

**STRATEGI BUMDesa KARYA MANDIRI DALAM PEMBERDAYAAN  
EKONOMI MASYARAKAT PERSPEKTIF ISLAM DI DESA BALUNG  
KULON KABUPATEN JEMBER**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Ekonomi Syariah (M.E)

Dosen Pembimbing

Dr. Abdul Wadud Nafis, M.E.I

Dr. H. Abdul Rokhim, M.E.I



**Syaifuddin Yahya**  
**NIM. 0839218053**


**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER  
2022**

## PERSETUJUAN

Tesis Dengan Judul “STRATEGI BUMDesa KARYA MANDIRI DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT PERSPEKTIF ISLAM DI DESA BALUNG KULON KABUPATEN JEMBER” yang ditulis oleh Syaifuddin Yahya telah disetujui untuk di uji dalam sidang tesis dan di pertahankan di depan dewan penguji tesis.

Jember, Juni 2022

Pembimbing I

  
Dr. Abdul Wadud Nafis, Lc, M.E.I  
NIP.196907062006041001



Pembimbing II

  
Dr. H. Abdul Rokhim, S.Ag., M.E.I  
NIP.197308301999031002

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
JEMBER  
M. H. MUHAMMAD SIDDIQ  
JEMBER

## PENGESAHAN

Tesis Dengan Judul “STRATEGI BUMDesa KARYA MANDIRI DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT PERSPEKTIF ISLAM DI DESA BALUNG KULON KABUPATEN JEMBER” yang ditulis oleh Syaifuddin Yahya telah disetujui untuk di uji dalam sidang tesis dan di pertahankan di depan dewan penguji tesis.

### DEWAN PENGUJI

1. Ketua Penguji : Dr. Ahmadiono, M.E.I.
2. Anggota
  - a. Penguji Utama: Dr. H. Misbahul Munir, M.M.
  - b. Penguji I : Dr. Abdul Wadud Nafis, Lc, M.E.I.
  - c. Penguji II : Dr. H. Abdul Rokhim, S.Ag., M.E.I

(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

Jember, 30 Juni 2022  
Mengesahkan Direktur  
Pascasarjana Universitas Islam Negeri  
Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

  
Prof. Dr. Moh Dahlan, M.Ag.,  
NIP. 197803072009121007

## ABSTRAK

**Syaifuddin Yahya. 0839218053:** Strategi BUMDesa Karya Mandiri Dalam Memberdayakan Ekonomi Masyarakat Perspektif Islam Di Desa Balung Kulon Kabupaten Jember.

Kata Kunci: bank sampah, organik, anorganik

BUMDesa Karya Mandiri merupakan salah satu BUMDesa yang memiliki unit pengelolaan sampah. Dalam melakukan pengelolaan sampah, BUMDesa Karya Mandiri melakukan kerjasama dengan berbagai pihak. Hal ini dilakukan untuk memberikan tambahan pemasukan bagi masyarakat serta keinginan untuk membuat masyarakat menjadi masyarakat yang berdaya. Melalui BUMDesa Karya Mandiri sampah yang awalnya menjadi kotoran dan dibuang begitu saja kini menjadi bernilai.

Adapun fokus penelitian pada penelitian ini, yaitu *pertama* bagaimana pelaksanaan pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa Karya Mandiri di Desa Balung Kulon kabupaten Jember ?. *Kedua*, bagaimana strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat melalui unit pengelolaan sampah di Balung Kulon kabupaten Jember ?

Penelitian ini bertujuan untuk *pertama*, mengetahui pelaksanaan pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa Karya Mandiri di Desa Balung Kulon kabupaten Jember. *Kedua* untuk mengetahui strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat melalui unit pengelolaan sampah di Balung Kulon kabupaten Jember.

Untuk menjawab pertanyaan peneliti menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis deskriptif. Teknik penentuan subyek penelitian menggunakan teknik *purposive*. Data dikumpulkan dengan cara observasi, *wawancara* dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan analisis deskriptif. Teknik keabsahan data menggunakan triangulasi sumber.

Hasil dari penelitian ini yaitu *pertama*, pengelolaan sampah yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri melalui mekanisme pengelompokan sampah. Sampah diklasifikasikan menjadi sampah organik dan anorganik. Sampah yang anorganik yang dikelola di bank sampah serta sampah limbah kayu. Proses yang dilakukan yaitu *reduce, reuse, recycle*. Untuk *replace* belum dilakukan, karena BUMDesa belum mampu merubah mindset masyarakat untuk mengurangi sampah dalam kehidupannya sehari-hari. *Kedua*; proses pemberdayaan yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri melalui unit pengelolaan sampah, ada sisi kesejahteraan dalam masyarakat. Kriteria masyarakat yang berdaya oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon, yaitu: kemampuan dalam pengambilan keputusan, kemandirian yaitu masyarakat yang berdaya yaitu masyarakat yang mandiri terutama terkait ekonomi, kemampuan memanfaatkan usaha untuk masa depan. Pengelolaan sampah menjadi salah satu usaha BUMDesa dalam meningkatkan ekonomi masyarakat. Jika BUMDesa memiliki usaha pengelolaan sampah, maka akan tercipta lingkungan yang bersih dan ada penyerapan tenaga kerja. *Ketiga*; faktor pendukung yaitu antusiasme warga untuk mengelola sampah, volume sampah yang semakin meningkat dan anggaran dana desa. Faktor penghambat yaitu dari sisi sosialisasi, regulasi pemerintah dan finansial.

## ABSTRACT

Syaifuddin Yahya, 0839218053: *The Strategy of Karya Mandiri BUMDes in Empowering Community Economics with an Islamic Perspective in Balung Kulon Village, Jember Regency.*

Keywords: waste bank, organic, inorganic

BUMDesa Karya Mandiri is one of the BUMDes that has a waste management unit. In managing waste, Karya Mandiri BUMDes cooperates with various parties. This is done to provide additional income for the community and the desire to make the community an empowered society. Through the Karya Mandiri BUMDes, the waste that was originally waste and thrown away has now become valuable.

The focus of the research in this study, namely, first, how is the implementation of waste management carried out by the Karya Mandiri BUMDes in Balung Kulon Village, Jember Regency?. Second, what is the strategy of BUMDesa Karya Mandiri in empowering the community's economy through the waste management unit in Balung Kulon, Jember Regency? This study aims to first, find out the implementation of waste management by BUMDesa Karya Mandiri in Balung Kulon Village, Jember Regency. Second, to find out the strategy of BUMDesa Karya Mandiri in empowering the community's economy through the waste management unit in Balung Kulon, Jember district. To answer the question, the researcher used a qualitative approach with a descriptive type. The technique of determining the research subjects used a purposive technique. Data were collected by means of observation, interviews and documentation. The data analysis technique used descriptive analysis. The data validity technique uses source triangulation.

The results of this study are first, waste management is carried out by BUMDesa Karya Mandiri through a waste grouping mechanism. Waste is classified into organic and inorganic waste. Inorganic waste that is managed in the waste bank and wood waste. The processes carried out are reduce, reuse, recycle. Replacement has not been carried out, because BUMDes have not been able to change people's mindsets to reduce waste in their daily lives. Second; the empowerment process carried out by BUMDesa Karya Mandiri through the waste management unit, there is a welfare side in the community. The criteria for an empowered community by BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon, namely: the ability to make decisions, independence, namely an empowered community, namely an independent community, especially related to the economy, the ability to take advantage of the business for the future. Waste management is one of the BUMDes' efforts in improving the community's economy. If BUMDes have a waste management business, a clean environment will be created and there will be employment. Third; The supporting factors are the enthusiasm of the residents to manage waste, the increasing volume of waste and the village fund budget. The inhibiting factors are in terms of socialization, government and financial regulations.

## ملخص البحث

سيف الدين يحيى، ٢٠٢٢. إستراتيجية الشركة المملوكة للقرية كاريا مانديري في تمكين اقتصادية المجتمع من منظور إسلامي في قرية بالونج كولون جمبر. بحث علمي. برنامج الدراسات العليا قسم الاقتصادية الإسلامية برنامج الدراسات العليا جامعة كياهي حاج أحمد صديق الإسلامية الحكومية جمبر.

**الكلمات الرئيسية:** بنك النفايات، والعضوية، وغير العضوية.

الشركة المملوكة للقرية كاريا مانديري هي من إحدى الشركات التي يمتلكها القرية ولديها وحدة لإدارة النفايات، وتتعاون هذه الشركة مع مختلف الأطراف. وقامت بهذا العمل لأجل توفير الدخل الإضافي للمجتمع والرغبة في جعل المجتمع مجتمعًا متمكّنًا. من خلال الشركة المملوكة للقرية كاريا مانديري، والآن أصبحت النفايات التي كانت وشخة تصير أشياء ذات قيمة.

كان تركيز هذا البحث هي: الأول، كيف تطبيق إدارة النفايات التي أقامتها الشركة المملوكة للقرية كاريا مانديري في قرية بالونج كولون جمبر؟ والثاني، كيف إستراتيجية الشركة المملوكة للقرية كاريا مانديري في تمكين اقتصادية المجتمع في قرية بالونج كولون جمبر؟

ويهدف هذا البحث إلى: الأول، وصف تطبيق إدارة النفايات التي أقامتها الشركة المملوكة للقرية كاريا مانديري في قرية بالونج كولون جمبر؛ والثاني، وصف إستراتيجية الشركة المملوكة للقرية كاريا مانديري في تمكين اقتصادية المجتمع في قرية بالونج كولون جمبر.

استخدم الباحث في هذا البحث مدخلا كفيًا وصفيا. وطريقة تحديد مجتمع البحث من خلال الطريقة الهادفة. وتم جمع البيانات عن طريق الملاحظة والمقابلات والتوثيق. طريقة تحليل البيانات بالتحليل الوصفي. وطريقة تصديق صحة البيانات من خلال تثليث المصدر.

أما النتائج التي حصل عليها الباحث فهي: أولاً، أن إدارة النفايات التي قامت بها الشركة المملوكة للقرية كاريا مانديري في قرية بالونج كولون جمبر من خلال آلية تجميع النفايات. يعني تصنيف النفايات إلى نفايات عضوية وغير عضوية. فالنفايات غير العضوية تمت إدارتها في بنك النفايات ومخلفات الأحشاب. والعملية المطبقة هي التقليل، وإعادة الاستخدام، وإعادة التدوير. ولكن لم يتم هناك إجراء الاستبدال، لأن الشركة المملوكة للقرية لم تكن قادرة على تغيير عقليات الناس لتقليل الهدر في حياتهم اليومية. والثاني، أن عملية التمكين التي طبقتها الشركة المملوكة للقرية كاريا مانديري من خلال وحدة إدارة النفايات، وهناك جانب رفاهية في المجتمع. معايير المجتمع الممكن من قبل الشركة المملوكة للقرية كاريا مانديري في قرية بالونج كولون جمبر، وهي: القدرة على اتخاذ القرارات، والاستقلالية، أي المجتمع المتمكن، يعني المجتمع المستقل، لا سيما فيما يتعلق بالاقتصاد، والقدرة على الاستفادة من الأعمال التجارية في المستقبل. وأما إدارة النفايات فهي إحدى من مجالات الشركة المملوكة للقرية في تحسين اقتصاد المجتمع. إذا كان لدى الشركة المملوكة للقرية أعمال إدارة النفايات، فسيتم إنشاء بيئة نظيفة وسيكون هناك فرصة عمل. والثالث؛ العوامل الداعمة هي حماس السكان لإدارة النفايات، وزيادة حجم النفايات وميزانية صندوق القرية. العوامل المثبطة هي من حيث التنشئة الاجتماعية والحكومة واللوائح المالية.

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur senantiasa dipanjatkan kehadirat Allah SWT atas karunia dan limpahan rahmat-Nya, sehingga tesis dengan judul ``Strategi BUMDes Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Unit Pengelolaan Sampah Di Desa Balung Kulon Kabupaten Jember``. ini dapat diselesaikan. Sholawat beserta salam senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah SAW yang telah menuntun umatnya menuju agama Allah sehingga tercerahkan kehidupan ini.

Dalam penyusunan tesis ini, banyak pihak yang terlibat dalam membantu penyelesaiannya. Oleh karena itu patut diucapkan terima kasih teriring do'a Jazaakallahu Ahsan Jaza kepada mereka yang telah banyak membantu, membimbing, dan memberikan dukungan demi penulisan tesis ini.

1. Prof. Dr. H. Babun Suharto, SE, MM., selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) K.H ACH. SIDDIQ Jember. Yang telah memberikan sarana yang mencukupi dalam pengembangan ilmu di Universitas Islam Negeri (UIN) Jember.
2. Prof. Dr. Moh. Dahlan, M.Ag., Selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) K.H ACH. SIDDIQ Jember
3. Dr. Ahmadiono, M.E.I selaku kaprodi yang telah berkenang menjadi ketua sidang tesis, sudah berupaya mengoptimalkan alur dari berjalannya sidang tesis sampai selesai
4. Dr. H. Misbahul Munir, M.M. selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian untuk menguji tesis ini sehingga terlaksana

dengan baik, dan selalu memberikan semangat yang tinggi dalam menyelesaikan penyusunan tesis.

5. Dr. H. Abdul Wadud Nafis Lc, M.E.I. selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga penelitian ini berjalan dengan lancar sampai selesai.
6. Dr. H. Abdul Rokhim S.Ag M.E.I. selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga penelitian ini berjalan dengan lancar sampai selesai.
7. Seluruh Dosen Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) K.H ACH. SIDDIQ Jember yang telah banyak memberikan ilmu, mendidik dan membimbing selama penulis menempuh pendidikan di almamater tercinta.
8. Galih Tri Widagdo, SH.I selaku Direktur BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kabupaten Jember. yang telah bersedia memberikan ijin untuk melaksanakan penelitian di BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kabupaten Jember
9. Seluruh para karyawan dan para nasabah masyarakat yang telah berkenan untuk bekerja sama dan memberikan data dan informasi penelitian dalam penyusunan tesis ini.
10. Kepada kedua orang tua yang telah meberikan dukungan dan motivasi semangat serta do'a hingga terselesaikannya tesis ini.
11. Teman-teman seperjuangan di Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) K.H ACH. SIDDIQ Jember yang senantiasa memberikan motivasi dan dukungan hingga terselesaikannya tesis ini.



Semoga penyusunan tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca

Jember, 30 Mei 2022

**Syaifuddin Yahya**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK BAHASA INDONESIA	iii
ABSTRAK BAHASA INGGRIS	iv
ABSTRAK BAHASA ARAB	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Definisi Istilah	14
F. Sistematika Penulisan	17
<b>BAB II KAJIAN KEPUSTAKAAN</b>	<b>19</b>
A. Penelitian Terdahulu	19
B. Kajian Teori	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	<b>75</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	75

B. Lokasi Penelitian.....	76
C. Subyek Penelitian.....	76
D. Teknik Pengumpulan Data.....	78
E. Teknik Analisis Data.....	81
F. Keabsahan Data.....	85
G. Tahap-tahap Penelitian.....	86
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN ANALISIS.....</b>	<b>88</b>
A. Paparan Data dan Analisis .....	88
B. Penyajian Dan Analisis Data.....	99
<b>BAB V PEMBAHASAN.....</b>	<b>154</b>
A. Bagaimana pelaksanaan pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa Karya Mandiri di Desa Balung Kulon kabupaten Jember .....	154
B. Bagaimana strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat menurut perspektif Islam di Balung Kulon kabupatenJember .....	165
C. apa saja faktor pendukung dan penghambat dalam pengelolaan sampah .....	177
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>184</b>
A. Kesimpulan .....	184
B. Saran.....	185
<b>Daftar Rujukan .....</b>	<b>187</b>

Pernyataan Keaslian Tulisan

Lampiran-Lampiran

Pernyataan Keaslian Tulisan

Permohonan Izin Penelitian

Surat Selesai Penelitian

Surat Bebas Plagiasi

Pedoman Pengumpulan Data

Jurnal Kegiatan Penelitian

Foto Dokumentasi

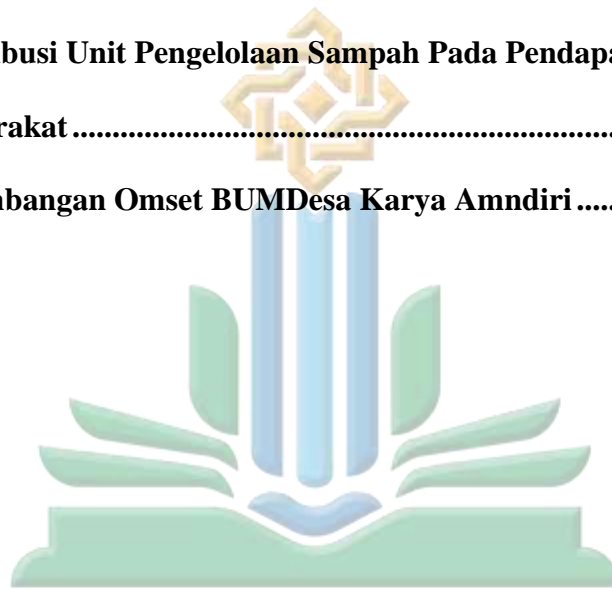
Riwayat Penulis



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan.....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 4.1 Profil Pengurus/Dereksi BUMDesa Karya Amndiri.....</b>	<b>95</b>
<b>Tabel 4.2 Frofil Pengawas/Dewan Komisaris BUMDesa Karya Mandiri .</b>	<b>96</b>
<b>Tabel 4.3 Perkembangan Omset BUMDesa Karya Amndiri.....</b>	<b>141</b>
<b>Tabel 4.4 Pernyertaan Modal dan Omset BUMDesa Karya Mandiri .....</b>	<b>145</b>
<b>Tabel 4.5 Kontribusi Unit Pengelolaan Sampah Pada Pendapatan Masyarakat .....</b>	<b>148</b>
<b>tabel 5.1 Perkembangan Omset BUMDesa Karya Amndiri .....</b>	<b>168</b>



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Lokasi Balung kulon .....	90
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDesa Karya Mandiri .....	95
Gambar 4.3 Hasil Kerajinan BUMDesa Karya Mandiri .....	97
Gambar 4.4 Proses Klasifikasi Sampah.....	98
Gambar 4.5 Mesin Daur Ulang Plastik.....	99
Gambar 4.6 Alur Pelaksanaan Pengelolaan Sampah .....	104
Gambar 4.7 Alur Pengelolaan Sampah dan Limbah.....	107
Gambar 4.8 Tahapan Pengelolaan Sampah BUMDesa Karya Amndiri .	116
Gambar 4.9 Prose Pemberdayaan Masyarakat .....	139
Gambar 5.1 Alur Pengolahan Sampah .....	154
Gambar 5.2 Tahapan Pengolahan Sampah di BUMDesa Karya Amndiri Balung Kulon.....	155
Gambar 5.3 Mekanisme Bank Sampah Tingkat Nasabah.....	161
Gambar 5.4 Prose Pengelolaan Sampah di Bank Sampah.....	162
Gambar 5.5 Proses Pengumpulan Sampah dan Proses Daur Ulang Sampah.....	163
gambar 5.6 Proses Pemberdayaan Masyarakat.....	166
Gambar 5.7 Matrik Analisis SWOT .....	183

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berikut ini adalah skema transliterasi Arab-Indonesia yang ditetapkan dalam pedoman ini.

No.	Arab	Indonesia	Keterangan	Arab	Indonesia	Keterangan
1	ا	‘	koma diatas	ط	t	te dg titik dibawah
2	ب	B	Be	ظ	z	zed
3	ت	T	Te	ع	`	koma diatas terbalik
4	ث	Th	te ha	غ	gh	ge ha
5	ج	J	Je	ف	f	ef
6	ح	h	ha dg titik dibawah	ق	q	qi
7	خ	Kh	ka ha	ك	k	ka
8	د	D	De	ل	l	el
9	ذ	Dh	de ha	م	m	em
10	ر	R	Er	ن	n	en
11	ز	Z	Zed	و	w	we
12	س	S	Es	ه	h	ha
13	ش	Sh	es ha	ع	‘	koma diatas
14	ص	s	es dg titik dibawah	ي	y	ye
15	ض	d	de dg titik dibawah	-	-	

Untuk menunjukkan bunyi hidup panjang (*madd*) caranya dengan menuliskan coretan horisontal (*macron*) di atas huruf ā, ī, dan ū (ا, اِي, اُو). Semua nama Arab dan istilah teknis (*technical terms*) yang berasal dari bahasa Arab harus ditulis dengan transliterasi Arab Indonesia. Di samping itu, kata dan istilah

yang berasal dari bahasa asing (Inggris dan Arab) juga harus dicetak miring atau digarisbawahi. Karenanya, kata dan istilah Arab terkena dua ketentuan tersebut, transliterasi dan cetak miring. Namun untuk nama diri, nama tempat dan kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia cukup ditransliterasikan saja. Bunyi hidup dobel (*diftong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabung dua huruf ay dan aw.

*Shay', bayn, maymūn, 'alayhim, qawl, d}aw', mawd}ū'ah, mas}nū'ah, rawd}ah.*

Bunyi hidup (*vocalization* atau *harakah*) huruf konsonan akhir pada sebuah kata tidak dinyatakan dalam transliterasi. Transliterasi hanya berlaku pada huruf konsonan (*consonant letter*) akhir tersebut. Sedangkan bunyi (hidup) huruf akhir tersebut tidak boleh ditransliterasikan. Dengan demikian, maka kaidah gramatika Arab tidak berlaku untuk kata, ungkapan atau kalimat yang dinyatakan dalam bentuk transliterasi latin.

*Khawāriq al- 'ādah* bukan *khawāriqu al- 'ādati*; *inna al- dīn 'inda Allāhi al- Islām* bukan *inna al- dīna 'inda Allāhi al- Islāmu*; *wa hādihā shay' 'inda ahl al- 'ilm fahuwa wājib* bukan *wa hādihā shay'un 'inda ahli al- 'ilmi fahuwa wājibun.*

Sekalipun demikian dalam transliterasi tersebut terdapat kaidah gramatika Arab yang masih difungsikan yaitu untuk kata dengan akhiran *ta' marbūṭah* yang bertindak sebagai *sifah modifier* atau *idāfah genetife*. Untuk kata berakhiran *tā' marbūṭah* dan berfungsi sebagai *mudāf*, maka *tā' marbūṭah* diteransliterasikan dengan "at". Sedangkan *tā' marbūṭah* pada kata yang berfungsi sebagai *mudāf ilayh* ditransliterasikan dengan "ah". Ketentuan transliterasi seperti dalam



penjelasan tersebut mengikuti kaidah gramatika Arab yang mengatur kata yang berakhiran *tā' marbūṭah* ketika berfungsi sebagai *ṣifah* dan *idāfah*.

*Sunnah sayyi'ah, nazrah 'āmmah, al-la'āli' al-maṣnū'ah, al-kutub al-muqaddah, al-ahādīth al-mawdū'ah, al-maktabah al-misrīyah, al-siyāsah al-shar'īyah* dan seterusnya.

*Maṭba'at Būlaq, Hāshiyat Fath al-mu'īn, Silsilat al-Ahādīth al-Sahīhah, Tuhfat al-Tullāb, I'ānat al-Tālibīn, Nihāyat al-uṣūl, Nashaat al-Tafsīr, Ghāyat al-Wusūl* dan seterusnya.

*Maṭba'at al-Amānah, Maṭba'at al-'Aṣimah, Maṭba'at al-Istiqāmah* dan seterusnya.

Penulisan huruf besar dan kecil pada kata, *phrase* (ungkapan) atau kalimat yang ditulis dengan transliterasi Arab-Indonesia mengikuti ketentuan penulisan yang berlaku dalam tulisan. Huruf awal (*initial letter*) untuk nama diri, tempat, judul buku, lembaga dan yang lain ditulis dengan huruf besar.

Jamāl al-Dīn al-Isnāwī, *Nihāyat al-Sūfi Sharh Minhāj alWuṣūl ilā 'Ilm al-Uṣūl* (Kairo: Maṭba'at al-Adabīyah 1954); Ibn Taymyah, *Raf' al-Malām 'an A'immat al-A'lām* (Damaskus: Manshūrat al-Maktabah al-Islāmī, 1932).

Rābitat al-'Ālam al-Islāmī, *Jam'īyah al-Rifq bi al-Hayawān, Hay'at Kibār 'Ulamā' Miṣr, Munazzamat al-Umam al-Muttahidah, Majmu'al-Lughah al-'Arabīyah*.

Kata Arab yang diakhiri dengan *yā' mushaddadah* ditransliterasikan dengan *ī*. Jika *yā' mushaddadah* yang masuk pada huruf terakhir sebuah kata tersebut diikuti *tā' marbūṭah*, maka transliterasinya adalah *īyah*. Sedangkan *yā' mushaddadah* yang terdapat pada huruf yang terletak di tengah sebuah kata ditransliterasikan dengan *yy*.

Al-Ghazālī, al-Ṣunā'nī, al-Nawawī, *Wahhābī, Sunnī Shī'ī, Miṣrī, al-Qushayirī Ibn Taymīyah, Ibn Qayyim al-Jawzīyah, al-Ishtirākīyah, sayyid, sayyit, mu'ayyid, muqayyid* dan seterusnya.

Kata depan (*preposition* atau *harf jarr*) yang ditransliterasikan boleh dihubungkan dengan kata benda yang jatuh sesudahnya dengan memakai tanda hubung (-) atau dipisah dari kata tersebut, jika kata diberi kata sandang (*adāt al-ta'rīf*).

*Fi-al-adab al-'arabī* atau *fi al-adab al'arabī*, *min-al-mushkilāt al-iqtisādīyah* atau *min al-mushkilt al-iqtisādīyah*, *bi-al-madhāhib al-arba'ah* atau *bi al-madhāhib al-arba'ah*.

Kata Ibn memiliki dua versi penulisan. Jika Ibn terletak di depan nama diri, maka kata tersebut ditulis Ibn. Jika kata Ibn terletak di antara dua nama diri dan kata Ibn berfungsi sebagai '*atf al-bayān* atau *badal*, maka ditulis bin atau b. Dalam kasus nomor dua, kata Ibn tidak berfungsi sebagai *predicative (khabar)* sebuah kalimat, tetapi sebagai '*atf al-bayān* atau *badal*.

*Ibn Taymīyah, Ibn 'Abd al-Bārr, Ibn al-Athūr, Ibn Kathūr, Ibn Qudāmah, Ibn Rajab, Muhammad bin/ b. 'Abd Allāh, 'Umar bin/ b. Al-Khaṭṭāb, Ka'ab bin/ b. Malik.*



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Konteks Penelitian

Sampah merupakan masalah yang belum bisa diselesaikan di Indonesia bahkan didunia. Problem tersebut dapat berakibat menjadi pencemaran lingkungan yang meliputi air, udara, dan tanah. Problem sampah juga berakibat sebagai sumber penyakit dan bencana yaitu banjir karena adanya sumbatan air sungai. Sampah menjadi realitas yang hingga sekarang tidak selesai-selesai untuk penanganannya. Penerimaan masyarakat, sampah merupakan sesuatu yang menjijikan dan tidak ada nilai ekonomis, sehingga harus dibuang. Cara pembuangan sampah oleh mayoritas masyarakat dilakukan dengan cara membuang secara sembarangan. Akibatnya, sampah menjadi problem yang akut dan menggejala dimana-mana.<sup>1</sup>

Hanya saja, tidak semua orang memiliki cara pandang dan bertindak sembarangan dalam mengelola sampah. Terdapat komunitas pada sebuah lingkungan atau perdesaan yang sadar akan sampah. Mereka mengelola limbah sampah untuk menjadikan lingkungannya bersih, asri dan sehat. Sampah jika dikelola dengan baik, pada akhirnya juga bernilai ekonomis yang tinggi. Bukti bahwa sampah bernilai ekonomis, dapat dilihat dari adanya profesi pemulung dan pengusaha pengepul sampah. Bahan bekas yang tadinya hanya dianggap sebagai sampah belaka, pada akhirnya dapat dikreasi menjadi bahan kerajinan, pupuk organik, dan berbagai macam produk olahan sampah.

---

<sup>1</sup> Ashabul Kahfi, "Tinjauan Terhadap Pengelolaan Sampah", *Jurnal Jurisprudentie*, Vol. 4, No.1 (2014), 13

Sampah merupakan sisa-sisa kegiatan harian rumah tangga, lingkungan atau perusahaan. Berdasar jenis dan sifatnya, sampah dibagi menjadi 3 sampah; organik, anorganik dan sampah beracun atau B3. Salah satu yang menyebabkan dan kendala dalam sampah yaitu sampah anorganis yang meliputi plastik. Sebuah studi terbaru menyatakan bahwa masalah sampah plastik di bumi sudah berada diluar kendali dan perlu upaya keras untuk menangani kekacauan tersebut. Studi yang dipublikasikan pada jurnal *science* mengungkapkan bahwa ada 24-34 juta matrik ton polusi plastik yang masuk kelingkungan laut setiap tahunnya yaitu sekitar 11% dari total sampah plastik dunia. Peneliti mengungkapkan keadaan mungkinakan semakin buruk dalam satu dekade mendatang. Diperkirakan jumlahnya akan meningkat sehingga 53-90 juta ton pada 2030.<sup>2</sup>

Pengelolaan sampah saat ini berdasarkan UU No 18 Tahun 2008 dan PP No 81 Tahun 2012 dilakukan dengan dua fokus utama yakni pengurangan dan penanganan sampah. Pengurangan sampah seperti yang dijelaskan di dalam UU maupun PP yang telah disebutkan dilakukan mulai dari sumber sampah sampai pada pengelolaan akhir. Dimana pengurangan sampah diwujudkan dengan keterlibatan aktif masyarakat maupun pihak pengelola sampah. Dengan diterbitkan tentang UU tersebut ada sebagian orang merasa sadar dengan banyaknya sampah, sehingga ada sebagian yang mengolah sendiri dan ada sebagian yang diikutkan dalam program desa sehingga

---

<sup>2</sup> Ahmad Ahid Mudayana, Vera Yuli Erviana dan Iis Suwartini, "Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pengolahan Sampah Organik", *Jurnal SOLMA*, Vol.8, No.2 (2019), 339-347.

sampah-sampah bisa dikendalikan sebaik mungkin salah satunya dimasukkan dalam program BUMDesa.

BUMDesa merupakan pilar kegiatan ekonomi di desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial (*social institution*) dan komersial (*commercial institution*). BUMDesa sebagai lembaga sosial berpihak kepada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya dalam menyediakan pelayanan sosial. sedangkan sebagai lembaga komersial bertujuan mencari keuntungan melalui penawaran sumberdaya lokal (barang dan jasa) ke pasar. Dalam menjalankan usahanya prinsip efisiensi dan efektifitas harus selalu ditekankan. BUMDesa sebagai badan hukum, dibentuk berdasarkan tata perundang-undangan yang berlaku, dan sesuai dengan kesepakatan yang terbangun di masyarakat desa. Dengan demikian, bentuk ini sesuai dengan karakteristik lokal, potensi dan sumberdaya yang dimiliki masing-masing desa. pengaturan lebih lanjut tentang BUMDesa diatur melalui peraturan daerah (Perda).<sup>3</sup>

BUMDesa atau badan usaha milik desa dan lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. BUMDesa dalam peraturan pemerintah No.11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa pasal 1 ayat 1 mengatakan bahwa Badan usaha Milik desa yang selanjutnya disebut BUMDesa adalah badan hukum yang didirikan oleh desa dan/atau bersama desa-desa guna mengelola usaha, memanfaatkan aset, mengembangkan investasi dan produktivitas, menyediakan jasa pelayanan,

---

<sup>3</sup> Departemen Pendidikan Nasional PKDSP, *Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan BUMDes* (Malang: FEUB.2007), 3.

dan juga menyediakan jenis usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa.<sup>4</sup>

Pendirian dan pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) adalah merupakan perwujudan dari pengelolaan ekonomi produktif desa yang dilakukan secara *kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparansi, akuntabel dan sustainable*. Oleh karena itu perlu upaya serius untuk menjadikan pengelolaan badan usaha tersebut dapat berjalan secara efektif, efisien, profesional dan mandiri.<sup>5</sup>

Tujuan BUMDesa yaitu mengoptimalkan pengelolaan aset-aset desa yang ada, memajukan perekonomian desa, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa. Sifat usaha BUMDesa adalah berorientasi pada keuntungan, sifat pengelolaannya adalah keterbukaan, kejujuran, partisipatif dan berkeadilan, dan fungsi BUMDesa adalah: sebagai motor penggerak perekonomian desa, sebagai lembaga usaha Pendapatan Asli Desa (PADes), serta sebagai sarana untuk mendorong percepatan peningkatan kesejahteraan masyarakat desa.<sup>6</sup>

Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) dapat terdiri dari beberapa unit usaha seperti pengelolaan desa wisata, minimarket, pengelolaan air minum, penyediaan peralatan pertanian, persewaan ruko, simpan pinjam dengan mengutamakan potensi desa, penguatan jaringan pemasaran serta menjadi

---

<sup>4</sup>Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa pasal 1 ayat 1.

<sup>5</sup> Departemen Pendidikan Nasional, *Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*, 5.

<sup>6</sup>Amelia Sri Kusuma Dewi, "Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Serta Menumbuhkan Perekonomian Desa, *Journal of Rural and Development*, Vol.V, No. 1 (2014), 2.

sarana pemberdayaan masyarakat. Memasuki tahun 2017 keberadaan BUMDesa tidak hanya dijadikan sebagai wadah pengelola usaha milik desa yang tertuang pada Peraturan Menteri Desa saja, tetapi juga diwajibkan mendirikan Bank Sampah untuk mengolah sampah plastik dan organik di daerah masing-masing. Bank sampah sangat potensial apabila dikelola Badan Usaha Milik Desa. Hal ini dapat menjadi solusi dalam pengelolaan sampah di tingkat desa. Terlebih, sarana dan prasarana masih sangat minim, sehingga keberadaan Bank Sampah bisa menjadi solusi untuk mengendalikan volume sampah di pedesaan.<sup>7</sup>

Undang-undang Nomor 18 Tahun 2008 mengamanatkan pengelolaan sampah dengan prinsip 3R (*reduce, reuse, recycle*) pemerintah mengajak masyarakat untuk mengurangi, menggunakan kembali dan mendaur ulang sampah. Maka pengelolaan sampah dengan pendekatan kumpul-angkut-buang diganti dengan pemilahan-pengumpulan-pengangkutan-pengelolaan-pemrosesan pemerintah menjadikan bank sampah sebagai strategi penerapan 3R.<sup>8</sup>

Namun kegiatan 3R masih menghadapi kendala utama, yaitu rendahnya kesadaran masyarakat untuk memilah sampah. Salah satu solusi untuk mengatasi masalah tersebut yaitu melalui pengembangan Bank Sampah yang merupakan kegiatan bersifat *social engineering* yang mengajarkan masyarakat untuk memilah sampah serta menumbuhkan kesadaran masyarakat

<sup>7</sup><https://bisnisukm.com/semua-bumdes-wajib-memiliki-bank-sampah-di-tahun-2017.html>, Diakses pada hari Senin 27 Mei 2020 Pukul 20.30 WIB.

<sup>8</sup> Eka Utami, *Buku Panduan Sistem Bank Sampah & 10 Kisah Sukses* (Jakarta: Yayasan Graha Unilever, 2013), 10.

dalam pengelolaan sampah secara bijak dan pada gilirannya akan mengurangi sampah yang diangkut ke TPA (Tempat Pembuangan Akhir). Pembangunan Bank Sampah ini harus menjadi momentum awal membina kesadaran kolektif masyarakat untuk memulai memilah, mendaur ulang, memanfaatkan sampah, karena sampah mempunyai nilai jual yang cukup baik, sehingga pengelolaan sampah yang berwawasan lingkungan menjadi budaya baru Indonesia.<sup>9</sup>

Bank sampah adalah suatu sistem pengelolaan sampah kering secara kolektif yang mendorong masyarakat untuk berperan serta aktif didalamnya, sistem ini akan menampung, memilah, dan menyalurkan sampah bernilai ekonomi pada pasar sehingga masyarakat mendapat keuntungan ekonomi yang dari menabung sampah.<sup>10</sup>

Pada dasarnya Bank sampah merupakan konsep pengumpulan sampah kering dan dipilah serta memiliki manajemen layaknya perbankan, tetapi yang ditabung bukan uang melainkan sampah. Dalam peraturan pemerintah nomor 27 tahun 2020 tentang pengelolaan sampah spesifik yang dimaksud Bank Sampah adalah tempat pemilahan dan pengumpulan sampah yang dapat didaur ulang dan atau diguna ulang yang memiliki nilai ekonomi.<sup>11</sup>

Statistik perkembangan jumlah Bank Sampah di Indonesia pada tahun 2014-2018 mengalami kenaikan, pada tahun 2014 ada 1.172 bank sampah, tahun 2015 ada 3.075 bank sampah, tahun 2016 ada 4.280 bank sampah, tahun

---

<sup>9</sup> Mita Novianty, "Dampak Program Bank Sampah Terhadap Sosial Ekonomi Masyarakat di Kelurahan Binjai kecamatan Medan Denai, kota Medan", *Jurnal Universitas Sumatra*, (2020), 4.

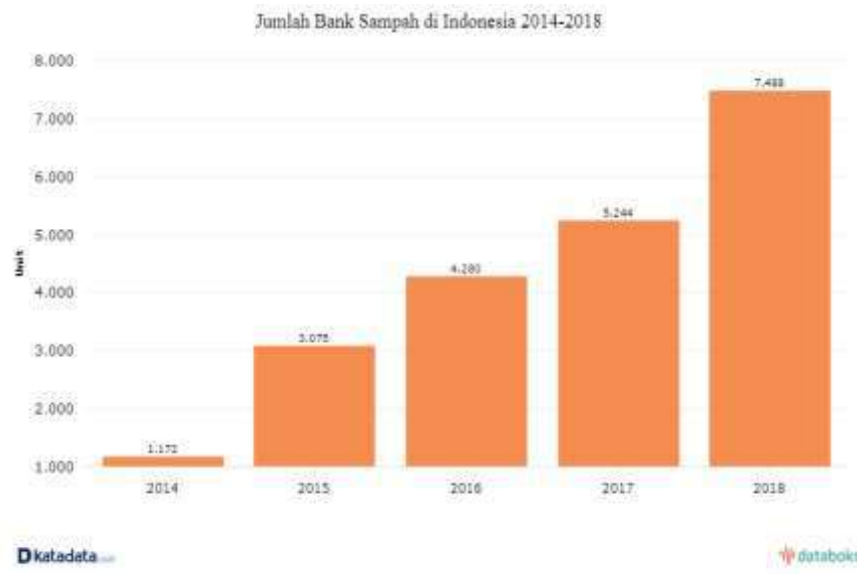
<sup>10</sup> Eka Utami, *Buku Panduan Sistem Bank Sampah & 10 Kisah Sukses*, 4.

<sup>11</sup> Peraturan pemerintah Republik Indonesia Nomor 27 Tahun 2020 tentang pengelolaan sampah spesifik poin 16.



2017 sejumlah 5.244 bank sampah dan tahun 2018 sejumlah 7.488 bank sampah.<sup>12</sup> Berikut grafik perkembangannya:

Gambar I.1 Perkembangan Jumlah Bank Sampah di Indonesia tahun 2014-2018



Sumber: Laporan BPS tahun 2019

Fakta tersebut menunjukkan, bahwa ketertarikan masyarakat dalam pengelolaan sampah semakin tinggi. Sehingga perlu fasilitasi dari pemerintah dan juga pihak swasta untuk mengelola sampah yang sudah dihimpun oleh masyarakat, sebab pengelolaan tersebut juga berdampak pada penyerapan tenaga kerja. Hal ini bisa ditemui di Desa Balung Kulon Kecamatan Balung, melalui BUMDesa\_nya memiliki unit pengelolaan sampah sebagai program dari BUMDesa Karya Mandiri yang berjalan sejak tahun 2018. Sebenarnya secara kelembagaan untuk BUMDesa Karya Mandiri sendiri sudah berdiri

<sup>12</sup>Badan Pusat Statistik tahun 2019, katadata.co.id diunduh tanggal 12 Februari 2022

sejak 2016 dengan unit usaha kerajinan, pada tahun 2018 berkembang pada usaha peternakan dan unit pengelolaan sampah.<sup>13</sup>

Dalam unit pengelolaan sampah ini, BUMDesa Karya Mandiri melakukan jual beli sampah bekas, produksi daur ulang sampah dan melakukan jasa angkut sampah. Sampah ini diolah menjadi kerajinan yang memiliki daya jual, khususnya limbah yang berasal dari kayu. Dalam pengelolaan sampah ini BUMDesa setidaknya memiliki tenaga kerja tetap sebanyak 12 orang, pegawai tidak tetap 53 orang dan mitra sebanyak 60 orang. Unit Pengelolaan Sampah yang dikelola oleh BUMDesa melakukan kerjasama dengan berbagai pihak, yaitu Dinas Lingkungan Hidup (DLH), pengepul, penggiling Bank Sampah, Perusahaan, BUMN & BUMD, serta POLRES dan Bhayangkari. Selain itu, BUMDesa Karya Mandiri juga memiliki kerjasama dengan 60 mitra yang tersebar di seluruh Indonesia, diantaranya kerjasama dengan Perguruan Tinggi, seperti Universitas Muhammadiyah Jember, POLIJE Jember, Universitas Jember, ITS Surabaya dan ITB Bandung. Kerjasama juga dilakukan dengan lembaga sekolah dan pondok pesantren. BUMDesa Karya Mandiri juga kerjasama dengan pelaku UMKM dan Bank Sampah seluruh Kabupaten Jember. BUMDesa Karya Mandiri melalui unit pengelolaan sampah berusaha memanfaatkan sampah untuk dijadikan kerajinan dan memiliki daya jual yang tinggi.<sup>14</sup>

Dari usahanya tersebut setidaknya BUMDesa Karya Mandiri mampu memberikan sumbangan pada Pendapatan Asli Desa mulai tahun 2018 sebesar

---

<sup>13</sup>M. Reza, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

<sup>14</sup> Dokumen Bank Sampah BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon, tanggal 03 April 2021.

Rp. 3.000.000, tahun 2019 sebesar Rp. 5.000.000 dan tahun 2020 sebesar Rp. 1.500.000.<sup>15</sup> Kontribusi ini mengalami kenaikan dan penurunan tergantung pendapatan penjualan kerajinan yang dibuat. Setidaknya dari unit pengelolaan sampah dan kerajinan, BUMDesa Karya Mandiri mampu memberikan pekerjaan untuk masyarakat sekitar, lingkungan yang bersih dan sehat, menumbuhkan usaha baru dan memberikan alokasi jaminan kesehatan kepada petugas kebersihan dan karyawan yang BUMDesa.<sup>16</sup>

Dalam pengelolaan keuangan tidak ada pemisahan antara unit-unit usaha yang dijalankan, sebab BUMDesa menjadikan unit usaha tersebut saling berkaitan antara satu dengan yang lainnya. Sampah dipilah menjadi jenis sampah rumah, sampah sekolah, sampah kantor dan sampah umum. Sampah dikategorikan menjadi tiga yaitu sampah organik, sampah anorganik dan sampah limbah kayu. Sampah organik dikirim ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA) sampah, sampah anorganik dikelola oleh bank sampah dan dikirim ke pabrik daur ulang sampah untuk dilakukan produksi ulang. BUMDesa Karya Mandiri sudah memiliki sendiri pabrik tersebut. Sampak Umum yang berasal dari limbah kayu diolah menjadi kerajinan.<sup>17</sup> Berikut alur pengolahan sampah yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon:

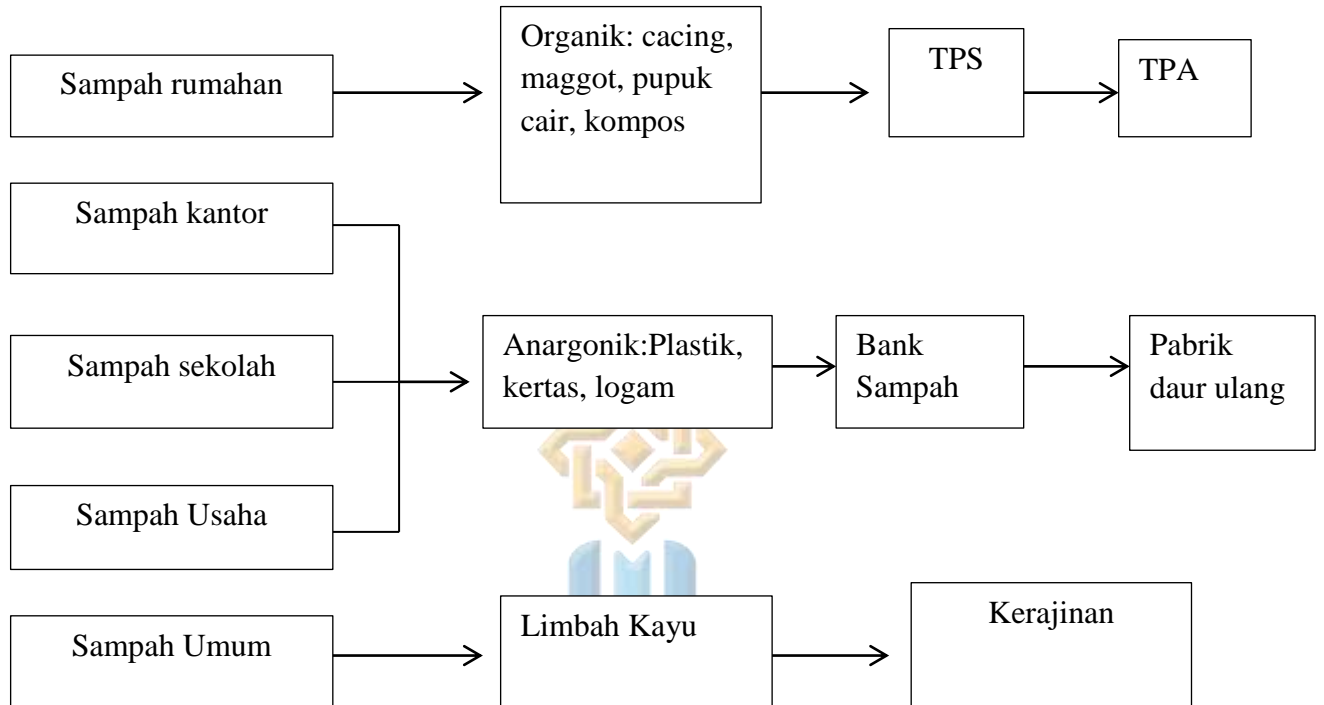
---

<sup>15</sup> Ibid

<sup>16</sup> Galuh, *wawancara*, Jember, 02 Juni 2021

<sup>17</sup> Dokumen BUMDesa Karya Mandiri diunduh tanggal 03 April 2021

Gambar 1.2 Pengolahan Sampah Oleh BUMDesa Karya Mandiri



Sumber: diolah dari observasi dan dokumen BUMDesa Karya Mandiri

Berdasarkan pengolahan sampah di atas, manfaat yang bisa diambil yaitu adanya klasifikasi sampah yang dilakukan oleh masyarakat, terbukanya lapangan kerja baru dan terciptanya lingkungan yang bersih dan sehat. Sisi pemberdayaan ekonomi masyarakat bisa dilihat dari penyerapan tenaga kerja. Tenaga kerja yang terserap memiliki pendapatan yang berasal dari unit pengelolaan sampah dan unit usaha dari BUMDesa Karya Mandiri. Ada kontribusi dari sisi kesejahteraan masyarakat, sebab hasil pengolahan sampah ini mampu memberikan kontribusi pada Pendapatan Asli Desa yang terus meningkat setiap tahun. Selain itu, saat ini BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon bermitra dengan pegadaian untuk lebih memotivasi masyarakat dalam

melakukan transaksi sampah dengan bank sampah. Pegadaian memberikan tabungan emas bagi nasabah penabung sampah. Untuk nilai sampah disetarakan dengan emas mulia.<sup>18</sup>

Maka dari itu, berdasarkan data tersebut peneliti tertarik menggali lebih dalam terkait dengan strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri melalui unit pengelolaan sampah yang dimilikinya. Pembahasan juga dilengkapi dengan data kesejahteraan masyarakat yang berasal dari hasil pengelolaan sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon. Sehingga judul dari tesis ini, yaitu "Strategi BUMDesa Karya Mandiri Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Perspektif Islam di Balung Kulon Kabupaten Jember".

