KHOLID BIN WALID
DUKUHMECEK SUKORAMBI JEMBER
TAHUN PELAJARAN 2015/2016**

SKRIPSI

Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri(IAIN) Jember
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Program Studi Pendidikan Agama Islam



Oleh :

MUHAMMAD FAUZAN

NIM: 084 124 022

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) JEMBER
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
2016**

HALAMAN PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU
DI MADRASAH TSANAWIYAH KHOLID BIN WALID
DUKUHMENCEK SUKORAMBI JEMBER
TAHUN PELAJARAN 2015/2016**

Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Jember
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Fakultas Tarbiyah Ilmu Keguruan
Program Studi Pendidikan Agama Islam

Oleh:

MUHAMMAD FAUZAN

NIM: 084 124 022

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing,

Drs. Sarwan, M.Pd

NIP. 19631231 199303 1 028

HALAMAN PENGESAHAN

IMPLEMENTASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH KHOLID BIN WALID DUKUHMENCEK SUKORAMBI JEMBER TAHUN PELAJARAN 2015/2016

SKRIPSI

Telah diuji dan diterima untuk memenuhi salah satu
Persyaratan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan(S.Pd)

Hari : Senin
Tanggal : 05-Desember-2016

Ketua Tim Penguji Sekretaris

Nuruddin, M.Pd.I
NIP:19790304 200710 1 022

Drs. D. Fajar Ahwa, M.Pd.I
NIP: 19650221 199103 1 003

Anggota :

1. **Dra. Hj. Zulaichah Achmad, M.Pd.I** ()
2. **Drs. Sarwan, M.Pd** ()

Mengetahui
Dekan FTIK

Dr. H. ABDULLAH, S.Ag., M.H.I
NIP. 19760203 20012 1 003

MOTTO:

مُضِلَّكَ الْهَوَىٰ تَتَّبِعِ وَلَا بِالْحَقِّ النَّاسِ بَيْنَ فَا حَكْمِ الْأَرْضِ فِي خَلِيفَةً جَعَلْنَاكَ إِنَّا بَدَأْنَا أوردُ
اللَّهُ سَبِيلِ عَنْ فِي *

Artinya:”Hai Daud, sesungguhnya Kami menjadikan kamu khalifah (penguasa) di muka bumi, maka berilah keputusan (perkara) di antara manusia dengan adil dan janganlah kamu mengikuti hawa nafsu, karena ia akan menyesatkan kamu dari jalan Allah.....Q.S. Shaad (38): 26

*Departemen Agama RI, *Al Qur'an dan Terjemahnya*(Semarang: CV.Toha Putra, 1993), 736.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku persembahkan kepada:

1. Allah SWT yang tiada hentinya melimpahkan rahmat serta nikmat dan kasih sayang-Nya
2. Ayah dan Ibu tercinta yang selalu mendo'akan dan berjuang tanpa lelah untuk penulis, serta mendidik dengan penuh sabar, ikhlas dan kasih sayang.
3. Adik-adikku yang selalu memberikan semangat dengan keluguan dan senyum keikhlasanya.
4. Saudara-saudara seperjuangan yang banyak memberikan pengalaman berharga dalam kehidupan sehari-hari.
5. Teman Sejawat, yang selalu memberi motivasi untuk penyelesaian skripsi ini.

ABSTRAK

Muhammad Fauzan, 2016: Implementasi Pengambilan Keputusan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di Madrasah Tsanawiyah Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember Tahun Pelajaran 2015/2016.

Pendidikan merupakan tempat proses pembelajaran yang mengembangkan dan menyebarkan ilmu pengetahuan. Konsep dasar dan pelaksanaannya ikut menentukan jalannya pendidikan di tengah kehidupan manusia. Namun demikian, pada tingkat pelaksanaannya pendidikan mulai menghadapi perubahan sosial. Karena dalam merencanakan pelaksanaan pendidikan diperlukan struktur organisasi yang baik, termasuk dalam kepemimpinan kepala sekolah/madrasah dengan penerapan pengambilan keputusannya untuk meningkatkan kompetensi guru. Khususnya di MtsKholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember

Adapun fokus penelitian dalam skripsi ini adalah: 1) Bagaimana Implementasi Pengambilan Keputusan Individual Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember Tahun Pelajaran 2015/2016. 2) Bagaimana Implementasi Pengambilan Keputusan partisipatif Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember Tahun Pelajaran 2015/2016. Tujuan penelitian ini meliputi: 1) Mendeskripsikan Implementasi Pengambilan Keputusan Individual Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember Tahun Pelajaran 2015/2016. 2) Mendeskripsikan Implementasi Pengambilan Keputusan partisipatif Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember Tahun Pelajaran 2015/2016.