## **B. Fokus Penelitian**

Dari batasan masalah yang telah diuraikan di atas, maka dapat dirumuskan permasalahan yang terjadi pada penelitian ini dapat diajukan dalam pertanyaan penelitian sebagai berikut :

1. Bagaimana pelaksanaan pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa Karya Mandiri di Desa Balung Kulon kabupaten Jember ?
2. Bagaimana strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat menurut perspektif Islam di Balung Kulon kabupaten Jember ?
3. Apa saja faktor pendukung dan penghambat dalam pengelolaan sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kabupaten Jember?

---

<sup>18</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

### C. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk :

1. Untuk mendeskripsikan pelaksanaan pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa Karya Mandiri di Desa Balung Kulon kabupaten Jember.
2. Untuk menganalisis strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat menurut perspektif Islam di Balung Kulon kabupaten Jember.
3. Untuk mendeskripsikan faktor pendukung dan faktor penghambat dalam pengelolaan sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kabupaten Jember

### D. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian berisi tentang kontribusi yang diberikan setelah selesai melakukan penelitian. Manfaat yang diharapkan dari hasil penelitian ini adalah :

1. Manfaat Teoritis

Dengan adanya penelitian ini, diharapkan dapat dijadikan sebagai acuan maupun masukan tentang proses pemberdayaan masyarakat melalui program unit pengelolaan sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri yang baik dan berdasarkan dengan teori. Dapat dijadikan referensi bagi pihak lain yang akan melakukan penelitian selanjutnya. Kajian teori yang membahas tentang BUMDesa, pemberdayaan ekonomi masyarakat, bank sampah dan kesejahteraan masyarakat dalam perspektif Islam bisa dijadikan rujukan untuk penelitian berikutnya.

## 2. Manfaat Praktis

### a. Bagi Peneliti

Penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan pengetahuan dan pemahaman peneliti khususnya mengenai proses pemberdayaan masyarakat melalui program pengelolaan sampah yang dilaksanakan oleh BUMDesa Karya Mandiri dan juga sebagai tahap awal pengenalan program pengelolaan sampah dan komponen-komponennya dalam mempengaruhi pemberdayaan ekonomi masyarakat.

### b. Bagi Civitas Akademik

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi dan mengembangkan ilmu pengetahuan, dapat dijadikan sebagai bahan referensi kepustakaan, menumbuhkan minat segenap civitas akademik untuk mengkaji lebih dalam tentang strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui unit pengelolaan sampah, serta dapat dijadikan referensi untuk penelitian-penelitian selanjutnya dengan tema yang terkait.

### c. Bagi Masyarakat atau Pembaca

Penelitian ini dapat memberikan suatu pembelajaran atau masukan yang positif dan sebagai salah satu sumber informasi tambahan serta khasanah bacaan yang ilmiah. Masyarakat juga mendapatkan informasi strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam upaya pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui unit pengelolaan sampah dan bahan pertimbangan untuk masyarakat agar lebih memiliki minat untuk terus

menabung sampah demi menunjang terlaksananya unit pengelolaan sampah serta sedikit membantu perekonomian mereka dan meningkatkan kesadaran untuk hidupsehat.

## E. Definisi Istilah

### 1. Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa)

Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Di lain pihak terdapat Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) yang didefinisikan Pasal 1 angka 6 UU No. 6/2014 tentang Desa, sebagai; “Badan Usaha Milik Desa, selanjutnya disebut BUMDesa, adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh Desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan Desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa”.<sup>19</sup>

Sedangkan strategi adalah upaya atau cara untuk melakukan sesuatu. Sehingga dapat disimpulkan bahwa yang dimaksud dengan strategi BUMDesa adalah upaya yang dilakukan oleh lembaga atau badan usaha yang dibentuk oleh pemerintah yang bertujuan untuk memperkuat perekonomian masyarakat melalui potensi-potensi yang dimiliki masyarakat desa.

---

<sup>19</sup> Anom Surya Putra, *Badan Usaha Milik Desa: Spirit Usaha Kolektif Desa* (Jakarta Pusat: Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia, 2015), 11.



## 2. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat

Menurut kamus besar bahasa Indonesia pemberdayaan berasal dari kata daya yang berarti kemampuan melakukan sesuatu atau kemampuan bertindak.<sup>20</sup> Sedangkan ekonomi adalah ilmu mengenai asas-asas produksi, distribusi, dan pemakaian barang-barang serta kekayaan (seperti hal keuangan, perindustrian, dan perdagangan; pemanfaatan uang, tenaga, waktu, dan sebagainya); tata kehidupan perekonomian (suatu negara); urusan keuangan rumah tangga (organisasi, negara). Masyarakat adalah sejumlah manusia dalam arti seluas-luasnya dan terikat oleh suatu kebudayaan yang mereka anggap sama. Jadi pemberdayaan ekonomi masyarakat adalah kegiatan dalam hal melakukan kegiatan pembangunan ekonomi masyarakat yang dilakukan oleh sekumpulan orang.

Pemberdayaan masyarakat adalah sebuah konsep pembangunan ekonomi yang merangkum nilai-nilai sosial. Sedangkan menurut Zubaedi menyatakan bahwa konsep pemberdayaan lebih luas dari sekedar upaya untuk memenuhi kebutuhan dasar atau sekedar mekanisme untuk mencegah proses pemiskinan lebih lanjut.<sup>21</sup> Dapat disimpulkan bahwa yang dimaksud dengan pemberdayaan masyarakat adalah sebuah proses dalam memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk berpartisipasi dalam hal pengetahuan, keahlian dan keterampilan untuk membangun suatu perekonomian agar terhindar dari kemiskinan.

---

<sup>20</sup> Ernawati Waridah dan Suzana, *Kamus Bahasa Indonesia Untuk Pelajar, Mahasiswa dan Umum* (Bandung: Ruang Kata Imprint Kawan Pustaka, 2014), 124.

<sup>21</sup> Arif Eko Wahyudi Arfianto, Ahmad Riyadh U. Balahmar, "Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pembangunan Ekonomi Desa", *Jurnal JKMP*, Vol.2, No.1, (2014).

Dalam tesis ini, pemberdayaan ekonomi masyarakat ialah penguatan terhadap pemberdayaan masyarakat. Sebab, jika merunut dari penjelasan di atas, maka pemberdayaan masyarakat ujungnya adalah persoalan ekonomi. Artinya, jika ekonomi masyarakat terpenuhi, maka pemberdayaan ekonomi masyarakat sudah terlaksana secara baik.

### 3. Pengelolaan sampah

Pengelolaan sampah yaitu adalah pengumpulan, pengangkutan, pengolahan, mendaur ulang dari material sampah. Kalimat ini biasanya mengacu pada material sampah yang dihasilkan dari kegiatan manusia, dan biasanya dikelola untuk mengurangi dampaknya terhadap kesehatan, lingkungan, atau estetika. Pengelolaan sampah juga dilakukan untuk memulihkan sumber daya alam (*resources recovery*). Pengelolaan sampah bisa melibatkan zat padat, cair, gas, atau radioaktif dengan metode dan keterampilan khusus untuk masing-masing jenis zat. Dapat disimpulkan bahwa yang dimaksud dengan pengelolaan sampah adalah suatu tempat untuk pengumpulan sampah untuk didaur ulang.<sup>22</sup>

Pengelolaan ini bukan hanya sekedar mengubah sampah menjadi barang atau produk yang bernilai ekonomi. Namun, juga proses dalam pengelolaan yang dilakukan oleh berbagai pihak. Mulai dari proses perencanaan, persiapan hingga pengelolaan. Sehingga sampah bisa dijadikan produk-produk bermanfaat dan bernilai ekonomi.

---

<sup>22</sup> Anih Sri Suryani, "Peran Bank Dalam Efektivitas Pengelolaan Sampah (Studi Kasus Bank Sampah Malang)", *Aspirasi: Jurnal Masalah-Masalah Sosial*, Vol. 5, No. 1 (2014)

Berdasarkan definisi-definisi di atas, maka bisa diambil pemahaman, bahwa yang dimaksud dengan judul “Strategi BUMDesa Karya Mandiri Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Perspektif Islam Di Desa Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember”, bahwa melalui BUMDesa Karya Mandiri mampu melakukan pemberdayaan kepada masyarakat melalui pemberian kesempatan kerja di Unit Pengelolaan Sampah. Sehingga, masyarakat Balung bisa terserap bekerja di BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon. Dan terlihat kontribusi unit pengelolaan bank sampah pada kesejahteraan masyarakat Balung Kulon. Penelitian ini melihat secara detil mengenai proses pengelolaan sampah serta pemberdayaan ekonomi masyarakat yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri Kecamatan Balung Kabupaten Jember. Wujud pemberdayaan ekonomi tersebut memiliki urgensi dalam penambahan pendapatan bagi masyarakat Balung Kulon. Selain itu, penelitian ini akan dianalisis dengan perspektif Islam. Hal ini untuk mengkaji strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam melakukan pemberdayaan masyarakat.

#### **F. Sistematika Pembahasan**

Dalam sistematika penulisan ini berisikan penjelasan mengenai alur pembahasan tesis berawal dari bab pendahuluan, hingga bab penutup dimana penulisan setiap babnya berbentuk deskripsi yang menjelaskan isi setiap dari bab dan sub bab dalamnya dalam penulisan tesis ini terdapat enam bab dan terbagi serta berisikan subbab didalamnya sebagai berikut:<sup>23</sup>

---

<sup>23</sup> Halim Subahar dkk, *Pedoman Karya Ilmiah Pascasarjana* (Jember: IAIN Jember, 2018), 42.

BAB I membahas tentang pendahuluan yang berisikan tentang konteks penelitian, fokus penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, definisi istilah, dan sistematika penulisan.

BAB II membahas tentang kajian pustaka yang berisikan tentang penelitian terdahulu, kajian teori, dan kerangka konseptual penelitian.

BAB III membahas tentang metode penelitian yang berisikan tentang pendekatan dan jenis penelitian, lokasi penelitian, kehadiran peneliti, subyek penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, analisis data, keabsahan data, dan tahap-tahap penelitian.

BAB IV membahas tentang paparan data dan analisis data yang berisikan tentang gambaran umum objek penelitian serta paparan analisis data yang diperoleh dari wawancara.

BAB V membahas tentang pembahasan dimana pembahasan yang dimaksud adalah pembahasan yang telah ditentukan dari fokus penelitian yang ada.

BAB VI membahas tentang bagian penutup dimana menjelaskan kesimpulan dan saran serta diharapkan kesimpulan dan saran memberikan manfaat kepada objek penelitian.

## BAB II

### KAJIAN PUSTAKA

#### A. Penelitian Terdahulu

Pada bagian ini peneliti mencantumkan beberapa hasil penelitian terdahulu yang terkait dengan penelitian yang hendak dilakukan, kemudian membuat ringkasan, baik penelitian yang sudah terpublikasikan atau belum terpublikasikan. Dengan langkah ini maka dapat dilihat sejauh mana keaslian dan perbedaan penelitian yang hendak dilakukan.

1. Upaya Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Desa Melalui Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik Tahun 2019.<sup>24</sup>

Adapun fokus penelitian pada kajian ini yaitu *pertama*, bagaimana strategi yang dilakukan untuk pengembangan BUMDesa di Desa Melirang. *Kedua*, bagaimana upaya yang dilakukan dalam meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat melalui strategi pengembangan BUMDesa. Jenis penelitian yang digunakan ini merupakan penelitian deskriptif – kualitatif dengan sifat penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan (*field research*). Analisis data penelitian dilakukan melalui dua prosedur, yaitu analisis selama proses pengumpulan data dan analisis setelah pengumpulan data.

---

<sup>24</sup> Niswatun Hasanah, “Upaya Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Desa Melalui Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik”, *Jurnal QIEMA*, Vol. 5, No.5 (2019), 14

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi yang dilakukan oleh BUMDesa pada dasarnya sudah memenuhi fokus capaian dengan berhasilnya pengembangan usaha-usaha yang ada dan pengelolaan korporasi dari BUMDesa. Hal ini dapat dijelaskan bahwa fokus capaian jika dilihat dari segi bisnis, korporasi dari dan fungsionalnya BUMDesa “eMHa” sudah memenuhinya. Akan tetapi masih ada hal yang harus diperbaiki yaitu pada level korporasi/lembaga. Adapun upaya peningkatan kesejahteraan ekonomi masyarakat yang telah dilakukan oleh BUMDesa “eMHa” melalui pemberdayaan masyarakat yaitu dalam bentuk menjalin kerjasama (menjadikan masyarakat sebagai mitra usaha) dalam produksi barang-barang usaha masyarakat. Begitu juga produksi pupuk guano yang merupakan produksi milik desa karena usaha ini telah dikembangkan dan dibangun berdasarkan kultur dan kondisi warga desa. Bentuk upaya ini merupakan *Sosio-culture* yang disesuaikan dengan kebutuhan, kondisi dan kultur yang diperlukan masyarakat.

Persamaan kedua penelitian ini yaitu sama-sama menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis deskriptif. Perbedaan kedua penelitian ini terletak pada jenis pemberdayaan masyarakat yang digunakan. Penelitian Niswaton Hasanah tidak secara spesifik menjelaskan model pemberdayaan masyarakat oleh BUMDesa “eMHa”, sedangkan penelitian ini secara spesifik menjelaskan tentang pemberdayaan masyarakat menggunakan pemberdayaan bank sampah.

## 2. Pemberdayaan Masyarakat Melalui Optimalisasi Program Dana Desa Dalam Perspektif Islam Tahun 2020.<sup>25</sup>

Fokus penelitian yaitu *pertama*; bagaimana partisipasi dan respon masyarakat desa Kemiri dalam pelaksanaan program pemberdayaan melalui dana desa?, *kedua*; bagaimana pemberdayaan masyarakat sebelum dan sesudah adanya dana desa, *ketiga*; bagaimana upaya yang dilakukan pemerintah desa Kemiri dalam meningkatkan pemberdayaan masyarakat dengan adanya program dana desa, dan bagaimanakah pemberdayaan masyarakat dalam perspektif Ekonomi Islam?.

Penelitian ini menggunakan penelitian lapangan dengan metode penelitian deskriptif. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah: observasi, wawancara terstruktur, dan dokumentasi. Setelah peneliti mengumpulkan data, langkah selanjutnya adalah melakukan analisis data. Analisis yang dilakukan peneliti menggunakan dua cara yaitu mengolah data awal dan mengklasifikasikannya kemudian pada tahap selanjutnya data tersebut akan dianalisis.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan dana desa di Desa Kemiri sudah berjalan sesuai dengan juknis yang ada, sehingga pembangunan di Desa Kemiri dari adanya dana desa telah mendatangkan hasil yang cukup banyak. Perubahan mulai dari perbaikan sarana prasarana, penyuluhan pendidikan, sarana kesehatan dan lain-lain.

Namun dalam bidang pemberdayaan di desa kemiri masih belum optimal

---

<sup>25</sup> Muhammad Mujtaba Mitra Zuana, Muawanah dan Dian Rahmawati, "Pemberdayaan Masyarakat Melalui Optimalisasi Program Dana Desa Dalam Perspektif Ekonomi Islam", *Jurnal J-EBIS*, Vol. 5 No. 2 (2020), 127

hal ini disebabkan masih kurangnya partisipasi masyarakat dalam pengelolaan dana desa. Di bidang pembangunan dan pemberdayaan, masyarakat hanya dilibatkan dalam perencanaan dan pelaksanaan, namun dalam hal akuntabilitas dan evaluasi program dana desa masyarakat belum dilibatkan secara langsung.

Penelitian ini dengan penelitian Muhammad Mujtaba dkk memiliki persamaan dari segi metode penelitian yang digunakan, mulai dari pendekatan sampai analisis yang digunakan sama. Sedangkan perbedaan kedua penelitian ini terletak pada sumber keuangan, jika penelitian Muhammad Mujtaba dkk sumber keuangannya lebih pada dana Desa dan fokus pada pengoptimalan dana desa, namun penelitian ini lebih pada manajemen pengelolaan sampah yang nanti bisa menjadi sumber keuangan baik bagi individu, rumah tangga dan desa.

### 3. Peran BUMDesa Dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Pedesaan Melalui Penguatan Sumber Daya Manusia Tahun 2019.<sup>26</sup>

Fokus penelitian dari kajian Zulifah Chikmawati adalah membahas mengenai peran BUMDesa dalam memberikan pertumbuhan ekonomi pedesaan. Penelitian ini menggunakan kajian literatur. Melalui pembahasan yang rinci tentang teori BUMDesa dan pertumbuhan ekonomi pedesaan, khususnya desa pedalaman. Selain itu juga dibahas mengenai budaya pedesaan yang begitu kuat, seperti gotong royong dan

---

<sup>26</sup> Zulifah Chikmawati, "Peran BUMDes Dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Pedesaan Melalui Penguatan Sumber Daya Manusia", *Jurnal Istiqro'*, Vol.5, No.1 (2019), 101-113



kebersamaan lain. Budaya tersebut memberikan dampak positif pada pengelolaan BUMDesa yang dimiliki.

Persamaan penelitian ini dengan penelitian yang dilakukan oleh peneliti adalah pada pembahasan mengenai BUMDesa. Perbedaannya terletak pada metode penelitian yang digunakan, cara penyajian data dan hasil temuan yang berbeda. Kajian yang dilakukan Zulifah lebih membahas BUMDesa dihubungkan dengan pertumbuhan ekonomi desa, sedangkan penelitian ini lebih membahas pada strategi BUMDesa dalam melakukan pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui pengelolaan sampah.

#### 4. Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui BUMDesa Di Desa Sungai Nibung tahun 2021.<sup>27</sup>

BUMDesa dibangun bertujuan untuk menggerakkan dan mengakselerasi perekonomian desa. Harapannya segala sumber daya yang dimiliki desa bisa dikelola oleh warga desa sendiri untuk meningkatkan pendapatan asli desa, sehingga bisa mandiri. Namun BUMDesa yang dirancang sebagai ujung tombak ekonomi desa banyak yang mati sebelum berkembang karena minimnya partisipasi warga. BUMDesa perlu belajar dari gagalnya BUMDesa perlu belajar dari gagalnya praktik institusi-institusi ekonomi desa sebelumnya.

Arsitektur kebijakan yang berpola *top-down* terbukti tidak mampu meningkatkan ekonomi desa. Justru malah menjadi media kapitalisasi elite

<sup>27</sup> Siti Rahayu, Rury Febrina, "Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui BUMDes Di Desa Sungai Nibung", *Jurnal Trias Politika*, Vol.5. No.1, (2021), 49-61

desa atas sumber daya yang dimiliki desa. Untuk menuju kemandirian, perlu syarat material berupa partisipasi yang ditopang oleh kepemilikan. Warga desa memiliki hak untuk menjadi pemilik atas sumber daya desanya. Oleh karenanya membangun BUMDesa perlu mempertimbangkan kepemilikan yang diperluas. Maka tujuan tersebut bisa dilembagakan dengan langkah membangun BUMDesa secara inklusif. Mengadaptasi pemberdayaan, warga desa bisa menjadi member/pemilik dari BUMDesa.

Penelitian ini berbeda dengan penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti. Penelitian yang ditulis Siti Rahayu dan Rury Febrina lebih fokus pada pemberdayaan masyarakat melalui BUMDesa secara umum, berbeda dengan penelitian ini yang lebih fokus pengelolaan bank sampah sebagai wujud dalam pemberdayaan masyarakat dalam kajian ekonomi Islam. Sedangkan persamaan kedua penelitian ini yaitu sama-sama membahas tentang BUMDesa dan proses pemberdayaan masyarakat.

5. Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) (Studi BUMDesa Mawar Desa Kepel, Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk).<sup>28</sup>

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan pemberdayaan masyarakat melalui BUMDesa Mawar Desa Kepel Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk. BUMDesa Mawar berdiri bulan November tahun 2016 dan memiliki dua program menarik yaitu peternakan dan pembuatan

<sup>28</sup> Syndi Dwi Purnamasari, Muhammad Farid Ma'ruf, "Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Studi BUMDes Mawar Desa Kepel, Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk), *Jurnal Publika* (2019), 23

krecek. Namun masyarakat yang mengikuti kedua program terbilang sedikit, hanya 12 orang. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dan menggunakan pendekatan kualitatif, yaitu dengan cara peneliti terjun langsung ke lapangan untuk melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi. Fokus penelitian ini adalah pemberdayaan masyarakat dengan menggunakan empat prinsip pemberdayaan meliputi prinsip kesetaraan, partisipasi, keswadayaan atau kemandirian, dan berkelanjutan. Teknik analisis data yang digunakan adalah pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemberdayaan masyarakat Desa Kepel melalui BUMDesa dengan menggunakan empat prinsip pemberdayaan berjalan dengan baik. Prinsip kesetaraan, BUMDesa memberikan masyarakat hak suara dan kebebasan untuk mengikuti program yang ada tanpa membedakan gender ataupun golongan. Prinsip partisipasi, BUMDesa melakukan pendampingan dan mengadakan sosialisasi dengan mendatangkan narasumber dari dinas terkait. Namun adanya sosialisasi tersebut tidak diimbangi dengan adanya praktik, sehingga masyarakat menjadi kurang beminat untuk mengikuti program. Selain itu BUMDesa juga menyediakan ternak, kandang, dan pakan. Prinsip keswadayaan atau kemandirian, BUMDesa memberikan hak masyarakat untuk memberikan usulan mengenai program yang akan di adakan. BUMDesa juga memberikan dana serta bantuan sarana maupun prasarana yang dibutuhkan program tersebut. Prinsip berkelanjutan, bertambahnya jumlah anggota

serta ternak pada program peternakan dapat menjadi kemajuan yang baik untuk program ini kedepannya. Sehingga peneliti memberikan saran untuk mengadakan pelatihan pembuatan pakan serta mewajibkan setiap warga yang memiliki kambing untuk mengikuti program peternakan.

Dari uraian tersebut, bisa dilihat bahwa persamaan antara kedua penelitian ini terletak pada upaya pemberdayaan masyarakat melalui BUMDesa, namun dari sisi ini juga memiliki perbedaan. Jika penelitian sebelumnya berbicara tentang pemberdayaan masyarakat secara umum, namun penelitian ini lebih fokus pada pengelolaan sampah sebagai wujud pemberdayaan masyarakat. Selain itu penelitian ini juga menggunakan perspektif ekonomi Islam dalam membedah masalah yang diuraikan.

6. Pengembangan Desa Mandiri Melalui BUMDesa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa (Studi Kasus Desa Temboro Kecamatan Karas Kabupaten Magetan).<sup>29</sup>

Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 tentang Desa bahwa untuk meningkatkan pendapatan desa dan masyarakat, pemerintah desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa. Saat ini fenomena yang terjadi desa–desa di Kecamatan Karas Kabupaten Magetan ini yaitu kurangnya program kegiatan pemberdayaan masyarakat dan tingkat ekonomi masyarakat yang masih rendah karena sebagian besar warganya bekerja sebagai petani, buruh, dan pedagang dan pengembangan desa ketergantungan pada anggaran dana

---

<sup>29</sup> Dewi Kirowati, Lutfiyah Dwi Setia, “Pengembangan Desa Mandiri Melalui BUMDes Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa (Studi Kasus Desa Temboro Kecamatan Karas Kabupaten Magetan), *Jurnal Akuntansi*, Vol.3, No.1 (2018), 27

desa (ADD), kurangnya partisipasi masyarakat desa, dan pemerintah desa tidak maksimal memberdayakan masyarakat untuk mengembangkan BUMDesa. Badan usaha milik desa (BUMDesa) simpan pinjam Berkah Mulyo belum berjalan lancar pada hal Desa Temboro terdapat Pondok Pesantren Al-Fatah Temboro yang terkenal di skala internasional.

Tujuan melakukan penelitian untuk mengetahui strategi pengembangan mandiri melalui BUMDesa dan peran modal sosial dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa Temboro di Kecamatan Karas Kabupaten Magetan melalui BUMDesa. Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif yang menjelaskan strategi pengembangan mandiri melalui BUMDesa dan peran modal sosial dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa Temboro di Kecamatan Karas Kabupaten Magetan melalui BUMDesa dan teknik analisis data yang digunakan reduksi data, display data, dan penarikan dalam kesimpulan. Pengembangan badan usaha milik desa (BUMDesa) manfaatnya dapat dirasakan oleh warga Desa Temboro Kecamatan Karas Kabupaten Magetan yaitu Menciptakan usaha baru, Penyerapan tenaga kerja, Meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan Memberikan kontribusi terhadap pembangunan dan memberikan dampak langsung terhadap ekonomi pedesaan dan budaya masyarakat. Peran modal sosial dalam pengelolaan badan usaha milik desa (BUMDesa) yang meliputi kepercayaan, jaringan yang berbentuk tanggung renteng merupakan jaringan sosial yang erat memperkuat kerjasama, dan norma

yang tercermin saling bantu membantu telah diterapkan dengan baik dalam pengelolaan BUMDesa di Desa Temboro Kecamatan Karas Kabupaten Magetan.

Dari hasil penelitian tersebut, ada perbedaan yang terlihat yaitu pada jenis usaha BUMDesa yang dijalankan sebagai media untuk mensejahterakan masyarakatnya. Dalam penelitian sebelumnya lebih menekankan pada modal sosial yang berlaku di masyarakat, namun penelitian ini lebih pemberdayaan masyarakat melalui unit pengelolaan sampah. Kedua penelitian ini memiliki kesamaan, yaitu sama-sama berfokus pada kesejahteraan, namun kebaruan penelitian ini terletak pada perspektif Islamnya.

#### 7. Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Gerbang Lentera Sebagai Penggerak Wisata Lerep.<sup>30</sup>

BUMDesa merupakan Lembaga Usaha Desa yang dikelola oleh masyarakat/pemerintah desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses pengelolaan BUMDesa di Desa Lerep Kecamatan Ungaran Barat Kabupaten Semarang.

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui wawancara kepada informan yang dianggap berpotensi untuk memberikan informasi tentang proses pengelolaan BUMDesa Gerbang Lentera sebagai

<sup>30</sup> Ahmad Nur Ihsan, "Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera Sebagai Penggerak Desa Wisata Lerep", Vol.7, No.04 (2018).

Penggerak Desa Wisata Lerep, juga melalui wawancara dan dokumentasi hasil-hasil pengelolaan BUMDesa.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa walaupun masih baru, BUMDesa Gerbang Lentera merupakan salah satu BUMDesa yang pengelolaannya sudah baik di Kabupaten Semarang sehingga menjadi rujukan desa lain untuk berkunjung dan studi banding. Proses pengelolaan BUMDesa berjalan dengan baik dan sesuai dengan tujuan didirikannya BUMDesa. Hal ini dapat dibuktikan dengan unit-unit usaha yang berjalan dengan baik. Faktor-faktor baiknya pengelolaan BUMDesa Gerbang Lentera antara lain Sumber daya yang tersedia, partisipasi dan pemberdayaan masyarakat, dukungan pemerintah dan adanya kerjasama dengan pihak ketiga. Tapi tetap ada hambatan dalam pengembangan BUMDesa yaitu masih sulitnya mencari karyawan karena gaji yang kurang bisa menjanjikan. Kesimpulan pengelolaan BUMDesa Gerbang Lentera Desa Lerep sudah sangat baik, terutama dibandingkan dengan BUMDesa-BUMDesa lain di Kabupaten Semarang. Hanya saja seperti kebanyakan BUMDesa milik desa-desa lain di Kabupaten Semarang masih sulit mencari karyawan karena masih sulitnya BUMDesa untuk memberikan gaji.

Kedua penelitian ini sama-sama menggunakan penelitian kualitatif. Namun, memiliki fokus dan hasil penelitian yang berbeda. Jika penelitian sebelumnya lebih fokus pada strategi pengembangan BUMDesa yang

masih baru. Maka penelitian ini sudah memiliki pembahasan terkait pemberdayaan ekonomi secara syariah.

#### 8. Pengelolaan Keuangan BUMDesa Di Kabupaten Kepulauan Aru.<sup>31</sup>

Tujuan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) ini adalah meningkatkan profesionalitas aparatur pemerintah desain pengelola BUMDesa dalam pengelolaan keuangan BUMDesa. Metode yang digunakan dalam kegiatan ini adalah metode pembelajaran partisipatif dalam bentuk ceramah, diskusi, tanya jawab dan praktik terkait dengan pengelolaan keuangan BUMDesa. Materi pelatihan yang diberikan mencakup perkembangan BUMDesa dan regulasinya, sistem pengorganisasian BUMDesa, Akuntansi BUMDesa dan penatausahaan serta pertanggung jawaban keuangan BUMDesa. Peserta workshop pengelolaan keuangan BUMDesa ini terdiri atas kepala desa/wakil desa dan pengelola BUMDesa di Kabupaten Kepulauan Aru. Hasil yang dicapai dari program pengabdian kepada masyarakat (PKM) ini adalah meningkatnya pengetahuan dan ketrampilan aparatur pemerintah desa dan pengelola BUMDesa dalam pengelolaan keuangan BUMDesa.

Artikel di atas merupakan hasil dari pengabdian yang berbasis pada penelitian. Namun ditindaklanjuti dengan aksi-aksi pengabdian. Memiliki perbedaan dengan penelitian ini, jika penelitian sebelumnya lebih pada pengelolaan keuangan BUMDesa. Namun pada penelitian ini lebih pada pemberdayaan masyarakat yang berbasis pada pengelolaan sampah.

---

<sup>31</sup> Baretha M Titioka et.al, "Pengelolaan Keuangan BUMDes Di Kabupaten Kepulauan Aru", *Jurnal Manajemen & Akuntansi*, Vol. 3, No.01 (2020).



9. Analisis Strategi Pemberdayaan Masyarakat Nelayan dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Islam Studi Pada Pondok Pesantren Darus Sholihin Puger Kabupaten Jember.<sup>32</sup>

Berdasarkan hasil analisis penelitian, dapat dikemukakan beberapa kesimpulan sebagaimana berikut :

Dalam pemberdayaan, Persada menjalankan strategi sebagai berikut: motivasi, peningkatan kesadaran dan pelatihan kemampuan, manajemen diri, mobilisasi sumberdaya, pembangunan dan pengembangan jejaring. Strategi tersebut didasari dengan Prinsip Pemberdayaan dalam perspektif Islam yaitu *pertama*, Prinsip Persaudaraan (*Ukhuwwah*) prinsip ini menegaskan pentingnya rasa persaudaraan dalam suatu organisasi pemberdayaan sehingga menimbulkan rasa saling empati antar anggota. *Kedua*, Prinsip Tolong Menolong (*ta'awun*) merupakan prinsip utama untuk melaksanakan pemberdayaan masyarakat. Karena pada hakekatnya program pemberdayaan adalah upaya membantu individu dan masyarakat yang membutuhkan bantuan dan bimbingan untuk membantu mereka yang membutuhkan dan rasa persaudaraan yang muncul dari ikatan ukhuwwah kemudian menciptakan rasa saling empati di antara mereka. serta yang *Ketiga* adalah Prinsip Persamaan Derajat Antar Umat Manusia, dalam prinsip ini

---

<sup>32</sup> Andika, “Analisis Strategi Pemberdayaan Masyarakat Nelayan dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Islam Studi Pada Pondok Pesantren Darus Sholihin Puger Kabupaten Jember”, (Tesis: Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, 2021).

menegaskan bahwa setiap anggota mempunyai hak dan kewajiban yang sama tanpa memandang ras, gender, harta dan kekayaan.

Itu semua tidak boleh menjadi sumber perpecahan, akan tetapi harus menjadi jembatan untuk tolong-menolong dan saling membantu diantara satu dengan yang lain. Bentuk usaha ekonomi yang berbasis potensi lokal dan dijalankan oleh Pemberdayaan Masyarakat Persada berupa: Pengolahan Hasil Perikanan, Kerajinan Tangan atau Handy Craft, unit usaha ini merupakan unit usaha yang dilakukan oleh para nelayan yang mempunyai kreatifitas dalam membuat kerajinan tangan berbasis potensi lokal.

Dampak Pemberdayaan masyarakat Persada dalam mensejahterkan ekonomi masyarakat nelayan masih belum memuaskan. Hal tersebut dikarenakan minimnya keterlibatan masyarakat nelayan masih terbatas pada jamaah Pondok Pesantren Darus Sholihin belum meluas pada masyarakat nelayan secara umum. Namun Pihak Pondok Pesantren Darus Sholihin telah berupaya untuk membangun kesadaran kepada masyarakat untuk berwirausaha. Akan tetapi masyarakat nelayan masih belum tergerak melakukan perubahan untuk berwirausaha selain dari pekerjaan utama mereka melaut.

Perbedaannya dengan penelitian ini yaitu pada jenis pemberdayaan yang dilakukan. Jika tesis Andika, lebih fokus pada analisis SWOT nya. Maka penelitian ini lebih cenderung pada pemberdayaan masyarakat melalui BUMDesa dengan perspektif Islam

10. Keberadaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Sebagai Penguatan Ekonomi Desa Abiantuwung.<sup>33</sup>

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap bagaimana Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa pada Desa Abiantuwung dan bagaimana Perkembangan dan Peningkatan Perekonomian Desa Abiantuwung dengan keberadaan Badan Usaha Milik Desa atau BUMDesa. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) BUMDesa Desa Abiantuwung telah berhasil memberi dampak yang positif bagi peningkatan perekonomian desa dan kesejahteraan masyarakat, BUMDesa Desa Abiantuwung yang berdampak terhadap tingkat masyarakat konsumtif ini, semakin berkurang, dan masyarakat produktif mulai meningkat; 2) Pengelolaan Desa Abiantuwung pada BUMDesa sangat tertata dengan berpacu pada peraturan yang sudah ditetapkan oleh Pemerintah; serta 3) BUMDesa Desa Abiantuwung walaupun belum maksimal dalam menjalankan unit-unit usahanya.

Penelitian yang sebelumnya hanya berfokus pada pengelolaan BUMDesa, namun belum menyentuh pemberdayaan masyarakat. Berbeda dengan penelitian ini yang lebih membahas pada pemberdayaan masyarakat dan pengelolaan sampah. Perspektif yang digunakan dalam hal ini adalah perspektif Islam.

---

<sup>33</sup> Hillaliatun Febriyani dkk, "Keberadaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Penguatan Ekonomi Desa Abiantuwung", *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Humanika*, Vol.8, No.1, (2018)

Dari beberapa penelitian terdahulu yang telah diuraikan di atas sebagai acuan penelitian, terdapat hal menarik dari penelitian yang dilakukan peneliti yakni mengenai pengelolaan bank sampah yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri. Pengelolaan sampah yang ada di BUMDesa Karya Mandiri melibatkan masyarakat. Ada proses klasifikasi sampah, yaitu organik, anorganik dan limbah kayu. BUMDesa Karya Mandiri hanya mengelola sampah anorganik dan limbah kayu. Saat ini, BUMDesa Karya Mandiri sudah memiliki mesin daur ulang sampah anorganik sendiri. Sehingga, setelah dilakukan pengolahan, sampah yang awalnya tidak memiliki nilai ekonomi menjadi barang yang bernilai, bahkan BUMDesa Karya Mandiri mampu menjual produk kerajinan hasil olahan sampah sampai ke luar negeri, seperti Thailand. Sehingga dari proses ini, BUMDesa Karya Mandiri mampu membuka peluang kerja bagi masyarakat Balung Kulon. Awalnya mereka tidak memiliki pekerjaan atau bahkan bekerja keluar negeri, namun kehadiran unit pengelolaan sampah di BUMDesa Karya Mandiri memberikan pendapatan pada mereka rata-rata Rp. 48.000 perhari. Selain, saat ini BUMDesa Karya Mandiri menjalin kerjasama dengan pegadaian Cabang Jember. PT Pegadaian Cabang Jember menyediakan emas bagi para penabung sampah. Hal ini tentu saja menarik untuk dilakukan penelitian lebih lanjut, sebab dari beberapa penelitian sebelumnya belum ada yang membahas terkait strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui unit pengelolaan sampah.

Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu

No	Nama	Judul/Tahun	Persamaan	Perbedaan
1	Niswatun Hasanah	Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Desa Melalui Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDESA) Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik Tahun 2019	Sama-sama menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis deskriptif	Jenis pemberdayaan masyarakat yang digunakan
2	Muhammad Mujtaba Mitra Zuana, Muawanah dan Dian Rahmawati,	Pemberdayaan Masyarakat Melalui Optimalisasi Program Dana Desa Dalam Perspektif Ekonomi Islam, Tahun 2020	Segi metode penelitian yang digunakan, mulai dari pendekatan sampai analisis yang digunakan sama	Dari sisi sumber keuangan
3	Zulifah Chikmawati	Peran BUMDesa Dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Pedesaan Melalui Penguatan Sumber Daya Manusia Tahun 2019	Pembahasan mengenai BUMDesa	Metode penelitian yang digunakan, cara penyajian data dan hasil temuan yang berbeda
4	Siti Rahayu, Rury Febrina	Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui BUMDesa Di Desa Sungai Nibung Tahun 2021	Sama-sama membahas tentang BUMDesa dan proses pemberdayaan masyarakat.	Pemberdayaan masyarakat melalui BUMDesa secara umum, berbeda dengan penelitian ini yang lebih fokus

No	Nama	Judul/Tahun	Persamaan	Perbedaan
				pengelolaan bank sampah sebagai wujud dalam pemberdayaan masyarakat dalam kajian ekonomi Islam
5	Syndi Dwi Purnamasari, Muhammad Farid Ma'ruf	“Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) (Studi BUMDesa Mawar Desa Kepel, Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk), (2019),	Upaya pemberdayaan masyarakat melalui BUMDesa	Jika penelitian sebelumnya berbicara tentang pemberdayaan masyarakat secara umum, namun penelitian ini lebih fokus pada pengelolaan sampah sebagai wujud pemberdayaan masyarakat
6	Dewi Kirowati, Lutfiyah Dwi Setia	“Pengembangan Desa Mandiri Melalui BUMDesa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa (Studi Kasus Desa Temboro Kecamatan Karas Kabupaten Magetan), (2018)	Usaha BUMDesa yang dijalankan sebagai media untuk mensejahterakan masyarakatnya.	Menekankan pada modal sosial yang berlaku di masyarakat, namun penelitian ini lebih pemberdayaan masyarakat melalui unit pengelolaan sampah.
7	Ahmad Nur Ihsan,	“Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Gerbang Lentera Sebagai Penggerak Desa Wisata Lerep”,	Sama-sama menggunakan penelitian kualitatif.	Lebih fokus pada strategi pengembangan BUMDesa yang masih baru.

No	Nama	Judul/Tahun	Persamaan	Perbedaan
		Vol.7, No.04 (2018).		
8	Baretha M Titioka et.al,	“Pengelolaan Keuangan BUMDesa Di Kabupaten Kepulauan Aru”, (2020).	Penelitian ini lebih pada pemberdayaan masyarakat yang berbasis pada pengelolaan sampah.	Penelitian sebelumnya lebih pada pengelolaan keuangan BUMDesa.
9	Andika	“Analisis Strategi Pemberdayaan Masyarakat Nelayan dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Islam Studi Pada Pondok Pesantren Darus Sholihin Puger Kabupaten Jember”, (Tesis: Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, 2021).	Pemberdayaan masyarakat melalui BUMDesa dengan perspektif Islam	Pemberdayaan yang dilakukan lebih fokus pada analisis SWOT nya
10	Hillaliatun Febriyani dkk,	“Keberadaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Sebagai Penguatan Ekonomi Desa Abiantuwung”, (2018)	Membahas pada pemberdayaan masyarakat dan pengelolaan sampah. Perspektif yang digunakan dalam hal ini adalah perspektif Islam.	Hanya berfokus pada pengelolaan BUMDesa, namun belum menyentuh pemberdayaan masyarakat.

## B. Kajian Teori

### 1. Bank Sampah

Konsep Bank Sampah merupakan konsep menabung, dimana masyarakat/nasabah bank menabung dalam bentuk sampah yang sudah dikelompokkan sesuai dengan jenisnya, yaitu sampah anorganik dan

organik yang masih dapat didaur ulang seperti plastik, kertas, besi, karet, logam, kain, dan lain-lain, untuk kemudian ditukar dengan uang dan disimpan dalam buku tabungan.<sup>34</sup> Sebelum melanjutkan kajian tentang Bank Sampah, berikut:

a. Pengertian Sampah

Sampah memiliki banyak pengertian dalam ilmu pengetahuan. Namun, secara spesifik sampah adalah suatu bahan yang terbuang atau dibuang dari sumber hasil aktivitas manusia maupun alam yang belum memiliki nilai ekonomis. Bentuk sampah bisa berada dalam setiap fase materi, yaitu padat, cair dan gas.

b. Macam-Macam Sampah

1) Sampah dibedakan berdasarkan sumbernya, yaitu *pertama* sampah alam contohnya daun-daun dari pohon yang berguguran, bangkai hewan dan kotorannya, cara mengolah sampah alam dengan di bakar dan jenis sampah konsumsi seperti sisa makanan.

2) Ada dua sifat sampah berdasarkan jenisnya, seperti organik dan anorganik,

a) Sampah organik di mana sampah yang organik gampang busuk seperti sisa makanan, daun-daun kering dan sayuran, dan bisa dijadikan pupuk kompos bagi pertanian.

b) Sampah anorganik seperti plastik, kertas, botol, kayu dan logam, untuk sampah anorganik ini sulit diolah, terkadang

---

<sup>34</sup> Badan Penelitian dan Pengembangan Pemukiman, *Modul Pengolahan Sampah Berbasis 3R* (Bandung: Kementerian Pekerjaan Umum, 2010), 36.



dijual kembali atau dibuat kerajinan seperti mainan, kayu yang tidak terpakai menjadi kursi.

c) Sampah juga dapat dibedakan dalam bentuknya, seperti padat dan cair. Jenis sampah padat adalah, seperti sampah yang ada di dapur, kebun, metal pelastik, gelas, untuk sampah padat ini masuk dalam kategori anorganik dan organik, seperti sisa sayuran, kertas, kayu, ranting dan rumput. Jenis sampah cair adalah, seperti sampah yang berbahan cair contohnya limbah hitam yang berada pada tempat pembuangan, dan sisa-sisa pembuangan di dapur, dan mencuci menggunakan sabun cuci.

d) Jenis-jenis sampah dengan cara mengolahnya, dan manfaatnya bisa mencegah dan mengurangi penumpukan sampah, supaya tidak terjadi banjir dan membuat lingkungan yang asri, dan adapun penumpukan sampah yang bisa membuat gangguan kesehatan dan menyebabkan penyakit yang berbahaya, maka tidak ada daya tarik bagi wisatawan pengunjung menjadi tidak nyaman, sehingga devisa Negara menurun dan merugikan bagi Negara.

#### c. Dampak Keberadaan Sampah

Sampah yang tidak dikelola dengan baik akan menjadi penyebab gangguan dan ketidak seimbangan lingkungan. Sampah padat yang menumpuk ataupun yang berserakan menimbulkan kesan kotor dan kumuh. Sehingga nilai estetika pemukiman dan kawasan di

sekitar sampah terlihat sangat rendah. Bila di musim hujan, sampah padat dapat memicu banjir; maka di saat kemarau sampah akan mudah terbakar. Kebakaran sampah, selain menyebabkan pencemaran udara juga menjadi ancaman bagi pemukiman.

- 1) Pencemaran udara. Sampah (organik dan padat) yang membusuk umumnya mengeluarkan gas seperti metan ( $\text{CH}_4$ ) dan karbon dioksida ( $\text{CO}_2$ ) serta senyawa lainnya. Secara global, gas-gas ini merupakan salah satu penyebab menurunnya kualitas lingkungan (udara) karena mempunyai efek rumah kaca (green house effect) yang menyebabkan peningkatan suhu, dan juga menyebabkan hujan asam. Sedangkan secara lokal, senyawa-senyawa ini, selain berbau tidak sedap/bau busuk, juga dapat mengganggu kesehatan manusia.

Sampah yang berbau tidak sedap/bau busuk juga dapat mengganggu kesehatan manusia. Sampah yang dibuang di TPA pun masih tetap berisiko; karena bila TPA ditutup atau ditimbun terutama dengan bangunan akan mengakibatkan gas metan tidak dapat keluar ke udara. Gas metan yang terkurung, lama kelamaan akan semakin banyak. Sehingga berpotensi menimbulkan ledakan. hal seperti ini telah terjadi di sebuah TPA di Bandung, sehingga menimbulkan korban kematian.

- 2) Pencemaran air. Proses pencucian sampah padat oleh air terutama oleh air hujan merupakan sumber timbulnya pencemaran air, baik

air permukaan ataupun air tanah. Akibatnya berbagai sumber air yang digunakan untuk kebutuhan sehari-hari (sumur) di daerah pemukiman telah terkontaminasi yang mengakibatkan terjadinya penurunan tingkat kesehatan manusia penduduk. Pencemaran air tidak hanya akibat proses pencucian sampah padat, tetapi pencemar terbesar justru berasal dari limbah cair yang masih mengandung zat-zat kimia dari berbagai jenis pabrik dan jenis industri lainnya. Air yang tercemar tidak hanya air permukaan saja, tetapi juga air tanah; sehingga sangat mengganggu dan berbahaya bagi manusia.

- 3) Penyebab banjir. Fisik sampah (khususnya sampah padat), baik yang masih segar maupun yang sudah membusuk, kemudian masuk got/selokan dan sungai akan menghambat aliran air dan memperdangkal sungai. Pendangkalan mengakibatkan kapasitas sungai akan berkurang, sehingga air menjadi tergenang dan meluap serta menyebabkan banjir. Banjir tentunya akan mengakibatkan kerugian secara fisik dan bisa mengancam kehidupan manusia (hanyut/tergenang air). Tetapi yang paling meresahkan adalah akibat lanjutan dari banjir yang selalu membawa penyakit.
- 4) Sampah sebagai sumber penyakit. Sampah merupakan sumber penyakit, baik secara langsung maupun tidak langsung. Secara langsung sampah merupakan tempat berkembangnya berbagai parasite, bakteri dan pathogen. Secara tidak langsung sampah merupakan sarang berbagai vektor (pembawa penyakit) seperti

tikus, kecoa, lalat dan nyamuk. Sampah yang membusuk; maupun kaleng, botol, plastik; merupakan sarang patogen dan vektor penyakit. Berbagai penyakit yang dapat muncul karena sampah yang tidak dikelola antara lain: diare, cacangan, malaria, kaki gajah (elephantiasis) dan demam berdarah. Penyakit-penyakit ini yang merupakan ancaman bagi manusia yang dapat menimbulkan kematian.

- 5) Sampah sebagai bahan baku. Persepsi manusia terhadap sampah harus berubah; bahwa sampah tidaklah merupakan suatu barang yang harus dibuang tetapi dapat dimanfaatkan. Sampah non organik; seperti plastik, kertas/kardus, kaleng, besi/logam telah banyak telah banyak dimanfaatkan kembali (daur ulang). Sebagian anggota masyarakat telah memanfaatkannya sebagai mata pencaharian dengan mengumpulkannya, baik yang terserak di jalan di tempat-tempat sampah maupun di TPA. Akan tetapi masalah sampah belum terpecahkan karena sampah umumnya merupakan sampah organik; padahal justru jenis sampah inilah yang paling rawan dalam menimbulkan penyakit bagi manusia. Sampah organik yang merupakan dari sisa-sisa rumah tangga dan pasar/pertanian, seperti sayur dan buah dapat dijadikan sebagai bahan baku pembuatan pupuk organik (kompos), makanan ternak dan ikan (bokashi) ataupun bahan baku pembuatan batako.

Namun demikian, dalam pembuatan bokashi, bahan-bahan yang digunakan dan hasil yang diperoleh, tetap harus dikontrol untuk menghindari adanya bahan yang beracun bagi ternak. Bila masyarakat menjadikan sampah sebagai bahan baku, maka sampah tidak lagi dibuang tetapi dikumpulkan dan diolah. Pemanfaatan sampah tidak hanya akan berdampak positif akan tetapi terhadap terpeliharanya estetika dan kualitas lingkungan dan kesehatan manusia; dan juga dapat menjadi sumber perekonomian bagi masyarakat.

#### 6) Pengelolaan Sampah Melalui Bank Sampah

Sesuai dengan penjelasan teori di atas, maka terdapat proses pengelolaan sampah yang bisa menimbulkan pemberdayaan pada masyarakat. Konsep bank sampah menjadi tawaran konsep yang beberapa dekade terakhir ini diterapkan oleh beberapa desa di Indonesia. Berikut operasional dari bank sampah adalah sebagai berikut:<sup>35</sup>

- a. Sampah yang disetorkan ke Bank Sampah dibedakan atas beberapa jenis, seperti plastik, besi, dan lain-lain
- b. Sampah yang masih bisa didaur ulang seperti sampah organik (potongan sayur, sisa makanan) tetap bisa digunakan menjadi lebih berguna untuk kesuburan tanah yang diterapkan di rumah tangganya masing-masing

---

<sup>35</sup> Ibid., 37.

- c. Pencairan uang paling lama di dalam Bank Sampah ini dilakukan sekitar 3 bulan sekali
- d. Warga atau masyarakat sekitar bisa membantu pemerintah untuk membersihkan lingkungan sekitar dan sekaligus bisa menabung untuk masa depan.
- e. Tiap nasabah memiliki kantong berukuran besar yang tersimpan di bank untuk menyimpan seluruh sampah yang mereka tabung. Tiap kantong diberi nama dan nomor rekening tiap nasabah.
- f. Tidak semua sampah disetor ke tukang rongsok. Sebagian diantaranya yakni jenis plastik sachet dan gabus, dapat diolah sendiri oleh bank sampah
- g. Bank sampah memotong dana dari nilai sampah yang disetor nasabah untuk biaya operasional, seperti fotokopi, pembuatan buku tabungan, menggaji pengangkut sampah dan lain-lain.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
JEMBER

Bank sampah tidak dapat berdiri sendiri melainkan harus diintegrasikan dengan gerakan 4R sehingga manfaat langsung dirasakan tidak hanya ekonomi, namun pembangunan lingkungan yang bersih, hijau dan sehat. Berdasarkan Undang-Undang Nomor 18 tahun 2008 tentang Pengelolaan Sampah beserta Peraturan Pemerintah Nomor 81 Tahun 2012 mengamanatkan perlunya perubahan paradigma yang mendasar dalam pengelolaan sampah yaitu dari

paradigma kumpul angkut buang menjadi pengolahan yang bertumpu pada pengurangan sampah dan penanganan sampah.<sup>36</sup>

Sistem pengelolaan sampah ini dapat dilakukan dengan empat sistem yaitu:

1) *Reduce*

*Reduce* yaitu mengurangi sampah dan menghemat pemakaian barang agar tidak menimbulkan sampah yang berlebihan.<sup>37</sup> Apabila produksi sampah memang tidak bisa dihindari, maka perlu adanya alternatif agar sampah yang dihasilkan dapat bersahabat dengan lingkungan. Hal tersebut memang harus diikuti bahwa dalam pengelolaan lingkungan hidup tidak bisa terus menerus menanganai “sebab” dan tidak menanganai “dampak”. Sebab dan dampak harus ditangani pengelola lingkungan, hanya saja perlu diingat bahwa pengelolaan yang semakin mendekati “dampak” adalah semakin sulit, semakin mahal, dan tidak tuntas.<sup>38</sup>

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

---

<sup>36</sup> Asisten Deputi Pengelolaan Sampah, Deputi Pengelolaan B3, Limbah B3 dan Sampah, *Profil Bank Sampah Indonesia 2012* (Malang: Kementerian Lingkungan Hidup, 2012). v.

<sup>37</sup> Imah Luluk Kusminah, “Penyuluhan 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replace) dan Kegunaan Bank Sampah Sebagai Langkah Menciptakan Lingkungan yang Bersih dan Ekonomis di Desa Mojowuku Kabupaten Gresik”, *Jurnal Pengabdian Masyarakat LPPM Untag Surabaya*, Vol. 03, No. 01,(2018).

<sup>38</sup> Pusat Pengelolaan Lingkungan Hidup Regional Sumatera, *Buku Panduan Mengelola Sampah Rumah Tangga Dengan Prinsip 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replant)* (Pekanbaru: Kementerian Lingkungan Hidup RI, 2007), 4.

## 2) *Reuse*

*Reuse* yaitu dengan menggunakan kembali sampah yang masih bisa dimanfaatkan.<sup>39</sup> Sampah berupa barang-barang bekas baik bekas kemasan, wadah, dan lain sebagainya sebagian dapat dipakai kembali. Prinsip *reuse* adalah bagaimana mengupayakan pemanfaatan sampah baik untuk kegunaan/fungsi yang sama (memperpanjang umur pemakaian) maupun untuk kegunaan lain. Prinsip *reuse* terbagi menjadi dua yakni :<sup>40</sup>

### a) Perpanjangan Umur Pemakaian

Dalam hal ini memanfaatkan ulang kan barang sudah terpakai (*reuse*) dan memperbaiki barang yang rusak (*repair*) akhirnya barang itu menjadi sampah. Pengertian *repair* juga perlu dikoreksi dan dibudayakan kembali. Saat ini budaya sekali pakai buang sangat kuat sekali, padahal dengan sedikit perbaikan barang tersebut sesungguhnya bisa digunakan kembali. Memang ada teknisi yang tidak mau memperbaiki karena alasan ekonomis.

### b) Kembangkan Manfaat Lain

Ada jenis barang yang tidak dapat dimanfaatkan dalam bentuknya yang asli, namun demikian barang itu masih dapat dimanfaatkan dalam bentuknya yang lain. jadi sangat penting

<sup>39</sup> Imah Luluk Kusminah, "Penyuluhan 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replace) dan Kegunaan Bank Sampah Sebagai Langkah Menciptakan Lingkungan yang Bersih dan Ekonomis di Desa Mojowuku Kabupaten Gresik", *Jurnal Pengabdian Masyarakat LPPM Untag Surabaya*, Vol. 03, No. 01, (2018).

<sup>40</sup> Sumatera, *Buku Panduan Mengelola*, 5.



kegiatan pengembangan kreativitas untuk mencari manfaat lain dari suatu barang yang tampaknya sudah tidak berguna. Bila semakin banyak orang yang memanfaatkan produk kreatif ini, maka harga produk tersebut akan semakin murah.

### 3) *Recycle*

*Recycle* merupakan pendauran ulang sampah yang masih bisa di daur ulang.<sup>41</sup> Daur ulang dalam hal ini adalah upaya membuat produk yang sama maupun menyerupai dengan menggunakan materi yang sama. Beberapa upaya daur ulang yang relatif mudah untuk diterapkan dan memberikan hasil yang dapat dipergunakan langsung adalah pembuatan kompos dan daur ulang kertas.<sup>42</sup>

### 4) *Replace*

*Replace* merupakan penghimbau kepada masyarakat untuk berusaha semaksimal mungkin meminimalisir sampah kantong plastik dengan cara menggantinya dengan keranjang belanja sehari-hari dan mengganti bahan lainnya untuk sampah *styrofoam* karena sampah tersebut tidak dapat terdegradasi secara alami.<sup>43</sup>

---

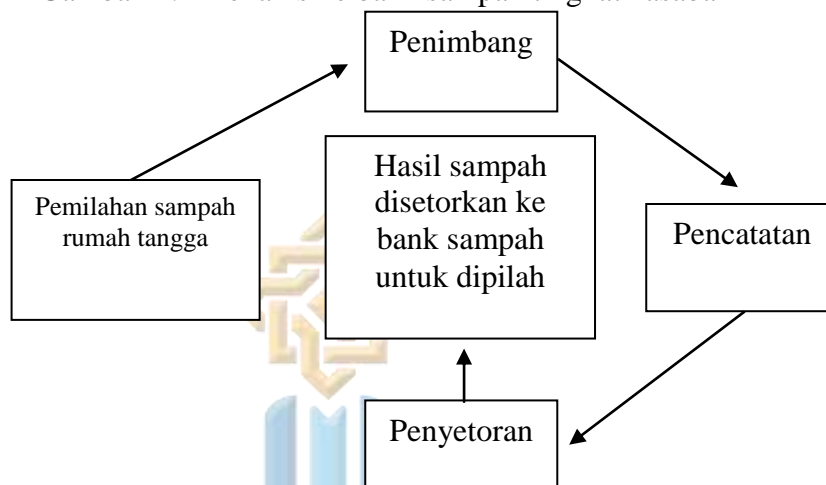
<sup>41</sup> Imah Luluk Kusminah, "Penyuluhan 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replace) dan Kegunaan Bank Sampah Sebagai Langkah Menciptakan Lingkungan yang Bersih dan Ekonomis di Desa Mojowuku Kabupaten Gresik", *Jurnal Pengabdian Masyarakat LPPM Untag Surabaya*, Vol. 03, No. 01, (2018).

<sup>42</sup> Sumatera, *Buku Panduan Mengelola*, 7.

<sup>43</sup> Imah Luluk Kusminah, "Penyuluhan 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replace) dan Kegunaan Bank Sampah Sebagai Langkah Menciptakan Lingkungan yang Bersih dan Ekonomis di Desa Mojowuku Kabupaten Gresik", *Jurnal Pengabdian Masyarakat LPPM Untag Surabaya*, Vol. 03, No. 01, (2018).

Dalam pengelolaannya ada mekanisme yang dilakukan oleh bank sampah baik dari sisi nasabah maupun dari sisi bank sampah sendiri cara sebagai berikut:

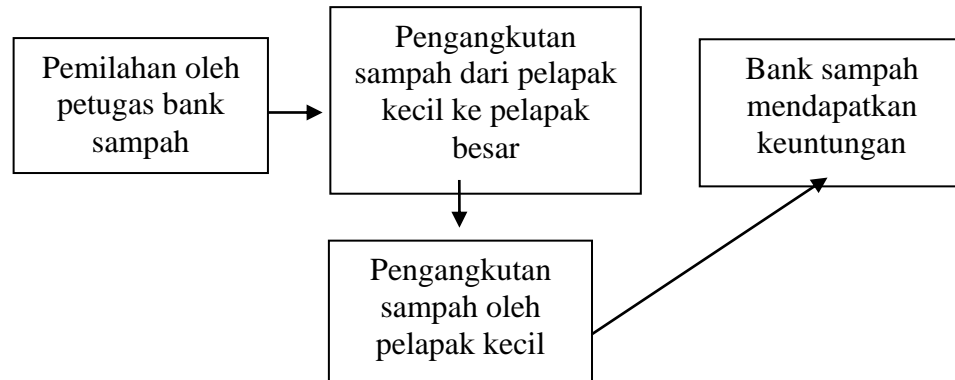
Gambar II.1 mekanisme bank sampah tingkat nasabah



Sumber: diolah

Dalam pemilahan sampah rumah tangga yang dikumpulkan ini warga memilah sampah. Pemilahan sampah dilakukan karena untuk mendapatkan pendapatan yang lebih dari sampah sudah dikumpulkan atau ditabung. Proses selanjutnya sampah ditimbang untuk mengetahui dan menentukan nilai dari sampah yang dihasilkan dan dipilah oleh warga. Proses setelah itu pencatatan dalam buku yang berbentuk tabungan, dan sampah yang disetorkan ke bank sampah.

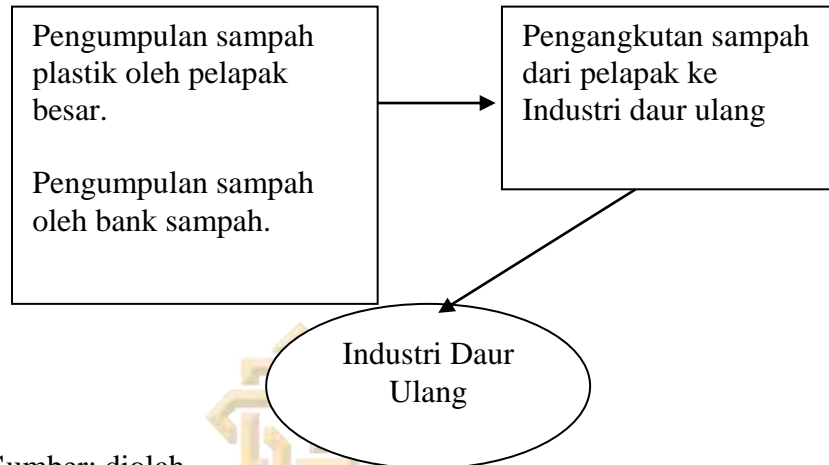
Gambar II.2 Proses Pengelolaan Sampah di Bank Sampah



Sumber: diolah

Dalam pemilahan yang dilakukan oleh bank sampah juga melibatkan masyarakat untuk menambah jumlah pendapatan atau penghasilan lebih masyarakat, sehingga bisa mengurangi jumlah pengangguran dan supaya masyarakat menjadi berdaya, untuk pengangkutan dari pelapak kecil ke pelapak besar yaitu bisa dikategorikan dalam pengambilan sampah-sampah rumah tangga yang bersekala kecil sampai ke lembaga-lembaga, dan pasar-pasar yang bersekala besar, akan tetapi dalam hal tersebut untuk pengangkutan pelapak kecil lebih banyak, karena memang dikonsumsi setiap hari untuk sampah-sampah keluarga, dan bank sampah mendapatkan keuntungan dari pengangkutan sampah yang dikumpulkan.

Gambar II.3 Proses Pengumpulan Sampah dan Proses Daur Ulang Sampah



Sumber: diolah

Dalam proses pengumpulan sampah yang dilakukan oleh bank sampah atau pelapak besar skalanya besar dan untuk pengumpulannya tidak setiap hari. Terkadang diambil seminggu sekali lalu dipilah di bank sampah, dan untuk sampah yang diangkut itu di daur ulang untuk dijadikan produk kerajinan atau dijual kembali. Lalu yang dijual masuk ke pabrik-pabrik untuk diolah kembali.

Berdasarkan pemaparan di atas, akan terjadi proses pemberdayaan masyarakat melalui pengelolaan sampah dari hulu sampai ke hilir. Pemberdayaan ekonomi masyarakat terjadi mulai dari proses pemilahan sampah. Sebab, biasanya sampah dibuang begitu saja, sejak keberadaan bank sampah, sampah memiliki nilai mata uang yang bisa membantu dalam peningkatan pendapatan nasabah. Selain itu, melalui bank sampah juga akan terekrut para pekerja untuk melakukan daur ulang dan pengolahan sampah di Bank Sampah.

Masyarakat yang awalnya pengangguran menjadi memiliki keberdayaan ekonomi dan pendapatan. Sehingga, sampah bukan lagi menjadi penyakit masyarakat tapi justru menjadi pundi-pundi emas bagi masyarakat dan desa.

7) Cara Pencegahan Penumpukan Sampah<sup>44</sup>

- a) membawa tas belanja sendiri dalam mengurangi sampah kantong plastik, karena masuk dalam jenis anorganik yang memang sulit di olah.
- b) membeli kemasan isi ulang seperti sabun dan shampoo dari pada membeli botol setiap kali habis.
- c) membeli kemasan susu, deterjen, makanan kering dalam paket yang besar, agar bisa digunakan dalam tempo waktu yang lama.
- d) untuk mencegah penupukan sampah, menggunakan barang yang sudah dipakai dan dimanfaatkan seperti baju untuk kerajinan tangan, botol plastik menjadi wadah bumbu dapur dan minuman, sehingga melakukan pencegahan juga bisa menghilangkan banjir dan *global warming*.

8) Manfaat Pengelolaan Sampah Melalui Bank Sampah

Pengelolaan sampah dengan melalui bank sampah ataupun unit pengelolaan sampah memberikan manfaat yang berbeda daripada sampah yang dibiarkan bertumpuk begitu saja. Kehadiran bank

---

<sup>44</sup> Alfien Agefiftien, "Sistem Peringatan Penumpukan Sampah Berbasis Mikrokontroler Arduino Uno", *Jurnal Teknologi Informasi (JALTI)*, Vol. 1 No. 1(2019)

sampah menjadi solusi penumpukan sampah, maka dari itu manfaat pengelolaan sampah melalui bank sampah, antara lain<sup>45</sup>:

- a) Memberikan edukasi kepada masyarakat untuk melakukan pemilahan sampah dan meminimalisir sampah plastik dalam kehidupan.
- b) Keberadaan lingkungan yang bersih dan sehat
- c) Kesejahteraan ekonomi masyarakat, karena sampah tidak hanya dibiarkan begitu saja namun dikelola dan masyarakat bisa diberdayakan.
- d) Kemandirian ekonomi
- e) Partisipasi masyarakat dalam kegiatan pembersihan lingkungan

## 2. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat

Konsep pemberdayaan telah diterapkan oleh Rasulullah SAW. Beliau memberikan contoh terkait prinsip keadilan, persamaan dan partisipasi di tengah masyarakat. pemberdayaan tidak lepas dari prinsip keadilan yang berarti kebebasan bersyarat akhlak islam yang diartikan dengan kebebasan yang tidak terbatas, akan menghancurkan tatanan sosial dalam pemberdayaan manusia. seperti yang tertuang dalam Al Quran sebagai berikut:<sup>46</sup>

---

<sup>45</sup> Donna Asteria dan Heru Heruman, "Bank Sampah Sebagai Alternatif Strategi Pengelolaan Sampah Berbasis Masyarakat Di Tasikmalaya", *Jurnal Manusia dan Lingkungan*, Vol.23, No.01 (2016), 136-141

<sup>46</sup> Adib Susilo, *Model Pemberdayaan Masyarakat Perspektif Islam*, FALAH: Jurnal Ekonomi Syariah, Vol. 1 , No. 2, 2016.

لَقَدْ أَرْسَلْنَا رُسُلَنَا بِالْبَيِّنَاتِ وَأَنْزَلْنَا مَعَهُمُ الْكِتَابَ وَالْمِيزَانَ لِيَقُومَ  
 النَّاسُ بِالْقِسْطِ وَأَنْزَلْنَا الْحَدِيدَ فِيهِ بَأْسٌ شَدِيدٌ وَمَنْفَعٌ لِلنَّاسِ وَلِيَعْلَمَ اللَّهُ  
 مَنْ يَنْصُرُهُ وَرُسُلَهُ بِالْغَيْبِ إِنَّ اللَّهَ قَوِيٌّ عَزِيزٌ ﴿٢٥﴾

Artinya: Sesungguhnya Kami telah mengutus Rasul-rasul Kami dengan membawa bukti-bukti yang nyata dan telah Kami turunkan bersama mereka Al kitab dan neraca (keadilan) supaya manusia dapat melaksanakan keadilan. dan Kami ciptakan besi yang padanya terdapat kekuatan yang hebat dan berbagai manfaat bagi manusia, (supaya mereka mempergunakan besi itu) dan supaya Allah mengetahui siapa yang menolong (agama)Nya dan rasul-rasul-Nya Padahal Allah tidak dilihatnya. Sesungguhnya Allah Maha kuat lagi Maha Perkasa. (Q.S. Al hadid:25)<sup>47</sup>

Masyarakat muslim yang sesungguhnya adalah manusia yang memberikan keadilan secara mutlak bagi manusia yang lain, menjaga martabat mereka dalam mendistribusikan kekayaan yang dimiliki secara adil, memberikan kesempatan yang sama bagi mereka untuk bekerja sesuai dengan kemampuan dan bidangnya. Sehingga tugas setiap individu dalam masyarakat Islam diharuskan untuk bersikap adil kepada seluruh masyarakat lainnya sebagaimana dijelaskan dalam *Q.S al-Hadid* ayat 25.<sup>48</sup>

Pemberdayaan dilahirkan dari bahasa Inggris, yakni *empowerment*, yang mempunyai makna dasar pemberdayaan, di mana daya bermakna kekuatan (*power*). Bryant & White menyatakan

<sup>47</sup> Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Bandung: CV Penerbit J-ART, 2004), 541.

<sup>48</sup> Adib Susilo, "Model Pemberdayaan Masyarakat Perspektif Islam", *FALAH: Jurnal Ekonomi Syariah*, Vol. 1, No. 2, (2016)

pemberdayaan sebagai upaya menumbuhkan kekuasaan dan wewenang yang lebih besar kepada masyarakat miskin. Caranya yaitu dengan menciptakan mekanisme dari dalam (*build-in*) untuk meluruskan keputusan-keputusan alokasi yang adil, yakni dengan menjadikan rakyat mempunyai pengaruh.<sup>49</sup>

Pemberdayaan masyarakat adalah suatu proses di mana masyarakat, terutama mereka yang miskin sumberdaya, kaum perempuan dan kelompok yang terabaikan lainnya, didukung agar mampu meningkatkan kesejahteraannya secara mandiri.<sup>50</sup> Dalam Islam, strategi pemberdayaan berarti mengembangkan sistem dari umat, oleh umat dan untuk kepentingan umat. Tentang masyarakat yang berdaya guna dalam kehidupannya, Allah SWT berfirman:<sup>51</sup>

أَلَمْ تَرَ كَيْفَ ضَرَبَ اللَّهُ مَثَلًا كَلِمَةً طَيِّبَةً كَشَجَرَةٍ طَيِّبَةٍ أَصْلُهَا ثَابِتٌ  
وَفَرْعُهَا فِي السَّمَاءِ ﴿٢٤﴾ تُؤْتِي أُكْلَهَا كُلَّ حِينٍ بِإِذْنِ رَبِّهَا وَيَضْرِبُ اللَّهُ  
الْأَمْثَالَ لِلنَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَتَذَكَّرُونَ ﴿٢٥﴾

Artinya: Tidaklah kamu perhatikan bagaimana Allah telah membuat perumpamaan kalimat-kalimat yang baik seperti pohon yang baik, akarnya teguh dan cabangnya (menjulangi) ke langit, pohon itu memberikan buahnya pada setiap musim dengan seizin Tuhannya. Allah membuat perumpamaan-perumpamaan itu untuk manusia supaya mereka selalu ingat (Q.S. Ibrahim 24-25)

<sup>49</sup> Andreas dan Enni Savitri, *Peran Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pesisir dan Modal Sosial* (Pekanbaru: Penerbit, 2016), 23.

<sup>50</sup> Totok Mardikanto & Poerwoko Soebianto, *Pemberdayaan Masyarakat dalam Perspektif Kebijakan Publik* (Bandung: Alfabeta, 2017), 61.

<sup>51</sup> Ekiv Intan Almaidah, Rofik Effendi, Imam Masrur, "Tinjauan Islam Terhadap Peran Bank Sampah Asri Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Puhsarang Kabupaten Kediri", *Jurnal Qawanin*, Vol. 2, No.2, (2018).



Kegiatan pemberdayaan masyarakat adalah suatu kegiatan yang memiliki tujuan yang jelas dan harus dicapai, oleh sebab itu, setiap pelaksanaan pemberdayaan masyarakat perlu dilandasi dengan strategi kerja tertentu demi keberhasilannya untuk mencapai tujuan yang diinginkan. Sehingga manusia harus senantiasa bermanfaat bagi masyarakat lain demi terlaksananya pemberdayaan masyarakat dapat tercapai sesuai dengan yang diinginkan. Sebagaimana dijelaskan pada *Q.S Ibrahim ayat 24 dan 25*.<sup>52</sup>

Dalam upaya pemberdayaan masyarakat terdapat beberapa hal yang dapat dilakukan, diantaranya yaitu:

a. Bina Manusia

Tujuan utama dari pemberdayaan masyarakat adalah keberdayaan (kemampuan dan perbaikan posisi tawar) masyarakat. Bina manusia merupakan upaya yang pertama dan utama yang harus diperhatikan dalam setiap upaya pemberdayaan masyarakat.

Dalam hal ini, dilandasi oleh pemahan bahwa tujuan pembangunan adalah perbaikan mutu hidup atau kesejahteraan manusia. Dalam hal bina manusia ini lingkup materi pemberdayaan masyarakat difokuskan kepada dua hal, yaitu dalam peningkatan kemampuan masyarakat dan peningkatan posisi-tawar masyarakat.<sup>53</sup> Strategi

<sup>52</sup> Ekiv Intan Almaidah, Rofik Effendi, Imam Masrur, "Tinjauan Islam Terhadap Peran Bank Sampah Asri Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Puhsarang Kabupaten Kediri", *Jurnal Qawanin*, Vol. 2, No.2, 2018

<sup>53</sup> Mardikanto & Poerwoko Soebianto, *Pemberdayaan Masyarakat*, 223-224.

dalam sudut pandang sumber daya manusia bisa diterapkan hal-hal sebagai berikut:<sup>54</sup>

1). Kreativitas

Kreativitas di sini adalah bagaimana caranya untuk mendorong agar seseorang dapat berkreasi dalam sebuah lembaga. Dalam hal ini peran pemimpin sangat mempengaruhi karena seorang pemimpinlah yang dapat mendorong seseorang untuk menunjukkan kreativitas dan menghargai hasil usaha seseorang tersebut. Sehingga hal ini dapat memicu semangat seseorang untuk terus berkreaitivitas.

2). Inovasi

Inovasi adalah upaya untuk merangsang personal didalam mencoba dan menemukan hal-hal yang baru dan merupakan kesempatan menemukan strategi atau kebijakan baru yang sering kali terlupakan.

3). Sinergi

Sinergi yaitu mengadakan hubungan antar personal yang harmonis, kompak, saling mengisi, adanya kebersamaan dan mendorong personal untuk berprestasi.

4). Pemberian Tanggung Jawab

Sebagai pertanggung jawaban atas semua kegiatan yang dilakukan atas peran yang diberikan oleh lembaga atau

---

<sup>54</sup> Priyono dan Marnis, *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Sidoarjo: Zifatama Publisher, 2014), 87.

organisasi. Semua yang dilakukan bisa dipertanggungjawabkan atau akuntabilitas setiap pekerjaan yang dilakukan.

Jadi, semua strategi yang dilakukan pada bina manusia ini tidak terlepas dari Manajemen Sumber Daya Manusia yang merupakan bagian dari manajemen lembaga atau sebuah organisasi. Manajemen Sumber Daya Manusia sendiri diartikan sebagai suatu perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengawasan atas pengadaan, pengembangan, kompensasi, pengintegrasian, pemeliharaan, dan pemutusan hubungan kerja dengan maksud untuk mencapai tujuan organisasi atau lembaga secara terpadu.<sup>55</sup>

b. Bina Usaha

Bina usaha dilakukan dalam rangka pemberdayaan ekonomi, sehingga bina usaha menjadi bagian penting untuk mendukung proses bina manusia. Sebab bina manusia yang tanpa memberikan dampak atau manfaat bagi perbaikan kesejahteraan tidak akan laku, bahkan menambah kekecewaan. Sebaliknya, hanya bina manusia yang mampu memberikan dampak atau manfaat bagi perbaikan kesejahteraan yang akan laku atau memperoleh dukungan dalam bentuk partisipasi masyarakat.<sup>56</sup>

---

<sup>55</sup> Husein Umar, *Riset Sumber daya Manusia dalam Organisasi* (Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama, 1998), 3.

<sup>56</sup> Mardikanto & Poerwoko Soebianto, *Pemberdayaan Masyarakat*, 114-115.

c. Bina Lingkungan

Bina lingkungan dalam hal ini tidak hanya berbicara mengenai lingkungan fisik semata, akan tetapi dalam praktik perlu disadari bahwa lingkungan sosial juga sangat berpengaruh terhadap keberlanjutan bisnis dan kehidupan. Didalamnya termasuk tanggung jawab sosial dan tanggung jawab lingkungan fisik.<sup>57</sup>

d. Bina Kelembagaan

Pemberdayaan masyarakat melalui bina manusia, bina usaha dan bina lingkungan tidak akan berjalan dengan efektif jika tidak adanya suatu lembaga. Kelembagaan sosial atau organisasi sosial yang tersedia dan dapat berjalan efektif sehingga dapat mendukung terselenggaranya bina manusia, bina usaha dan bina lingkungan.

Pengertian tentang kelembagaan seringkali dimaknai dalam arti sempit sebagai beragam bentuk lembaga (kelompok, organisasi). Tetapi, kelembagaan sebenarnya memiliki arti yang lebih luas. Kata kelembagaan seringkali dikaitkan dengan dua pengertian, yaitu *social institution* atau pranata sosial dan *social organization* atau organisasi sosial. Apapun itu, pada prinsipnya suatu bentuk relasi sosial dapat disebutkan sebuah kelembagaan apabila memiliki empat komponen:<sup>58</sup>

<sup>57</sup> As sabilla Haqqi Mantovani, *Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pengelolaan Sampah di Desa Jati Kulon Kabupaten Kudus* (Semarang: Departemen Ilmu Administrasi Publik).

<sup>58</sup> Mardikanto & Poerwoko Soebianto, *Pemberdayaan Masyarakat*, 116.

- 1) Komponen person, yaitu orang-orang yang terlibat di dalam satu kelembagaan dapat diidentifikasi dengan jelas,
- 2) Komponen kepentingan, yaitu orang-orang tersebut pasti sedang diikat oleh satu kepentingan atau tujuan, sehingga antara mereka terpaksa harus saling berinteraksi,
- 3) Komponen aturan, yaitu setiap kelembagaan perlu mengembangkan seperangkat kesepakatan yang dipegang secara bersama, sehingga seseorang dapat menduga apa perilaku orang lain dalam lembaga tersebut.
- 4) Komponen struktur, yaitu setiap orang memiliki posisi dan peran, yang harus dijalankannya secara benar. Orang tidak bisa berubah-ubah posisinya dengan kemauan sendiri.

Bina manusia, usaha, bina lingkungan dan bina lembaga merupakan salah satu pendekatan yang dilakukan dalam pembangunan pedesaan jangka panjang (Tukajang) dalam mewujudkan peningkatan kesejahteraan masyarakat pedesaan dan secara tidak langsung juga meletakkan dasar-dasar yang kokoh bagi pembangunan nasional.<sup>59</sup>

### 3. Teori Kesejahteraan Masyarakat

Di atas telah dipaparkan mengenai teori pemberdayaan masyarakat, sedangkan teori yang seharusnya digunakan adalah mengenai teori pemberdayaan ekonomi masyarakat. Maka dari itu, untuk mengukur

---

<sup>59</sup> Rahardjo Adisasmita, *Membangun Desa Partisipatif* (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2006), 22.

tingkat ekonomi masyarakat, dari penelitian ini menggunakan teori kesejahteraan masyarakat, sebagai tolak ukur tingkat perekonomian masyarakat. Berikut paparan mengenai teori kesejahteraan masyarakat:

a. Pengertian Kesejahteraan Masyarakat.

- 1) Kesejahteraan adalah bukan hanya untuk pemenuhan kebutuhan yang pokok saja, akan tetapi semua aspek kehidupan manusia.<sup>60</sup>
- 2) Kesejahteraan masyarakat adalah terpenuhinya kebutuhan dasar seperti tempat tinggal yang layak, sandang pangan, pendidikan dan kesehatan, dimana dalam kondisinya ini setiap individu mampu memaksimalkan utilitasnya dan tercukupi kebutuhan jasmani dan rohani.<sup>61</sup>
- 3) Kesejahteraan masyarakat adalah kondisi dengan ekonomi yang baik, karena adanya aturan perekonomian tersebut mengatur aktivitas dari berbagai aspek, sebagai hasil dari kegiatan ekonomi.
- 4) Kesejahteraan masyarakat adalah jumlah dari pilihan yang dimiliki masyarakat, dan kebebasan untuk memilih pilihan-pilihan tersebut, dan akan maksimum apabila masyarakat dapat membaca, makan, dan memberikan hak suaranya.

---

<sup>60</sup> M. Dawam Raharjo, *Transformasi Kesejahteraan (Pemenuhan Hak Ekonomi dan Kesehatan Semesta)*, (Jakarta: LP3ES, 2016), 1.

<sup>61</sup> Adi Fahrudin Nugroho, *Pengantar Kesejahteraan Sosial* (Bandung: PT Refika Aditama, 2012), 10.

- 5) Kesejahteraan adalah maslah yang diperoleh dari kebaikan di dunia dan akhirat, diantaranya produksi, konsumsi, dan pertukaran yang menyertakan kemaslahatan.<sup>62</sup>

Peneliti menyimpulkan bahwa kesejahteraan yang dimaksud adalah terpenuhinya semua kebutuhan baik itu jasmani dan rohani. Dan untuk kesejahteraan dalam masalah disini sesuai dengan islam, dimana ini juga sekalligus menjadi misi kerasulan Nabi Muhammad SAW, sebagaimana dinyatakan dalam ayat terkait kesejahteraan sebagai berikut:

وَمَا أَرْسَلْنَاكَ إِلَّا رَحْمَةً لِّلْعَالَمِينَ ﴿١٠٧﴾

Artinya: “Dan Kami tidak mengutus engkau (Muhammad) melainkan untuk (menjadi) rahmat bagi seluruh alam.”(Q.S.Al-Anbiya’:107).<sup>63</sup>

وَأَاتِ ذَا الْقُرْبَىٰ حَقَّهُ وَالْمِسْكِينَ وَابْنَ السَّبِيلِ وَلَا تَبْذُرْ تَبْذِيرًا ﴿٢٦﴾

Artinya: “Dan berikanlah haknya kepada kerabat dekat, juga kepada orang miskin dan orang yang dalam perjalanan; dan janganlah kamu menghambur-hamburkan (hartamu) secara boros”.(Q.S. Al-Israa’: 26).<sup>64</sup>

وَلَقَدْ مَكَّنَّاكُمْ فِي الْأَرْضِ وَجَعَلْنَا لَكُمْ فِيهَا مَعِيشًا قَلِيلًا مَّا تَشْكُرُونَ ﴿١٠﴾

Artinya: “Dan sungguh, Kami telah menempatkan kamu di bumi dan di sana Kami sediakan (sumber) penghidupan untukmu. (Tetapi) sedikit sekali kamu bersyukur.”(Q.S Al-A’raaf: 10).<sup>65</sup>

Sesungguhnya Allah SWT ketika menciptakan bumi ia memberkahi yang di dalamnya, melengkapi dengan bahan-bahan

<sup>62</sup> Nur Chamid, *Jejak Lankah Pemikiran Ekonomi Islam*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2010), 284.

<sup>63</sup> Departemen Agama, *Al-Qur’an dan Terjemahnya* (Jakarta:Pustaka Al-Mubin, 2014),. 331.

<sup>64</sup> *Ibid.*, 284

<sup>65</sup> *Ibid.*, 151.

makanan, perbekalan-perbekalan dan sumber-sumber kekayaan di dalam bumi dan permukaannya guna kebutuhan hidup hamba-hambanya, sehingga merasa sejahtera dan bahagia. Tugas setiap orang (Individu) dalam masyarakat Islam diharuskan bekerja dan diperintahkan untuk mencari sumber penghidupan (*ma'isyah*),<sup>66</sup> sebagaimana dijelaskan dalam *QS Al-A'raaf ayat 10*

b. Indikator Kesejahteraan Masyarakat.

Dalam model kesejahteraan ini telah dikembangkan oleh BKKBN untuk mencapai tahapan keluarga sejahtera, dengan uraian dari indikator yang ditetapkan sebagai berikut:<sup>67</sup>

1) Prasejahtera (sangat miskin) adalah keluarga yang dikategorikan tidak mampu untuk memenuhi kebutuhan dasarnya secara minimal, seperti kebutuhan akan pengejaran agama, sandang, pangan, kesehatan, dan adanya beberapa indikator seperti:

a) Indikator ekonomi

(1) Makan dua kali atau lebih sehari.

(2) Memiliki pakaian berbeda untuk aktivitas, seperti di rumah, bekerja, sekolah, dan bepergian.

(3) Bagian terluas lantai rumah dari tanah.

<sup>66</sup> Al-Qardlawi, Syekh Muhammad Yusuf, *Musykilatul Fakri Wa Kaifa alajahal Islam*, diterjemahkan oleh Umar Fanany, B.A, dengan judul *Problema Kemiskinan Apa Konsep Islam* (Surabaya: Bina Ilmu, Cet II, 1982),. 62.

<sup>67</sup> M Arif Mufraini, *Akuntansi Dan Manajemen Zakat (Mengkomunikasikan Kesadaran Dan Membangun Jaringan)* (Jakarta: KENCANA 2006), 188-190.



b) Indikator Non-Ekonomi

- (1) Melaksanakan ibadah.
- (2) Apabila sakit dibawa ke saran kesehatan.

2) Kesejahteraan tahap satu dalam artian miskin adalah keluarga yang bisa memenuhi kebutuhan dasarnya tapi belum mampu memenuhi kebutuhan sosial psikologis seperti kebutuhan pendidikan keluarga berencana, interaksi dalam keluarga, lingkungan tempat tinggal, transportasi. Indikator karena keluarga ekonomi yang dapat memenuhi meliputi:<sup>68</sup>

a) Indikator Ekonomi

- (1) Paling kurang sekali seminggu keluarga makan daging atau telur.
- (2) Setahun terakhir seluruh anggota memperoleh paling kurang satu setel pakaian baru.
- (3) Luas lantai rumah paling kurang 8 m untuk tiap penghuni.

b) Indikator Non-Ekonomi

- (1) Ibadah teratur.
- (2) Sehat tiga bulan terakhir.
- (3) Usia 10-60 tahun dapat baca tulis huruf latin.
- (4) Usia 6-15 tahun bersekolah.
- (5) Anak lebih dari 2 orang, ber KB.

---

<sup>68</sup> *Ibid.*, 190.

3) Keluarga sejahtera tahap dua yang artinya keluarga dalam ekonominya tidak dapat memenuhi kebutuhan dari beberapa indikator di antaranya:<sup>69</sup>

- a) Memiliki tabungan keluarga.
- b) Makan bersama sambil berkomunikasi.
- c) Mengikuti kegiatan masyarakat.
- d) Rekreasi bersama selama 6 bulan sekali.
- e) Meningkatkan pengetahuan agama.
- f) Memperoleh berita dari surat kabar, radio, TV, dan majalah.
- g) Menggunakan sarana transportasi.

4) Kesejahteraan tahap tiga adalah keluarga sudah memenuhi beberapa indikator yaitu:<sup>70</sup>

- a) Memiliki tabungan keluarga.
- b) Makan bersama sambil berkomunikasi.
- c) Mengikuti kegiatan masyarakat.
- d) Rekreasi bersama selama 6 bulan sekali.
- e) Meningkatkan pengetahuan agama.
- f) Memperoleh berita dari surat kabar, radio, TV, dan majalah.
- g) Menggunakan sarana transportasi.

Belum dapat memenuhi dari indikator tersebut yaitu:

- (1) Aktif memberikan sumbangan material secara umum.
- (2) Aktif sebagai pengurus organisasi masyarakat.

---

<sup>69</sup> *Ibid*, 189.

<sup>70</sup> *Ibid*, 190.

5) Keluarga sejahtera tahap tiga plus, sudah dapat memenuhi beberapa indikator meliputi:

- a) Aktif memberikan sumbangan material secara umum.
- b) Aktif sebagai pengurus organisasi masyarakat.

c. Jenis-Jenis Kebutuhan Masyarakat.

1) Kebutuhan Fisik.

Kebutuhan yang merupakan berkaitan dengan kebutuhan fisik yang di mana berada pada level yang paling utama dalam berlangsungnya hidup manusia. Seperti kebutuhan pokok yaitu, makan, minum, pakaian, seks dan sejenisnya.

2) Kebutuhan psikologi.

a) Kebutuhan rasa aman.

Dalam istilah di sebut dengan "*safety need*" dimana rasa aman dalam bentuk lingkungan psikologis, seperti terbebas dari gangguan ancaman serta permasalahan yang dapat mengganggu ketenangan hidup seseorang.

b) Kebutuhan akan rasa cinta yang dimilliki atau kebutuhan sosial.

Dalam istilah yang disebut juga dengan "*love and belonging next need*" di mana kebutuhan ini lebih cenderung pada terciptanya hubungan sosial yang harmonis.

c) Kebutuhan Harga Diri.

Dalam istilah ini disebut juga dengan "*self esteem need*".  
Setiap orang membutuhkan akan pengakuan dari orang lain atas

keberadaannya, dimana hak dan martabatnya sama-sama dijaga juga tidak dilecehkan oleh orang lain yang akan membuat orang lain marah dan tersinggung.

d) **Kebutuhan Aktualisasi Diri**

Disebut dalam istilah “*self actualization needs*” di mana setiap orang memiliki potensi yang perlu dikembangkan dan pengaktualisasian. Bisa membantu orang lain dengan baik dan menjadi puas dalam mewujudkan tanggung jawab, dan juga membahagiakannya.

Dalam perspektif ekonomi Islam, kebutuhan manusia itu terbagi diantaranya:

(1) *Kebutuhan dhaluri* (pokok) yaitu kebutuhan yang harus dipelihara dan terpenuhi, maka jika tidak akan mengancam kehidupan manusia. *Kebutuhan dhaluri* terdiri dari:

- a) *Ad-Din*, yaitu pemenuhan kebutuhan agama seperti ibadah.
- b) *Al-Nafs*, yaitu pemenuhan kebutuhan jiwa seperti makan.
- c) *Al-Aql*, yaitu pemenuhan kebutuhan akal seperti ilmu.
- d) *Al-Nasl*, yaitu pemenuhan kebutuhan rumah tangga seperti menikah.
- e) *Al-Mal*, yaitu pemenuhan kebutuhan seperti harta benda.

(2) *Hajiah* diistilahkan sebagai suatu hal yang kebutuhan yang mewujudkan kebutuhan dan menghilangkan kesulitan dalam perihal seperti bahaya dan ancaman, di mana sesuatu yang

tidak ada menjadi ada. *Hajiah* juga diartikan situasi di mana dalam kebutuhan sudah terpenuhi, maka akan menambah *value* kehidupan manusia.

(3)*Tahsiniyah* diartikan melakukan sesuatu kebiasaan yang baik untuk menghindari yang buruk, dan sudah diketahui oleh akal sehat seseorang ketika dalam keadaan *tahsiniyah* berarti sudah mencapai keadaan, di mana bisa memenuhi kebutuhan dan bisa meningkatkan kepuasan dalam hidupnya.<sup>71</sup>

#### 4. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pengelolaan Sampah

Setelah dipaparkan mengenai kesejahteraan masyarakat, berikut dijelaskan tentang indikator masyarakat yang berdaya secara ekonomi. Indikator tersebut antara lain<sup>72</sup>:

- a. kemampuan dalam pengambilan keputusan. Masyarakat sudah mampu melakukan pengambilan keputusan sendiri tanpa ada paksaan dari pihak lain.
- b. kemandirian masyarakat yang memiliki sisi pendapatan. Sehingga masyarakat tidak bergantung lagi pada wilayah lain untuk memenuhi kebutuhannya. Artinya masyarakat desa tersebut memiliki pendapatan dengan memanfaatkan potensi desa yang dimiliki.
- c. kemampuan memanfaatkan usaha untuk masa depan. Masyarakat yang sudah berdaya secara ekonomi, mampu membaca peluang-

<sup>71</sup> Ika Yunia Fauzia., Abdul Kadir Riyadi, *Prinsip ekonomi Islam (Perspektif Maqasid Al-Syari'ah)*, (Jakarta: Kencana Prenada Media, 2013),. 66.

<sup>72</sup> Kesi Widjajanti, "Model Pemberdayaan Masyarakat", *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, Vol. 12, No. 1, (2011), 15-27

peluang usaha yang ada. Sehingga masyarakat bisa mengelola usaha yang dimiliki untuk kepentingan bersama dan untuk kepentingan masa depan.

Dalam mewujudkan proses pemberdayaan ekonomi masyarakat, khususnya di wilayah desa, maka usaha yang dilakukan yaitu dengan mengaktifkan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa). Berikut penjelasan mengenai BUMDesa yang bisa membawa dampak pada kesejahteraan ekonomi masyarakat.

#### **5. Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa)**

BUMDesa merupakan badan usaha yang dikelola dan dijalankan oleh pemerintah desa. Sebagai salah satu lembaga ekonomi yang beroperasi di pedesaan, BUMDesa harus memiliki perbedaan dengan lembaga ekonomi pada umumnya. Ini dimaksudkan agar keberadaan dan kinerja BUMDesa mampu memberikan kontribusi yang signifikan terhadap peningkatan kesejahteraan warga desa. Di samping itu, supaya tidak berkembang sistem usaha kapitalistis di pedesaan yang dapat mengakibatkan terganggunya nilai-nilai di kehidupan bermasyarakat. BUMDesa sebagai suatu lembaga yang menjalankan beberapa usaha yang ada di desa meliputi pelayanan ekonomi desa antara lain:<sup>73</sup>

- a. Usaha jasa keuangan, jasa angkutan darat dan air, listrik desa, dan usaha jenis lainnya
- b. Penyaluran sembilan bahan pokok ekonomi desa

---

<sup>73</sup> Ibid., 6.

- c. Perdagangan hasil pertanian meliputi tanaman pangan, perkebunan, peternakan, perikanan dan agrobisnis
- d. Industri dan kerajinan rakyat.

BUMDesa dalam kegiatannya tidak hanya mengandalkan kegiatan komersil dan mencari keuntungan semata, tetapi juga memperhatikan aspek-aspek kesejahteraan sosial masyarakat. Berikut beberapa jenis usaha yang dijalankan BUMDesa:<sup>74</sup>

a. Bisnis Sosial (*Serving*)

Pada model ini BUMDesa memberikan pelayanan kepada masyarakat sehingga masyarakat dapat merasakan manfaat BUMDesa pada model Bisnis Sosial ini. Berdasarkan Pasal 19 Permendesa PDTT Nomor 04 tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan bisnis sosial (*social business*) sederhana yang memberikan pelayanan umum (*servicing*) kepada masyarakat dengan memperoleh keuntungan finansial. Unit usaha dalam BUMDesa dapat memanfaatkan sumber daya lokal dan teknologi tepat guna, meliputi:<sup>75</sup>

- 1). Air minum desa
- 2). Pengelolaan sampah
- 3). Usaha listrik desa
- 4). Lumbung pangan
- 5). Sumber daya lokal teknologi

<sup>74</sup>Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia, No. 4, 2015.

<sup>75</sup> Ibid.

b. Keuangan (*Banking*)

Bukan rahasia lagi bahwa sebagian bank komersil tidak memihak kepada masyarakat kecil karena tingginya suku bunga yang ditetapkan. Namun dengan adanya BUMDesa ini diharapkan dapat membantu masyarakat terutama masyarakat kecil untuk mendapatkan akses peminjaman modal usaha dengan tingkat bunga yang rendah. Berdasarkan Pasal 23 Permendesa PDTT Nomor 4 tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan bisnis keuangan (*financial business*) yang memenuhi kebutuhan usaha-usaha skala mikro yang dijalankan oleh pelaku usaha ekonomi desa. Unit usaha dalam BUMDesa dapat memberikan akses kredit dan peminjaman yang mudah diakses oleh masyarakat desa serta membebaskan masyarakat dari belenggu ketergantungan kepada rentenir.<sup>76</sup>

c. Bisnis Penyewaan (*Renting*)

Dalam model ini BUMDesa memiliki peran sebagai penyedia berbagai peralatan yang dibutuhkan oleh masyarakat sehingga masyarakat tidak mengalami kesulitan dalam hal penyewaan suatu barang yang mereka butuhkan. Berdasarkan Pasal 20 Permendesa PDTT Nomor 04 tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan bisnis penyewaan (*renting*) barang untuk melayani kebutuhan masyarakat desa dan ditujukan untuk memperoleh Pendapatan Asli Desa. Unit

---

<sup>76</sup> Ibid



usaha dalam BUMDesa dapat menjalankan kegiatan usaha penyewaan meliputi:<sup>77</sup>

- 1). Alat transportasi
- 2). Perkakas pesta
- 3). Gedung pertemuan
- 4). Rumah toko
- 5). Tanah milik BUMDesa
- 6). Barang sewa lainnya.

d. Lembaga Perantara (*Brokering*)

Model ini menjadikan peran BUMDesa sebagai pihak perantara antara komoditas yang telah dihasilkan oleh masyarakat dengan jangkauan pasar yang lebih luas. Dalam artian keberadaan BUMDesa dapat memperpendek jalur pendistribusian komoditas untuk menuju sasaran pasar. Dengan ini akan memberikan dampak positif masyarakat yang telah menghasilkan suatu komoditas untuk tidak dikuasai oleh tengkulak. Berdasarkan Pasal 21 Permendesa PDTT Nomor 4 tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan usaha perantara (*brokering*) yang memberikan jasa pelayanan kepada warga. Unit usaha dalam BUMDesa dapat menjalankan kegiatan usaha perantara yang meliputi:<sup>78</sup>

- 1). Jasa pembayaran listrik
- 2). Pasar desa untuk memasarkan produk yang dihasilkan masyarakat

---

<sup>77</sup> Ibid.

<sup>78</sup> Ibid.

3). Jasa pelayanan lain.

e. Perdagangan (*Trading*)

Dalam model ini BUMDesa menjalankan suatu usaha barang atau jasa yang mana tidak ada individu yang bisa melakukannya sendiri. Berdasarkan Pasal 22 Permendesa PDTT Nomer 4 Tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan bisnis yang memproduksi dan/atau berdagang (*trading*) barang-barang yang tertentu untuk memenuhi kebutuhan masyarakat maupun dipasarkan pada skala pasar yang lebih luas. Unit usaha dalam BUMDesa yaitu dapat menjalankan kegiatan perdagangan (*trading*) meliputi:<sup>79</sup>

- 1). Pom bensin
- 2). Pabrik es
- 3). Pabrik asap cair
- 4). Hasil pertanian
- 5). Sarana produksi pertanian
- 6). Sumur bekas tambang
- 7). Kegiatan bisnis produksi lainnya.

f. Usaha Bersama ( *Holding*)

Pada model ini BUMDesa berupaya membangun suatu sistem usaha terpadu yang memperlihatkan potensi-potensi yang dimiliki oleh desa. Berdasarkan Pasal 24 Permendesa PDTT Nomor 4 Tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan usaha bersama (*holding*) sebagai induk dari unit-unit yang dikembangkan

<sup>79</sup> Ibid.

masyarakat desa baik dalam skala lokal desa maupun skala kawasan perdesaan. Unit-unit usaha dapat berdiri sendiri yang diatur dan dikelola secara sinergis oleh BUMDesa agar tumbuh menjadi usaha bersama. Unit usaha dalam BUMDesa dapat menjalankan kegiatan usaha meliputi:<sup>80</sup>

- 1) Pengembangan kapal desa berskala besar untuk mengorganisasi nelayan kecil agar usahanya lebih menjadi ekspansif
- 2) Desa wisata yang mengorganisir rangkaian jenis usaha dari kelompok masyarakat
- 3) Kegiatan usaha bersama yang mengkonsolidasi jenis usaha lokal lainnya

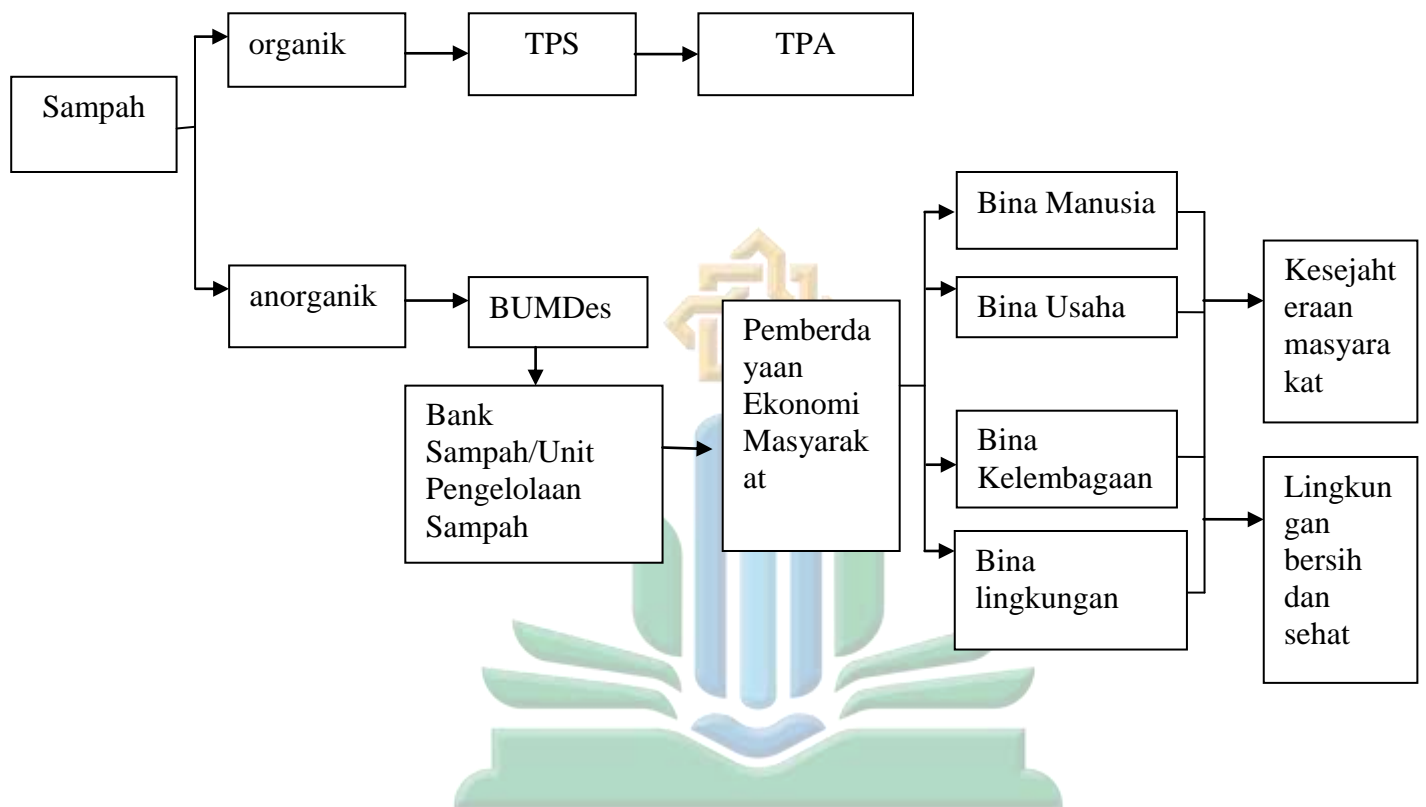
Berdasarkan penjelasan di atas, BUMDesa menjadi wadah untuk fasilitator bagi usaha-usaha dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat. Sistem pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa menjadi salah satu usaha dalam meningkatkan ekonomi masyarakat. Jika BUMDesa memiliki usaha pengelolaan sampah, maka akan tercipta lingkungan yang bersih dan ada penyerapan tenaga kerja. Misalnya yang awalnya hanya bergantung pada pendapatannya dari hasil bertani, sehari Rp. 45.000 dengan adanya pengelolaan sampah ada tambahan Rp. 40.000 sampai Rp. 120.000.

Pemberdayaan ekonomi melalui pengelolaan sampah ini, tidak secara langsung dilakukan tetapi bisa dilakukan melalui

---

<sup>80</sup> Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia, No. 4, 2015

BUMDesa untuk menjadi penghubung masyarakat dengan unit pengelola sampah. Berikut ini model pemberdayaan ekonomi masyarakat dengan pendekatan pengelolaan sampah:



## BAB III

### METODE PENELITIAN

#### A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah pendekatan penelitian kualitatif yaitu salah satu metode untuk mendapatkan kebenaran dan tergolong sebagai penelitian ilmiah yang dibangun atas dasar teori-teori yang berkembang dari penelitian dan terkontrol atas dasar empirik. Penelitian kualitatif yaitu dengan cara menggambarkan permasalahan yang didasari oleh data-data yang ada kemudian dianalisis lebih lanjut lagi kemudian ditarik sebuah kesimpulan. Dalam penelitian penelitian kualitatif peneliti merupakan sebuah kunci dari penelitian.<sup>81</sup>

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan jenis penelitian deskriptif yaitu mendeskripsikan hasil wawancara yang dilakukan. Penelitian ini dilakukan dengan terjun langsung ke lapangan dan langsung mewawancarai masyarakat terutama pihak-pihak BUMDesa Karya Mandiri di Desa Balung Kulon sebagai orang yang paling tahu segala proses pelaksanaan unit pengelolaan sampah. Melalui jenis penelitian ini peneliti berusaha mendeskripsikan semua data yang didapatkan melalui proses observasi, wawancara dan dokumentasi. Melalui jenis ini diharapkan penulis mendapatkan data yang komprehensif mengenai pengelolaan bank sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri di Desa Balung Kulon.

---

<sup>81</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D* (Bandung: Alfabeta, 2014), 9.

## B. Lokasi Penelitian

Penelitian ini berlokasi di Jl. PB Sudirman, Krajan Lor Balung Kulon, Balung Kabupaten Jember Provinsi Jawa Timur. Lokasi penelitian berfokus di BUMDesa Karya Mandiri yang merupakan tempat pengelolaan sampah. Peneliti mengambil lokasi di Balung Kulon karena BUMDesa Karya Mandiri sudah memiliki tempat pengelolaan sampah dan sudah sangat terkenal dan juga sudah mendapat penghargaan terbaik kedua secara internasional dalam hal pemanfaatan limbah sampah di masyarakat tersebut

## C. Subjek Penelitian

Pada bagian ini dilaporkan jenis data dan sumber data. Uraian tersebut meliputi apa saja yang diperoleh, siapa yang hendak dijadikan informan atau subjek penelitian, bagaimana data yang dicari dan dijaring sehingga validitasnya dapat dijamin.<sup>82</sup> Dalam penelitian ini, subjek penelitian yang digunakan oleh peneliti adalah menggunakan teknik *purposive*.

*Purposive*, yaitu teknik pengambilan informan sebagai sumber data dengan pertimbangan tertentu. Pertimbangan tertentu ini misalnya orang tersebut yang dianggap paling tahu tentang apa yang kita harapkan atau mungkin dia sebagai penguasa sehingga akan memudahkan peneliti menjelajahi obyek/situasi sosial yang diteliti.<sup>83</sup> Dalam konteks ini yang dimaksud dengan pertimbangan tertentu adalah masyarakat yang terlibat aktif di dalam program Bank Sampah. Dengan menggunakan teknik *purposive* data yang didapat memiliki variasi yang lengkap dari sumber informan yang

---

<sup>82</sup> Tim penyusun, *Pedoman Penulisan Karya Ilmiah* (Jember: IAIN Jember Press, 2017), 46.

<sup>83</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif*, 218.

dianggap paling menguasai pengetahuannya tentang permasalahan yang dijadikan penelitian ini. Sehingga kriteria informan yang diambil antara lain:

1. Orang yang terlibat langsung dalam pengelolaan bank sampah, baik pengurus BUMDesa, pengelola bank sampah, karyawan, nasabah dan masyarakat.
2. Orang yang sehari-hari berhubungan dengan bank sampah

Sehingga berikut nama-nama narasumber yang dipilih:

- a. Galih selaku ketua BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon. Proses penggalan data dilakukan dengan wawancara yang menghasilkan data terkait pelaksanaan pengelolaan sampah serta data terkait BUMDesa Karya Mandiri. Selain itu, Galih juga memaparkan terkait strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat melalui unit pengelolaan sampah. Dalam penelitian ini Galih merupakan narasumber yang memiliki peran penting dalam pemberian informasi, termasuk juga peneliti diberikan data file terkait profil BUMDesa Karya Mandiri serta keterlibatan masyarakat pada BUMDesa Karya Mandiri.
- b. Ahmad Sugianto selaku manajer unit pengelolaan sampah BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon. Peran Sugiarto dalam penelitian ini hampir sama dengan Galih, tetapi Sugiarto lebih fokus membicarakan terkait pengelolaan sampah. Sebab segala sesuatu yang berhubungan dengan bank sampah, pasti ada hubungannya dengan BUMDesa Karya Mandiri. Maka data yang diperoleh dari Ahmad Sugianto juga terkait

dengan pelaksanaan pengelolaan sampah dan strategi dalam memberdayakan ekonomi masyarakat.

- c. M. Reza selaku sekretaris BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon. Narasumber ketiga yang peneliti temui juga merupakan narasumber inti dalam penelitian ini. Reza yang memperkuat data dari kedua narasumber di atas. Reza juga memberikan data terkait pelaksanaan pengelolaan sampah di BUMDesa Karya Mandiri, serta strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon.
- d. Mia Pujih Lestari sebagai nasabah BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon. Mia Pujih Lestari menjadi narasumber yang memberikan data pendukung dan penguat terkait pelaksanaan pengelolaan sampah dan strategi pemberdayaan masyarakat.

#### **D. Teknik Pengumpulan Data**

##### **1. Observasi**

Observasi adalah bagian dalam pengumpulan data. Observasi berarti mengumpulkan data langsung dari lapangan. Dalam tradisi kualitatif, data tidak akan diperoleh di belakang meja, tetapi harus terjun ke lapangan, ke tetangga, ke organisasi, ke komunitas. Data yang diobservasi dapat berupa gambaran tentang sikap, kelakuan, perilaku, tindakan, keseluruhan interaksi antar manusia. Data observasi juga dapat berupa interaksi dalam suatu organisasi atau pengalaman para anggota



dalam berorganisasi.<sup>84</sup> Dalam hal ini peneliti menggunakan observasi non partisipatif, di mana peneliti tidak terlibat langsung dalam kegiatan yang dilakukan oleh informan.

Adapun yang diamati oleh peneliti terkait dengan unit pengelolaan sampah yang dilakukan di desa Balung Kulon kabupaten Jember adalah:

- a. Sistem struktural unit pengelolaan sampah di BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon,
  - b. Proses pengolahan sampah sehingga menjadi bahan ekonomis untuk masyarakat
  - c. Bentuk kerajinan bank sampah yang diolah sehingga menjadi bahan ekonomis.
2. Wawancara

Wawancara merupakan pertemuan dua orang untuk bertukar informasi dan ide melalui tanya jawab, sehingga dapat dikonstruksikan makna dalam suatu topik tertentu.<sup>85</sup> Dengan mengajukan pertanyaan peneliti masuk dalam alam berpikir orang lain, mendapatkan apa yang ada dalam pikiran mereka dan mengerti apa yang mereka pikirkan. Karena persepsi, perasaan, pikiran orang sangat berarti, dapat dipahami dan dapat dieksplicitkan dan dianalisis secara ilmiah.<sup>86</sup>

<sup>84</sup> J.R. Raco, *Metode Penelitian Kualitatif Jenis, Karakteristik dan Keunggulannya* (Jakarta: PT Grasindo, 2010), 112.

<sup>85</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif*, 231.

<sup>86</sup> Raco, *Metode Penelitian Kualitatif*, 116.

Dalam teknik ini peneliti menggunakan wawancara semistruktur. Adapun data yang diperoleh dari wawancara yang dilakukan peneliti terkait dengan judul di atas adalah :

- a. Pelaksanaan pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa Karya Mandiri di Desa Balung Kulon kabupaten Jember. Data tersebut diperoleh peneliti setelah melakukan wawancara dengan Galih selaku ketua BUMDesa Karya Mandiri, Ahmad Sugiarto selaku manajer unit pengelolaan sampah, M. Reza selaku sekretaris BUMDesa Karya Mandiri, Mia Pujih Lestari selaku karyawan dan juga nasabah di unit pengelolaan sampah
  - b. Strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat melalui unit pengelolaan sampah di Balung Kulon kabupaten Jember. Data tersebut diperoleh peneliti setelah melakukan wawancara dengan Galih selaku ketua BUMDesa Karya Mandiri, Ahmad Sugiarto selaku manajer unit pengelolaan sampah, M. Reza selaku sekretaris BUMDesa Karya Mandiri, Mia Pujih Lestari selaku karyawan dan juga nasabah di unit pengelolaan sampah. Selain itu untuk data tentang masyarakat yang berdaya secara ekonomi, diperoleh dari hasil wawancara dengan masyarakat Balung Kulon.
3. Dokumentasi

Dokumentasi merupakan catatan peristiwa yang sudah berlalu. Dokumen bisa berbentuk tulisan, gambar atau karya-karya monumental

dari seseorang.<sup>87</sup> Adapun data yang diperoleh dari proses dokumentasi meliputi:

- a. Struktur BUMDesa Karya Mandiri terkait unit pengelolaan sampah
- b. Sejarah berdirinya unit pengelolaan sampah
- c. Data keuangan BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon
- d. Bentuk-bentuk dari hasil pengolahan sampah menjadi bahan ekonomis
- e. Foto-foto penelitian, baik pada saat wawancara maupun pada saat observasi

#### **E. Teknik Analisis Data**

Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis deskriptif. Pemahamannya yaitu analisis dengan mendeskripsikan hasil penelitian dan diproses sesuai dengan tahapan analisis data. Proses analisis data dimulai dengan menelaah seluruh data yang tersedia dari berbagai sumber, yaitu dari wawancara, pengamatan yang telah diperoleh baik itu catatan lapangan, dokumen pribadi, dokumen resmi, gambar, foto, dan sebagainya.<sup>88</sup> Adapun teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

##### **1. Kondensasi Data**

*“Data condensation refers to the process of selecting data, focusing, simplifying, abstracting, and transforming the data that appear*

<sup>87</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif*, 240.

<sup>88</sup> Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2005), 247.

*in written-up field notes or transcriptions*".<sup>89</sup> Dalam kondensasi data merujuk kepada proses menyeleksi, memfokuskan, menyederhanakan, mengabstraksi dan mentransformasi data yang terdapat pada catatan lapangan maupun transkrip dalam penelitian ini diuraikan sebagai berikut.

a. *Selecting*

Penulis harus bertindak selektif, yaitu menentukan dimensi-dimensi mana yang lebih penting, hubungan-hubungan mana yang mungkin lebih bermakna, dan sebagai konsekuensinya, informasi apa yang dapat dikumpulkan dan dianalisis. Informasi-informasi yang dikumpulkan berhubungan dengan strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam melakukan pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui unit pengelolaan sampah. Peneliti mengumpulkan seluruh informasi tersebut untuk memperkuat penelitian.<sup>90</sup>

b. *Focussing*

Memfokuskan data merupakan bentuk pra analisis. Pada tahap ini, peneliti memfokuskan data yang berhubungan dengan fokus penelitian. Tahap ini merupakan kelanjutan dari tahap seleksi data.<sup>91</sup> Peneliti hanya membatasi data yang berdasarkan fokus penelitian, yaitu hanya data yang berhubungan dengan strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat Balung Kulon .

<sup>89</sup> Matthew B. Miles, *dkk*, *Qualitative Data Analysis, A Methods Sourcebook, Edition 3*, (USA: Sage Publications, 2014), 12.

<sup>90</sup> *Ibid.*, 18.

<sup>91</sup> *Ibid.*, 19.

c. *Abstracting*

Abstraksi merupakan usaha membuat rangkuman yang inti, proses, dan pernyataan-pernyataan yang perlu dijaga sehingga tetap berada di dalamnya. Pada tahap ini, data yang telah terkumpul dievaluasi, khususnya yang berkaitan dengan kualitas dan kecukupan data.<sup>92</sup> Data yang dievaluasi yaitu data yang berhubungan dengan strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat oleh BUMDesa Karya Mandiri.

d. *Simplifying dan Transforming*

Data dalam penelitian ini selanjutnya disederhanakan dan ditransformasikan dalam berbagai cara, yakni melalui seleksi yang ketat, melalui ringkasan atau uraian singkat, menggolongkan data dalam satu pola yang lebih luas, dan sebagainya.

2. Penyajian Data (*Data Display*)

*Data display* adalah kumpulan informasi yang terorganisir dan sistematis yang digunakan untuk penarikan kesimpulan dan aksi yang akan dilakukan selanjutnya.<sup>93</sup> Peneliti dapat dengan mudah memahami makna dari sebuah data yang sudah ada dan dapat merencanakan langkah kerja selanjutnya berdasarkan yang telah dipahami. Peneliti menyajikan data dalam bentuk uraian guna menggambarkan strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon.

---

<sup>92</sup> Ibid., 19.

<sup>93</sup> Ibid., 12.

### 3. Kesimpulan, Penarikan/Verifikasi (*Conclusion, Drawing/Verification*)

Peneliti menyimpulkan data sesuai dengan fokus penelitian yang telah dikemukakan. Data-data yang sudah dideskripsikan disimpulkan secara umum. Kesimpulan tersebut meliputi pengelolaan sampah dan strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon. Setelah disimpulkan, analisis data kembali pada tahap awal sampai semua data kompleks. Dalam penelitian ini kesimpulan atau verifikasi merupakan hasil dari penelitian yang telah dilaksanakan dalam bentuk laporan tentang pelaksanaan program pengelolaan Bank Sampah di BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon.

Setelah melakukan tahapan analisis data tersebut, peneliti juga melakukan analisis data dengan analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity dan Threats*), artinya data dianalisis dari sisi kekuatan, kelemahan, kesempatan/peluang dan ancaman. Dalam hal ini, peneliti melihat kekuatan-kekuatan yang dimiliki oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung. Kekuatan ini bisa juga dilihat dari keunggulan dan kelebihan yang dimiliki oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung.

Selain sisi kekuatan, juga ada sisi kelemahan yang dianalisis oleh peneliti. Kelemahan ini berhubungan dengan hambatan-hambatan yang ada di BUMDesa Karya Mandiri Balung. Kelemahan ini yang nantinya menjadi penghambat dalam melanjutkan usaha BUMDesa Karya Mandiri Balung.

Peluang dan ancaman juga menjadi bagian analisis dari penelitian ini. Peluang ini meliputi kesempatan-kesempatan pasar yang bisa diambil oleh BUMDes Karya Mandiri Balung, sedangkan ancaman merupakan hal yang harus segera dicarikan solusi, agar ancaman tersebut tidak berubah menjadi hambatan yang menahan lajur pertumbuhan dan perkembangan BUMDesa Karya Mandiri.

#### **F. Keabsahan Data**

Dalam penelitian ini peneliti menggunakan teknik triangulasi sumber. Triangulasi sumber berarti menggunakan bermacam-macam sumber untuk menguji kredibilitas data.<sup>94</sup> Dalam penelitian ini yang dimaksud bermacam-macam sumber adalah bermacam-macam sumber informan yang berbeda untuk menguji data yang telah diperoleh. Dalam pelaksanaan triangulasi sumber, peneliti tidak hanya mewawancarai satu narasumber namun 4 narasumber yang dipilih berdasarkan pengetahuan dan pengalaman selama melakukan pengelolaan sampah di BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon. Selain itu, dalam tesis ini juga menggunakan triangulasi metode untuk lebih memperkuat data yang diperoleh. Triangulasi metode yaitu teknik pengambilan keabsahan data dengan berbagai metode.<sup>95</sup> Dalam tesis ini, data yang diperoleh dengan wawancara dilakukan konfirmasi dengan metode observasi dan dokumentasi.

---

<sup>94</sup> Ibid., 247.

<sup>95</sup> Ibid

## G. Tahapan-tahap Penelitian

Secara garis besar, penelitian kualitatif menempuh tiga tahapan yaitu: tahapan pra lapangan, tahapan pelaksanaan penelitian dan tahap penyelesaian.

### 1. Tahap Pra Lapangan

Untuk tahap ini peneliti melakukan pencarian terhadap suatu pokok permasalahan yang kemudian disusul dengan mencari referensi yang sesuai dengan permasalahan tersebut. Peneliti mengambil pokok permasalahan mengenai pemberdayaan ekonomi masyarakat dengan mengangkat judul “Strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Perspektif Islam di Desa Balung Kulon kabupaten Jember”. Adapun tahap pra lapangan meliputi:

- a. Menentukan lokasi penelitian
- b. Menentukan objek penelitian
- c. Meninjau terlebih dahulu objek yang akan diteliti
- d. Mengajukan judul kepada Program Pascasarjana
- e. Mencari referensi terkait pokok permasalahan penelitian
- f. Mengkonsultasikan proposal kepada dosen pembimbing
- g. Mengurus perizinan penelitian
- h. Mempersiapkan perlengkapan penelitian

### 2. Tahap Pelaksanaan Penelitian

Pada tahap ini peneliti terjun langsung ke lapangan untuk mendapatkan informasi dan data yang dibutuhkan kepada beberapa



informan yang telah ditentukan melalui observasi dan wawancara. Tahap ini dilakukan setelah mendapatkan surat izin penelitian. Tahap ini dilakukan sampai benar-benar mendapatkan data yang akurat sampai mencapai titik kejenuhan data.

### 3. Tahap Penyelesaian

Tahap ini merupakan tahap akhir dari penelitian, dimana data-data yang telah terkumpul dan telah melalui tahap analisis data disusun untuk menjadi sebuah laporan penelitian. Laporan tersebut yang nantinya akan diserahkan kepada dosen pembimbing untuk direvisi jika terdapat suatu kesalahan dan kekurangan didalamnya.



## BAB IV

### PAPARAN DATA DAN ANALISIS

Pada bab empat ini disajikan paparan data dan analisis dari hasil penelitian yang sudah dilakukan. Pada pemaparan data ini, data disajikan diawali dari gambaran umum objek penelitian yaitu profil Desa Balung Kulon dan profil BUMDesa Karya Mandiri, serta sejarah berdirinya Unit Pengelolaan Sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri. Setelah gambaran umum disajikan baru dipaparkan data-data yang diperoleh oleh peneliti di lapangan. Berikut uraian paparan data dan analisis dari penelitian ini:

#### A. Gambaran Objek Penelitian

##### 1. Gambaran Demografi Desa Balung Kulon

Desa Balung Kulon merupakan salah satu desa di Kecamatan Balung yang secara geografis terletak di bagian selatan Kabupaten Jember. Terletak di sebelah selatan Kabupaten Jember, sekitar 24 km dari ibu kota kabupaten. Kecamatan Balung dilintasi oleh jalan raya yang menghubungkan Kabupaten Jember dengan Kabupaten Lumajang. Ibu kota berada di Balung Lor Kecamatan Balung (khususnya di Gumelar, Balung Lor, dan Balung Kulon) dilewati oleh Sungai Bedadung, sungai besar di Kabupaten Jember, yang menuju ke muara di Pantai Puger, Kecamatan Puger, sebelah selatan Balung. Sungai Bedadung ini membelah desa Balung Lor menjadi dua, yakni bagian barat dan timur, dan sampai saat ini hanya tersedia satu jembatan besar untuk melintasinya. Luas Desa Balung Kulon yaitu 7,57 km<sup>2</sup> 16,16% dari luas

kecamatan Balung secara keseluruhan. Memiliki ketinggian 63 m dengan jarak 2,8 km dari kantor kecamatan Balung.

Balung Kulon memiliki fasilitas pendidikan berupa Sekolah Dasar sejumlah 4 sekolah dan 2 Sekolah Menengah Atas (SMA). Balung Kulon menjadi desa yang tidak memiliki fasilitas kesehatan sama sekali. Namun, memiliki tenaga kesehatan berupa perawat sejumlah 5 orang dan bidan sejumlah 2 orang serta mantri kesehatan 2 orang. Selain itu juga memiliki 14 Posyandu yang dioperasikan di seluruh desa. Tempat peribadahan yang dimiliki oleh Balung Kulon yaitu 13 Masjid tersebar di seluruh desa.

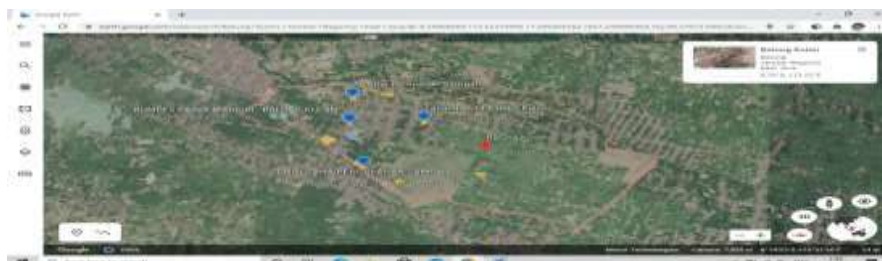
Secara kelembagaan Desa, Balung Kulon memiliki 4 dusun, 20 Rukun Warga dan 62 Rukun Tetangga. Balung Kulon memiliki penduduk sejumlah 12.890 jiwa dengan pembagian 6.436 laki-laki dan 6.454 perempuan. Kepadatan penduduk Balung Kulon sejumlah 1.703 jiwa/km<sup>2</sup>. Jumlah rumah tangga 3.297 dengan rata-rata 3,72 jiwa per RT. Dari sisi kepemilikan rumah berlantai keramik/marmer sejumlah 1144 rumah, ubin/tegel 62 rumah, semen/bata merah sejumlah 2.027 rumah dan berlantai tanah 77 rumah. Dari segi luas lantai yang dimiliki oleh masyarakat Balung Kulon kurang dari 20 m<sup>2</sup> sebanyak 20 rumah, luas 20-49 m<sup>2</sup> sebanyak 1.374 rumah, luas 50-99 m<sup>2</sup> sebanyak 1.742 rumah, luas 100-149 m<sup>2</sup> sebanyak 121 rumah, luas di atas 150 m<sup>2</sup> ke atas sejumlah 40 rumah, sehingga total 3.297 rumah. Jumlah rumah berdasarkan penerangan utama yang digunakan yaitu penerangan PLN meteran 2.378

rumah, PLN tanpa meteran sejumlah 903 rumah dan yang menggunakan penerangan bukan listrik sejumlah 16 rumah sehingga jumlah rumah 3.297 rumah.

Selain sarana pendidikan dan sarana kesehatan, di Desa Balung Kulon juga memiliki sarana ekonomi untuk menjadi tolak ukur kegiatan ekonomi masyarakat secara mandiri. Kelompok pertokoan ada 1, pasar dengan bangunan semi permanen ada 2, toko kelontong 50, restoran 4, kedai/ warung makanan ada 47 warung.

Berdasarkan literasi dari segi transportasi dan komunikasi di Balung Kulon telepon dengan menggunakan kabel sejumlah 14 rumah tangga. Rumah tangga pengguna seluler 1.609, pengguna kabel dan seluler 534 rumah tangga dan ada 1.140 rumah tangga. Jumlah pengguna internet 270 rumah tangga dan 3.027 tidak menggunakan internet. Sedangkan target dan realisasi penerimaan Pajak Bumi dan Bangunan tahun 2019, Desa Balung Kulon menargetkan 420.750.993 dan terealisasi 420.661.001 yaitu sebesar 99,98% bisa direalisasikan.

## 2. Peta Lokasi Desa Balung Kulon



Gambar 4.1 peta lokasi Desa Balung Kulon

### 3. Visi dan Misi Desa Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember

#### a. Visi

Visi adalah suatu gambaran yang menantang tentang keadaan masa depan yang diinginkan dengan melihat potensi dan kebutuhan desa.

Visi Desa :

“Terwujudnya Tata Pemerintahan Desa Yang Baik dan Meningkatkan Kesejahteraan Rakyat “

#### b. Misi

Selain penyusunan visi juga telah ditetapkan misi-misi yang memuat sesuatu pernyataan yang harus dilaksanakan oleh Desa agar tercapainya visi desa tersebut. Pernyataan Visi kemudian dijabarkan ke dalam misi agar dapat di operasionalkan/dikerjakan.

Misi Desa adalah :

- 1) Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan Desa yang Baik.
- 2) Meningkatkan Pelayanan Pemenuhan Hak hak Dasar Rakyat.
- 3) Pembangunan Infrastruktur Dasar.

### 4. Sejarah Desa Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember

Sebelum masa Pemerintahan Desa, Desa Balungkulon adalah satu warisan dari nenek moyang terdahulu yang bernama KI DEMANG CITROGUNO, beliau adalah sesepuh desa dan panutan dari penduduk desa masa itu, dimana masa tersebut keadaannya masih belum ada perkampungan dalam artian masih hutan belantara. Konon cerita berawal

dari banyak ditemukan balung (tulang) manusia di sekitar gumuk (gundukan tanah yang lebih tinggi dari sekitarnya). Sehingga oleh sesepuh waktu itu dan yang menemukan adanya balung (tulang) yang ada di areal gumuk, maka dinamakanlah wilayah tersebut dengan nama BALUNG GUMUK.

Konon cerita yang lain, dikisahkan bahwa pada masa sebelum adanya sesepuh atau yang membat tanah Balungkulon datang, jauh sebelumnya telah terjadi peperangan perebutan kekuasaan, entah tidak tahu peperangan tersebut dari kerajaan mana yang berperang, dan akibat dari peperangan tersebut banyak prajurit yang meninggal dunia dan balung (tulang) berserakan ada di mana-mana dibiarkan begitu saja, tidak dikuburkan seperti saat ini. Selanjutnya perjalanan waktu, datangnya para leluhur/sesepuh penyiur agama Islam dan menemukan banyaknya Balung (tulang) berserakan ada di mana-mana. Selanjutnya oleh para sesepuh nama Balungkulon diambil dari Balung (tulang) yang ditemukan ada di sebelah barat, sehingga dinamakanlah BALUNG KULON.

Desa Balungkulon merupakan jenis wilayah dataran rendah yang terletak di Kecamatan Balung Kabupaten Jember dan memiliki luas Wilayah  $\pm 75.683 \text{ Km}^2$ . Adapun total jumlah penduduknya sekitar 12.234 jiwa, yang terdiri dari 6.127 laki-laki dan 6.107 perempuan.

Desa Balung Kulon terdiri dari 4 dusun, yaitu :

- a. Dusun Krajan Lor
- b. Dusun Krajan Tengah

- c. Dusun Krajan Kidul
- d. Dusun Krajan Karanganom

Sedangkan batas – batas wilayah sebagai berikut :

- 1) Sebelah Utara : Desa Balung Lor
- 2) Sebelah Timur : Desa Tamansari
- 3) Sebelah Selatan : Desa Wonosari
- 4) Sebelah Barat : Desa Tutul

5. Profil BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember

a. Sejarah BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember

Perjalanan BUMDesa Karya Mandiri dimulai di awal tahun 2017 ketika Pemerintah Desa membentuk Tim Perumus guna menyiapkan pendirian institusi yang merupakan amanat dari UU No. 6 Tahun 2014 tentang Desa. Setelah dilakukan kajian mendalam terkait regulasi, manajemen organisasi, jenis usaha dan permodalan, digelarlah musyawarah desa untuk membahas eksistensi lembaga itu kedepannya. Bak gayung bersambut, gagasan tersebut diterima dengan baik oleh seluruh stake holders yang hadir di forum rembung desa karena ternyata selama ini mereka juga merindukan adanya sebuah kebijakan yang dapat mendorong berkembangnya ekonomi berbasis pemberdayaan masyarakat. Karena semua pihak telah menyatakan dukungannya, maka diterbitkanlah Peraturan Desa No. 06

Tahun 2016 tentang pendirian BUMDesa Karya Mandiri yang kemudian diikuti dengan Surat Keputusan Kepala Desa No. 11 Tahun 2016 tentang Pengurus BUMDesa.

b. Visi dan Misi BUMDesa Karya Mandiri Kecamatan Balung Kabupaten Jember

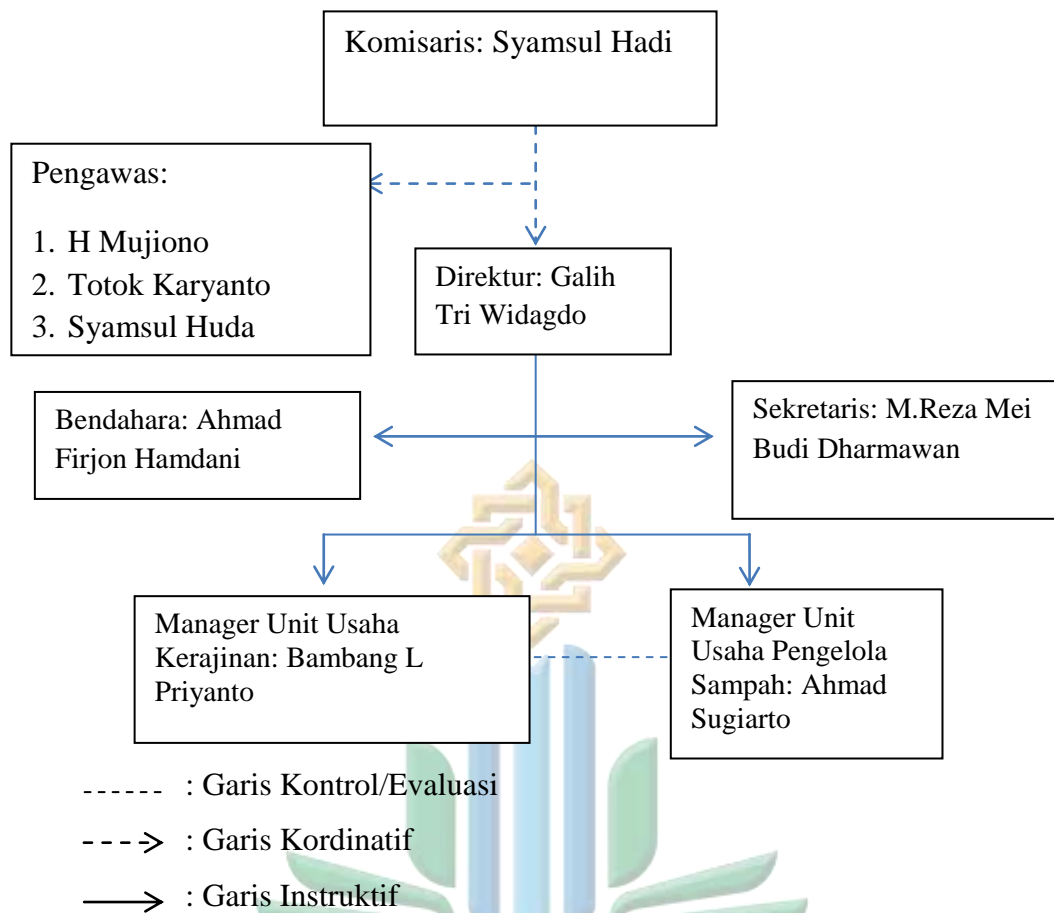
Visi: BUMDesa Karya Mandiri adalah mewujudkan penguatan pengelolaan keuangan dan ekonomi desa guna mendukung kemampuan pemerintah desa dalam melaksanakan tugas pemerintahan, pembangunan dan pelayanan kepada masyarakat secara optimal untuk membangun kesejahteraan masyarakat desa Balung Kulon.

Misi:

- 1) Untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes).
- 2) Mengurangi pengangguran,
- 3) Meningkatkan perekonomian masyarakat desa menjadi desa mandiri,
- 4) Mengembangkan jaringan kerjasama ekonomi dengan berbagai pihak yang sesuai dengan tujuan BUMDesa Karya Mandiri.

c. Struktur Organisasi BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember





Gambar 4.2 struktur organisasi BUMDesa Karya Mandiri

Tabel 4.1

Profil Pengurus/Direksi BUMDesa Karya Mandiri

NO	NAMA	L/P	JABATAN	PENDIDIKAN	UMUR	PEKERJAAN
1.	Galih Tri Widagdo,S.HI	L	Direktur	S.1	39	Wiraswasta
2.	M. Reza Mei Budi Dharmawan, S.Pi	L	Sekretaris	S.1	24	Wiraswasta
3.	Ahmad Firjon Hamdani, M.Pd.I	L	Bendahara	S.2	30	Guru

Tabel 4.2

## Profil Pengawas/Dewan Komisaris BUMDesa Karya Mandiri

NO	NAMA	L/P	JABATAN	PENDIDIKAN	UMUR	PEKERJAAN
1.	Syamsul Hadi	L	Komisaris	SLTA		Kepala Desa
2.	H. Mujiono, S.Pd	L	Pengawas	S.1	59	PNS
3.	Totok Karyanto	L	Pengawas	SLTA	48	Staff Desa
4.	Syamsul Huda, S.Pd.I	L	Pengawas	S.1	34	Guru

## d. Bisnis Usaha BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon

Di tahun pertamanya BUMDesa Karya Mandiri fokus pada upaya penguatan organisasi dan perintisan usaha yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Mengingat Bidang Kerajinan merupakan bidang yang paling banyak digeluti oleh warga Desa Balung Kulon maka dijalankanlah usaha yang berkaitan dengan bidang tersebut yaitu Peningkatan Kualitas dan Penjualan Hasil Kerajinan warga. Untuk mewadahi bidang usaha tersebut maka dibentuklah unit usaha berikut.

## 1) Unit Usaha Kerajinan,

Dalam hal ini BUMDesa membeli Stok kerajinan dari para pengrajin untuk selanjutnya dipasarkan secara mandiri baik online maupun offline. Usaha tersebut bisa dijalankan salah satunya karena adanya penyertaan modal sebesar Rp. 110.000.000,00 dari Pemerintah Desa. Selain digunakan untuk merenovasi gedung yang kemudian dijadikan sebagai kantor sekaligus Gallery kerajinan, anggaran tersebut juga dijadikan sebagai modal awal untuk menjalankan usaha dan biaya operasional perdagangan hasil.

Gambar 4.3 Hasil Kerajinan BUMDes Karya Mandiri



## 2) Unit Usaha Peternakan

Memasuki tahun 2018 BUMDesa konsisten meneruskan usaha yang telah dirintis pada tahun pertama. Di saat yang sama upaya melebarkan sayap juga dilakukan dengan memulai usaha di bidang Peternakan. Selain karena masih tingginya permintaan pasar serta terbukanya persaingan usaha, alasan lain yang melandasi dimasukinya usaha tersebut adalah banyaknya peternak desa yang membutuhkan penyertaan modal di bidang peternakan khususnya Ayam Jowo Super atau disebut Ayam Joper. Namun karena teknis dan kondisi alam yang belum difahami oleh pengelola pada saat panen banyak hasil ternak yang terkena penyakit aratan, sehingga tingginya angka kematian ternak dan jatuhnya harga penjualan, menyebabkan BUMDesa mengalami kerugian yang pada tahun berikutnya dapat ditutupi kerugian tersebut dengan meningkatkan hasil penjualan dari hasil penjualan kerajinan. Sama seperti di tahun pertama, dukungan modal dari Pemerintah Desa masih menjadi tumpuan bagi pelebaran ruang gerak usaha, di mana

anggaran sebesar Rp. 115.000.000,00 dialokasikan pada APBDesa untuk pos penyertaan modal BUMDesa.

### 3) Unit Usaha Pengolahan Sampah

Selain bisa digunakan untuk Peternakan, BUMDesa juga mengembangkan usahanya di bidang Penanganan sampah, pada awalnya kami mendirikan Unit Usaha Bank Sampah, dimana masyarakat bisa menabung sampah kepada BUMDesa yang sudah terpilah seperti kertas, plastik, logam, kaleng dan lain-lain dengan menimbangkannya di setiap Pos Penimbangan di setiap dusun yang dilakukan pada hari hari tertentu yang disepakati. selanjutnya hasil timbangan tersebut dituliskan di buku tabungan nasabah dan petugas. Untuk pencairan hasil tabungan tersebut masyarakat bisa mencairkannya setiap triwulan atau tahunan.

Gambar 4.4 Proses Klasifikasi Sampah



Melangkah di tahun ketiga BUMDesa Karya Mandiri berusaha mempertahankan dan mengembangkan unit usaha yang ada. Namun upaya untuk mengembangkan sektor tersebut pada kenyataannya tidak

semudah yang dibayangkan. Selain harus meyakinkan semua elemen masyarakat akan prospek usaha, diperlukan juga pembenahan regulasi serta reorganisasi agar program tersebut dapat dijalankan dengan baik. Setelah melalui sejumlah proses yang penuh dinamika, akhirnya program yang bersifat jangka panjang tersebut dapat diwujudkan di bawah dengan pengelolaan BUMDesa. Hal itu ditengarai dengan meningkatkannya unit dari usaha Bank sampah menjadi “Unit Usaha Pengolahan Sampah” yang menjadi ikon di Kabupaten Jember. Dengan menambahkan Sub Unit Penggilingan plastik maka diharapkan akan memberikan peningkatan hasil dari pengolahan sampah yang kami kelola.

Gambar 4.5 Mesin Daur Ulang Plastik



## **B. Penyajian Dan Analisis Data**

### **1. Pelaksanaan Pengelolaan Sampah Yang Dilakukan BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember**

Dalam pengelolaan sampah, BUMDesa Karya Mandiri dipimpin khusus oleh manajer dari pengelolaan sampah, yaitu Ahmad Sugiarto. Sebagaimana disajikan di atas, bahwa Unit Pengelolaan Sampah di

BUMDesa Karya Mandiri masih tergolong baru, yaitu baru dikembangkan tahun 2018. Berikut hasil wawancara mengenai pelaksanaan pengelolaan sampah di BUMDesa Karya Mandiri:

Dalam pelaksanaan pengelolaan sampah ini, berawal dari proses atau alur pengambilan sampah dari warga, pemilahan sampah, pengolahan sampah menjadi produk, kemudian pendistribusian produk. Sebagaimana disampaikan oleh Galih, sebagai Ketua BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon Kecamatan Balung Kulon Kabupaten Jember. Galih menjelaskan bahwa alur pengelolaan sampah dari warga disetorkan ke TPS, kemudian dipilah. Dari TPS diserahkan ke pengepul. Ada yang dicacah dan ada yang diberikan peternak untuk diproduksi. Sebagaimana disampaikan oleh Galih berikut ini:

Untuk alur pengelolaan sampah intinya dari warga kita ambil terus dikumpulkan ke tempat TPS lalu kita pilah setelah dipilah ada yang kita lempar kita jual ke pengepul ada yang kita cacah sendiri ada yang kita lempar ke peternak jadi kita produksi.<sup>96</sup>

Dari pernyataan Galih bisa disimpulkan bahwa warga tidak perlu menyetorkan sendiri sampahnya, tetapi diambil oleh karyawan unit pengelolaan sampah. Sampah sudah dipilah oleh warga, namun nanti tetap dilakukan oleh karyawan untuk dilakukan pemilahan lagi. Sampah dari warga diambil sendiri oleh karyawan ke rumah masing-masing. Ada proses penimbangan khusus yang dilakukan bank sampah induk yang memfasilitasi penabung dan penjual. Kemudian dibawa ke bank sampah Karya Mandiri. Setiap dusun tidak sama teknis pelaksanaannya. Ada

---

<sup>96</sup> Galih, wawancara, Jember, 06 September 2021

dusun yang warganya langsung mengantarkan sampahnya, ada juga yang dijemput. Tetapi sejauh ini BUMDesa Karya Mandiri memfasilitasi dengan armada. Pernyataan tersebut diperkuat oleh hasil wawancara yang disampaikan oleh Ahmad Sugiarto selaku manajer dari unit pengelolaan sampah:

Untuk alur sudah ada karyawan yang mengambil sampah-sampah di rumah warga, bahkan di suatu tempat ada penimbangan khusus yang dilakukan bank sampah sebagai penabung juga penjual kemudian dibawa ke bank sampah induk Karya Mandiri, karena di setiap dusun itu tidak sama untuk teknisnya, ada yang langsung dijemput ada yang langsung mengumpulkan, tapi tetap berusaha untuk memfasilitasi mereka dengan armada yang ada yang dimiliki oleh bank sampah Karya Mandiri.<sup>97</sup>

M. Reza selaku sekretaris menyampaikan bahwa pengambilan sampah ke warga disediakan fasilitas dari BUMDesa. Penjemputan dilakukan dengan armada BUMDesa. Baru sampah itu dikelola sesuai kriteria. Sebagaimana juga disampaikan oleh sekretaris M. Reza:

Dalam pengambilan sampah, kami yang menyediakan fasilitas untuk pengambilan sampah ke masing-masing rumah warga. Sampah kami kelola, dengan proses yang sudah kami sediakan. Penjemputan kami lakukan dengan armada yang sudah kami sediakan.”<sup>98</sup>

Berdasarkan data di atas, bisa dianalisis bahwa warga memilah sendiri dari sampah yang ada di rumah mereka. Kemudian diambil oleh petugas untuk dikirimkan ke unit pengelolaan sampah. Setelah sampah ada di lokasi, dilakukan pemilahan ulang dan diproses sesuai jenis sampahnya masing-masing. Dari alur tersebut, unit pengelolaan sampah berperan sebagai bank sampah. Berikut penjelasan Ahmad Sugiarto:

<sup>97</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

<sup>98</sup> M. Reza, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

Jadi, kami menjadi pengelola sampah dan warga menjadi nasabahnya. Pengelolaan sampah kita ada istilahnya menabung sampah. Saat ini kita melakukan kerjasama dengan pegadaian, yang menilai sampah dengan emas. Jadi warga menabung sampah nanti hasilnya emas. Bisa dilakukan dalam jangka panjang. Soalnya dalam bentuk tabungan, minimal satu tahun dengan jika warga memilih tabungan emas. Tapi jika jangka pendek kurang dari satu tahun tabungan bisa diambil dalam bentuk sembako.<sup>99</sup>

Model dalam transaksi pengelolaan sampah menggunakan model bank sampah. Dalam hal ini warga menabung sampah. Dalam waktu satu tahun akan dikurskan dengan emas. Jika tidak sampai satu tahun akan dikurskan dengan sembako. Sebagaimana pernyataan Ahmad Sugiarto yang dipertegas oleh Mia Puji Lestari selaku karyawan di BUMDesa Karya Mandiri.

Di sini modelnya menggunakan sistem bank sampah. Warga menabung sampah, nanti dalam satu tahun akan kami kurskan dengan emas. Jika tidak sampai satu tahun akan dikurskan dengan sembako sesuai permintaan nasabah.<sup>100</sup>

Pernyataan tersebut juga disampaikan oleh Galih, bahwa akad ke BUMDesa adalah menabung. Sampah dipilah oleh warga, dipilah antara sampah organik dan non organik, kemudian ditabungkan ke bank sampah. Di Unit Pengelola Sampah akan diolah, sehingga tabungan sampah warga bisa diambil. Tabungan tersebut bukan dalam bentuk uang tetapi jika satu tahun akan berbentuk emas dan jika tidak sampai setahun berbentuk sembako. Berikut pernyataan Galih, bahwa:

Warga akadnya ke kami yaitu menabung, jadi sampah yang sudah dipilah warga, yang berupa plastik, kertas, kayu, logam. Intinya anorganik bisa tabung ke kami. Dari kami nanti akan kami olah,

<sup>99</sup> Ahmad Sugiarto, wawancara, Jember, 07 September 2021

<sup>100</sup> Mia Puji Lestari, wawancara, Jember, 09 September 2021



sehingga tabungan sampah warga akan bisa diambil, tetapi tidak dalam bentuk uang, hanya berupa sembako ketika simpanan tidak sampai satu tahun dan berupa emas jika simpanan sudah mencapai satu tahun.<sup>101</sup>

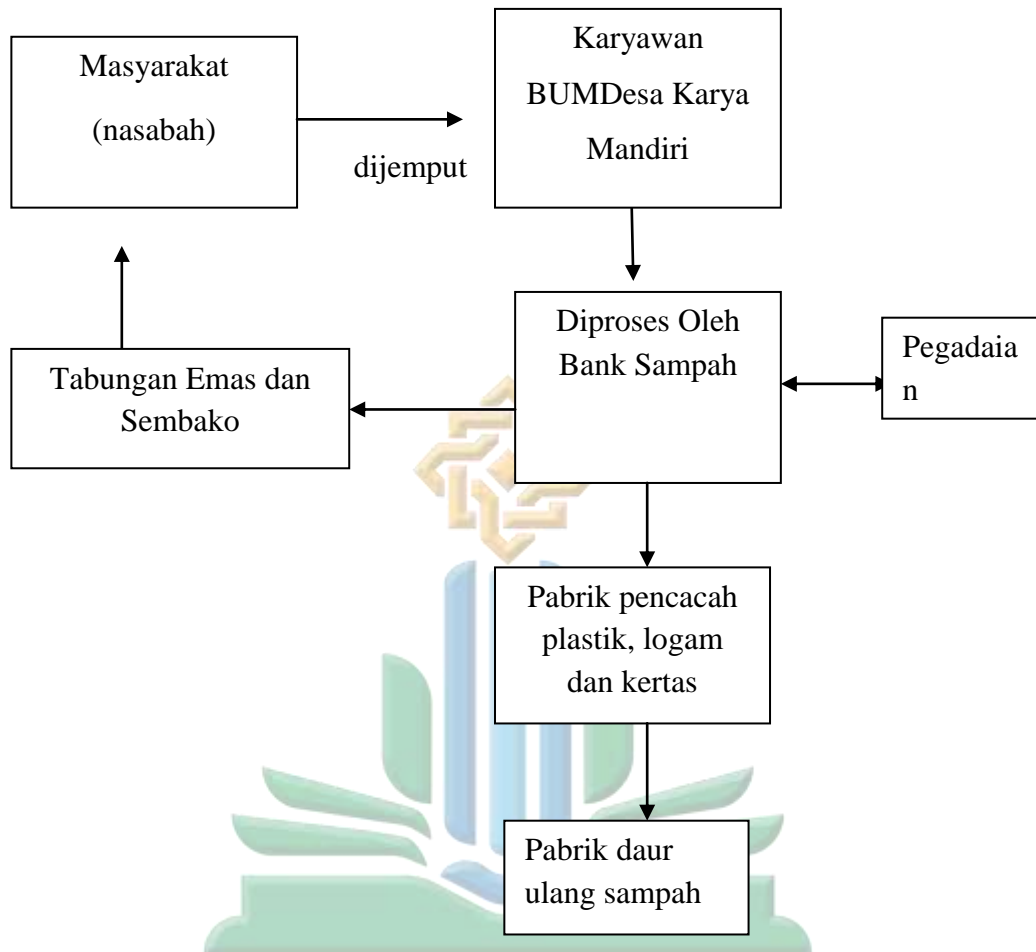
Dari hasil wawancara di atas, bisa ditarik benang merah, bahwa model pengelolaan sampah yang digunakan oleh BUMDesa Karya Mandiri adalah model Bank Sampah. Warga sebagai nasabah/penabung sampah dan pihak BUMDesa sebagai pengelola. Saat ini, BUMDesa bekerjasama dengan pegadaian sehingga sampah yang tabung akan kembali dalam bentuk emas dengan syarat tabungan mencapai minimal satu tahun. Jika tabungan kurang dari satu tahun maka hanya bisa mendapatkan paket sembako sesuai permintaan nasabah. Berikut alur awal pelaksanaan pengelolaan sampah:



---

<sup>101</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

Gambar 4.6 Alur Pelaksanaan Pengelolaan Sampah



Berdasarkan gambar di atas, unit pengelolaan sampah berfungsi sebagai bank sampah yang menjadi fasilitator dalam mendistribusikan dan mengelola sampah. Jenis sampah yang ada di masyarakat diklasifikasi menjadi dua yaitu *pertama* sampah organik yang berasal dari sisa makanan, kompos, maggot. *Kedua*, sampah anorganik seperti plastik, kertas dan logam yang biasanya diperoleh dari lembaga sekolah, perkantoran dan pasar. Ada juga sampah dari limbah kayu. Sampah tersebut dikelola sebagai kerajinan. Ahmad Sugiarto menambahkan bahwa:

Jenis sampah yang ada di masyarakat, kami klasifikasi menjadi sampah organik yaitu sampah dari sisa makanan, kompos, maggot dan sebagainya artinya yang tidak bisa diolah lagi. Kemudian ada sampah anorganik seperti plastik, kertas, logam biasanya kami peroleh dari lembaga sekolah, perkantoran dan pasar. Ada juga sampah dari limbah kayu.<sup>102</sup>

Dinyatakan bahwa ada pemilahan sampah dari rumah tangga, perkantoran, sekolah, pasar dan sampah umum yang berupa limbah kayu. Sampah-sampah tersebut itu diperlakukan secara berbeda oleh unit pengelolaan sampah. Sebagaimana yang disampaikan juga oleh Mia Puji Lestari:

Kami memilah sampah, dari perumahan, perkantoran, sekolah dan umum. Kebanyakan kalau perumahan itu sampahnya berupa organik. Sampah organik ini tidak bisa diolah lagi. Sedangkan sampah dari perkantoran masuk kategori sampah anorganik sehingga bisa diolah dan limbah kayu bisa dijadikan kerajinan.<sup>103</sup>

Mia juga menyatakan bahwa sampah yang dikelola adalah sampah anorganik dan sampah kayu. Sedangkan sampah yang organik tidak bisa dikelola. Hal tersebut juga disampaikan oleh M. Reza sebagai sekretaris BUMDesa Karya Mandiri menyatakan:

Kami hanya mengelola sampah anorganik dan sampah limbah kayu. Sebab, kalau sampah anorganik dicacah plastiknya dengan mesin kemudian di daur ulang. Sedangkan limbah kayu kami buat kerajinan untuk kami jual kembali.<sup>104</sup>

Dari hasil wawancara tersebut bisa diketahui bahwa tidak semua sampah dikelola oleh Bank Sampah. Pengelolaan hanya dilakukan pada sampah berjenis anorganik dan limbah kayu. Sampah organik dikelola

<sup>102</sup> Ahmad Sugiarto, wawancara, Jember, 07 September 2021

<sup>103</sup> Mia Puji Lestari, wawancara, Jember, 09 September 2021

<sup>104</sup> M. Reza, wawancara, Jember, 06 September 2021

TPS dan berakhir di TPA, sedangkan yang anorganik dicacah sendiri di pabrik daur ulang. BUMDesa Karya Mandiri sudah memiliki pabrik pencacah tersebut. Menurut Galih sebagaimana wawancara berikut:

Kalau sampah organik dibawa ke TPS dan berakhir di TPA, sedangkan kalau sampah anorganik dikelola oleh bank sampah kemudian dimasukkan pabrik pencacah plastik, kertas dan logam lalu dikirim ke pabrik daur ulang. Alhamdulillah, untuk pabrik pencacah dan daur ulang sudah dimiliki sendiri oleh BUMDesa Karya Mandiri. Selain limbah yang anorganik, BUMDesa juga mengelola sampah umum yang berasal dari limbah kayu. Sampah limbah kayu ini dibuat kerajinan dan dijual ke seluruh Indonesia, bahkan ke luar negeri, baik offline maupun online.<sup>105</sup>

Sampah yang berasal dari limbah kayu dibuat kerajinan. Sampah plastik dan sejenisnya dikelola di bank sampah dan dicacah oleh pabrik pencacah. Didaur ulang kembali. Sedangkan sampah yang sudah tidak bisa diolah langsung dibuang ke TPS untuk dilanjutkan ke TPA. Hal tersebut diperkuat oleh M. Reza yang mengatakan bahwa :

Sampah anorganik dikelola langsung oleh bank sampah, kemudian dimasukkan ke pabrik pencacah plastik, kertas dan logam. Lalu didaur ulang di tempat sendiri. Kami sudah memiliki mesin-mesin untuk proses tersebut. Limbah kayu, kami buat kerajinan yang kami tujukan untuk dijual dan bisa juga untuk dipamerkan di event-event lokal, nasional, maupun internasional.<sup>106</sup>

Pernyataan M. Reza mendapat penguatan dari Ahmad Sugiarto selaku manajer unit pengelolaan sampah yang mendeskripsikan bahwa sampah organik selama ini tidak dikelola secara struktural. Kalau maggot maka langsung diarahkan ke peternakan. Bank sampah hanya mengelola sampah anorganik dan limbah kayu. Jadi tabungan masyarakat tergantung

<sup>105</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

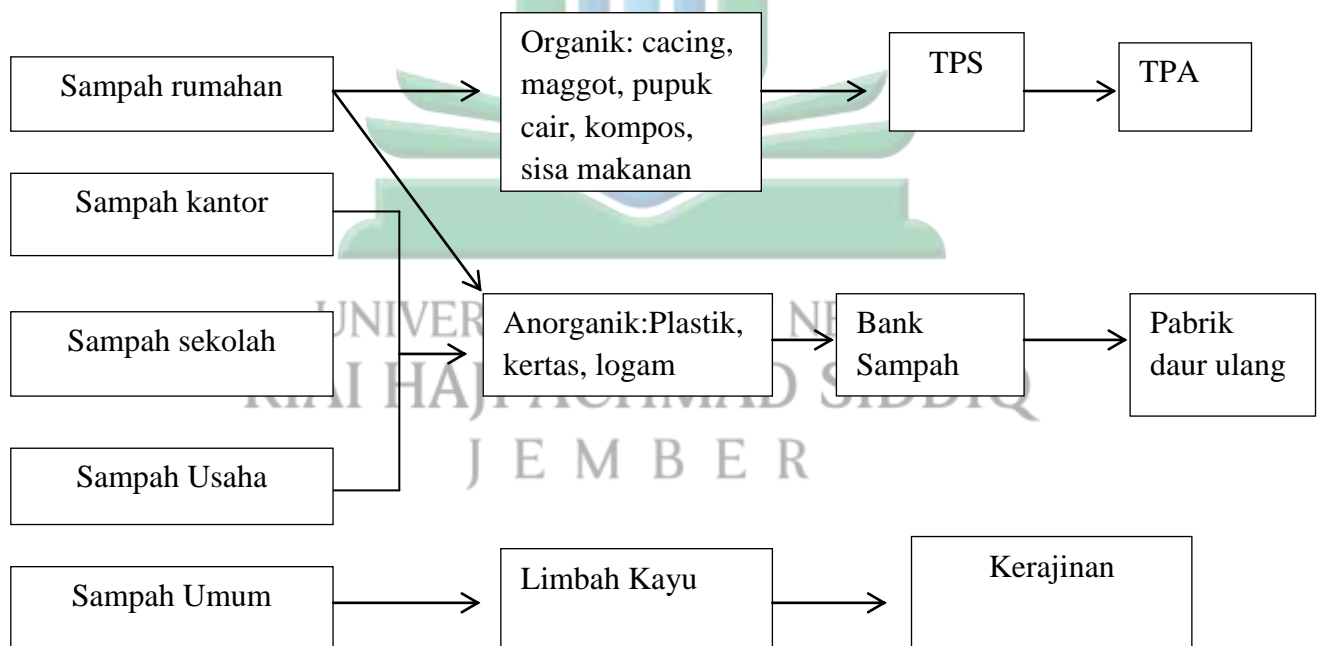
<sup>106</sup> M. Reza, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

dari jumlah sampah anorganik dan limbah kayu yang dimiliki. BUMDesa juga sudah memiliki mesin pencacah plastik dan mesin daur ulang. Berikut ungkapan Ahmad Sugiarto:

Iya benar, jadi kami memang tidak mengelola sampah organik secara struktural. Hanya maggot itu biasanya langsung kami arahkan ke peternakan. Bank Sampah hanya mengelola sampah anorganik dan limbah kayu. Jadi tabungan masyarakat itu ya di sampah anorganik dan limbah kayu. Kami sudah punya mesin pencacah plastik dan mesin daur ulang. Sehingga untuk sampah anorganik bisa langsung diolah.<sup>107</sup>

Berdasarkan ketiga hasil wawancara tersebut, bisa dianalisis sebagaimana gambar berikut ini:

Gambar 4.7 Alur Pengolahan Sampah dan Limbah



<sup>107</sup> Ahmad Sugiarto, wawancara, Jember, 07 September 2021

Berdasarkan hasil wawancara dan analisis dalam bentuk gambar di atas, sampah-sampah yang ada di Balung Kulon diklasifikasi menjadi menjadi 3 jenis yaitu sampah organik, sampah anorganik dan limbah kayu. Ketiga jenis sampah tersebut memiliki cara pengolahan yang berbeda. Dalam pengelolaan sampah ini pihak BUMDesa bekerjasama dengan ibu-ibu PKK, DLH, TPA, pengepul, penggiling bank sampah, perusahaan, BUMN dan BUMD, serta POLRES dan Bhayangkari.<sup>108</sup>

Dalam proses pengelolaan sampah, unit pengelolaan sampah BUMDesa Karya Mandiri menggunakan empat tahap, yaitu:

a. *Reduce*

*Reduce* merupakan proses mengurangi sampah dan aktivitas berlebihan yang menimbulkan sampah. Maka, pada tahap ini BUMDesa Karya Mandiri melakukan musyawarah desa untuk menentukan ketua BUMDesa. Pada tahun pertama keberadaan BUMDesa, BUMDesa Karya Mandiri sudah mampu mendirikan usaha kerajinan dan unit pengelolaan sampah. Unit pengelolaan sampah ada 4 stand bank sampah di setiap dusun/Krajan di Balung Kulon. Tujuan berdirinya bank sampah agar sampah bisa terkelola dengan baik. Hal sebagaimana hasil wawancara dengan Galih selaku Ketua BUMDesa Karya Mandiri:

BUMDesa Karya Mandiri yang berdiri pada tahun 2016 beroperasi pada tahun 2017 ini dimulai dari musyawarah desa dan terpilih lah saya sebagai ketua dan tiga orang pengurus BUMDesa. Tahun pertama BUMDesa sudah bisa mendirikan

---

<sup>108</sup> Data dari dokumen BUMDes Karya Mandiri

usaha kerajinan dan unit pengelolaan sampah, di mana dalam unit pengelolaan sampah itu ada 4 stand bank sampah di setiap dusun/Krajan di Balung Kulon. Sedangkan bank sampah sendiri itu untuk membuat masyarakat menabung sampah yang non organik seperti kertas, plastik, logam, tembaga, botol, dan kaca, sehingga masyarakat bisa memilah sampah itu lebih mudah dan dekat dari rumahnya masing-masing, di mana edukasi ini menjadi sebagai wadah untuk menghasilkan mata pencaharian masyarakat.<sup>109</sup>

Proses edukasi ini dilakukan oleh pihak BUMDesa Karya Mandiri dalam rangka memberikan penyadaran pada masyarakat untuk melakukan pemilahan pada sampah-sampah yang ada di sekitar mereka. BUMDesa Karya Mandiri bekerjasama dengan ibu-ibu PKK atau lansia untuk mensosialisasikan kepada masyarakat serta dibantu oleh para perangkat desa. Pengurus BUMDesa juga melakukan studi banding sebagai replikasi untuk melakukan kegiatan bank sampah. Sehingga setiap kegiatan yang dilakukan ada strukturnya. Sehingga Balung Kulon saat ini sudah memiliki SKHU sendiri. Sebagaimana yang disampaikan oleh Ahmad Sugiarto berikut:

BUMDesa Karya Mandiri dalam unit pengelolaan bank sampah asal mulanya mengandeng ibu-ibu kader PKK atau lansia untuk mensosialisasikan kepada masyarakat, dan itupun dilakukan bersama perangkat desa. Pengurus BUMDesa untuk melakukan studi banding, sebagai replikasi untuk melakukan kegiatan bank sampah, dan akhirnya semua yang dilakukan pengurus setiap dusun itu sudah ada strukturnya, dan di setiap dusun sudah ada bank sampahnya sendiri dan bahkan sudah punya SKHU di Balung Kulon.<sup>110</sup>

Ahmad Sugiarto memberikan penegasan bahwa edukasi pengurangan sampah selain dilakukan oleh pihak BUMDesa juga

<sup>109</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

<sup>110</sup> Ahmad Sugianto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

dilakukan oleh ibu-ibu PKK dan perangkat desa. Dalam melakukan pengelolaan pengurus BUMDesa juga melakukan studi banding ke BUMDesa yang lain. Sehingga, pengurus BUMDesa Karya Mandiri bisa melakukan replikasi pada model pengelolaan sampah. Juga BUMDesa melakukan edukasi kepada masyarakat melalui pelatihan pengelolaan sampah. Edukasi terkait dengan pemilahan sampah baik sampah rumah tangga, perkantoran maupun di pasar. Selain itu ada edukasi untuk menggunakan tempat yang ramah lingkungan agar sampah mudah didaur ulang. Berikut pernyataan M. Reza:

BUMDesa melakukan edukasi kepada masyarakat melalui pelatihan pengelolaan sampah. Untuk masyarakat diedukasi untuk pemilahan sampah rumahan dan perkantoran serta di pasar. Selain itu ada edukasi untuk menggunakan tempat yang ramah lingkungan dan mudah didaur ulang.<sup>111</sup>

Proses di atas merupakan proses *reduce* dalam tahapan pengelolaan sampah. Pada tahapan ini, BUMDesa Karya Mandiri bekerjasama dengan PKK dan perangkat desa untuk melakukan edukasi pentingnya menjaga lingkungan agar bebas dari sampah. Sampah-sampah yang ada dikumpulkan dan dipilah. Pengurangan sampah mulai terlihat dari adanya proses *reduce* yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri. Dari tahap *reduce* ini masyarakat semakin sadar, bahwa dengan melakukan pemilahan sampah akan memberikan dampak lingkungan yang bersih dan sehat

---

<sup>111</sup> M. Reza, *wawancara*, Jember, 06 September 2021



b. *Reuse*

Setelah BUMDesa Karya Mandiri berhasil melakukan *reduce*, tahap yang kedua yaitu proses *reuse*. Pada proses ini, BUMDesa melakukan pemilahan sampah-sampah yang bisa digunakan dan sampah-sampah yang tidak bisa digunakan lagi. Pada tahap kedua ini sebagaimana hasil wawancara berikut ini, BUMDesa Karya Mandiri melakukan, yaitu:

Didasarkan pada visi dan misinya, sampah memang menjadi masalah. Bukan hanya masalah lokal tetapi juga masalah nasional. Melalui pelatihan masyarakat Balung Kulon bisa memisahkan jenis-jenis sampah. Sampah basah dan sampah kering atau menurut masyarakat sampah yang bisa diterima alam dan sampah yang tidak diterima alam. Minimal itu dulu yang bisa dilakukan masyarakat.<sup>112</sup>

Menurut M. Reza melalui proses *reduce* minimal masyarakat bisa melakukan *reuse*. Masyarakat bisa melakukan pemilahan sampah basah dan sampah kering. Sampah habis pakai artinya ketika dibuang langsung bisa diserap alam atau sampah yang tidak bisa berelaborasi dengan alam. Pernyataan M. Reza juga diamini oleh Ahmad Sugiarto dengan menyatakan:

Hasil dari edukasi kepada masyarakat, ada pemilahan sampah organik dan anorganik. Pemilahan tersebut dilakukan karena sampah anorganik tidak bisa diurai, maka harus dilakukan pencacahan dengan mesin, baru kemudian didaur ulang.<sup>113</sup>

Proses ini, sesuai wawancara di atas merupakan pemilahan antara sampah yang digunakan oleh bank sampah dan sampah yang

<sup>112</sup> M. Reza, wawancara, Jember, 06 September 2021

<sup>113</sup> Ahmad Sugiarto, wawancara, Jember, 07 September 2021

bisa langsung dibuang ke TPA. Sebagaimana juga dijelaskan oleh Galih selaku ketua BUMDesa.

Sebagaimana sudah saya sampaikan dek, di sini sampah dipilah menjadi 3 bagian yaitu sampah organik, sampah anorganik dan limbah kayu. Sampah organik, selain dibuang langsung ke TPA juga kami manfaatkan untuk peternakan. Namun, program ini belum kami sosialisasikan. Baru sampah anorganiklah yang masuk ke Bank Sampah untuk proses selanjutnya.<sup>114</sup>

Berdasarkan tiga wawancara di atas, proses *reuse* dilakukan mulai dari rumah tangga yang melakukan pelatihan. Sehingga hasil dari *reuse* yang ada diperlihatkan dan dikelola secara baik. *Reuse* dipilah menjadi sampah organik, anorganik dan limbah kayu. Dalam prosesnya sebagaimana sudah dijelaskan di atas, bahwa sampah anorganik yang kemudian dicacah dan dilakukan proses daur ulang.

c. *Recycle*

Proses ini dilakukan setelah proses *reuse* dilakukan, artinya sudah ada pemilahan antara sampah organik, anorganik dan limbah kayu. Berikut hasil wawancara dengan pengurus BUMDesa Karya Mandiri dan pengurus bank sampah.

Sampah yang ada di tempat penampungan, setelah dipilah antara bagian organik dan anorganik. Dilakukan proses pendaurulangan sampah, khususnya pada sampa anorganik. Kami masukkan sampah plastik, kertas, logam ke mesin pencacah. Setelah dicacah baru masuk proses ke daur ulang. Kemudian hasilnya dijual ke pabrik. Untuk sampah organik sementara sudah bisa dijadikan pakan ternak, tapi belum diperjualbelikan. Yang sudah kita jual belikan hingga manca negara adalah limbah kayu.<sup>115</sup>

<sup>114</sup> Galih, wawancara, Jember, 06 September 2021

<sup>115</sup> Galih, wawancara, Jember, 06 September 2021

Menurut Galih, proses *recycle* sudah dilakukan namun belum maksimal, karena bank sampah belum menciptakan produk dari hasil cacahan plastik. Pernyataan Galih ini dibenarkan oleh Ahmad Sugiarto:

Ya memang setelah dipilah, sampah anorganik dan limbah kayu saja yang bisa diproses. Tapi ya gitu, kalau yang masuk ke bank sampah itu hanya sampai dicacah dan didaur ulang, namun belum dibentuk produk sendiri. Beda dengan limbah kayu yang langsung bisa diproduksi menjadi kerajinan”.<sup>116</sup>

Dalam hal ini bank sampah BUMDesa Karya Mandiri hanya mengelola sampah anorganik seperti plastik, logam dan sebagainya. Namun, BUMDesa belum mampu mendaurulang sampah sampai pada produk akhir, hanya sampai diproses daur ulang semata. ini disampaikan M. Reza di lain tempat dengan menyampaikan:

Bank sampah hanya mengelola sampah anorganik seperti plastik, kertas, logam dan mengolah limbah kayu. Namun, kami belum mampu mendaurulang sampah sampai produk akhir, hanya berhenti pada pendaurulangan awal saja, setelah proses pencacahan sampah.<sup>117</sup>

Berdasarkan beberapa hasil wawancara di atas, bisa dipahami bahwa BUMDesa Karya Mandiri sudah melakukan proses *recycle* meskipun proses ini belum maksimal pengerjaannya. Namun, untuk limbah kayu, hasil kerajinan sudah masuk ke kelas Internasional seperti Thailand, Singapura, Vietnam dan sebagainya, artinya sumber

<sup>116</sup> Ahmad Sugianto, wawancara, Jember, 07 September 2021

<sup>117</sup> M. Reza, wawancara, Jember, 06 September 2021

pendapatan BUMDesa juga berasal dari pengelolaan limbah kayu sebagai produk yang paling digemari.

d. *Replace*

Upaya pemindahan tempat, khususnya kantong plastik diganti dengan kantong belanja untuk mengurangi volume sampah menjadi upaya lanjutan **setelah** dilakukannya *recycle*. Berikut hasil wawancara dengan Ahmad Sugiarto tentang tahap *replace* pada masyarakat Balung Kulon disampaikan bahwa *replace* belum sepenuhnya dilakukan. Sehingga penggunaan plastik masih banyak ditemui di masyarakat. Penggunaan plastik sebagai kantong dalam berbelanja masih digemari daripada membawa tempat sendiri dan kebiasaan tersebut sulit dihilangkan. Berikut kutipan wawancaranya:

Himbauan pada masyarakat terkait *replace* ini belum sepenuhnya kami lakukan. Sehingga dalam penggunaan sampah plastik masih banyak ditemui, artinya masyarakat ketika belanja ya tetap tidak mau bawa kantong sendiri. Sehingga kantong plastik menjadi menumpuk. Membangun kesadaran masyarakat ini yang sulit juga kami lakukan.<sup>118</sup>

Galih juga menyatakan bahwa tahap pengelolaan sampah masih di tahap *reuse*, *replace* belum diterapkan. Sehingga belum muncul kesadaran penuh dari masyarakat dan sampah plastik terutama masih banyak. Selanjutnya dipertegas pernyataan tersebut oleh pernyataan Galih:

Memang belum karena memang masih tahap *reuse*, untuk *replace* masih belum betul diaplikasikan di masyarakat.

<sup>118</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

Sehingga, kesadaran masyarakat untuk mengurangi sampah masih minim. Sampah plastik masih banyak.<sup>119</sup>

Demikian juga menurut M. Reza bahwa tahapan *recycle* belum dilakukan. Tahapan masih sampai pada di tahap *reuse*. Pengurangan sampah dari sisi konsumen juga belum maksimal dilakukan. Perlu usaha untuk betul-betul menyadarkan masyarakat terkait pengurangan penggunaan sampah, khususnya plastik. M. Reza juga menyatakan bahwa:

Tahapan *recycle* memang belum dilakukan. Tahapan ini masih ada di tahap *reuse*. Pengurangan sampah dari sisi penggunaan konsumen masih banyak dan masih perlu dikurangi untuk tahapan berikutnya.<sup>120</sup>

Dari beberapa hasil wawancara di atas, bisa disimpulkan bahwa tahapan *replace* belum dilakukan. Sehingga belum ada pengurangan sampah yang signifikan di masyarakat Balung Kulon. Berikut hasil analisis dari wawancara :



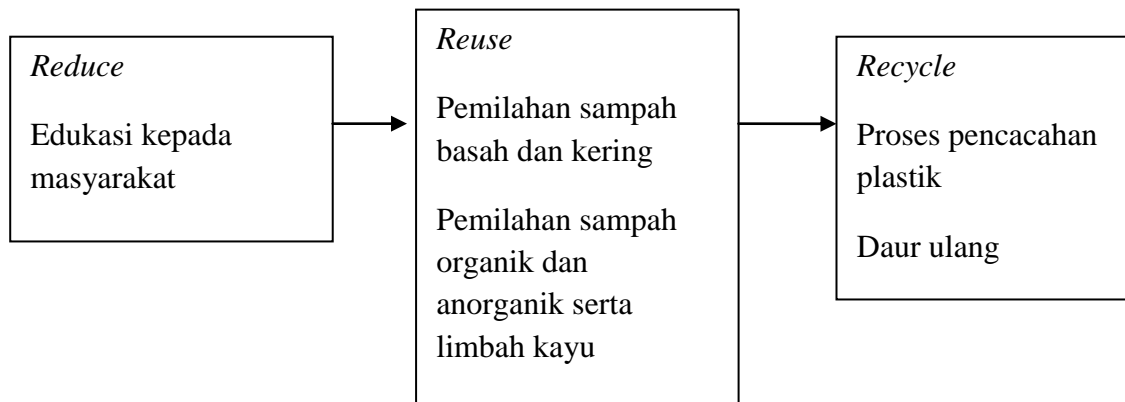
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

---

<sup>119</sup> Galih, wawancara, Jember, 06 September 2021

<sup>120</sup> M. Reza, wawancara, Jember, 06 September 2021

Gambar 4.8 Tahapan pengolahan sampah di BUMDesa Karya Mandiri



## 2. Strategi BUMDesa Karya Mandiri Dalam Memberdayakan Ekonomi Masyarakat Melalui Unit Pengelolaan Sampah Dalam Perspektif Islam Di Desa Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember

Dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat BUMDesa Karya Mandiri melakukan strategi-strategi sebagai berikut:

### a. Bina Manusia

Dalam melakukan bina manusia ada beberapa hal yang bisa dilihat yaitu:

#### 1) Kreativitas

Dalam melakukan bina manusia indikator pertama yang bisa dilihat yaitu hadirnya kreativitas pada masyarakat sebagai objek pembinaan. Artinya, semakin kreatif masyarakat yang dibina, berarti bina manusia berhasil dilakukan. BUMDesa dalam hal ini selalu melakukan pelatihan dan pembinaan. Khususnya sampah yang berasal dari limbah kayu. Pelatihan dilakukan terus

menerus agar produksi kerajinan terus bertambah bagus. Berikut hasil wawancara dengan Galih:

Untuk meningkatkan kreativitas kami selalu melakukan pelatihan dan pembinaan. Terutama pada limbah kayu, kami melakukan pelatihan terus menerus agar produksi kerajinan juga tambah bagus.<sup>121</sup>

Sugiarto juga menyatakan bahwa dalam pembinaan dan pelatihan untuk kreativitas tenaga kerja yang selalu dilakukan. Khususnya pada usaha kerajinan. Berikut wawancara dengan Ahmad Sugiarto:

ya selalu dek, kami selalu melakukan pembinaan dan pelatihan untuk meningkatkan kreativitas tenaga kerja yang ada di sini, khususnya usaha kerajinan.<sup>122</sup>

Pelatihan rutin selalu dilakukan untuk menumbuhkan kreativitas warga. Pelatihan diselenggarakan untuk mengasah inovasi-inovasi dari warga masyarakat. Hal ini juga disampaikan oleh M. Reza dengan mengatakan:

Pelatihan rutin kami lakukan untuk menumbuhkan kreativitas warga, terutama tentang kerajinan.<sup>123</sup>

Berdasarkan hasil wawancara di atas, BUMDesa selalu melakukan pelatihan dan pembinaan dalam upaya meningkatkan kreativitas tenaga kerjanya yang notabene adalah masyarakat desa Balung Kulon.

<sup>121</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

<sup>122</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

<sup>123</sup> M. Reza, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

## 2) Inovasi

Penyelenggaraan pelatihan dilakukan secara rutin untuk mengasah jiwa inovatif warga dalam membuat kreasi produk-produk baru. Misalnya seperti souvenir. Apalagi saat ini, minat konsumen selalu berbeda-beda. Selain pembinaan kreativitas, inovasi juga terus ditingkatkan untuk memperoleh produk yang disukai pasar.

Pelatihan yang kami lakukan selain untuk meningkatkan kreativitas juga untuk meningkatkan inovasi-inovasi baru dalam produk, misalnya produk souvenir yang memang harus menyesuaikan dengan selera konsumen”.<sup>124</sup>

Pelatihan peningkatan kreativitas tentu saja beriringan dengan peningkatan inovasi. Inovasi dibangkitkan melalui dari pelatihan-pelatihan yang diberikan oleh pihak BUMDesa kepada karyawan atau mendatangkan juga dari pihak Dinas Lingkungan Hidup. Berikut pernyataan M.Reza:

Inovasi beriringan dengan kreativitas. Jika pelatihan kreativitas pasti untuk membangkitkan inovasi-inovasi baru. Sekarang produk kami antara lain, tasbih, souvenir, kaligrafi, gantungan kunci, figura dan sebagainya yang bahannya dari limbah kayu”.<sup>125</sup>

Pelatihan ini diberikan untuk membangkitkan semangat. Semangat tersebut nantinya mampu memunculkan ide-ide segar tentang suatu produk. Pelatihan diarahkan untuk menumbuhkan jiwa inovatif karyawan, sebab biasanya semakin kreatif, tenaga

<sup>124</sup> Galih, wawancara, Jember, 06 September 2021

<sup>125</sup> M. Reza, wawancara, Jember, 06 September 2021



kerja akan semakin inovatif. Berikut hasil wawancara dengan Ahmad Sugiarto menambahkan:

Kami menumbuhkan dari semangat untuk menginovasi yang beriringan dengan kreativitas. Pelatihan yang kami lakukan memang mengarah pada kreativitas juga pada inovasi tenaga kerja. Biasanya semakin kreatif, tenaga kerja akan semakin inovatif<sup>126</sup>

Dari wawancara di atas bisa diambil kesimpulan, bahwa bina manusia melalui pelatihan dan pembinaan dilakukan untuk menumbuhkan kreativitas dan inovasi dari para tenaga kerja.

### 3) Sinergi

Sinergi harus dilakukan untuk mengembangkan usaha. Dalam melakukan inovasi pada suatu usaha tidak lepas dari kerjasama dan sinergitas antar pihak-pihak yang bersangkutan. Masyarakat Desa Balung Kulon menjadi kunci kesuksesan dalam program bank sampah yang diluncurkan oleh BUMDesa Karya Mandiri. Selain masyarakat, BUMDesa Karya Mandiri juga menggandeng beberapa lembaga baik pemerintahan maupun lembaga swasta, seperti beberapa Perguruan Tinggi di Jember, misalnya Universitas Jember, Politeknik Jember, Universitas Muhammadiyah dan Perguruan Tinggi lain. BUMDesa juga kerjasama Pegadaian yang memberikan *support* berupa emas minigold bagi nasabah bank sampah. Berikut wawancara dengan Galih:

<sup>126</sup> Ahmad Sugianto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

Kami selalu mengajak masyarakat untuk melakukan sinergitas bekerjasama. Sehingga kami selalu melibatkan berbagai pihak dalam pengurangan limbah. Sinergitas juga dilakukan dengan beberapa *stake holder* diantaranya Polije, UnMUh, Unej, Pegadaian dan sebagainya.<sup>127</sup>

Wawancara tersebut memiliki informasi bahwa dalam melakukan bina manusia, dilihat juga dari sinergitas yang bisa dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri. Sinergitas dilakukan dengan seluruh kampus di Kabupaten Jember, Dinas Lingkungan Hidup termasuk juga dengan Pegadaian. Pegadaian memberikan promosi tabungan emas bagi para nasabah bank sampah yang mau menabung minimal satu tahun. Hal tersebut dinyatakan oleh Galih kemudian diperkuat oleh Ahmad Sugiarto yang menyatakan bahwa:

Iya, kami sekarang banyak melakukan sinergitas dengan pihak manapun. Kami juga kerjasama dengan DLH selaku Dinas Lingkungan Hidup, kampus-kampus seperti Polije, UnMuh, Unej. Kami juga melakukan kerjasama dengan Pegadaian untuk memberikan promosi emas kepada masyarakat sekitar agar lebih semangat dalam mengumpulkan sampah.<sup>128</sup>

Mia membenarkan pernyataan-pernyataan di atas dengan menyampaikan bahwa dalam melakukan sinergitas dengan semua pihak yang memiliki komitmen dalam penyelesaian sampah di masyarakat. Pihak BUMDesa bekerjasama dengan ibu-ibu PKK, seluruh kampus di Jember, Dinas Lingkungan Hidup. Bahkan terakhir BUMDesa ini menjalin kerjasama dengan Pegadaian.

<sup>127</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

<sup>128</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

Pegadaian menstimulasi dana BUMDesa melalui tabungan emas yang diberikan kepada nasabah.

Kami juga melakukan sinergi dengan pihak-pihak yang memiliki komitmen dalam penyelesaian sampah di masyarakat. Kami bahkan bekerjasama dengan ibu-ibu PKK, kampus-kampus yang ada di Jember, DLH, bahkan dengan Pegadaian sekalipun. Hal tersebut bisa mewujudkan kegiatan pengelolaan sampah agar lebih optimal.<sup>129</sup>

Berdasarkan hasil wawancara di atas, bisa disimpulkan, bahwa BUMDesa Karya Mandiri melakukan kerjasama dan sinergi dengan pihak manapun. Sinergi saat ini dilakukan dengan pihak-pihak yang memiliki komitmen dalam melakukan pemberdayaan masyarakat dalam hal sampah. Pihak-pihak tersebut antara lain: Dinas Lingkungan Hidup, Universitas Jember (UNEJ), Universitas Muhammadiyah Jember (UNMUH), POLIJE Jember, Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS) Surabaya, Institut Teknologi Bandung (ITB), Tempat Pembuangan Akhir (TPA), PKK, pengepul, penggiling bank sampah, perusahaan, BUMN, BUMD, POLRES, Bhayangkari.

Selain bersinergi dengan pihak di luar wilayah Balung Kulon, BUMDesa juga bekerjasama dengan semua pihak yang ada di Balung Kulon. Seperti lembaga sekolah dan para pemilik UMKM. Selain itu BUMDesa melalui Unit Pengelolaan Sampah juga melakukan edukasi ke pondok pesantren di Balung Kulon.

<sup>129</sup> Mia Puji Lestari, *wawancara*, Jember, 09 September 2021

Menurut Ahmad Sugiarto bahwa selain di atas, BUMDesa Karya Mandiri juga bekerjasama dengan beberapa pihak:

sinergi juga dilakukan dengan sekolah-sekolah di daerah Balung Kulon, pondok pesantren yang ada di Balung Kulon, serta para pemilik UMKM. Kami juga bersinergi dengan bank-bank sampah se kabupaten Jember. Kami memberikan edukasi bersama pelatihan terkait peletakan sampah sesuai jenisnya. Selama ini kalau dari sekolahan dan perkantoran kami lebih banyak mendapatkan sampah kertas atau plastik. Kalau dari usaha tergantung usaha yang dilakukan. Selama ini kami bekerjasama dengan pengusaha kayu, jika memiliki limbah kayu bisa ditabung ke bank sampah.<sup>130</sup>

Pernyataan Ahmad Sugiarto tersebut dibenarkan oleh Galih yang mengatakan bahwa pihak Unit Pengelolaan Sampah juga bersinergi dengan Pondok Pesantren, sekolah-sekolah serta pemilik UMKM yang ada di Balung Kulon. Hal tersebut dilakukan untuk pengambilan sampah-sampah yang ada dilokasi tersebut serta pemberian edukasi agar sampah bisa dipilah sejak awal. Berikut kutipan wawancara dengan Galih:

Kami juga bekerjasama dengan sekolah-sekolah yang ada di Balung Kulon, Pondok Pesantren, serta pemilik UMKM yang ada di Balung Kulon. Hal tersebut kami lakukan untuk pengambilan sampah di tempat-tempat tersebut. Jika selama ini, tempat-tempat tersebut bisa lebih banyak menghasilkan sampah anorganik. Sehingga dapat diolah menjadi barang-barang yang lebih berguna.<sup>131</sup>

Mia juga mengatakan hal yang sama dengan memberikan pernyataan bahwa sinergitas Unit Pengelolaan Sampah yaitu dengan para pemilik Pondok Pesantren, pemilik UMKM dan

<sup>130</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

<sup>131</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

seluruh sekolah di Balung Kulon. Kerjasama dilakukan dalam rangka pengumpulan dan pemilahan sampah. Biasanya kalau dari perkantoran yang banyak adalah sampah kertas:

Kerjasama kami lakukan dengan para pihak sekolah, pondok pesantren serta pemilik UMKM yang ada di Balung Kulon. Kerjasama kami lakukan untuk pengumpulan sampah. Sehingga sampah-sampah di sana bisa setorkan pada kami.<sup>132</sup>

Berdasarkan data di atas, bisa disimpulkan bahwa BUMDesa Karya Mandiri melakukan sinergi juga dengan sekolah-sekolah yang ada di Balung Kulon, Pondok Pesantren dan UMKM di daerah Balung Kulon. Kerjasama dilakukan dalam rangka mempermudah aliran sampah dari lembaga-lembaga tersebut ke bank sampah.

#### 4) Pemberian tanggung jawab

Bina manusia dilakukan juga dalam rangka pemberian tanggung jawab pada masyarakat yang diberdayakan. Tujuan memberikan edukasi dan pelatihan agar masyarakat memiliki pengertian dan pemahaman terkait pengelolaan sampah. Setelah memahami diharapkan mereka bisa memiliki rasa tanggung jawab, sehingga ketika di rumah mereka bisa melakukan pemilahan sampah secara mandiri. Mereka bisa memilah sampah organik dan anorganik. Sehingga bank sampah langsung bisa memilih sampah yang ada di masyarakat.

---

<sup>132</sup> Mia Puji Lestari, *wawancara*, Jember, 09 September 2021

Ya, tujuan kami memberikan edukasi dan pelatihan itu kan biar masyarakat tahu dan mengerti. Kalau sudah begitu masyarakat juga bisa memiliki tanggung jawabnya untuk melaksanakan hasil edukasi yang diterima. Misal mereka sekarang di rumah mulai memilah jenis-jenis sampah. Mereka pisahkan sampah organik dan anorganik. Sehingga bank sampah langsung bisa memilah sampah yang ada di masyarakat.<sup>133</sup>

BUMDesa memberikan tanggung jawab kepada masyarakat untuk pengadaan bank sampah. Sehingga masyarakat juga lebih bertanggungjawab pada lingkungannya sendiri. Supaya lingkungan menjadi lebih asri, bersih dan sehat. Demikian yang disampaikan oleh Ahmad Sugiarto tentang tanggung jawab dalam pelaksanaan bina manusia. Hal senada juga disampaikan oleh Galih dengan mengatakan:

Kami memberikan tanggung jawab kepada masyarakat melalui pengadaan bank sampah ini. Jadi masyarakat di sini lebih bertanggungjawab pada lingkungannya. Lingkungan menjadi lebih bersih dan sehat.<sup>134</sup>

Tidak hanya itu, Mia juga menyampaikan hal serupa mengenai pemberian tanggung jawab pada masyarakat sebagai bentuk dalam pemberdayaan. Unit pengelolaan sampah berusaha melakukan pemberdayaan kepada masyarakat dengan memberikan edukasi terlebih dahulu. Kalau masyarakat sudah teredukasi terlebih dahulu, maka akan muncul tanggung jawab pada diri mereka. Saat ini masyarakat sudah paham mana sampah yang harus

<sup>133</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

<sup>134</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

diolah dan mana sampah yang tidak bisa diolah. Berikut pernyataan

Mia:

Kami berusaha dalam memberdayakan masyarakat dengan memberikan edukasi terlebih dahulu. Kalau masyarakat sudah teredukasi maka akan muncul tanggung jawab mereka. Seperti sekarang masyarakat sudah paham, mana sampah yang bisa diolah dan mana sampah yang tidak bisa diolah.<sup>135</sup>

Dari ketiga narasumber di atas bisa disimpulkan, bahwa bina manusia ini ditujukan untuk memberikan tanggung jawab kepada masyarakat. Tanggung jawab pada sampah adalah tanggung jawab bersama dan diselesaikan bersama-sama. Masyarakat yang berdaya adalah masyarakat yang memiliki tanggung jawab pada sekitarnya.

b. Bina Usaha

Setelah melakukan bina manusia, yaitu untuk pemberdayaan masyarakat BUMDesa Karya Mandiri melakukan bina usaha. Bina usaha ini dilakukan untuk memperpanjang usia usaha, serta untuk memberikan tambahan pendapatan pada nasabah dan pengelola bank sampah. Berikut hasil wawancara dengan Galih:

untuk bina usaha kita membina UMKM pengrajin. Pembinaan tersebut dalam bentuk pemasaran, manajemen pengelolaan, Sumber Daya Manusia, dalam pengelolaan kelembagaan serta pengembangan usaha. Misalnya pengurusan SIUP. Tanpa SIUP usaha tidak bisa berjalan. Maka agar usaha berjalan dan bisa memberikan pundi-pundi pendapatan, maka kami membina salah satunya pendampingan pengurusan SIUP.<sup>136</sup>

<sup>135</sup> Mia Puji Lestari, *wawancara*, Jember, 09 September 2021

<sup>136</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

Pernyataan Galih diperkuat oleh M. Reza dengan menyatakan bahwa dalam rangka pemberdayaan masyarakat, BUMDesa Karya Mandiri juga melakukan bina usaha, khususnya pada para pengrajin UMKM. UMKM pengrajin yang sumbernya berasal dari sampah. Pendampingan-pendampingan dilakukan dalam rangka pembinaan, seperti pembuatan SIUP. Sebab jika usaha tidak memiliki SIUP maka usaha tersebut tidak akan berkembang dan hanya berkutat di tingkat lokal. Berikut hasil wawancara dengan M. Reza:

Selain melakukan bina manusia, dalam rangka pemberdayaan masyarakat kami juga melakukan bina usaha. Khususnya pada para UMKM pengrajin yang sumbernya dari sampah. Kami melakukan beberapa pendampingan, seperti pendampingan pembuatan SIUP, karena kalau tidak memiliki SIUP usaha tersebut tidak bisa berkembang dan hanya berkutat di usaha lokal saja. Kami juga sering ikutkan UMKM di pelatihan-pelatihan agar maju dan terus berkembang.<sup>137</sup>

Ahmad Sugiarto juga menyampaikan hal yang sama dengan mengatakan bahwa pelatihan dan pendampingan terus dilakukan. Pemberdayaan UMKM di bawah binaan BUMDesa terus dilakukan, khususnya dalam hal manajemen pemasaran, SDM dan manajemen pengelolaan.

Pelatihan kami lakukan terus menerus serta pendampingan juga kami lakukan. UMKM pengrajin yang ada di bawah binaan kami terus kami berdayakan dengan membantu dalam hal manajemen dan pemasaran, SDM dan juga manajemen pengelolaan.<sup>138</sup>

<sup>137</sup> M. Reza, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

<sup>138</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021



Dari beberapa hasil wawancara di atas, bisa disimpulkan bahwa dalam rangka bina usaha, BUMDesa Karya Mandiri melakukan pendampingan dan pelatihan kepada UMKM-UMKM binaannya. UMKM yang dibina adalah UMKM kerajinan, terutama yang berasal dari limbah kayu.

c. Bina lingkungan

Bina lingkungan dilakukan supaya usaha bisa berjalan secara berkelanjutan. Artinya usaha tidak hanya dirasakan oleh pengelola saja tetapi juga dirasakan oleh masyarakat sekitar. Sehingga masyarakat bisa berdaya. Jika masyarakat sudah berdaya maka kesejahteraan akan tercapai. Dalam melakukan bina lingkungan yang terlibat adalah seluruh masyarakat, seperti para ibu rumah tangga. Para ibu diberdayakan untuk memilah sampah. Mereka memilah sampah dari rumah seperti membersihkan botol aqua. Kemudian botol itu diambil dan digiling. Mereka juga dibina untuk mempunyai kemampuan dan keterampilan. Pelatihan dilakukan oleh Balai Latihan Kerja (BLK). Pelatihannya dilakukan secara gratis. Pelatihan ini diberikan kepada semua yang ingin berpartisipasi dalam mengembangkan bank sampah terutama yang tidak menempuh pendidikan di Perguruan Tinggi.

Berikut hasil wawancara dengan Galih:

Kalau bina lingkungan yang dilibatkan adalah seluruh masyarakat. Seperti ibu-ibu rumah tangga. Para ibu ini diberdayakan untuk memilah sampah. Mereka bisa memilah sampah dari rumah, seperti membersihkan botol aqua. Kemudian botol itu kami ambil untuk digiling. Mereka juga dibina untuk mempunyai kemampuan dan keterampilan.

Pelatihan yang dilakukan oleh Balai Latihan Kerja (BLK). Pelatihan tersebut dalam bentuk pemberian keterampilan membuat produk-produk yang berasal dari sampah atau barang bekas. Kemudian pelatihan tentang tata cara menjual produk dan *marketing*. Selain itu pelatihan manajemen kelembagaan BUMDesa khusus pengurus. Pelatihannya gratis bahkan mereka mendapatkan uang karena mengikuti pelatihan itu. Melalui pelatihan itu masyarakat jadi memiliki keterampilan, dan terutama yang tidak melanjutkan pendidikan ke perguruan tinggi. Tetapi bagi masyarakat yang sudah lulus S1 dan S2, kami memiliki harapan untuk bisa bergabung dengan kami untuk bersama-sama mewujudkan lingkungan yang bersih, sehat dan sejahtera.<sup>139</sup>

Pernyataan Galih diperkuat oleh Ahmad Sugiarto yang menyampaikan bahwa pihak BUMDesa Karya Mandiri bekerjasama dengan BLK untuk memberikan pelatihan dan pembinaan gratis pada masyarakat, khususnya yang menjadi pekerja di bagian Unit Pengelolaan Sampah. Kebanyakan karyawan di BUMDesa belum bukan lulusan perguruan tinggi, sehingga perlu dilatih untuk menumbuhkan kreativitas dan inovasinya. Berikut hasil wawancara dengan Galih:

Kami bekerjasama dengan BLK untuk memberikan pelatihan dan pembinaan gratis pada masyarakat yang menjadi pekerja di BUMDesa Karya Mandiri. Kebanyakan karyawan kami tidak melanjutkan ke jenjang S1, sehingga pelatihan dari BLK sangat membantu masyarakat untuk semangat mengikuti, sebab juga mendapatkan hadiah uang dari BLK. Implementasinya mereka melakukan pemilahan sampah plastik, botol dan sebagainya. Sehingga pihak BUMDes tinggal mengolahnya. Bentuk pelatihan tersebut antara lain Pelatihan tersebut dalam bentuk pemberian keterampilan membuat produk-produk yang berasal dari sampah atau barang bekas. Kemudian pelatihan tentang tata cara menjual produk dan *marketing*. Selain itu pelatihan manajemen kelembagaan BUMDesa khusus pengurus.<sup>140</sup>

<sup>139</sup> Galih, wawancara, Jember, 06 September 2021

<sup>140</sup> Ahmad Sugiarto, wawancara, Jember, 07 September 2021

Dalam hal ini masyarakat selalu dibina untuk keberlanjutan usaha. Pihak BUMDesa dan Unit Pengelolaan Sampah melakukan kerjasama dengan BLK untuk memberikan pelatihan gratis. Masyarakat diberikan uang saku. Setelah pelatihan masyarakat memiliki keterampilan dalam mengolah sampah tersebut menjadi produk yang berguna dan memiliki nilai ekonomis. Pernyataan tersebut sesuai dengan hasil wawancara dengan M Reza, yaitu:

Masyarakat selalu kami bina untuk keberlanjutan usaha. Kemarin kami kerjasama dengan BLK. Pelatihan tersebut dalam bentuk pemberian keterampilan membuat produk-produk yang berasal dari sampah atau barang bekas. Kemudian pelatihan tentang tata cara menjual produk dan *marketing*. Selain itu pelatihan manajemen kelembagaan BUMDesa khusus pengurus. Dari sana pelatihannya gratis dan masyarakat yang ikut juga diberikan fasilitas. Selain itu, masyarakat juga diberikan pesangon. Akhirnya setelah pelatihan masyarakat memiliki skill untuk mengolah sampah tersebut menjadi barang yang lebih berguna.<sup>141</sup>

Hasil wawancara di atas menyatakan bahwa bina lingkungan yang dilakukan oleh pihak BUMDesa Karya Mandiri dengan cara bekerja sama dengan BLK.. BLK memberikan pelatihan dan keterampilan pada masyarakat untuk melakukan pemilahan sampah. Setelah itu, pelatihan untuk desain sampah menjadi kerajinan yang bisa bernilai uang. Pelatihan tersebut dalam bentuk pemberian keterampilan membuat produk-produk yang berasal dari sampah atau barang bekas. Kemudian pelatihan tentang tata cara menjual produk dan *marketing*.

---

<sup>141</sup> M. Reza, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

Selain itu pelatihan manajemen kelembagaan BUMDesa khusus pengurus.

d. Bina kelembagaan

Setelah melakukan bina lingkungan, langkah selanjutnya BUMDesa Karya Mandiri melakukan bina kelembagaan. Bina kelembagaan terdiri dari beberapa tahap yaitu:

1) Pemenuhan komponen person

Menurut Ahmad Sugiarto sudah ada pemenuhan komponen person di unit pengelolaan sampah BUMDesa Karya Mandiri. Pemenuhan person tersebut yaitu keberadaan pengelola yang terlibat dalam unit pengelolaan sampah. Dalam pemenuhan komponen person ini ada aktor dalam pengelolaan sampah itu antara lain relawan itu menjadi garda depan untuk penanganan sampah, tokoh agama, tokoh masyarakat, tokoh pemerintah dan pemuda-pemuda, atau karang taruna. Semua berkomitmen untuk mengubah kesadaran dan ketertiban masyarakat dalam mengelola sampah. Selain itu, unit pengelolaan sampah juga sudah memiliki kepengurusan yang berperan sebagai tim yang menggawangi pengelolaan. Dia menyatakan:<sup>142</sup>

Untuk aktor dalam pengelolaan sampah itu antara lain relawan itu menjadi garda depan untuk penanganan sampah, tokoh agama, tokoh masyarakat, tokoh pemerintah dan pemuda-pemuda, atau karang taruna. Semua yang berkomitmen untuk mengubah kesadaran dan ketertiban masyarakat dalam mengelola sampah. Selain itu, unit

---

<sup>142</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

pengelolaan sampah juga sudah memiliki kepengurusan yang berperan sebagai tim yang menggawangi pengelolaan.

Pernyataan Ahmad Sugiarto tersebut dibenarkan oleh Mia Puji Lestari. Dalam melakukan pemberdayaan masyarakat dengan bina kelembagaan ini, pertama memang harus ada orang-orang yang siap untuk mengisi dan berpartisipasi dalam lembaga unit pengelolaan sampah. Di sini ada relawan, ada tokoh masyarakat, pemerintah, karang taruna. Alhamdulillah semua berpartisipasi dalam kegiatan ini. Unit ini juga dikelola oleh sejumlah pengurus. Dia mengatakan:<sup>143</sup>

Dalam melakukan pemberdayaan masyarakat dengan bina kelembagaan ini, pertama memang harus ada orang-orang yang siap mengisi dan berpartisipasi dalam lembaga unit pengelolaan sampah. Di sini ada relawan, dan ada tokoh masyarakat, pemerintah, karang taruna. Alhamdulillah semua berpartisipasi dalam kegiatan ini. Unit ini juga dikelola oleh sejumlah pengurus.

Galih membenarkan pernyataan kedua rekannya tersebut dengan mengatakan bahwa secara kelembagaan BUMDesa sudah melakukan penataan person-person untuk berpartisipasi pada program pengelolaan sampah. Program ini mendapatkan support dari pemerintah desa, tokoh masyarakat, tokoh agama dan semua pihak yang berhubungan dengan desa Balung Kulon. Selain itu, kami juga membentuk kepengurusan dimana untuk memperkuat kelembagaan-kelembagaan di unit pengelolaan sampah khususnya

---

<sup>143</sup> Mia Puji Lestari, *wawancara*, Jember, 09 September 2021

dan BUMDesa pada umumnya. Berikut hasil wawancara dengan Galih:<sup>144</sup>

Secara kelembagaan, kami memang sudah menata person-person untuk berpartisipasi pada program pengelolaan sampah. Alhamdulillah program ini mendapatkan support dari pemerintah desa, tokoh masyarakat, tokoh agama dan semua pihak yang berhubungan dengan desa Balung Kulon. Selain itu, kami juga membentuk kepengurusan untuk memperkuat kelembagaan di unit pengelolaan sampah khususnya dan BUMDesa pada umumnya.

Ketiga hasil wawancara tersebut bisa diambil kesimpulan bahwa komponen person sudah terpenuhi dengan baik di unit pengelolaan sampah BUMDesa Karya Mandiri. Komponen person terdiri dari masyarakat, tokoh masyarakat, tokoh agama, pemerintahan, para pemuda dan juga sejumlah pengurus. Komponen ini harus terpenuhi dalam rangka penguatan kelembagaan.

## 2) Pemenuhan komponen kepentingan

Pemenuhan komponen kepentingan berhubungan dengan kepentingan bisnis yang dilakukan dalam BUMDesa atau dalam unit pengelolaan sampah. Sehingga Galih berasumsi bahwa Kepentingan pengelolaan sampah bukan hanya sekedar untuk kebersihan lingkungan, tetapi juga untuk kesehatan masyarakat. Terpenting juga untuk memberikan tambahan pendapatan bagi

<sup>144</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

penduduk sekitar, terutama bisa memberikan tambahan pekerjaan.

Berikut hasil wawancara dengan Galih:<sup>145</sup>

Kepentingan pengelolaan sampah bukan hanya sekedar untuk kebersihan lingkungan tetapi juga untuk kesehatan masyarakat. Terpenting juga untuk memberikan tambahan hasil pendapatan bagi penduduk sekitar, terutama bisa memberikan tambahan pekerjaan.

Ahmad Sugiarto juga menyatakan bahwa BUMDesa Karya Mandiri memiliki tujuan bersama dalam mengelola sampah ini. Tujuannya yaitu untuk kebersihan dan kesehatan, selain itu juga bisa memberikan untuk pekerjaan bagi masyarakat sekitar yang pengangguran. Selain itu tujuannya juga untuk memperoleh laba.

Ahmad Sugiarto menyatakan:<sup>146</sup>

Kami memiliki tujuan bersama dalam mengelola sampah ini. Tujuan kami yaitu untuk kebersihan dan kesehatan, selain itu juga untuk memberikan pekerjaan bagi masyarakat yang pengangguran. Selain itu tujuannya juga untuk memperoleh laba.

Mia Puji Lestari selaku karyawan juga membenarkan kedua pernyataan di atas yaitu Sebenarnya ujung dari kegiatan ini adalah lingkungan yang sehat dan bersih, serta meningkatnya kesejahteraan. Melalui pemberdayaan masyarakat pengelolaan sampah, setidaknya selain lingkungan yang sehat dan bersih ada kepentingan untuk pemerolehan laba dan untuk memberdayakan masyarakat yang ada di Desa Balung Kulon. Mia menyatakan:<sup>147</sup>

<sup>145</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

<sup>146</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

<sup>147</sup> Mia Puji Lestari, *wawancara*, Jember, 09 September 2021

Sebenarnya ujung dari kegiatan ini adalah untuk lingkungan yang sehat dan bersih, serta meningkatnya kesejahteraan. Melalui pemberdayaan masyarakat dengan pengelolaan sampah, setidaknya selain lingkungan yang sehat dan bersih ada juga kepentingan untuk pemerolehan laba dan untuk memberdayakan masyarakat yang ada di Desa Balung Kulon

Menurut tiga hasil wawancara di atas, dalam pengelolaan sampah ada kepentingan yang diemban. Kepentingan tersebut, yaitu lingkungan yang bersih, dan sehat serta kesejahteraan masyarakat. Selain itu ada proses pemberdayaan masyarakat dalam pengelolaan sampah.

### 3) Pemenuhan komponen aturan

Pada suatu lembaga, seperti unit pengelola sampah ini juga terikat dengan aturan. Jember sendiri belum memiliki Perda terkait sampah, tetapi usaha untuk menghentikan penggunaan plastik itu berat, karena dari regulasi aset-aset yang ada di Indonesia ini dari perusahaan-perusahaan seperti itu. Sudah menjadi aturan komponen penting pada organisasi, yaitu untuk menyeimbangkan antara produksi itu dengan pengelola yang ada. Jika ada permasalahan sampah non organik. Maka sebaiknya memang harus ada aturan untuk pengurangan-pengurangan sampah, dan membuat aturan untuk pengurangan penggunaan plastik. Berikut hasil wawancara dengan Galih:<sup>148</sup>

Jember sendiri belum punya Perda sampah, tetapi kalau mereka menghentikan penggunaan plastik itu berat, karena

<sup>148</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 6 September 2021



dari regulasi asset-aset yang ada di Indonesia ini dari perusahaan-perusahaan seperti itu. Sudah menjadi aturan kompen penting pada organisasi, tapi bagaimana cara kita menyeimbangkan antara produksi itu dengan pengelola yang ada, ketika ada permasalahan bungkus plastik itu semua instan yang non organik, walaupun banyak apapun untuk penggunaan plastik, tetapi kesadaran masyarakat tinggi itu akan menjadikan manfaat juga mempunyai nilai ekonomis, jadi untuk menutup perusahaan plastik tidak mungkin, dan nanti ujung-ujungnya dihabiskan, lalu nanti pakai bungkus daun pisang untuk melakukan kesalahan pemotongan lingkungan hidup daun-daun malah dibuat bungkus, jadi bagaimana semua ini penyeimbangan itu antara pelaku untuk memproduksi sampah dengan pelaku yang bisa mengedukasi sampah berikut.

Sampai saat ini memang belum ada aturan khusus dari Pemerintah Daerah terkait bank sampah. Tetapi tetap membuat BUMDesa semangat untuk mengelola bank sampah dan melakukan pemberdayaan ekonomi. Pernyataan tersebut diperkuat dengan pernyataan Ahmad Agus yang menyampaikan:<sup>149</sup>

Sampai saat ini belum ada perda khusus yang mengatur bank sampah. Tetapi tidak menyurutkan langkah kami untuk tetap melakukan pemberdayaan ekonomi

Kedua pernyataan tersebut dibenarkan Mia Puji Lestari dengan mengatakan bahwa belum ada aturan spesifik mengenai bank sampah. Selama ini pengelolaan sampah berjalan sesuai dengan kesepakatan bersama, yaitu berkomitmen mendirikan dan menjalankan bank sampah.

Aturan spesifik belum ada, perda belum ada. Makanya kami berjalan sesuai dengan kesepakatan bersama dengan komitmen untuk mendirikan bank sampah<sup>150</sup>

<sup>149</sup> Ahmad Agus, *wawancara*, Jember, 21 September 2021

<sup>150</sup> Mia Puji Lestari, *wawancara*, Jember, 09 September 2021

Hasil analisis dari poin ini adalah belum terpenuhinya aturan-aturan spesifik dari Pemerintah Kabupaten terkait dengan pengelolaan sampah. Sehingga aturan dibuat sesuai dengan kesepakatan pengelola dengan relawan serta terpenuhinya unsur kepentingan dalam organisasi pengelolaan sampah ini.

#### 4) Pemenuhan komponen struktur

Secara rapi karyawan sudah tersusun sesuai dengan struktur organisasi. Untuk karyawan tetap atau pengurus pusat dalam pengelolaan sampah ada 3 orang, terdiri dari manajer, staf ahli, untuk penggilingan 1 orang tetap, pemilahan 2 orang atau lebih, dan memberdayakan ibu-ibu rumah tangga buat pemilahannya. Sebagaimana hasil wawancara dengan Galih

Untuk karyawan tetap atau pengurus pusat dalam pengelolaan sampah ada 3 orang, terdiri dari manager, staf ahli, untuk penggilingan 1 orang, pemilahan 2 orang atau lebih, dan memberdayakan ibu-ibu rumah tangga buat pemilahannya. Untuk kabupaten sementara ke camat ada dua yang satu termasuk karya mandiri selaku ketua kabupaten memang di sumber ini membentuk klaster-klaster kegiatan pengelolaan pembuang sampah sehingga usaha dari mereka-mereka ada edukasi yang memang porsinya itu mempunyai ke ahlian sendiri-sendiri atau masing-masing plase dari klasternya ada sendiri, plastik ada sendiri, kain ada sendiri, pokok pun ada sendiri, sehingga tidak ada penggunaan bahwa nantinya ataupun dari bank sampah yang masih baru kita lakukan pembinaan dari nol sampai membentuk kegiatan-kegiatan yang dilakukan oleh ibu-ibu seperti dari membuat kerajinan-kerajinan daur ulang sampah.<sup>151</sup>

<sup>151</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

Struktur organisasi terdiri dari manajer yaitu Ahmad Sugiarto, ada sekretaris dan bendahara. Ada juga bagian administrasi serta karyawan-karyawan. Bagian dari karyawan itu antara lain *pertama* bagian penjemputan di bank sampah, *kedua* bagian di mesin, *ketiga* penggilingan, *keempat* bagian pemilah. Unsur struktur ini diperjelas lebih lanjut oleh Ahmad Sugiarto dalam wawancara berikut ini:

Pertama ada manajer Ahmad Sugiarto, dan ada sekretaris terus bendahara nanti namanya administrasi, dan karyawan juga ada bagian-bagiannya, pertama bagian penjemputan di bank sampah, kedua bagian di mesin, ketiga bagian penggilingan, sehingga dalam 1 hari bisa menghasilkan 1 ton, keempat bagian pemilah, sehingga ada yang diberikan pertanggung jawaban dalam pemilahan, barang bekas mentah atau ronsok itu ditarget lima ton untuk bisa di produksi dalam pengiriman barang, dan itu untuk meminimalisir transport pengirimannya, dalam satu ton di harga lima juta untuk sampahnya.<sup>152</sup>

Dalam struktur organisasi terdiri dari manajer Ahmad Sugiarto, ada sekretaris, bendahara dan karyawan-karyawan. Selanjutnya menurut Reza dalam hasil wawancara:

Pertama ada manager Ahmad Sugiarto, dan ada sekretaris terus bendahara nanti namanya administrasi, dan karyawan juga ada bagian-bagiannya, pertama bagian penjemputan dibank sampah, kedua bagian di mesin, ketiga bagian pengilingan, sehingga dalam 1 hari bisa menghasilkan 1 ton, ke empat bagian pemilah, sehingga ada yang diberikan pertanggung jawaban dalam pemilahan, barang bekas mentah atau ronsok itu ditarget lima ton untuk bisa di produksi dalam pengiriman barang, dan itu untuk meminimalisir transport pengirimannya, dalam satu ton di harga lima juta untuk sampahnya.<sup>153</sup>

<sup>152</sup> Ahmad Sugianto, *wawancara*, Jember, 07 September 2021

<sup>153</sup> Reza, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

Tentang struktur kepengurusan juga disampaikan oleh Mia Puji Lestari dengan mengatakan bahwa susunan struktur dari kepengurusan yang sudah pasti, yaitu ketua, sekretaris dan bendahara serta manajer unit pengelolaan sampah sebagaimana dijelaskan di atas. Selain itu juga ada karyawan, baik tetap maupun tidak tetap yang melakukan kegiatan di unit pengelolaan sampah. Berikut wawancara dengan Mia:

Di sini ada susunan struktur kepengurusan yang sudah pasti, yaitu ketua, sekretaris dan bendahara serta ada manajer unit pengelolaan sampah sebagaimana dijelaskan di atas. Selain itu juga ada karyawan, baik tetap maupun tidak tetap yang melakukan kegiatan di unit pengelolaan sampah.<sup>154</sup>

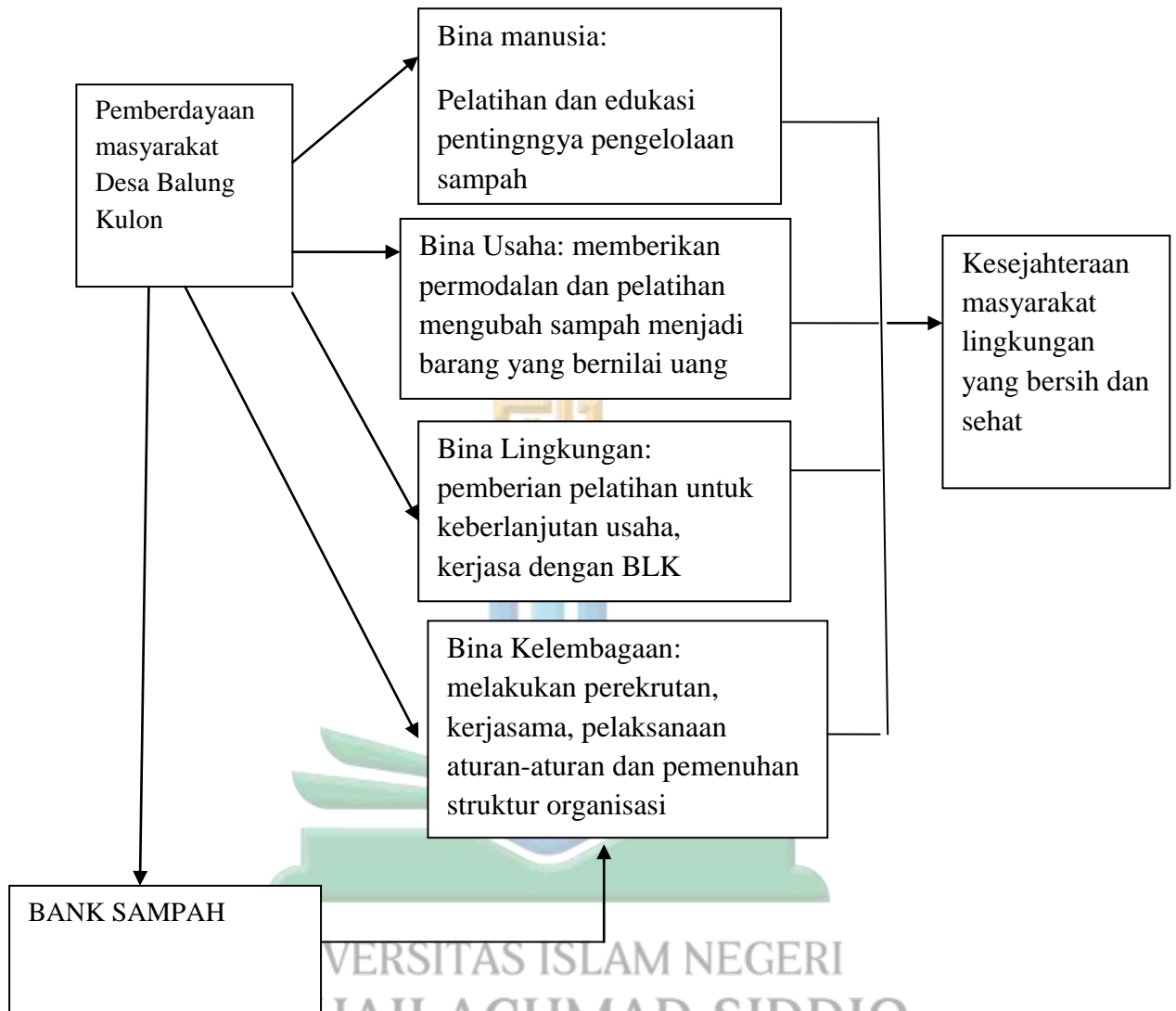
Menurut penjelasan di atas, di BUMDesa Karya Mandiri sudah memiliki struktur kepengurusan yang kuat, yaitu ketua, sekretaris dan bendahara. Selain itu dalam penyerapan tenaga kerja dari Balung Kulon ada 12 orang pekerja tetap, 53 orang karyawan bekerja tidak tetap dan 6 mitra.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

---

<sup>154</sup> Mia, wawancara, Jember, 09 September 2021

Gambar 4.9 Proses Pemberdayaan Masyarakat



Berdasarkan gambar di atas, dari proses pemberdayaan yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri melalui unit pengelolaan sampah, ada sisi kesejahteraan dalam masyarakat. Kriteria masyarakat yang berdaya oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon, yaitu:

- a) kemampuan dalam pengambilan keputusan. Masyarakat Balung Kulon setelah mendapatkan edukasi dan sosialisasi dari pihak BUMDesa Karya Mandiri, masyarakat mampu

melakukan pengambilan keputusan sendiri. Menurut Mia, masyarakat dengan kesadaran mereka sendiri mau mengumpulkan sampah yang ada di rumah mereka sekaligus memilahnya menjadi sampah organik dan anorganik.<sup>155</sup> Pernyataan tersebut juga disampaikan Agus selaku kepala desa, bahwa masyarakat mampu mengambil keputusan mereka sendiri terkait dengan sampah.<sup>156</sup>

Selain itu dari sisi pemerintah Desa sendiri dengan mendirikan BUMDesa Karya Mandiri sudah mampu mengambil keputusan sendiri. Terutama keputusan dalam melakukan manajerial BUMDesa Karya Mandiri. Terkait pemilihan karyawan, penentuan jenis usaha dan pengelolaan keuangan. Jenis usaha yang dimiliki BUMDesa Karya Mandiri lebih mengarah kepada kegiatan bisnis yang bisa memberikan dampak pada kesejahteraan masyarakat desa.

b) Kemandirian. Masyarakat yang berdaya yaitu masyarakat yang mandiri terutama terkait ekonomi. Sejak keberadaan BUMDesa Karya Mandiri, masyarakat Balung Kulon memiliki kemandirian ekonomi dengan cara bekerja di BUMDesa Karya Mandiri, terutama di pengelolaan sampah dan kerajinan. Masyarakat bisa mengandalkan BUMDes dalam pemenuhan kebutuhan keluarga. Biasanya beberapa warga mencari

---

<sup>155</sup> Mia, *wawancara*, Jember, 09 September 2021

<sup>156</sup> Agus, *wawancara*, Jember, 21 September 2021

pekerjaan ke luar kota atau keluar negeri, tetapi semenjak kehadiran BUMDesa Karya Mandiri masyarakat lebih memilih bekerja di BUMDesa, sehingga BUMDesa secara tidak langsung bisa membantu kemandirian ekonomi masyarakat Balung Kulon.

- c) kemampuan memanfaatkan usaha untuk masa depan. Melalui BUMDesa Karya Mandiri masyarakat Desa Balung Kulon mampu memanfaatkan sampah untuk usaha yang produktif. Dalam hal ini usahanya berupa kerajinan tangan. Kerajinan tangan tersebut, bukan hanya diproduksi untuk lokal tetapi juga untuk pasar Internasional. Tidak berhenti dalam hal itu saja, tetapi juga ada pengembangan makanan ternak dari sampah yaitu *maggot*. Sehingga peternakan lebih murah biaya.

Sehingga berikut disajikan pendapatan per tahun

BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R  
Tabel 4.3 Perkembangan Pendapatan Per Tahun BUMDesa Karya Mandiri

2017	2018	2019	2020
4.477.800	48.272.100	125.455.500	314.989.900

Sumber: diolah dari dokumen BUMDesa Karya Mandiri

Berdasarkan data di atas, BUMDesa Karya Mandiri mampu memberikan sumbangan kepada Pendapatan Asli Desa sebesar; tahun 2018: Rp. 3.000.000, tahun 2019: Rp. 5.000.000 dan tahun

2020: Rp. 1.500.000.<sup>157</sup> Ada penurunan kontribusi pada tahun 2020, dikarenakan terhambatnya penjualan kerajinan akibat adanya kebijakan *lock down* di berbagai negara, PSBB di berbagai daerah serta PPKM. Sehingga pendapatan utama yang berasal dari kerajinan menjadi berkurang.<sup>158</sup> Keberadaan bank sampah ini juga menumbuhkan usaha baru di desa Balung Kulon, seperti aneka jenis dan pelaku kerajinan serta aneka usaha pengolahan sampah.<sup>159</sup>

Alhamdulillah, berkat adanya bank sampah ini kami bisa menumbuhkan usaha baru di desa Balung Kulon, seperti aneka jenis dan pelaku kerajinan, serta aneka usaha pengolahan sampah.

Pernyataan dari Ahmad Sugiarto, selaku manajer dari Bank Sampah. Pernyataan tersebut diperkuat oleh Galih dengan mengatakan bahwa keberadaan bank sampah di sini, selain memang bertujuan untuk membersihkan lingkungan, Hal ini ditujukan untuk membuka lapangan baru buat warga. berkat bank sampah ini ada berbagai jenis usaha pengolahan sampah, serta pelaku kerajinan, yang memang bisa dibina. Berikut hasil wawancara dengan Galih:

Keberadaan bank sampah di sini, selain memang bertujuan untuk membersihkan lingkungan, juga kami tujukan bisa membuka lapangan baru buat warga. Alhamdulillah berkat bank sampah ini ada berbagai jenis usaha pengolahan sampah, serta pelaku kerajinan, yang memang kami bina.<sup>160</sup>

<sup>157</sup> diolah dari dokumentasi

<sup>158</sup> Ahmad Sugianto, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

<sup>159</sup> Ahmad Sugianto, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

<sup>160</sup> Galih, *wawancara*, Jember, 06 September 2021



Kehadiran bank sampah cukup membantu. Masyarakat yang biasanya ke luar kota atau keluar negeri untuk mencari penghasilan sekarang cukup di rumah saja. Berbekal kemauan bersama, masyarakat berkonsentrasi pada bank sampah tersebut. Hala tersebut disampaikan oleh warga. Berikut hasil wawancara dengan Bu Eny:<sup>161</sup>

Alhamdulillah, berkat adanya bank sampah. Sekarang saya tidak keluar negeri lagi. Biasanya saya kerja ke Bali atau keluar negeri. Tapi sejak gabung dengan bank sampah saya sudah konsentrasi ini.

Bisa disimpulkan melalui kehadiran bank sampah ada usaha baru yang muncul yaitu aneka jenis dan pelaku kerajinan serta aneka usaha pengolahan sampah dan limbah. Dari hal tersebut juga pada APBDesa tahun 2021, diadakan BPJS Ketenagakerjaan untuk karyawan BUMDesa dan petugas kebersihan.

BUMDesa Karya Mandiri mendapatkan penyertaan modal penuh dari Pemerintah Desa Balung kulon selama 2 tahun berturut turut. Di tahun pertamanya, 2017, BUMDesa Karya Mandiri merintis usaha di bidang Perdagangan dan Produksi Kerajinan. Meskipun dibentuk di awal tahun, akan tetapi usaha yang dijalankan baru beroperasi efektif di akhir tahun. Hal tersebut tidak lepas dari banyaknya persiapan yang dilakukan mulai dari pendirian organisasi, pengisian struktur organisasi, penyusunan rencana kerja dan persiapan teknis di lapangan. Di lihat dari input

---

<sup>161</sup> Eny, wawancara, Jember, 07 Oktober 2021

finansial yang diterima dari Pemerintah Desa berupa penyertaan modal Rp. 110.000.000 yang digunakan untuk renovasi gedung yang kemudian difungsikan sebagai kantor dan Gallery kerajinan untuk produksi dan berjualan serta sisanya untuk operasional dan modal usaha. Di fase awal operasionalnya, usaha BUMDesa dijalankan sendiri oleh pengelola yang berjumlah tiga orang. Sementara untuk produk yang dijual di toko terdiri dari bermacam kerajinan berbahan kayu, tulang, tanduk dan resin (aksesoris, cinderamata, manik-manik, alat dapur).

Memasuki tahun 2018, usaha perdagangan yang dirintis mulai berjalan efektif dan mampu menjual hasil kerajinan dari masyarakat Balung kulon. Di luar usaha perdagangan sebagaimana diuraikan di atas, produk yang dikelola BUMDesa bertambah satu lagi yakni di bidang peternakan ayam dan Bank Sampah.

Bermodalkan suntikan dana dari Pemerintah Desa sebesar Rp 115.000.000,00, pengelola BUMDesa kemudian membeli kendaraan roda 3 yang difungsikan untuk operasional dan angkutan barang dan modal usaha Peternakan Ayam. Dengan dimasukinya usaha di bidang peternakan dan Bank Sampah tersebut, salah satu imbas positif yang dirasakan adalah semakin bertambah luasnya wilayah usaha BUMDesa yang tidak hanya berkegiatan di bidang kerajinan saja tetapi juga bidang-bidang lain terutama yang berada di desa Balung kulon. Di samping itu juga bertambahnya mitra

usaha baik itu dari pelaku usaha ternak, Pengrajin, pengolahan dan pengepul sampah.

Namun perlu diketahui bersama bahwa bidang peternakan adalah bidang yang beresiko tinggi sedangkan Bank Sampah adalah usaha yang bernilai sosial yang lebih diutamakan, maka dari itulah pada tahun pertama perintisan unit usaha tersebut juga mengalami kerugian yang lumayan besar, namun dengan penuh tanggungjawab pengurus BUMDesa Karya Mandiri Menguatkan penjualan di bidang Kerajinan sehingga bisa menutupi kerugian yang dialami. Hal tersebut dapat dilihat dari diagram keuangan berikut :

Tabel 4.4 Penyertaan Modal dan Pendapatan Per Tahun BUMDesa Karya Mandiri

TAHUN	MODAL	PENDAPATAN PER TAHUN
2017	Rp. 110.000.000	Rp. 4.477.800
2018	Rp. 115.000.000	Rp. 48.272.100
2019	Rp. 0,-	Rp. 125.000.000
2020	Rp.0,-	Rp. 314.989.900

Sumber: dokumen BUMDesa Karya Mandiri

Berikut data terkait kontribusi unit pengelolaan sampah yang dikelola BUMDesa Karya Mandiri pada pembangunan desa yang nantinya mengerucut pada kesejahteraan masyarakat:<sup>162</sup>

Bila mengacu pada ketentuan Pasal 12 Anggaran Rumah Tangga, alokasi untuk PADesa adalah sebesar 20% dari keuntungan bersih BUMDesa. Kemudian untuk sektor

<sup>162</sup> Data diolah peneliti dari dokumen BUMDes Karya Mandiri

pembangunan desa terdapat pos dana sosial dan lingkungan sebesar 5% dari keuntungan bersih. Namun demikian, di dalam prakteknya selama ini aturan normatif tersebut belum sepenuhnya bisa dijalankan secara efektif. Selain karena di dalam perjalanan selama 2 (dua) tahun awal BUMDesa masih mengalami banyak kendala di sektor administrasi dan keuangan, di samping itu juga usaha yang dijalankan sejauh ini belum benar-benar menghasilkan keuntungan yang signifikan. Jikapun ada hal itu adalah kontribusi yang diberikan untuk PADesa yang pada tahun 2018 sebesar Rp. 3.000.000,00 tahun 2019 Rp. 5.000.000,00. Harus diakui bahwa angka tersebut tentunya belum sepenuhnya sesuai dengan prosentase yang telah ditentukan di dalam AD/ART. Namun seiring dengan berbagai perbaikan di sisi administrasi keuangan BUMDesa, diharapkan kontribusi yang diberikan benar-benar sesuai dengan aturan yang ada. Meskipun demikian, bukan berarti BUMDesa tidak memiliki kontribusi lain dalam upaya pembangunan desa. Salah satu Upaya BUMDesa adalah membuka lapangan pekerjaan masyarakat desa Balung kulon baik berupa tenaga lepas penjualan produk desa, maupun tenaga harian yang membutuhkan keahlian khusus seperti kerajinan, pengelasan, bangunan, dan beragam kegiatan lainnya.

Di samping itu usaha pengolahan sampahpun tak kalah bermanfaatnya bagi pengurangan volume sampah plastik, apalagi

mampu menyerap banyak tenaga kerja dan menjadi peluang mendapatkan pemasukan tambahan bagi para ibu rumah tangga, petugas penimbangan, pemilahan dan pengangkutan sampai tenaga penggilingan di pabrik olahan plastik yang dimiliki oleh BUMDesa Karya Mandiri. Sebagaimana wawancara dengan Bu Eny:<sup>163</sup>

Sejak saya gabung bekerja dengan bank sampah, Alhamdulillah saya mendapatkan tambahan pendapatan cukup lumayan. Untuk pemilahan kan 1 kg sampah dihargai 600, nah sehari kan saya bisa dapat maksimal 120 kg. Jadi sehari dapat kisaran Rp. 72.000. Pendapatan yang lumayan daripada saya harus ke sawah, karena di sawah juga tidak pasti dapatnya berapa”.

Ungkapan warga tersebut diperkuat oleh Ahmad Sugiarto selaku manajer bank sampah mengatakan bahwa Kalau untuk karyawan yang bagian pemilahan ini, setiap kilonya diberikan harga Rp. 600, rata-rata mereka bisa mencapai pemilahan sampah 120 kg per hari, tapi ada juga yang cuma 80 kg. Karyawan ini memilah sampah yang masih bisa digunakan dan nanti harus didaur ulang. Setidaknya sehari mereka bisa mendapatkan tambah Rp. 70.000 sampai Rp. 80.000. Bukan hanya itu, pada tahun 2021 ini direncanakan ada BPJS untuk karyawan. Berikut kutipan wawancara dengan Ahmad Sugiarto:<sup>164</sup>

Kalau untuk karyawan yang bagian pemilahan ini, setiap kilonya kita masih menghargai Rp. 600, rata-rata mereka bisa mencapai pemilahan sampah 120 kg per hari, tapi ada juga yang cuma 80 kg. Mereka ini memilah sampah yang masih bisa digunakan dan nanti harus didaur ulang.

<sup>163</sup> Eny, *wawancara*, Jember, 07 Oktober 2021

<sup>164</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

Setidaknya sehari mereka bisa mendapatkan tambah Rp. 70.000 sampai Rp. 80.000. Bukan hanya itu, pada tahun 2021 ini kami rencanakan akan ada BPJS untuk mereka.

Usaha yang dilakukan oleh BUMDesa berupa Unit Pengelolaan Sampah mampu memberikan kontribusi berupa uang setiap hari khususnya pada para karyawan, khususnya bagian pemilahan. Kalau yang pegawai tetap memiliki gaji setiap bulan. Kalau bagian pemilahan bukan pegawai tidak tetap. Rata-rata mereka mampu mengumpulkan sampai 120 kg bahkan bisa lebih. Sehingga setiap harinya bisa membawa uang kurang lebih Rp. 75.000. Mia Puji Lestari mengatakan:<sup>165</sup>

Iya, pasti ada kontribusi, karena kami memberikan uang setiap hari pada para karyawan, khususnya bagian pemilahan. Kalau yang pegawai tetap ya gaji setiap bulan. Kalau pemilahan ini kan terkadang ganti-ganti. Rata-rata mereka mampu mengumpulkan sampai 120 kg bahkan lebih. Ya kisaran uang Rp. 75.000 ribuan yang bisa mereka bawa pulang.

Kalau sisi kesejahteraan dari para nasabah menurut Ahmad Sugiarto bisa mendapatkan emas kalau tabungannya sampai satu tahun. Kalau tidak sampai satu tahun mereka bisa mendapatkan sembako. Paling tidak BUMDesa bisa membantu dalam pemenuhan sembako tersebut. Selain itu, BUMDesa juga mengupayakan supaya lingkungan menjadi sehat dengan adanya

---

<sup>165</sup> Mia Puji Lestari, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

pengurangan sampah. Berikut hasil wawancara dengan Ahmad Sugiarto:<sup>166</sup>

Kalau yang nasabah, mereka bisa mendapatkan emas kalau tabungannya sampai satu tahun. Kalau tidak sampai satu tahun mereka bisa mendapatkan sembako. Paling tidak kami sudah bisa membantu dalam pemenuhan sembako tersebut. Selain itu, kami juga mengupayakan supaya lingkungan menjadi sehat dengan adanya pengurangan sampah

Hal tersebut dibenarkan oleh Mia Puji Astuti dengan menyatakan BUMDesa melalui unit pengelolaan sampah bekerjasama dengan Pegadaian. Kemudian mengganti sampag dengan emas dan sembako. Kalau uang nanti cepat habis. Manfaatnya selain membantu masyarakat dalam berinvestasi juga untuk kebersihan dan kesehatan lingkungan. Berikut hasil wawancara dengan Mia Puji Astuti:<sup>167</sup>

Benar yang disampaikan, bahwa memang kalau dari sisi nasabah, kami mengganti sampah itu dengan sembako dan emas. Emas ini program kami yang baru, sebab program kerjasama dengan pagadaian. Kalau dengan uang kan cepat habis, kalau emas kan buat investasi. Selain kebersihan lingkungan juga terjaga.

Berdasarkan hasil wawancara di atas, bisa dianalisis bahwa kontribusi pendapatan unit pengelolaan sampah itu ada dua yaitu dari sisi nasabah dan dari sisi karyawan, berikut diterangkan dalam tabel:

<sup>166</sup> Ahmad Sugiarto, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

<sup>167</sup> Mia Puji Astuti, *wawancara*, Jember, 06 September 2021

Tabel 4.5 Kontribusi Unit Pengelolaan Sampah Pada Pendapatan Masyarakat

No	Karyawan	Nasabah
1	Mendapatkan tambahan pendapatan rata-rata Rp 70.000-Rp.80.000 perhari	Mendapatkan emas minigold 0.05 gram setiap kilo sampah dan ditabung minimal satu tahun
2	Mendapatkan jaminan kesehatan berupa BPJS ketenagakerjaan	Mendapatkan sembako sesuai dengan jumlah tabungan sampah yang diberikan, dan jikalau tabungan tidak sampai satu tahun

### 3. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pengelolaan Sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kabupaten Jember

Pelaksanaan pengelolaan sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri didukung oleh beberapa hal antara lain:

Menurut Galih disampaikan bahwa<sup>168</sup>:

Untuk faktor pendukung yang *pertama* dari SDM yang mumpuni dan masyarakat mau untuk gotong royong mempunyai keinginan menjaga lingkungan yang bersih. *Kedua* desa memfasilitasi adanya kebutuhan, yang mana program pemerintah desa sangat mendukung apapun yang berhubungan dengan pengelolaan sampah, seperti regulasi pemerintah masyarakat yang kuat, Cuma yang kurang dilegalkan dengan PerDes yang berhubungan dengan sampah belum ada jadi belum mengikat.

Pernyataan tersebut diperkuat dengan pernyataan M. Reza selaku sekretaris BUMDesa yang mengatakan<sup>169</sup>:

Untuk faktor pendukung yang *pertama* banyaknya sampah di Desa Balung Kulon ini sangat berpotensi, makanya dari pengurus BUMDesa berinisiatif untuk mendirikan unit pengelolaan sampah, yang mana nantinya sampah-sampah di Desa Balung Kulon ini memproblematisanya terus menerus, karena di mana-mana sampah

<sup>168</sup> Galih, wawancara, Jember, 26 Februari 2022

<sup>169</sup> Riza, wawancara, Jember, 26 Februari 2022



itu pasti masalah, terus kami mendeklarasikan pengelolaan sampah. *Kedua*, warga sekitar, warga antusias karena program yang kami tawarkan yaitu mengubah sampah menjadi berkah, terutamanya sampah anorganik bisa menjadi pundi-pundi rupiah.

Kedua pernyataan tersebut juga diperkuat oleh ibu Anastasiya selaku warga Balung Kulon yaitu<sup>170</sup>:

Dukungan dan antusiasme warga Balung Kulon ini sebagai faktor pendukung utama. Selain memang Balung Kulon pada penduduk sehingga mampu menghasilkan sampah yang banyak. Sehingga dukungan warga inilah yang menjadikan bank sampah bisa berjalan di Balung Kulon.

Berdasarkan ketiga wawancara di atas, bisa dianalisis bahwa faktor pendukung dari kehadiran bank Sampah, antara lain:

- a. Dukungan dan antusiasme warga Balung Kulon
- b. Volume sampah yang semakin meningkat
- c. Anggaran dana desa

Dalam melakukan strategi pengelolaan sampah, para pengelola menghadapi beberapa kendala dan penghambat. Kendala tersebut sebagaimana disampaikan oleh Galih selaku ketua BUMDesa menyatakan<sup>171</sup>:

Faktor penghambat yang *pertama* dari sosialisasi karena butuh tahapan-tahapan, karena untuk menyelesaikan masalah seperti halnya kebiasaan masyarakat membuang sampah sembarangan tempat, seperti membuang sampah sembarangan tempat, seperti membuang sampah di sungai mesti dilarang, akhirnya berhadapan dengan masyarakat dalam penertiban yang berhubungan dengan persoalan, jadi merubah budaya membuang sampah di sungai, membakar sampah toh meski itu bagian solusi dari mereka. Hambatan *kedua* regulasi pemerintah, karena adanya pergantian kepala desa di tengah-tengah pelaksanaan program. Sehingga,

<sup>170</sup> Anastasiya, wawancara, Jember, 26 Februari 2022

<sup>171</sup> Galih, wawancara, Jember, 26 Februari 2022

dukungan kepala desa yang baru masih kurang, karena tidak mengetahui kronologis program pengelolaan bank sampah

Pernyataan kedua disampaikan oleh M. Reza selaku sekretaris BUMDesa, memberikan hasil wawancara yang sama. Berikut hasil wawancaranya<sup>172</sup>:

Kalau untuk hambatan dalam pengelolaan sampah anorganik yang mana fokusnya pencacah sama plastik, kalau untuk mengandalkan sampah dari masyarakat sendiri kurang untuk produksi. Di sini perlu adanya kerjasama dari desa-desa lain atau pengepul, karena desa Balung Kulon ini padat penduduk kita mencari tempat untuk pengelolaan yang organik ini susah, karena sampah organik mempunyai unsur bau tidak enak, banyak lalat. Dalam sosialisasi ke masyarakat juga ada kendala terutama dalam menentukan tempat pengelolaan sampah. Ada kendala finansial yang terdapat pada anggaran desa, sekarang anggaran tersebut dipotong untuk penanganan covid.

Jika kedua pernyataan di atas berasal dari pengurus, maka untuk penguatan data berikut ini hasil wawancara dengan Ibu Anastasiya. Beliau mengatakan<sup>173</sup>:

Dari yang saya tahu, bank sampah ini kurang sosialisasi. Banyak warga yang belum paham, serta belum tahu tentang kehadiran bank sampah dan pentingnya juga memilah sampah. Setelah tahu, saya baru tahu, kalau mengumpulkan sampah membawa keuntungan. Sekarang dalam satu tahun saya bisa menabung 350 ribu dari hasil mengumpulkan sampah dan menjualnya ke bank sampah. Sebelumnya ya saya bakar saja.

Berdasarkan ketiga wawancara di atas, bisa dianalisis bahwa faktor penghambat dari perkembangan bank sampah di BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon adalah:

<sup>172</sup> Riza, *wawancara*, Jember, 26 Februari 2022

<sup>173</sup> Anastasiya, *wawancara*, Jember, 26 Februari 2022

- a. Faktor sosialisasi yang kurang maksimal dan menyeluruh
- b. Faktor regulasi pemerintah
- c. Faktor finansial



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

## BAB V

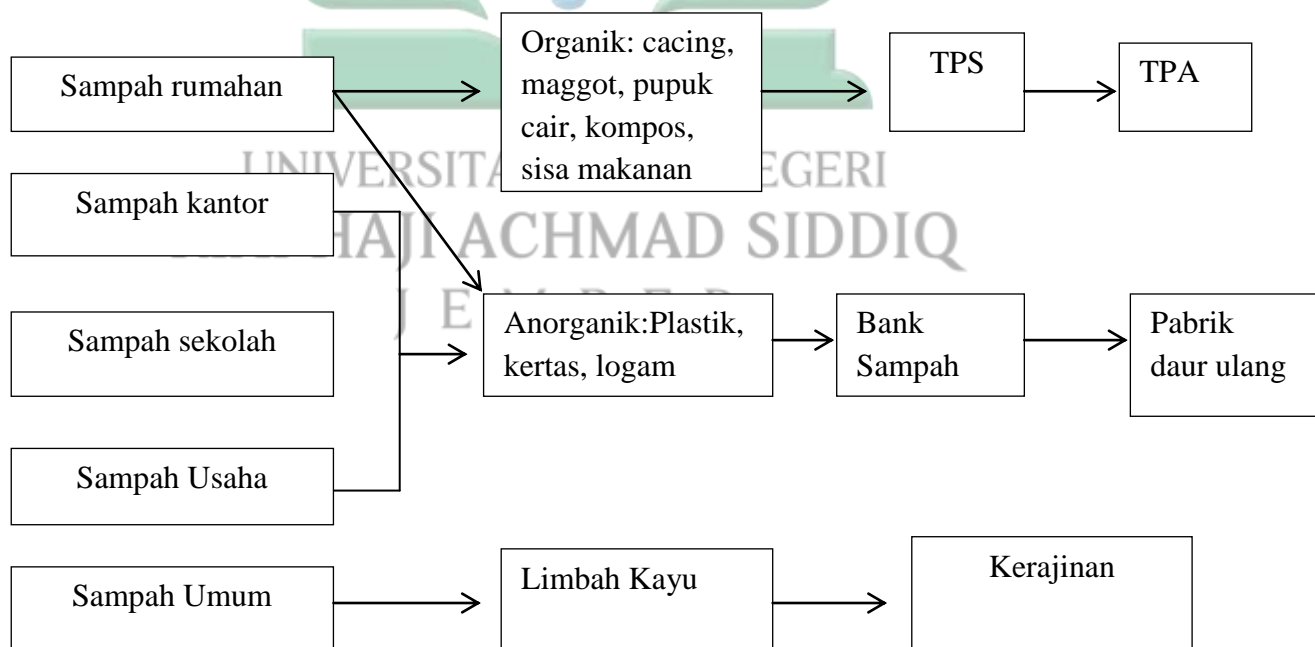
### PEMBAHASAN TEMUAN

Bab V (lima) ini menyajikan pembahasan terkait dengan temuan-temuan yang didapatkan selama penelitian. Temuan tersebut dibahas dan dianalisis secara spesifik guna memperkuat teori-teori yang digunakan dalam tesis ini. Temuan penelitian ini antara lain:

#### A. Pelaksanaan Pengelolaan Sampah Yang Dilakukan BUMDes Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember .

Berdasarkan hasil wawancara, observasi dan dokumentasi dalam pengumpulan data terkait dengan pelaksanaan pengelolaan sampah, peneliti mendapatkan temuan yaitu:

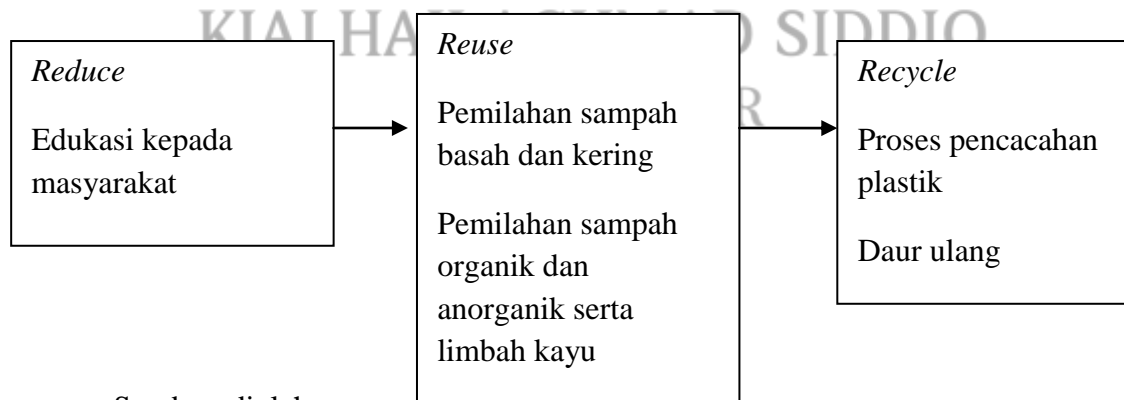
Gambar 5.1 Alur Pengolahan Sampah



Sumber: diolah

Sebagaimana dijelaskan di bab sebelumnya, bahwa di Balung Kulon, dalam pengolahan sampah sudah ada klasifikasi sampah yang dilakukan oleh warga sekitar. Sumber-sumber sampah sebagaimana diketahui yaitu antara lain; bersumber dari sampah rumahan, sampah perkantoran, sampah sekolah, sampah dari tempat usaha dalam hal ini UMKM, sampah umum. Berdasarkan sumbernya tersebut terdapat 3 jenis sampah yaitu sampah organik, sampah anorganik dan sampah limbah kayu. Sampah organik merupakan sampah yang tidak dapat diolah lagi dan berakhir di Tempat Pembuangan Akhir (TPA). Sampah yang bisa memberikan kontribusi pada perekonomian masyarakat yaitu sampah organik dan sampah limbah kayu. Melalui kedua jenis sampah ini, BUMDesa Karya Mandiri melalui unit pengelolaan sampah mampu mendesain kerajinan yang bisa dijual bukan hanya di tingkat lokal saja tetapi juga sampai tingkat internasional. Selanjutnya dalam pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa Karya Mandiri yaitu:

Gambar 5.2 tahapan pengelolaan sampah BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon



Sumber: diolah

Dari gambar di atas, ditemukan bahwa dalam tahapan pengelolaan sampah, BUMDesa Karya Mandiri belum mampu mengelola sampahnya dengan integrasi 4R sebagaimana yang disampaikan oleh Asisten Deputi Pengelolaan Sampah dari Kementerian Lingkungan Hidup. Menurutnya Bank sampah tidak dapat berdiri sendiri melainkan harus diintegrasikan dengan gerakan 4R sehingga manfaat langsung dirasakan tidak hanya ekonomi, namun pembangunan lingkungan yang bersih, hijau dan sehat. Berdasarkan Undang-Undang Nomor 18 tahun 2008 tentang Pengelolaan Sampah beserta Peraturan Pemerintah Nomor 81 Tahun 2012 mengamanatkan perlunya perubahan paradigma yang mendasar dalam pengelolaan sampah yaitu dari paradigma kumpul, angkut, buang menjadi pengolahan yang bertumpu pada pengurangan sampah dan penanganan sampah.<sup>174</sup>

Sistem pengelolaan sampah ini dapat dilakukan dengan empat sistem yaitu:

1. *Reduce*

*Reduce* yaitu mengurangi sampah dan menghemat pemakaian barang agar tidak menimbulkan sampah berlebihan.<sup>175</sup> Apabila produksi sampah memang tidak bisa dihindari, maka perlu adanya alternatif agar sampah yang dihasilkan dapat bersahabat dengan lingkungan. Hal tersebut memang harus diikuti bahwa dalam pengelolaan lingkungan hidup tidak

<sup>174</sup> Asisten Deputi Pengelolaan Sampah, Deputi Pengelolaan B3, Limbah B3 dan Sampah, *Profil Bank Sampah Indonesia 2012* (Malang: Kementerian Lingkungan Hidup, 2012). v.

<sup>175</sup> Imah Luluk Kusminah, "Penyuluhan 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replace) dan Kegunaan Bank Sampah Sebagai Langkah Menciptakan Lingkungan yang Bersih dan Ekonomis di Desa Mojowuku Kabupaten Gresik", *Jurnal Pengabdian Masyarakat LPPM Untag Surabaya*, Vol. 03, No. 01,(2018).

bisa terus menerus menangani “sebab” dan tidak menangani “dampak”. Sebab dan dampak harus ditangani pengelola lingkungan, hanya saja perlu diingat bahwa pengelolaan yang semakin mendekati “dampak” adalah semakin sulit, semakin mahal, dan tidak tuntas.<sup>176</sup>

## 2. *Reuse*

*Reuse* yaitu dengan menggunakan kembali sampah yang masih bisa dimanfaatkan.<sup>177</sup> Sampah berupa barang-barang bekas baik bekas kemasan, wadah, dan lain sebagainya sebagian dapat dipakai kembali. Prinsip *reuse* adalah bagaimana mengupayakan pemanfaatan sampah baik untuk kegunaan/fungsi yang sama (memperpanjang umur pemakaian) maupun untuk kegunaan lain.

## 3. *Recycle*

*Recycle* merupakan pendauran ulang sampah yang masih bisa di daur ulang.<sup>178</sup> Daur ulang dalam hal ini adalah upaya membuat produk yang sama maupun menyerupai dengan menggunakan materi yang sama. Beberapa upaya daur ulang yang relatif mudah untuk diterapkan dan

<sup>176</sup> Pusat Pengelolaan Lingkungan Hidup Regional Sumatera, *Buku Panduan Mengelola Sampah Rumah Tangga Dengan Prinsip 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replant)* (Pekanbaru: Kementerian Lingkungan Hidup RI, 2007), 4.

<sup>177</sup> Imah Luluk Kusminah, “Penyuluhan 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replace) dan Kegunaan Bank Sampah Sebagai Langkah Menciptakan Lingkungan yang Bersih dan Ekonomis di Desa Mojowuku Kabupaten Gresik”, *Jurnal Pengabdian Masyarakat LPPM Untag Surabaya*, Vol. 03, No. 01, (2018).

<sup>178</sup> Imah Luluk Kusminah, “Penyuluhan 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replace) dan Kegunaan Bank Sampah Sebagai Langkah Menciptakan Lingkungan yang Bersih dan Ekonomis di Desa Mojowuku Kabupaten Gresik”, *Jurnal Pengabdian Masyarakat LPPM Untag Surabaya*, Vol. 03, No. 01, (2018).

memberikan hasil yang dapat dipergunakan langsung adalah pembuatan kompos dan daur ulang kertas.<sup>179</sup>

#### 4. *Replace*

*Replace* merupakan penghimbau kepada masyarakat untuk berusaha semaksimal mungkin meminimalisir sampah kantong plastik dengan cara menggantinya dengan keranjang belanja sehari-hari dan mengganti bahan lainnya untuk sampah *styrofoam* karena sampah tersebut tidak dapat terdegradasi secara alami.<sup>180</sup>

Seharusnya dalam tahapan pengelolaan sampah di bank sampah memiliki 4 tahapan hal yang harus dilakukan. Namun, di BUMDesa hanya 3 hal yang dilakukan. Proses *replace* menjadi hal yang sulit dilakukan karena juga harus melakukan perubahan *mindset* pada masyarakat. Sebenarnya ini hal yang paling mendasar, yaitu pemikiran bahwa berusaha meminimalisir penggunaan sampah, sehingga sampah tidak lagi menggunung tetapi bisa berkurang. Khususnya sampah rumah tangga. Jika proses *replace* ini bisa dilakukan, proses tahapan pengelolaan sampah akan jauh lebih mudah. Sebab sebagaimana diketahui bersama sampah yang tidak dikelola dengan baik akan menjadi penyebab gangguan dan ketidak seimbangan lingkungan. Sampah padat yang menumpuk ataupun yang berserakan menimbulkan kesan kotor dan kumuh. Sehingga nilai estetika pemukiman dan kawasan di sekitar sampah terlihat sangat rendah.

<sup>179</sup> Sumatera, *Buku Panduan Mengelola*, 7.

<sup>180</sup> Imah Luluk Kusminah, "Penyuluhan 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replace) dan Kegunaan Bank Sampah Sebagai Langkah Menciptakan Lingkungan yang Bersih dan Ekonomis di Desa Mojowuku Kabupaten Gresik", *Jurnal Pengabdian Masyarakat LPPM Untag Surabaya*, Vol. 03, No. 01, (2018).



Bila di musim hujan, sampah padat dapat memicu banjir; maka di saat kemarau sampah akan mudah terbakar. Kebakaran sampah, selain juga menyebabkan pencemaran udara juga menjadi ancaman bagi pemukiman.

Namun demikian, pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon senada dengan teori yang disampaikan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Pemukiman tentang *Pengolahan Sampah Berbasis 3R*, bahwa terdapat proses pengelolaan sampah yang bisa menimbulkan pemberdayaan pada masyarakat. Konsep tersebut melahirkan operasional bank sampah adalah sebagai berikut: <sup>181</sup>

- a. Sampah yang disetorkan ke Bank Sampah dibedakan atas beberapa jenis, seperti plastik, besi, dan lain-lain. Di BUMDesa Karya Mandiri dibedakan menjadi sampah organik, anorganik dan limbah kayu.
- b. Sampah yang masih bisa didaur ulang seperti sampah organik (potongan sayur, sisa makanan) tetap bisa digunakan menjadi lebih berguna untuk kesuburan tanah yang diterapkan di rumah tangganya masing-masing. Hal ini juga dilakukan di BUMDesa Karya Mandiri dengan mengelola sampah organik menjadi *maggot* yang nantinya bisa digunakan untuk pakan ternak. Namun, ini belum begitu dikembangkan, karena BUMDesa Karya Mandiri lebih memfokuskan pada pengolahan limbah non organik dan limbah kayu untuk didesain menjadi kerajinan. Untuk non organic yang berupa plastik dilakukan pencacahan dengan mesin pencacah.

---

<sup>181</sup> Ibid., 37.

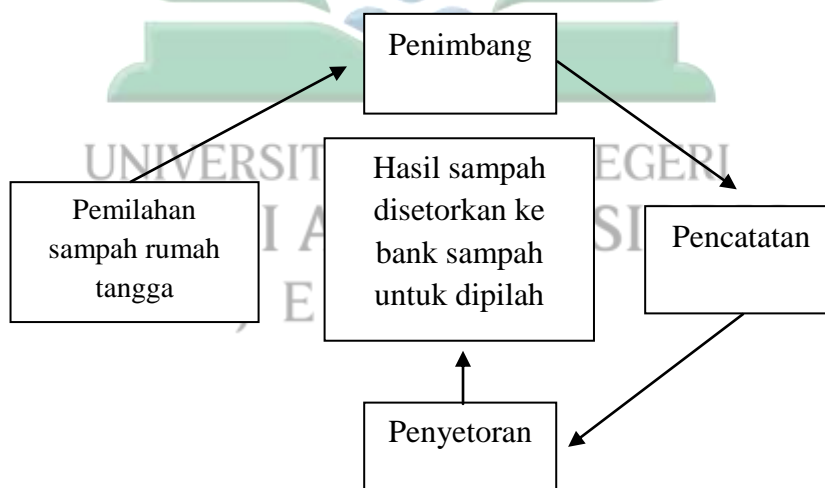
- c. Pencairan uang paling lama di dalam Bank Sampah ini dilakukan sekitar 3 bulan sekali. Hal ini tidak sama dengan yang dilakukan dengan BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon. Penyimpanan uang hasil dari menabung sampah, akan lebih berharga jika penyimpanan rekening lebih dari satu tahun. Minimal penyimpanan satu tahun akan mendapatkan minigold, jika tidak sampai satu tahun sampah dikurskan dengan sembako. Tentu hal tersebut menjadi motivasi bagi warga untuk terus rajin menabung sampah.
- d. Warga atau masyarakat sekitar bisa membantu pemerintah untuk membersihkan lingkungan sekitar sekaligus bisa menabung untuk masa depan. Hal ini senada dengan yang dilakukan oleh masyarakat Balung Kulon. Mereka melakukan klasifikasi sampah dan hasilnya bisa digunakan untuk investasi masa depan mereka.
- e. Tiap nasabah memiliki kantong berukuran besar yang tersimpan di bank untuk menyimpan seluruh sampah yang mereka tabung. Tiap kantong diberi nama dan nomor rekening tiap nasabah. Hal ini belum dilakukan secara sempurna di Balung Kulon. Namun, untuk setiap warga sudah ada pemilahan sampah sesuai dengan jenisnya masing-masing. Akan tetapi belum ada kantong khusus dan fasilitas khusus dari BUMDesa.
- f. Tidak semua sampah disetor ke tukang rongsok. Sebagian diantaranya yakni jenis plastik sachet dan gabus, dapat diolah sendiri oleh bank sampah. Harus dilakukan kerjasama antara tukang rongsok dengan bank sampah, sebagaimana di BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon.

Sehingga pekerjaan bank sampah lebih mudah dengan bantuan dari tukang rongsok.

- g. Bank sampah memotong dana dari nilai sampah yang disetor nasabah untuk biaya operasional, seperti fotocopy, pembuatan buku tabungan, menggaji pengangkut sampah dan lain-lain. Sementara hal ini belum dilakukan, karena nilai sampah masih 100 persen dikembalikan kepada nasabah. Sehingga BUMDesa untuk biaya operasional tidak mengambil dari rekening nasabah, namun menggunakan biaya operasional yang memang berasal dari bank sampah.

Dalam pengelolaannya ada mekanisme yang dilakukan oleh bank sampah baik dari sisi nasabah maupun dari sisi bank sampah sendiri cara sebagai berikut:

Gambar 5.3 mekanisme bank sampah tingkat nasabah



Sumber: diolah

Dalam pemilahan sampah rumah tangga yang dikumpulkan ini warga memilah sampah. Pemilahan sampah dilakukan karena untuk mendapatkan hasil pendapatan yang lebih dari sampah dikumpulkan atau

ditabung. Proses selanjutnya sampah ditimbang untuk mengetahui dan menentukan nilai dari sampah yang dihasilkan dan dipilah oleh warga. Proses setelah itu pencatatan dalam buku yang berbentuk tabungan, dan sampah yang disetorkan ke bank sampah.

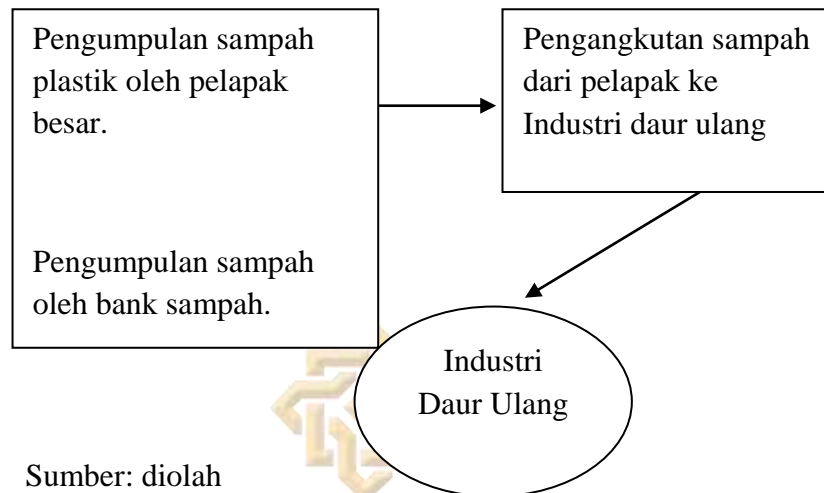
Gambar 5.4 Proses Pengelolaan Sampah di Bank Sampah



Sumber: diolah

Dalam pemilahan yang dilakukan oleh bank sampah juga melibatkan masyarakat untuk menambah jumlah pendapatan atau penghasilan masyarakat, sehingga dapat mengurangi jumlah pengangguran dimana masyarakat menjadi berdaya, untuk pengangkutan dari pelapak kecil ke pelapak besar bisa dikategorikan dalam pengambilan sampah-sampah rumah tangga yang bersekala kecil sampai ke lembaga-lembaga, dan pasar-pasar yang bersekala besar, akan tetapi dalam hal ini untuk pengangkutan pelapak kecil lebih banyak, karena memang dikonsumsi setiap hari sampah-sampah keluarga, dan bank sampah mendapatkan keuntungan dari pengangkutan sampah yang dikumpulkan.

Gambar 5.5 Proses Pengumpulan Sampah dan Proses Daur Ulang Sampah



Sumber: diolah

Dalam proses pengumpulan sampah yang dilakukan oleh bank sampah atau pelapak besar skalanya besar dan untuk pengumpulannya tidak setiap hari. Terkadang diambil seminggu sekali lalu dipilah di bank sampah, dan untuk sampah yang diangkut itu di daur ulang untuk dijadikan produk kerajinan atau dijual kembali. Lalu yang dijual masuk ke pabrik-pabrik untuk diolah kembali.

Berdasarkan pemaparan di atas, maka terjadi proses pemberdayaan masyarakat melalui pengelolaan sampah dari hulu sampai ke hilir. Pemberdayaan ekonomi masyarakat terjadi mulai dari proses pemilahan sampah. Sebab, biasanya sampah dibuang begitu saja, sejak keberadaan bank sampah, sampah memiliki nilai mata uang yang bisa membantu dalam peningkatan pendapatan nasabah. Selain itu, melalui bank sampah juga akan terekrut para pekerja untuk melakukan daur ulang dan pengolahan sampah di Bank Sampah. Masyarakat yang awalnya

pengangguran menjadi memiliki keberdayaan ekonomi dan pendapatan. Sehingga, sampah bukan lagi menjadi penyakit masyarakat tapi justru menjadi pundi-pundi emas bagi masyarakat dan desa.

Dalam penanggulangan penumpukan sampah dalam temuan tesis ini bertentangan dengan temuan yang disampaikan Alfien Agefiftien tentang cara pencegahan penumpukan sampah<sup>182</sup>

- a. membawa tas belanja sendiri dalam mengurangi sampah kantong plastik, karena masuk dalam jenis anorganik yang memang sulit di olah.
- b. membeli kemasan isi ulang seperti sabun dan shampoo dari pada membeli botol setiap kali habis.
- c. membeli kemasan susu, deterjen, makanan kering dalam paket yang besar, agar bisa digunakan dalam tempo waktu yang lama.
- d. untuk mencegah penupukan sampah, menggunakan barang yang sudah dipakai dan dimanfaatkan seperti baju untuk kerajinan tangan, botol plastik menjadi wadah bumbu dapur dan minuman, sehingga dapat melakukan pencegahan ini bisa menghilangkan banjir dan *global warming*.

Menurut hasil temuan warga di Balung Kulon belum sepenuhnya melakukan hal di atas. Apalagi pelaksanaan nomor satu, masyarakat terbiasa berbelanja dengan mendapatkan plastik pada setiap belanjaan yang mereka terima. Akibatnya sampah plastik semakin hari semakin

---

<sup>182</sup> Alfien Agefiftien, "Sistem Peringatan Penumpukan Sampah Berbasis Mikrokontroler Arduino Uno", *Jurnal Teknologi Informasi (JALTI)*, Vol. 1 No. 1(2019)

menumpuk dan sulit dikendalikan. Maka di Balung Kulon, upaya pencegahan ini belum dilakukan secara maksimal dan menyeluruh. Sebab pengelolaan sampah secara tepat akan memiliki manfaat antara lain<sup>183</sup>:

- a. Memberikan edukasi kepada masyarakat untuk melakukan pemilahan sampah dan meminimalisir sampah plastik dalam kehidupan.
- b. Keberadaan lingkungan yang bersih dan sehat
- c. Kesejahteraan ekonomi masyarakat, karena sampah tidak hanya dibiarkan begitu saja namun dikelola dan masyarakat bisa diberdayakan.
- d. Kemandirian ekonomi
- e. Partisipasi masyarakat dalam kegiatan pembersihan lingkungan

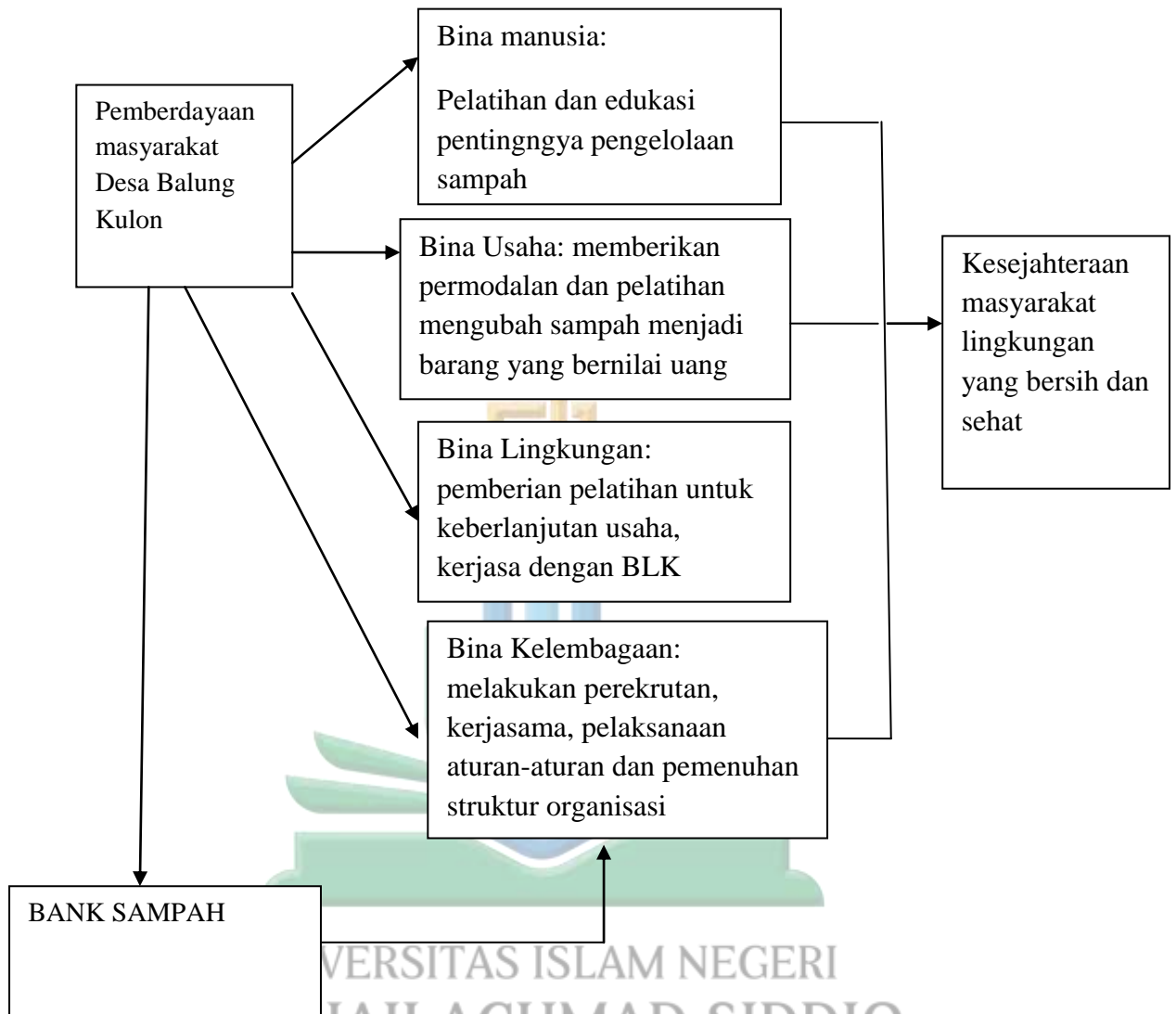
**B. Strategi BUMDesa Karya Mandiri Dalam Memberdayakan Ekonomi Masyarakat Melalui Unit Pengelolaan Sampah Dalam Perspektif Islam Di Desa Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember**

Berikut temuan terkait jawaban dari fokus penelitian kedua terkait strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat melalui unit pengelolaan sampah di Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember, yaitu:

---

<sup>183</sup> Donna Asteria dan Heru Heruman, "Bank Sampah Sebagai Alternatif Strategi Pengelolaan Sampah Berbasis Masyarakat Di Tasikmalaya", *Jurnal Manusia dan Lingkungan*, Vol.23, No.01 (2016), 136-141

Gambar 5.6 Proses Pemberdayaan Masyarakat



Sumber: diolah

Berdasarkan gambar di atas, dari proses pemberdayaan yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri melalui unit pengelolaan sampah, ada sisi kesejahteraan dalam masyarakat. Kriteria masyarakat yang berdaya oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon, yaitu:

1. kemampuan dalam pengambilan keputusan. Masyarakat Balung Kulon setelah mendapatkan edukasi dan sosialisasi dari pihak BUMDesa Karya



Mandiri, masyarakat mampu melakukan pengambilan keputusan sendiri. Masyarakat dengan kesadarannya mereka sendiri mau mengumpulkan sampah yang ada di rumah mereka sekaligus memilahnya menjadi sampah organik dan anorganik. Masyarakat Balung Kulon mampu mengambil keputusan mereka sendiri terkait dengan sampah.

Selain itu dari sisi pemerintah Desa sendiri dengan mendirikan BUMDesa Karya Mandiri sudah mampu mengambil keputusan sendiri. Terutama keputusan dalam melakukan manajerial BUMDesa Karya Mandiri. Terkait pemilihan karyawan, penentuan jenis usaha dan pengelolaan keuangan. Jenis usaha yang dimiliki BUMDesa Karya Mandiri lebih mengarah kepada kegiatan bisnis yang bisa memberikan dampak pada kesejahteraan masyarakat desa.

2. Kemandirian. Masyarakat yang berdaya yaitu masyarakat yang mandiri terutama terkait ekonomi. Sejak keberadaan BUMDesa Karya Mandiri, masyarakat Balung Kulon memiliki kemandirian ekonomi dengan cara bekerja di BUMDesa Karya Mandiri, terutama di pengelolaan sampah dan kerajinan. Masyarakat bisa mengandalkan BUMDesa dalam pemenuhan kebutuhan keluarga. Biasanya beberapa warga mencari pekerjaan ke luar kota atau keluar negeri, tetapi semenjak kehadiran BUMDesa Karya Mandiri masyarakat lebih memilih bekerja di BUMDesa, sehingga BUMDesa secara tidak langsung bisa membantu kemandirian ekonomi masyarakat Balung Kulon.

3. kemampuan memanfaatkan usaha untuk masa depan. Melalui BUMDesa Karya Mandiri masyarakat Desa Balung Kulon mampu memanfaatkan sampah untuk usaha yang produktif. Dalam hal ini usahanya berupa kerajinan tangan. Kerajinan tangan tersebut, bukan hanya diproduksi untuk lokal tetapi juga untuk pasar Internasional. Tidak berhenti dalam hal itu saja, tetapi juga ada pengembangan makanan ternak dari sampah yaitu *maggot*. Sehingga peternakan lebih murah biaya.

Sehingga berikut disajikan omset BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon.

Tabel 5.1 Perkembangan Omset BUMDesa Karya Mandiri

2017	2018	2019	2020
4.477.800	48.272.100	125.455.500	314.989.900

Sumber: diolah dari dokumen BUMDes Karya Mandiri

Berdasarkan data di atas, BUMDesa Karya Mandiri mampu memberikan sumbangan kepada Pendapatan Asli Desa sebesar; tahun 2018: Rp. 3.000.000, tahun 2019: Rp. 5.000.000 dan tahun 2020: Rp. 1.500.000.<sup>184</sup> Ada penurunan kontribusi pada tahun 2020, dikarenakan terhambatnya penjualan kerajinan akibat adanya kebijakan *lock down* di berbagai negara, PSBB di berbagai daerah serta PPKM. Sehingga pendapatan utama yang berasal dari kerajinan menjadi berkurang. Keberadaan bank sampah ini juga menumbuhkan usaha baru di desa

<sup>184</sup> diolah dari dokumentasi

Balung Kulon, seperti aneka jenis dan pelaku kerajinan serta aneka usaha pengolahan sampah.

Praktek pemberdayaan di atas sesuai dengan konsep pemberdayaan telah diterapkan oleh Rasulullah SAW. Beliau memberikan contoh terkait prinsip keadilan, persamaan dan partisipasi di tengah masyarakat. pemberdayaan tidak lepas dari prinsip keadilan yang berarti kebebasan bersyarat akhlak islam yang diartikan dengan kebebasan yang tidak terbatas, akan menghancurkan tatanan sosial dalam pemberdayaan manusia. seperti yang tertuang dalam Al Quran sebagai berikut:<sup>185</sup>

لَقَدْ أَرْسَلْنَا رُسُلَنَا بِالْبَيِّنَاتِ وَأَنْزَلْنَا مَعَهُمُ الْكِتَابَ وَالْمِيزَانَ لِيَقُومَ  
الْأَنَاسُ بِالْقِسْطِ وَأَنْزَلْنَا الْحَدِيدَ فِيهِ بَأْسٌ شَدِيدٌ وَمَنْفَعٌ لِلنَّاسِ وَلِيَعْلَمَ  
اللَّهُ مَن يَنْصُرُهُ وَرُسُلَهُ بِالْغَيْبِ إِنَّ اللَّهَ قَوِيٌّ عَزِيزٌ

Artinya: Sungguh, Kami telah mengutus rasul-rasul Kami dengan bukti-bukti yang nyata dan kami turunkan bersama mereka kitab dan neraca (keadilan) agar manusia dapat berlaku adil. Dan Kami menciptakan besi yang mempunyai kekuatan, hebat dan banyak manfaat bagi manusia, dan agar Allah mengetahui siapa yang menolong (agama)-Nya dan rasul-rasul-Nya walaupun (Allah) tidak dilihatnya. Sesungguhnya Allah Mahakuat, Mahaperkasa.<sup>186</sup>

Masyarakat muslim yang sesungguhnya adalah manusia yang memberikan keadilan secara mutlak bagi manusia yang lain, menjaga martabat mereka dalam mendistribusikan kekayaan yang dimiliki secara adil, memberikan kesempatan yang sama bagi mereka untuk bekerja

<sup>185</sup> Adib Susilo, *Model Pemberdayaan Masyarakat Perspektif Islam*, FALAH: Jurnal Ekonomi Syariah, Vol. 1 , No. 2, 2016.

<sup>186</sup>Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Bandung: CV Penerbit J-ART, 2004), 541.

sesuai dengan kemampuan dan bidangnya. Sehingga tugas setiap individu dalam masyarakat Islam diharuskan untuk bersikap adil kepada seluruh masyarakat lainnya sebagaimana dijelaskan dalam *Q.S al-Hadid* ayat 25.<sup>187</sup>

Pemberdayaan masyarakat dalam konteks ini merupakan suatu proses di mana masyarakat, terutama mereka yang miskin sumberdaya, kaum perempuan dan kelompok yang terabaikan lainnya, didukung agar mampu meningkatkan kesejahteraannya secara mandiri.<sup>188</sup> Dalam Islam, strategi pemberdayaan berarti mengembangkan sistem dari umat, oleh umat dan untuk kepentingan umat. Tentang masyarakat yang berdaya guna dalam kehidupannya, Allah SWT berfirman:<sup>189</sup>

أَلَمْ تَرَ كَيْفَ ضَرَبَ اللَّهُ مَثَلًا كَلِمَةً طَيِّبَةً كَشَجَرَةٍ طَيِّبَةٍ أَصْلُهَا ثَابِتٌ وَفَرْعُهَا فِي السَّمَاءِ ﴿٢٤﴾ تُؤْتِي أُكْلَهَا كُلَّ حِينٍ بِإِذْنِ رَبِّهَا وَيَضْرِبُ اللَّهُ الْأَمْثَالَ لِلنَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَتَذَكَّرُونَ ﴿٢٥﴾

Artinya: Tidaklah kamu perhatikan bagaimana Allah telah membuat perumpamaan kalimat-kalimat yang baik seperti pohon yang baik, akarnya teguh dan cabangnya (menjulang) ke langit, pohon itu memberikan buahnya pada setiap musim dengan seizin Tuhannya. Allah membuat perumpamaan-perumpamaan itu untuk manusia supaya mereka selalu ingat (Q.S. Ibrahim 24-25)

<sup>187</sup> Adib Susilo, "Model Pemberdayaan Masyarakat Perspektif Islam", *FALAH: Jurnal Ekonomi Syariah*, Vol. 1, No. 2, (2016)

<sup>188</sup> Totok Mardikanto & Poerwoko Soebianto, *Pemberdayaan Masyarakat dalam Perspektif Kebijakan Publik* (Bandung: Alfabeta, 2017), 61.

<sup>189</sup> Ektiv Intan Almaidah, Rofik Effendi, Imam Masrur, "Tinjauan Islam Terhadap Peran Bank Sampah Asri Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Puhsarang Kabupaten Kediri", *Jurnal Qawanin*, Vol. 2, No.2, (2018).

Kegiatan pemberdayaan masyarakat adalah suatu kegiatan yang memiliki tujuan yang jelas dan harus dicapai, oleh sebab itu, setiap pelaksanaan pemberdayaan masyarakat perlu dilandasi dengan strategi kerja tertentu demi keberhasilannya untuk mencapai tujuan yang diinginkan. Sehingga manusia harus bisa senantiasa bermanfaat bagi masyarakat lain demi terlaksananya pemberdayaan masyarakat dapat tercapai sesuai dengan yang diinginkan. Sebagaimana dijelaskan pada *Q.S Ibrahim ayat 24 dan 25*.<sup>190</sup> Dalam upaya pemberdayaan masyarakat terdapat beberapa hal yang dapat dilakukan, diantaranya yaitu: bina manusia, bina usaha, bina lingkungan dan bina kelembagaan. Bina manusia, usaha, bina lingkungan dan bina lembaga merupakan salah satu pendekatan yang dilakukan dalam pembangunan pedesaan jangka panjang (Tukajang) dalam mewujudkan peningkatan kesejahteraan masyarakat pedesaan dan secara tidak langsung juga meletakkan dasar-dasar yang kokoh bagi pembangunan nasional.<sup>191</sup>

Dari proses pemberdayaan yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon, bisa dibahas bahwa masyarakat yang berdaya sesuai hasil temuan sesuai dengan Kesi Widjajanti yang memaparkan terkait indikator masyarakat yang berdaya secara ekonomi. Indikator tersebut antara lain<sup>192</sup>:

---

<sup>190</sup> Ekiv Intan Almaidah, Rofik Effendi, Imam Masrur, "Tinjauan Islam Terhadap Peran Bank Sampah Asri Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Puhsarang Kabupaten Kediri", *Jurnal Qawanin*, Vol. 2, No.2, 2018

<sup>191</sup> Rahardjo Adisasmita, *Membangun Desa Partisipatif* (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2006), 22.

<sup>192</sup> Kesi Widjajanti, "Model Pemberdayaan Masyarakat", *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, Vol. 12, No. 1, (2011), 15-27

- 1) kemampuan dalam pengambilan keputusan. Masyarakat sudah mampu melakukan pengambilan keputusan sendiri tanpa ada paksaan dari pihak lain.
- 2) kemandirian. Masyarakat memiliki kemandirian dari sisi pendapatan. Sehingga, masyarakat tidak bergantung lagi pada wilayah lain untuk memenuhi kebutuhannya. Artinya masyarakat desa tersebut memiliki pendapatan dengan memanfaatkan potensi desa yang dimiliki.
- 3) kemampuan memanfaatkan usaha untuk masa depan. Masyarakat yang sudah berdaya secara ekonomi, mampu membaca peluang-peluang usaha yang ada. Sehingga masyarakat bisa mengelola usaha yang dimiliki untuk kepentingan bersama dan untuk kepentingan masa depan.

Dalam mewujudkan proses pemberdayaan ekonomi masyarakat, khususnya di wilayah desa, maka usaha yang dilakukan yaitu dengan mengaktifkan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa). Berikut penjelasan mengenai BUMDesa yang bisa membawa dampak pada kesejahteraan ekonomi masyarakat. BUMDesa merupakan badan usaha yang dikelola dan dijalankan oleh pemerintah desa. Sebagai salah satu lembaga ekonomi yang beroperasi di pedesaan, BUMDesa harus memiliki perbedaan dengan lembaga ekonomi pada umumnya. Ini dimaksudkan agar keberadaan dan kinerja BUMDesa mampu memberikan kontribusi yang signifikan terhadap peningkatan kesejahteraan warga desa. Di samping itu, supaya tidak berkembang sistem usaha kapitalistis di pedesaan yang dapat

mengakibatkan terganggunya nilai-nilai kehidupan bermasyarakat. BUMDesa sebagai suatu lembaga yang menjalankan beberapa usaha yang ada di desa meliputi pelayanan ekonomi desa antara lain:<sup>193</sup> usaha jasa keuangan, jasa angkutan darat dan air, listrik desa, dan usaha jenis lainnya, penyaluran sembilan bahan pokok ekonomi desa, perdagangan hasil pertanian meliputi tanaman pangan, perkebunan, peternakan, perikanan dan agrobisnis, industri dan kerajinan rakyat. Menurut hal tersebut, maka BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon telah melakukan usaha berupa peningkatan dalam sisi industri kerajinan rakyat. Melalui sampah, masyarakat mampu diedukasi dan dilatih untuk membuat kerajinan tangan yang bisa mendatangkan pendapatan.

BUMDesa dalam kegiatannya tidak hanya mengandalkan kegiatan komersil dan mencari keuntungan semata, tetapi juga memperhatikan aspek-aspek kesejahteraan sosial masyarakat. Berikut beberapa jenis usaha yang dijalankan BUMDesa:<sup>194</sup>

1. Bisnis Sosial (*Serving*)

Pada model ini BUMDesa memberikan pelayanan kepada masyarakat sehingga masyarakat dapat merasakan manfaat BUMDesa pada model Bisnis Sosial ini. Berdasarkan Pasal 19 Permendesa PDTT Nomor 04 tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan bisnis sosial (*social business*) sederhana yang memberikan pelayanan umum (*servicing*) kepada masyarakat dengan memperoleh keuntungan finansial. Unit usaha dalam

<sup>193</sup> Ibid., 6.

<sup>194</sup> Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia, No. 4, 2015.

BUMDesa dapat memanfaatkan sumber daya lokal dan teknologi tepat guna, meliputi:<sup>195</sup> air minum desa, pengelolaan sampah, usaha listrik desa dan lumbung pangan, sumber daya lokal teknologi

## 2. Keuangan (*Banking*)

Bukan rahasia lagi bahwa sebagian bank komersil tidak memihak kepada masyarakat kecil karena tingginya suku bunga yang ditetapkan. Namun dengan adanya BUMDesa ini diharapkan dapat membantu masyarakat terutama masyarakat kecil untuk mendapatkan akses peminjaman modal usaha dengan tingkat bunga yang rendah. Berdasarkan Pasal 23 Permendesa PD TT Nomor 4 tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan bisnis keuangan (*financial business*) yang memenuhi kebutuhan usaha-usaha skala mikro yang dijalankan oleh pelaku usaha ekonomi desa. Unit usaha dalam BUMDesa dapat memberikan akses kredit dan peminjaman yang mudah diakses oleh masyarakat desa serta juga membebaskan masyarakat dari belenggu ketergantungan kepada rentenir.<sup>196</sup>

## 3. Bisnis Penyewaan (*Renting*)

Dalam model ini BUMDesa memiliki peran sebagai penyedia berbagai peralatan yang dibutuhkan oleh masyarakat sehingga masyarakat tidak mengalami kesulitan dalam hal penyewaan suatu barang yang mereka butuhkan. Berdasarkan Pasal 20 Permendesa PD TT Nomor 04 tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan bisnis penyewaan (*renting*)

---

<sup>195</sup> Ibid.

<sup>196</sup> Ibid



barang untuk melayani kebutuhan masyarakat desa dan ditujukan untuk memperoleh Pendapatan Asli Desa. Unit usaha dalam BUMDesa dapat menjalankan kegiatan usaha penyewaan meliputi:<sup>197</sup> Alat transportasi, Perkakas pesta, Gedung pertemuan, Rumah toko, Tanah milik BUMDesa, Barang sewa lainnya.

#### 4. Lembaga Perantara (*Brokering*)

Model ini menjadikan peran BUMDesa sebagai pihak perantara antara komoditas yang telah dihasilkan oleh masyarakat dengan jangkauan pasar yang lebih luas. Dalam artian keberadaan BUMDesa dapat memperpendek jalur pendistribusian komoditas untuk menuju sasaran pasar. Dengan ini akan memberikan dampak positif masyarakat yang telah menghasilkan suatu komoditas untuk tidak dikuasai oleh tengkulak. Berdasarkan Pasal 21 Permendesa PDTT Nomor 4 tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan usaha perantara (*brokering*) yang memberikan jasa pelayanan kepada warga. Unit usaha dalam BUMDesa dapat menjalankan kegiatan usaha perantara yang meliputi:<sup>198</sup> jasa pembayaran listrik, pasar desa untuk memasarkan produk yang dihasilkan masyarakat dan jasa pelayanan lain.

#### 5. Perdagangan (*Trading*)

Dalam model ini BUMDesa menjalankan suatu usaha barang atau jasa yang mana tidak ada individu yang bisa melakukannya sendiri. Berdasarkan Pasal 22 Permendesa PDTT Nomer 4 Tahun 2015, BUMDesa

---

<sup>197</sup> Ibid.

<sup>198</sup> Ibid.

dapat menjalankan bisnis yang memproduksi dan/atau berdagang (*trading*) barang-barang tertentu untuk memenuhi kebutuhan masyarakat maupun dipasarkan pada skala pasar yang lebih luas. Unit usaha dalam BUMDesa dapat menjalankan kegiatan perdagangan (*trading*) meliputi: <sup>199</sup> pom bensin, pabrik es, pabrik asap cair, hasil pertanian, sarana produksi pertanian, sumur bekas tambang, kegiatan bisnis produksi lainnya.

#### 6. Usaha Bersama ( *Holding*)

Pada model ini BUMDesa berupaya membangun suatu sistem usaha terpadu yang memperlihatkan potensi-potensi yang dimiliki oleh desa. Berdasarkan Pasal 24 Permendesa PDTT Nomor 4 Tahun 2015, BUMDesa dapat menjalankan usaha bersama (*holding*) sebagai induk dari unit-unit yang dikembangkan masyarakat desa baik dalam skala lokal desa maupun skala kawasan perdesaan. Unit-unit usaha dapat berdiri sendiri yang diatur dan dikelola secara sinergis oleh BUMDesa agar tumbuh menjadi usaha bersama. Unit usaha dalam BUMDesa dapat menjalankan kegiatan usaha meliputi: <sup>200</sup> pengembangan kapal desa berskala besar untuk mengorganisasi nelayan kecil agar usahanya lebih menjadi ekspansif, Desa wisata yang mengorganisir rangkaian jenis usaha dari kelompok masyarakat dan kegiatan usaha bersama yang mengkonsolidasi jenis usaha lokal lainnya

Berdasarkan penjelasan di atas, BUMDesa menjadi wadah untuk fasilitator usaha-usaha dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat.

<sup>199</sup> Ibid.

<sup>200</sup> Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia, No. 4, 2015

Pengelolaan sampah menjadi salah satu usaha BUMDesa dalam meningkatkan ekonomi masyarakat. Jika BUMDesa memiliki usaha pengelolaan sampah, maka akan tercipta lingkungan yang bersih dan ada penyerapan tenaga kerja. Misalnya awalnya masyarakat hanya bergantung pada pendapatannya dari bertani, sehari Rp.45.000 dengan adanya pengelolaan sampah ada tambahan Rp. 40.000 sampai Rp. 120.000. Pemberdayaan ekonomi melalui pengelolaan sampah ini, tidak secara langsung dilakukan tetapi bisa dilakukan melalui BUMDesa untuk menjadi penghubung masyarakat dengan unit pengelola sampah.

### **C. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pengelolaan Sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kabupaten Jember**

Berdasarkan hasil wawancara dan analisis data yang dilakukan terdapat temuan terkait faktor pendukung dan penghambat dalam pengelolaan sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kabupaten Jember. Faktor pendukung terdiri dari:

#### **1. Dukungan dan antusiasme warga Balung Kulon**

Warga yang menjadi subyek dan objek dari bank sampah merupakan warga masyarakat yang aktif. Tanpa dukungan dan kerjasama dengan warga masyarakat desa tentu program pelaksanaan bank sampah tidak akan berjalan secara maksimal. Dalam hal ini, sampah harus dikumpulkan oleh warga sekitar. Kemudian dipilah-pilah dan dikumpulkan pada pengepul untuk selanjutnya diberikan pada bank sampah untuk dikelola. Diproduksi menjadi barang jadi dan bisa

diperjualbelikan dan membawa dampak ekonomi bagi pengelola dan nasabahnya.

2. Volume sampah yang semakin meningkat

Sampah yang tidak dikelola dengan baik akan menjadi penyebab gangguan dan ketidak seimbangan lingkungan. Sampah padat yang menumpuk ataupun yang berserakan menimbulkan kesan kotor dan kumuh. Sehingga nilai estetika pemukiman dan kawasan di sekitar sampah terlihat sangat rendah. Bila di musim hujan, sampah padat dapat memicu banjir; maka di saat kemarau sampah akan mudah terbakar. Kebakaran sampah, selain menyebabkan pencemaran udara juga menjadi ancaman bagi pemukiman.

a. Pencemaran udara. Sampah (organik dan padat) yang membusuk umumnya mengeluarkan gas seperti metan ( $\text{CH}_4$ ) dan karbon dioksida ( $\text{CO}_2$ ) serta senyawa lainnya. Secara global, gas-gas ini merupakan salah satu penyebab menurunnya kualitas lingkungan (udara) karena mempunyai efek rumah kaca (green house effect) yang menyebabkan peningkatan suhu, dan menyebabkan hujan asam. Sedangkan secara lokal, senyawa-senyawa ini, selain berbau tidak sedap/bau busuk, juga dapat mengganggu kesehatan manusia. Sampah berbau tidak sedap/bau busuk

juga dapat mengganggu kesehatan manusia. Sampah yang dibuang di TPA pun masih tetap berisiko; karena bila TPA ditutup atau ditimbun terutama dengan bangunan akan mengakibatkan gas

methan tidak dapat keluar ke udara. Gas methan yang terkurung, lama kelamaan akan semakin banyak. Sehingga berpotensi menimbulkan ledakan. Hal seperti ini telah terjadi di sebuah TPA di Bandung, sehingga menimbulkan korban kematian.

- b. Pencemaran air. Proses pencucian sampah padat oleh air terutama oleh air hujan merupakan sumber timbulnya pencemaran air, baik air permukaan ataupun air tanah. Akibatnya berbagai sumber air yang digunakan untuk kebutuhan sehari-hari (sumur) di daerah pemukiman telah terkontaminasi yang mengakibatkan terjadinya penurunan tingkat kesehatan manusia penduduk. Pencemaran air tidak hanya akibat proses pencucian sampah padat, tetapi pencemar terbesar justru berasal dari limbah cair yang masih mengandung zat-zat kimia dari berbagai jenis pabrik dan jenis industri lainnya. Air yang tercemar tidak hanya air permukaan saja, tetapi juga air tanah; sehingga sangat mengganggu dan berbahaya bagi manusia.
- c. Penyebab banjir. Fisik sampah (khususnya sampah padat), baik yang masih segar maupun yang sudah membusuk, kemudian masuk got/selokan dan sungai akan menghambat aliran air dan memperdangkal sungai. Pendangkalan mengakibatkan kapasitas sungai akan berkurang, sehingga air menjadi tergenang dan meluap serta menyebabkan banjir. Banjir tentunya akan mengakibatkan banyak kerugian secara fisik dan mengancam kehidupan manusia

(hanyut/tergenang air). Tetapi yang paling meresahkan adalah akibat lanjutan dari banjir yang selalu membawa penyakit.

- d. Sampah sebagai sumber penyakit. Sampah merupakan sumber penyakit, baik secara langsung maupun tidak langsung. Secara langsung sampah merupakan tempat berkembangnya berbagai parasite, bakteri dan pathogen. Secara tidak langsung sampah merupakan sarang berbagai vektor (pembawa penyakit) seperti tikus, kecoa, lalat dan nyamuk. Sampah yang membusuk; maupun kaleng, botol, plastik; merupakan sarang patogen dan vektor penyakit. Berbagai penyakit yang dapat muncul karena sampah yang tidak dikelola antara lain: diare, cacingan, malaria, kaki gajah (elephantiasis) dan demam berdarah. Penyakit-penyakit ini merupakan ancaman bagi manusia yang dapat menimbulkan kematian.
- e. Sampah sebagai bahan baku. Persepsi manusia terhadap sampah harus berubah; bahwa sampah tidaklah merupakan suatu barang yang harus dibuang tetapi dapat dimanfaatkan. Sampah non organik; seperti plastik, kertas/kardus, kaleng, besi/logam telah banyak telah banyak dimanfaatkan kembali (daur ulang). Sebagian anggota masyarakat telah bisa memanfaatkannya sebagai mata pencaharian dengan mengumpulkannya, baik yang terserak di jalan di tempat-tempat sampah maupun di TPA. Akan tetapi masalah sampah belum terpecahkan karena sampah umumnya merupakan

sampah organik; padahal justru jenis sampah inilah yang paling rawan dalam menimbulkan penyakit bagi manusia. Sampah organik yang merupakan sisa-sisa makanan juga rumah tangga dan pasar/pertanian, seperti sayur dan buah dapat dijadikan sebagai bahan baku pembuatan pupuk organik (kompos), makanan ternak dan ikan (bokashi) ataupun bahan baku pembuatan batako.

Namun demikian, dalam pembuatan bokashi, bahan-bahan yang digunakan dan hasil yang diperoleh, tetap harus dikontrol untuk menghindari adanya bahan yang beracun bagi ternak. Bila masyarakat menjadikan sampah sebagai bahan baku, maka sampah tidak lagi dibuang tetapi dikumpulkan dan diolah. Pemanfaatan sampah tidak hanya cuma akan berdampak positif terhadap terpeliharanya estetika dan kualitas lingkungan dan kesehatan manusia; tetapi juga dapat menjadi sumber perekonomian bagi masyarakat.

3. Anggaran dana desa

Bantuan dana dari desa sangat menentukan pada kesuksesan pengelolaan sampah. Sebab jika tidak ada dukungan dari anggaran desa, maka pengelolaan sampah juga tidak akan maksimal. Khususnya dalam pemenuhan alat dan hasil produksinya.

Selanjutnya, faktor penghambat dari perkembangan bank sampah di BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon adalah:

1. Faktor sosialisasi yang kurang maksimal dan menyeluruh

Sosialisasi yang kurang maksimal menyebabkan adanya kesenjangan pengetahuan dari para warga desa. Sehingga mengakibatkan minimnya pemahaman warga terkait pengelolaan bank sampah. Sehingga diperlukan cara sosialisasi yang maksimal, agar masyarakat betul-betul menerapkan hidup sehat dan bersih.

2. Faktor regulasi pemerintah

Regulasi pemerintah atau aturan dari pemerintah terkait dengan pengelolaan BUMDesa dan regulasi perubahan jabatan menjadi faktor penghambat dalam pengembangan bank sampah. Sebab, regulasi tersebut menyebabkan adanya pembaruan sistem dan hal tersebut menjadikan pengelolaan bank sampah yang awalnya mendapat dukungan menjadi kurang adanya perhatian dari pejabat baru.

3. Faktor finansial

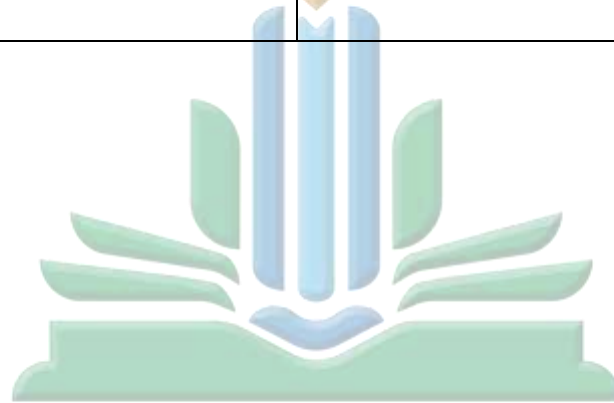
Finansial menjadi penghambat dalam pengelolaan bank sampah. Jika tidak ada penyertaan modal dari pemerintah desa, maka bank sampah tidak bisa beroperasi. Sehingga diperlukan kemandirian untuk mengelola finansial secara rapi dan terencana.

Berdasarkan pemaparan di atas, berikut dilakukan analisis SWOT pada temuan terkait dengan faktor pendukung dan penghambat. Kekuatan dan kelemahan BUMDesa Karya Mandiri Balung berasal dari dalam BUMDesa sendiri, sedangkan peluang dan ancaman berasal dari dalam BUMDesa sendiri. Berikut matriknya:



Gambar 5.7  
Matrik Analisis SWOT

<b>Membantu Dalam Mencapai Tujuan</b>	<b>Menghambat Dalam Mencapai Tujuan</b>
<p style="text-align: center;">Strength</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dana desa yang memadai untuk pengembangan BUMDes</li> <li>2. Sumberdaya manusia yang ahli di bidangnya</li> </ol>	<p style="text-align: center;">Weakness</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Faktor finansial BUMDesa yang hanya mengandalkan dana pemerintah</li> <li>2. Manajemen yang belum kuat</li> </ol>
<p style="text-align: center;">Opportunity</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Antusiasme dan dorongan dari masyarakat setempat</li> <li>2. Volume sampah yang semakin meningkat</li> <li>3. Kesadaran masyarakat akan kebersihan</li> </ol>	<p style="text-align: center;">Threats</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sosialisasi yang tidak menyeluruh, sehingga belum bisa maksimal</li> <li>2. Regulasi pemerintah yang berubah-ubah</li> </ol>



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

## BAB VI

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Dari penelitian yang dilakukan terdapat dua kesimpulan berasal dari fakta-fakta lapangan. Dua kesimpulan tersebut tersaji sebagai berikut:

1. Pelaksanaan pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember

Pengelolaan sampah yang dilakukan oleh BUMDesa Karya Mandiri melalui mekanisme pengelompokan sampah. Klasifikasi tersebut dilakukan oleh ibu rumah tangga, pihak sekolah, pihak kantor dan masyarakat. Pemilahan dilakukan untuk memudahkan dalam melakukan daur ulang. Sampah diklasifikasikan menjadi sampah organik dan anorganik. Sampah yang anorganik yang dikelola di bank sampah serta sampah limbah kayu. Proses yang dilakukan yaitu *reduce, reuse, recycle*. Untuk *replace* belum dilakukan, karena BUMDesa belum mampu merubah mindset masyarakat untuk mengurangi sampah dalam kehidupannya sehari-hari. Padahal ketika menabung sampah, BUMDesa sudah memberikan emas bagi penabung satu tahun atau lebih, serta memberikan sembako bagi penabung kurang dari satu tahun. BUMDesa juga melakukan kerjasama dengan berbagai pihak untuk mewujudkan desa yang bersih dan sehat serta memiliki ekonomi yang mandiri.

2. Strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam memberdayakan ekonomi masyarakat melalui Unit Pengelolaan Sampah Di Desa Balung Kulon Kecamatan Balung Kabupaten Jember

Proses pemberdayaan yang dilakukan oleh BUMDes Karya Mandiri melalui unit pengelolaan sampah, ada sisi kesejahteraan dalam masyarakat. Kriteria masyarakat yang berdaya oleh BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon, yaitu: kemampuan dalam pengambilan keputusan, kemandirian yaitu masyarakat yang berdaya yaitu masyarakat yang mandiri terutama terkait ekonomi, kemampuan memanfaatkan usaha untuk masa depan. Dalam hal ini BUMDesa menjadi wadah untuk fasilitator usaha-usaha dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat. Pengelolaan sampah menjadi salah satu usaha BUMDesa dalam meningkatkan taraf ekonomi masyarakat. Jika BUMDesa memiliki usaha pengelolaan sampah, maka akan tercipta lingkungan yang bersih dan ada penyerapan tenaga kerja.

3. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pengelolaan Sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kabupaten Jember.

Faktor pendukung terdiri dari faktor antusiasme warga, volume sampah yang meningkat dan adanya anggaran dana desa. Faktor penghambat pengelolaan sampah terdiri dari faktor sosialisasi, regulasi pemerintah dan finansial.

## **B. Saran**

Berdasarkan temuan yang peneliti dapatkan selama melakukan penelitian di BUMDesa Karya Mandiri Desa Balung Kulon Kecamatan Balung

Kabupaten Jember, terdapat hal-hal yang harus diperbaiki, yaitu:

1. BUMDesa Karya Mandiri lebih melakukan sosialisasi terkait pentingnya mengurangi sampah, khususnya sampah plastik. Hal ini bisa dilakukan dengan bekerjasama. Kerjasama harusnya lebih luas dan lebih menyeluruh. Selama ini, hal ini belum dilakukan, sehingga perlu maksimalisasi sosialisasi oleh pihak BUMDesa agar lebih bagus.
2. Penerapan *replace* harus menjadi prioritas perhatian BUMDesa, karena melalui *replace* akan menumbuhkan kesadaran masyarakat untuk tidak mudah menggunakan barang yang dapat menimbulkan sampah. *Replace* merupakan hal yang belum dilakukan. Sebab jika dilakukan akan membuat bank sampah semakin sempurna



## DAFTAR PUSTAKA

- Adisasmita, Rahardjo. 2006. *Membangun Desa Partisipatif*, Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Agefiftien, Alfien. 2019. *Sistem Peringatan Penumpukan Sampah Berbasis Mikrokontroler Arduino Uno*, Jurnal Teknologi Informasi .(JALTI).
- Almaidah, Intan,Ekiv, Effendi, Rofik, Masrur, Imam. 2018. *Tinjauan Islam Terhadap Peran Bank Sampah Asri Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Puhsarang Kabupaten Kediri*. Jurnal Qawanin.
- Al-Qardlawi, Syekh Muhammad Yusuf. 1982. *Musykilatul Fakri Wa Kaifa alajahal Islam*, diterjemahkan oleh Umar Fanany, B.A, dengan judul *Problema Kemiskinan Apa Konsep Islam*. Surabaya: Bina Ilmu, Cet II.
- Andika, 2021. *Analisis Strategi Pemberdayaan Masyarakat Nelayan dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Islam Studi Pada Pondok Pesantren Darus Sholihin Puger Kabupaten Jember*. Tesis: Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember.
- Andreas dan Savitri, Enni. 2016. *Peran Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pesisir dan Modal Sosial*. Pekanbaru: Penerbit.
- Arfianto, Wahyudi, Eko, Arif dan U. Balahmar, Riyadh, Ahmad.2014. *Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pembangunan Ekonomi Desa*. Jurnal JKMP.
- Asisten Deputi Pengelolaan Sampah, Deputi Pengelolaan B3, Limbah B3 dan Sampah. 2012. *Profil Bank Sampah Indonesia 2012*, Malang: Kementerian Lingkungan Hidup.
- Asteria, Donna dan Heruman, Heru. 2016. *Bank Sampah Sebagai Alternatif Strategi Pengelolaan Sampah Berbasis Masyarakat Di Tasikmalaya* , Jurnal Manusia dan Lingkungan.
- Badan Penelitian dan Pengembangan Pemukiman. 2010. *Modul Pengolahan Sampah Berbasis 3R*, Bandung: Kementerian Pekerjaan Umum.
- Badan Pusat Statistik tahun 2019, katadata.co.id diunduh tanggal 12 Februari 2022
- Baretha M Titioka et.al. 2020. *Pengelolaan Keuangan BUMDes Di Kabupaten Kepulauan Aru*, Jurnal Manajemen & Akuntansi.

- Chamid, Nur. 2010. *Jejak Lankah Pemikiran Ekonomi Islam*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Chikmawati, Zulifah. 2019. *Peran BUMDes Dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Pedesaan Melalui Penguatan Sumber Daya Manusia*, Jurnal Istiqro.
- Departemen Agama RI. 2004. *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, Bandung: CV Penerbit J-ART.
- Departemen Pendidikan Nasional PKDSP. 2007. *Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan BUMDes*. Malang: FEUB.
- Departemen Pendidikan Nasional, *Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*.
- Dewi, Kusuma, Sri, Amelia. 2014. *Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Serta Menumbuhkan Perekonomian Desa*, Journal of Rural and Development.
- Fauzia, Yunia, Ika, Riyadi, Kadir, Abdul. 2013. *Prinsip ekonomi Islam (Perspektif Maqasid Al-Syari'ah)*, Jakarta: Kencana Prenada Media.
- Febriyani, Hillaliatun dkk. 2018. *Keberadaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Penguatan Ekonomi Desa Abiantuwung*. Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Humanika.
- Hasanah, Niswatun. 2019. *Upaya Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Desa Melalui Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik*. Jurnal QIEMA.
- Ihsan, Nur, Ahmad. 2018. *Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera Sebagai Penggerak Desa Wisata Lerep*.
- Kahfi, Ashabul. 2014. *Tinjauan Terhadap Pengelolaan Sampah*. Jurnal Jurisprudentie.
- Kirowati, Dewi, dan Setia Dwi, Lutfiyah. 2018. *Pengembangan Desa Mandiri Melalui BUMDes Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa Studi Kasus Desa Temboro Kecamatan Karas Kabupaten Magetan*, Jurnal Akuntansi.
- Kusminah, Luluk, Imah. 2018. *Penyuluhan 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replace) dan Kegunaan Bank Sampah Sebagai Langkah Menciptakan Lingkungan*

*yang Bersih dan Ekonomis di Desa Mojowuku Kabupaten Gresik*, Jurnal Pengabdian Masyarakat LPPM Untag Surabaya.

Mantovani, Haqqi, As sabilla *Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pengelolaan Sampah di Desa Jati Kulon Kabupaten Kudus*. Semarang: Departemen Ilmu Administrasi Publik.

Mardikanto, Totok & Soebianto, Poerwoko. 2017. *Pemberdayaan Masyarakat dalam Perspektif Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta.

Miles, B. Matthew dkk, 2014. *Qualitative Data Analysis, A Methods Sourcebook*, Edition 3, USA: Sage Publications.

Moleong, J, Lexy. 2005. *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Mudayana, Ahid, Ahmad Dkk. 2019. *Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pengolahan Sampah Organik*. Jurnal SOLMA.

Mufraini, M Arif. 2006. *Akuntansi Dan Manajemen Zakat (Mengkomunikasikan Kesadaran Dan Membangun Jaringan)*, Jakarta: KENCANA .

Novianty, Mita. 2020. *Dampak Program Bank Sampah Terhadap Sosial Ekonomi Masyarakat di Kelurahan Binjai kecamatan Medan Denai, kota Medan*, Jurnal Universitas Sumatra.

Nugroho, Fahrudin, Adi. 2012. *Pengantar Kesejahteraan Sosial*, Bandung: PT Refika Aditama.

Peraturan Menteri Desa. 2015. *Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia*.

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa pasal 1 ayat 1.

Peraturan pemerintah Republik Indonesia Nomor 27 Tahun 2020 tentang pengelolaan sampah spesifik poin 16.

Priyono dan Marnis. 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Sidoarjo: Zifatama Publisher.

Purnamasari, Dwi Syndi dan Ma'ruf, Farid, Muhammad. 2019. *Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Studi BUMDes Mawar Desa Kepel, Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk)*, Jurnal Publika.

- Pusat Pengelolaan Lingkungan Hidup Regional Sumatera.2007. *Buku Panduan Mengelola Sampah Rumah Tangga Dengan Prinsip 4R (Reduce, Reuse, Recycle, Replant)* Pekanbaru: Kementerian Lingkungan Hidup RI.
- Putra, Surya, Anom. 2015. *Badan Usaha Milik Desa: Spirit Usaha Kolektif Desa*, Jakarta Pusat: Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia.
- Raco, J.R. 2010. *Metode Penelitian Kualitatif Jenis, Karakteristik dan Keunggulannya*, Jakarta: PT Grasindo.
- Raharjo, M. Dawam. 2016. *Transformasi Kesejahteraan (Pemenuhan Hak Ekonomi dan Kesehatan Semesta*, Jakarta: LP3ES.
- Rahayu, Siti, Febrina, Rury. 2021. *Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui BUMDes Di Desa Sungai Nibung*, Jurnal Trias Politika.
- Subahar, Halim dkk. 2018. *Pedoman Karya Ilmiah Pascasarjana*. Jember: IAIN Jember.
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*, Bandung: Alfabeta.
- Suryani, Sri, Anih. 2014. *Peran Bank Dalam Efektivitas Pengelolaan Sampah (Studi Kasus Bank Sampah Malang)*. *Aspirasi: Jurnal Masalah-Masalah Sosial*.
- Susilo, Adib.2016. *Model Pemberdayaan Masyarakat Perspektif Islam*, FALAH: Jurnal Ekonomi Syariah.
- Tim penyusun. 2017. *Pedoman Penulisan Karya Ilmiah*, Jember: IAIN Jember Press.
- Umar, Husein. 1998. *Riset Sumber daya Manusia dalam Organisasi*, Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Utami, Eka. 2013. *Buku Panduan Sistem Bank Sampah & 10 Kisah Sukses*, Jakarta: Yayasan Graha Unilever.
- Waridah, Ernawati dan Suzana.2014. *Kamus Bahasa Indonesia Untuk Pelajar, Mahasiswa dan Umum*. Bandung: Ruang Kata Imprint Kawan Pustaka.
- Widjajanti, Kesi 2011. *Model Pemberdayaan Masyarakat*, Jurnal Ekonomi Pembangunan.



Zuana, Mitra, Mujtaba, Muhammad, Muawanah dan Rahmawati, Dian. 2020. Pemberdayaan Masyarakat Melalui Optimalisasi Program Dana Desa Dalam Perspektif Ekonomi Islam. Jurnal J-EBIS.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ  
J E M B E R

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Syaifuddin Yahya

NIM : 0839218053

Program : Magister

Institusi : Pascasarjana UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

Dengan ini sungguh-sungguh menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya sendiri, kecuali pada bagian-bagaian yang dirujuk sumbernya.

Jember, 30 Mei 2022

Saya yang menyatakan,



Syaifuddin Yahya

NIM. 0839218053



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI JEMBER**  
**PASCASARJANA**

Jl. Mataram No. 01 Mangli. Telp.(0331) 428104 Fax. (0331) 427005 Kode Pos: 68136  
Website: [www.iain-jember.ac.id](http://www.iain-jember.ac.id) Email: [pps.iainjbr@gmail.com](mailto:pps.iainjbr@gmail.com)

No : B.804/In.20/PP.00.9/PS/4/2021 14 April 2021  
Lampiran : -  
Perihal : Permohonan Izin Penelitian untuk  
Penyusunan Tugas Akhir Studi

Kepada Yth.  
BUMDES Balung Kulon

di-

tempat

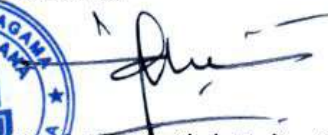
*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dengan hormat, kami mengajukan permohonan izin penelitian di lembaga yang Bapak/Ibu pimpin untuk keperluan penyusunan Tugas Akhir Studi mahasiswa berikut ini:

Nama : Syaifuddin Yahya  
NIM : 0839218053  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Jenjang : S2  
Judul : Strategi BUMDES Karya Mandiri dalam  
Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui  
Unit Pengelolaan Sampah di Desa Balung  
Kulon Kabupaten Jember  
Pembimbing 1 : Dr. Abdul Wadud Nafis, Lc, M.E.I  
Pembimbing 2 : Dr. H. Andul Rokhim, S.Ag., M.E.I  
Waktu Penelitian : ± 3 bulan (terhitung mulai tanggal di  
terbitkannya surat ini)

Demikian permohonan ini, atas perhatian dan izinnya disampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Direktur  
  
Prof. Dr. H. Abd. Halim Soebahar, M.A.  
NIP. 196101041987031006





## BUMDESA KARYA MANDIRI – BALUNG KULON

Alamat : Jl. PB. Sudirman Balung Kulon – Kec. Balung Kab. Jember

Telp. 0813.3230.1700

### SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : 01.018/BUMDesa-KM/X/2021

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Galih Tri Widagdo, SH.I  
NIK : 3275012905810012  
Jabatan : Direktur BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa berikut :

Nama : Syaifuddin Yahya  
NIM : 0839218053  
Jenjang : S2 (Pascasarjana)  
Fakultas : Syariah  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Universitas : Universitas Islam Negeri (UIN) KH. Achmad Shiddiq Jember.

Telah selesai melakukan penelitian di BUMDesa Karya Mandiri Balung Kulon selama 3 bulan terhitung mulai 6 Agustus 2021 sampai dengan 8 Oktober 2021, untuk memperoleh data dalam penyusunan tesis yang berjudul **“Strategi BUMDesa Karya Mandiri dalam Memberdayakan Ekonomi Masyarakat melalui Unit Usaha Pengolahan Sampah di Desa Balung Kulon Kabupaten Jember”**.

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, untuk digunakan seperlunya.

Jember, 9 Oktober 2021

Direktur,

BUMDesa Karya Mandiri



Galih Tri Widagdo, SH.I

**SURAT KETERANGAN**  
**BEBAS TANGGUNGAN PLAGIASI**  
Nomor: D.PPS.1414/In.20/PP.00.9/6/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dengan ini menerangkan bahwa telah dilakukan cek similaritas\* terhadap naskah tesis

Nama	:	Syaifuddin Yahya
NIM	:	0839218053
Prodi	:	Ekonomi Syariah
Jenjang	:	Magister (S2)

dengan hasil sebagai berikut:

BAB	ORIGINAL	MINIMAL ORIGINAL
Bab I (Pendahuluan)	25 %	30 %
Bab II (Kajian Pustaka)	24 %	30 %
Bab III (Metode Penelitian)	24 %	30 %
Bab IV (Paparan Data)	4 %	15 %
Bab V (Pembahasan)	17 %	20 %
Bab VI (Penutup)	5 %	10 %

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai salah satu syarat menempuh ujian tesis.

Jember, 07 Juni 2022

an. Direktur,  
Wakil Direktur



Dr. H. Ubaidillah, M.Ag.  
NIP. 196812261996031001

\*Menggunakan Aplikasi Turnitin

### **Pedoman Observasi**

Dalam melakukan penelitian, peneliti juga menggunakan pedoman observasi yang dirancang/disusun untuk mempermudah peneliti melakukan penelitian.

Berikut adalah pedoman observasi yang digunakan peneliti dalam melakukan penelitiannya

1. Letak geografis
2. Fasilitas, sarana dan prasarana
3. Kegiatan pelaksanaan

## PEDOMAN INTERVIEW

“Strategi BUMDesa Karya Mandiri Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat  
Perspektif Islam Di Desa Balung Kulon Kabupaten Jember”

### 1. Pelaksanaan

- a. Apa syarat sampah yang bisa dikelola oleh BUMDesa Karya Mandiri?
- b. Bagaimana proses pengelolaan sampah yang dilakukan BUMDesa Karya Mandiri?
- c. Berapa biaya kontribusi hasil dari pengelolaan sampah oleh BUMDesa Karya Mandiri?

### 2. Pemberdayaan

- a. Apa saja bentuk kegiatan BUMDesa karya Mandiri?
- b. Bagaimana tingkat kesejahteraan masyarakat sebelum dan sesudah hadirnya BUMDesa?

**TRANSKRIP WAWANCARA DENGAN PARA PENANGGUNG JAWAB  
BUMDesa KARYA MANDIRI, PERSPEKTIF ISLAM MASYARAKAT DI  
DESA BALUNG KULON KABUPATEN JEMBER**

**Nama narasumber Bapak Galih Tri Widagdo,S.HI**

**Tanggal 6 September 2021**

**Tempat : Kantor BUMDesa Karya Mandiri**

Hasil wawancara :

1. Peneliti : Menurut bapak apa saja syarat sampah yang bisa dikelola ?  
Narasumber : Sampah anorganik plastik, kertas, kayu, logam bisa ditabung
2. Peneliti : Apakah bapak tahu bagaimana alur dari proses pengelolaan sampah?  
Narasumber : Iya setelah dipilah, kita daur ulang menggunakan mesin pencacah plastik, dan limbah kayu juga dibuat kerajinan
3. Peneliti : Menurut bapak biaya dari pengelolaan sampah itu berapa?  
Narasumber : Iya mas, kalau untuk personal sehari ada yang 70-120ribu
4. Peneliti : Apa saja bentuk kegiatan BUMDesa karya Mandiri?  
Narasumber : Ada kerajinan, dan pengelolaan sampah yang masih kita kembangkan lagi kedepan
5. Peneliti : Bagaimana tingkat kesejahteraan adanya BUMDes?



Narasumber : Alhamdulillah dengan adanya BUMDesa Karya Mandiri, masyarakat mendapat nilai tambah pendapatan, dan juga pengetahuan dari program BUMDes

**Nama nara sumber Bapak M. Reza Mei Budi Dharmawan, S.Pi**

**Tanggal 06 September 2021**

**Tempat : Kantor BUMDesa Karya Mandiri**

Hasil wawancara :

1. Peneliti : Menurut bapak apa saja syarat sampah yang bisa dikelola ?

Narasumber : Kami hanya mengelola sampah anorganik dan sampah limbah kayu. Sebab, kalau sampah anorganik dicacah plastiknya dengan mesin kemudian di daur ulang. Sedangkan limbah kayu kami buat kerajinan untuk kami jual kembali.

2. Peneliti : Apakah bapak tahu bagaimana alur dari proses pengelolaan sampah?

Narasumber : Iya dari warga kita ambil menggunakan fasilitas BUMDesa. Baru sampah dikelola sesuai kriteria

3. Peneliti : Menurut bapak biaya dari pengelolaan sampah itu berapa?

Narasumber : iya kalau itu mas, tergantung dari kinerja masing-masing

4. Peneliti : Apa saja bentuk kegiatan BUMDesa Karya Mandiri?

Narasumber : lebih dalam pengembangan pengelolaan sampah dan kerajinan

5. Peneliti : Bagaimana tingkat kesejahteraan adanya BUMDesa?

Narasumber : yang pasti dampaknya sangat terasa, dari segi ekonomi dan lingkungan menjadi asri

**Nama nara sumber Bapak Ahmad Sugiarto**

**Tanggal 07 September 2021**

**Tempat : Bank Sampah Karya Mandiri**

Hasil wawancara :

1. Peneliti : Menurut bapak apa saja syarat sampah yang bisa dikelola ?  
Narasumber : iya seperti sampah anorganik dan limbah kayu
2. Peneliti : Apakah bapak tahu bagaimana alur dari proses pengelolaan sampah?  
Narasumber : Untuk alur pengelolaan sampah dijemput lalu di timbang untuk ditabung lalu dibawa ke bank sampah dan di daur ulang
3. Peneliti : Menurut bapak biaya dari pengelolaan sampah itu berapa?  
Narasumber : Kalau untuk karyawan yang bagian pemilahan, setiap kilonya kita masih menghargai Rp. 600, rata-rata mereka bisa mencapai pemilahan sampah 120 kg per hari, tapi ada juga yang cuma 80 kg
4. Peneliti : Apa saja bentuk kegiatan BUMDes Karya Mandiri?  
Narasumber : iya pengelolaan sampah, dan kerajinan dan juga ada pelatihannya
5. Peneliti : Bagaimana tingkat kesejahteraan adanya BUMDes?  
Narasumber : Kalau dari sisi kesejahteraan nasabah bisa mendapatkan emas kalau tabungannya sampai satu tahun.

**Nama nara sumber Ibu Mia Pujih Lstari**

**Tanggal 09 September 2021**

**Tempat : Kerajinan BUMDes Karya Mandiri**

Hasil wawancara :

1. Peneliti : Menurut ibu apa saja syarat sampah yang bisa dikelola ?  
Narasumber : untuk sementara anorganik, kalau yang organik kedepan kita kelola juga seperti pempers
2. Peneliti : Apakah ibu tahu bagaimana alur dari proses pengelolaan sampah?  
Narasumber : Untuk alur pengelolaan sampah dijemput lalu di timbang untuk dijadikan tabungan emas lalu dibawa ke bank sampah
3. Peneliti : Menurut ibu biaya dari pengelolaan sampah itu berapa?  
Narasumber : Rata-rata mereka mampu mengumpulkan sampai 120 kg bahkan bisa lebih. Sehingga setiap hari bisa membawa uang kurang lebih Rp. 75.000
4. Peneliti : Apa saja bentuk kegiatan BUMDes Karya Mandiri?  
Narasumber : sementara di pengelolaan sampah, dan kerajinan
5. Peneliti : Bagaimana tingkat kesejahteraan adanya BUMDes?  
Narasumber : Iya, pasti ada kontribusi, karena kami memberikan uang setiap hari pada para karyawan, khususnya bagian pemilahan. Kalau yang pegawai tetap ya gaji setiap bulan. Dan nasabah per tahun untuk dijadikan emas

**Nama nara sumber Ibu Enny**

**Tanggal 07 Oktober 2021**

**Tempat : Bank Sampah Karya Mandiri**

Hasil wawancara :

1. Peneliti : Menurut ibu apa saja syarat sampah yang bisa dikelola ?  
Narasumber : iya mas, seperti sampah plastik kita cacah
2. Peneliti : Apakah ibu tahu bagaimana alur dari proses pengelolaan sampah?  
Narasumber : kita jemput dengan armada yang disediakan BUMDesa lalu di timbang untuk ditabung ke bank sampah
3. Peneliti : Menurut ibu biaya dari pengelolaan sampah itu berapa?  
Narasumber : untuk per hari bisa mendapatkan 72.000 atau lebih
4. Peneliti : Apa saja bentuk kegiatan BUMDesa Karya Mandiri?  
Narasumber :.iya saya karyawan pengelolaan sampah, dan nasabah
5. Peneliti : Bagaimana tingkat kesejahteraan adanya BUMDesa?  
Narasumber : Alhamdulillah saya mendapatkan tambahan pendapatan cukup lumayan, Dari pada saya harus ke sawah, karena di sawah juga tidak pasti dapatnya berapa

**Nama nara sumber Ibu Anatasiya**

**Tanggal 26 Februari 2022**

**Tempat : Rumah Anatasiya Balung Kulon**

Hasil wawancara :

1. Peneliti : Menurut ibu apa saja syarat sampah yang bisa dikelola ?  
Narasumber : saya sebagai penabung sampah, mereka mengambil semua sampah tidak pilah-pilih selain yang organik
2. Peneliti : Apakah ibu tahu bagaimana alur dari proses pengelolaan sampah?  
Narasumber : mereka biasanya langsung menjemput lalu ditimbang, saya hanya memberikan buku tabungan untuk dikruskan menjadi emas
3. Peneliti : Menurut ibu biaya dari pengelolaan sampah itu berapa?  
Narasumber : kalau saya sendiri mendapatkan 350 ribu atau lebih dari menabung sampah
4. Peneliti : Apa saja bentuk kegiatan BUMDesa Karya Mandiri?  
Narasumber :.saya hanya sebagai nasabah, bukan karyawan
5. Peneliti : Bagaimana tingkat kesejahteraan adanya BUMDesa?  
Narasumber : saya bisa mendapatkan uang dari menabung, yang biasanya saya buang dan di bakar.

**JURNAL PENELITIAN**  
 “Strategi BUMDesa Karya Mandiri Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Perspektif Islam di Desa Balung Kulon Kabupaten Jember”

No.	Hari /Tanggal	Pembahasan	Paraf
1.	Senin, 30 Agustus 2021	Menyerahkan surat penelitian kepada BUMDesa Karya Mandiri	
2.	Rabu, 01 September 2021	Meminta data dokumentasi Pengelolaan Sampah	
3.	Senin, 06 September 2021	Wawancara sejarah singkat BUMDesa Karya Mandiri dengan Ketua bapak Galih	
4.	Selasa, 07 September 2021	Wawancara implementasi dari pengelolaan sampah ke Manager Ahmad Sugiarto	
5.	Kamis, 09 September 2021	wawancara bersama Mia Pujih Lestari terkait tentang pemahaman dari pengelolaan sampah	
6.	Selasa, 21 September 2021	Wawancara dengan M. Reza terkait pemahaman dengan pengelolaan sampah	
7.	Kamis, 07 Oktober 2021	Wawancara dengan Ibu Enny terkait hasil dari Pengelolaan sampah	
8.	Jum'at, 26 Februari	Wawancara ke Ibu Anatasiya terkait penabung sampah atau nasabah	
9.	Sabtu, 09 Oktober	Meminta surat untuk selesai penelitian Totok Karyanto	

Jember, 9 Oktober 2021

Direktur,

BUMDesa Karya Mandiri



Galih Tri Widagdo, SH.I

# DOKUMENTASI

## HARGA JUAL BELI SAMPAH

NO	KODAS SAMPAH	HARGA BELI	HARGA JUAL
1	...	...	...
2	...	...	...
3	...	...	...
4	...	...	...
5	...	...	...
6	...	...	...
7	...	...	...
8	...	...	...
9	...	...	...
10	...	...	...
11	...	...	...
12	...	...	...
13	...	...	...
14	...	...	...
15	...	...	...
16	...	...	...
17	...	...	...
18	...	...	...
19	...	...	...
20	...	...	...
21	...	...	...
22	...	...	...
23	...	...	...
24	...	...	...
25	...	...	...
26	...	...	...
27	...	...	...
28	...	...	...
29	...	...	...
30	...	...	...
31	...	...	...
32	...	...	...
33	...	...	...
34	...	...	...
35	...	...	...
36	...	...	...
37	...	...	...
38	...	...	...
39	...	...	...
40	...	...	...
41	...	...	...
42	...	...	...
43	...	...	...
44	...	...	...
45	...	...	...
46	...	...	...
47	...	...	...
48	...	...	...
49	...	...	...
50	...	...	...

## BEKERJASAMA DENGAN PEGADAIAN





## PEJEMPUTAN SAMPAH





## PEMILAHAN SAMPAH



## PENGOLAHAN SAMPAH



## MENYERAHKAN SURAT PENELITIAN



## RIWAYAT HIDUP

Syaifuddin Yahya dilahirkan di Kelurahan Rowotengah Kecamatan Sumberbaru Kabupaten Jember Provinsi Jawa Timur pada Tanggal 06 Juni 1994, anak dari bapak ACH. Jamiluddin Dan Ibu Surrifah, alamat saat ini Dusun Sadengan Des. Rowotengah RT 002 RW 014 Kec. Sumberbaru Kab. Jember.

Pendidikan dasar di tempuh di SDN Rowotengah 04 Kemudian Melanjutkan ke MTS Miftahul Ulum Banyu Putih Kidul sambil mondok di Ponpes Miftahul Ulum BAKID Lumajang dan Kemudian Melajutkan ke SMA Al-hamidy Banyu Anyar sambil mondok di ponpes Al-Hamidy Banyu Anyar Pamekasan Madura.

Pendidikan Berikutnya di Tempuh di Institut Agama Islam (IAI) Nurul Jadid Paiton Probolinggo Untuk Memperoleh Gelar Sarjana dan Kemudian Melanjutkan di Pascasarjana UIN Khas Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Untuk Memperoleh Gelar Magister.