Dalam penelitian ini digunakan pendekatan kualitatif dimana dalam penjabaran dari hasil penelitian ini tidak berupa angka-angka tetapi bersifat ilmiah dan metode pengumpulan data yang digunakan adalah metode observasi, interview dan dokumenter. Data yang diperoleh dianalisis dengan menggunakan Miles and Huberman. Sedangkan analisis tersebut ialah: 1) reduksi data. 2) penyajian data. 3) penarikan kesimpulan. Dan keabsahan data yang digunakan oleh peneliti ialah Triangulasi Teknik dan Triangulasi Sumber.

Berdasarkan dari hasil penelitian yang dilakukan, dapat dikemukakan kesimpulan sebagai berikut: 1) Implementasi pengambilan keputusan kepala madrasah secara individual dalam meningkatkan kompetensi guru di MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember telah terlaksana dengan adanya pengambilan keputusan kepala madrasah yang terlampir dalam surat keputusan. Sehingga ketidaksesuaian dalam keputusan individual kemungkinan kecil tidak akan terjadi. 2) Implementasi pengambilan keputusan kepala madrasah secara partisipatif dalam meningkatkan kompetensi guru di MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember telah terlaksana dengan melibatkan semua dewan guru, karyawan, siswa dan orang tua siswa untuk berpartisipasi supaya pelaksanaan dari hasil keputusan tersebut bisa berjalan lancar dan baik.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT, yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufik, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas dan kewajiban akademik dalam bentuk skripsi. Dan sholawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Sebagai pembawa kabar gembira bagi umat yang bertaqwa.

Skripsi yang telah terselesaikan dengan judul "*Implementasi Pengambilan Keputusan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di Mts Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember Tahun Pelajaran 2015/2016*" skripsi ini merupakan hasil daya dan upaya penulis. Dan penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan penulis sudah tentu skripsi ini masih jauh dari taraf kesempurnaan. Oleh karena itu penulis dengan tangan terbuka dan lapang dada menerima teguran dan kritik konstruktif demi sempurnanya skripsi ini.

Disamping itu dengan selesainya penulisan skripsi ini izinkanlah penulis menghaturkan penghargaan dan rasa hormat dan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Abdullah, S.Ag., M.H.I selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan.
2. Bapak Drs. Sarwan, M.Pd selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Perencanaan Keuangan sekaligus Dosen Pembimbing dalam penulisan skripsi ini.
3. Bapak Dr. H. Mundir, M.P.d selaku Ketua Jurusan Pendidikan Islam.
4. Bapak/Ibu Dosen serta civitas akademika IAIN Jember yang membekali pengetahuan kepada penulis.

5. Kepada keluarga besar pondok pesantren Sabilul Muhtadin yang telah memberi rekomendasi sebagai persyaratan memperoleh beasiswa kuliah di IAIN Jember.
6. Semua pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya hanya kepada Allah-lah penulis mohon taufik dan hidayah-Nya. Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya, Amiiin.

Jember, 23 Mei 2016

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Definisi Istilah.....	11
F. Sitematika Pembahasan.....	14
BAB II : KAJIAN KEPUSTAKAAN	
A. KajianTerdahulu.....	16
B.KajianTeori.....	19
1. Konsep Pengambilan Keputusan	19
1) Pengambilan Keputusan Individual.....	20
2) Pengambilan Keputusan Partisipatif.....	24
2. Konsep Kompetensi Guru.....	28
1) Kompetensi Pedagogik	29
2) Kompetensi kepribadian	30
3) Kompetensi Sosial	31

	4) Kompetensi Profesional.....	32
BAB III	:METODE PENELITIAN	
	A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian	34
	B.Lokasi Penelitian	35
	C. Subyek Penelitian.....	35
	D. Teknik Pengumpulan data	36
	E.Analisis Data	39
	F. Keabsahan data	41
	G.Tahap-tahap Penelitian	42
BAB IV	: PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS	
	A. Gambaran dan Obyek Penelitian.....	45
	1.Sejarah Singkat Berdirinya MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember.....	45
	2. Letak Geografis MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember.....	46
	3. Visi Misi dan Tujuan MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember.....	46
	4. Struktur Organisasi MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember.....	48
	5.Keadaan Guru dan Karyawan MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember.....	49
	6. Keadaan Siswa MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember.....	51
	7. Keadaan Sarana dan Prasarana MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember.....	51

8. Tata Tertib Mengajar Guru MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember.....	55
B. Penyajian Data Dan Analisis	56
a. Implementasi Pengambilan Keputusan Individual Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi JemberTahunPelajaran 2015/2016	57
b. Implementasi Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MTs Kholid Bin Walid Dukuhmencek Sukorambi Jember Tahun Pelajaran 2015/2016	62
C. Pembahasan Temuan	66
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	73
B. Saran-Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN	